Totonicapán



Plan de desarrollo

departamental

2011 - 2025

2.01.01 CD 8

Guatemala. Consejo Departamental de Desarrollo del departamento de Totonicapán. Secretaria de Planificación y Programación de la Presidencia. Dirección de Planificación Territorial. Plan de Desarrollo departamental PDD del departamento de Totonicapán, Guatemala; SEGEPLAN 2011. (serie PDD SEGEPLAN: CD 8)

114 p. il, mapas, cuadros, figuras; 27 cm ANEXOS

PLANES DE DESARROLLO DEPARTAMENTAL - MODELO DE DESARROLLO TERRITORIAL ACTUAL.

PDD: ANTECEDENTES DE PLANIFICACION, OBJETIVOS DEL PDD, METODOLOGIA. DIAGNOSTICO: DIMENSION SOCIAL., DIMENSION AMBIENTAL., DIMENSION ECONOMICA., DIMENSION POLITICO – INSTITUCIONAL, MDTA. PLANIFICACION. SEGUIMIENTO Y GESTION DEL PDD.

Matriz mapeo de actores. Listado participantes en el proceso. Mapas. Carta de presentación del PDD ante los CODEDE. Fotografías.

Descriptores: departamento, municipio. Desarrollo Local. Planificación Departamental. Planificación Territorial. Planificación del Desarrollo. Objetivos de Desarrollo Del milenio.

DIRECTORIO

Augusto Isaías Tzunún Talé

Presidente del Consejo Departamental de Desarrollo Urbano y Rural

Karin Slowing Umaña Secretaria de Planificación y Programación de la Presidencia, SEGEPLAN

Ana Patricia Monge Cabrera
Sub Secretaria de Planificación y Ordenamiento Territorial, SEGEPLAN

Juan Jacobo Dardón Sosa Asesor en Planificación y Metodología, SEGEPLAN

Aura Marina De León de De León Delegado Departamental, SEGEPLAN

Equipo facilitador del proceso

Unidad Técnica Departamental del CODEDE

Julio Ricardo Ramos Pérez Especialista en Planificación Territorial de SEGEPLAN

Carlana Imeri Velarde Melvin Jeannette de León Rodríguez Beatriz Bravo Equipo de Revisión y Edición de SEGEPLAN

Con la asesoría metodológica de la Dirección de Planificación Territorial SEGEPLAN

ÍNDICE GENERAL

PRESENTACIÓN

	ARCO INTRODUCTORIO
	Importancia de la Planificación Estratégica Departamental
1.2	. Objetivos del Plan de Desarrollo Departamental
	1.2.1 Objetivo general.
	1.2.2 Objetivos específicos.
1.3	Antecedentes del proceso de planificación
2. M	ARCO METODOLÓGICO DEL PROCESO DE PLANIFICACIÓN
	Análisis territorial
	Planificación
	Auditoría
3. DI	AGNÓSTICO TERRITORIAL
	Información general del departamento
	3.1.1 Ubicación geográfica
	3.1.2 División político administrativa.
	3.1.3 Regionalización sub-departamental
	3.1.4 Historia
	3.1.5 Demografía
	3.1.6 Condiciones de vida de la población
	3.1.7 Identidad y cultura
1	3.1.8 Aspectos climáticos y fisiográficos
	Análisis sectorial
	3.2.1 Salud
	3.2.2 Seguridad alimentaria
	3.2.4 Cultura y recreación.
	3.2.5 Equidad y derechos
	3.2.6 Servicios básicos y vivienda.
	3.2.7 Seguridad y justicia
	3.2.8 Economía.
	3.2.9 Comunicación y transporte.
	3.2.10 Ambiente y recursos naturales
	3.2.11 Gestión de riesgos.
	3.2.12 Energía y minas
	3.2.13 Político institucional
	MDTA departamental
	ADIA ucpartamental

4.2 MDTF	55
4.3 Ejes de desarrollo	56
4.4 Planificación	58
5. BIBLIOGRAFÍA	79
6. ANEXOS	82
Anexo No. 1: Matriz FODA	82
Anexo No. 2: Ejercicios de planificación anteriores	83
Anexo No. 3: Listado de actores claves departamentales	99
Anexo No. 4: Mapas de proyectos estratégicos	101
Anexos No. 5. Mapas generales	104
7. SITIOS DE BÚSQUEDA DE INFORMACIÓN	107
ÍNDICE DE CUADROS	
Cuadro 1: Características físicas, departamento de Totonicapán	10
Cuadro 2. Características de la población Totonicapán	15
Cuadro 3: Proyección de población área urbana y rural por sexo	15
Cuadro 4: Pobreza general y extrema departamento de Totonicapán	17
Cuadro 5: IDH, índice de salud, educación e ingreso	17
Cuadro 6: Hechos delictivos contra la vida, departamento de Totonicapán	32
Cuadro 7: Distribución de la PEA departamento de Totonicapán	33
Cuadro 7.1: Indicadores de empleo en el departamento de Totonicapán	33
ÍNDICE GRÁFICOS ESTADÍSTICOS	
Grafico 1: Porcentaje de viviendas con piso de tierra, departamento de	29
Totonicapán	31
Grafico 2: Porcentaje de viviendas sin energía eléctrica, departamento de Totonicapán	31
Grafico 3: Aportes financieros del consejo departamental	45
<u>.</u>	43 46
Grafico 4: Transferencias a las municipalidades del departamento	46
	40 47
Grafico 6: Ejecución presupuestaria por finalidad	51
Esquema geográfico MDTA Esquema geográfico MDTF	51 55
Esquema geogranico IVID I F	33

ÍNDICE DE MAPAS Y ESQUEMAS GEOGRÁFICOS

Mapa 1: Departamento de Totonicapán.	11
Mapa 2: Sub regionalización departamento de Totonicapán	13
Mapa 3: Areas protegidas, departamento de Totonicapán	38
Mapa 4: Cuencas del departamento de Totonicapán	40

SIGLAS Y ACRÓNIMOS

ACACEDI Asociación de Capacitación y Desarrollo Integral

CEDEPEM Centro de Experimentación de la Pequeña y Mediana Empresa

CIDECO Centro Integral de Desarrollo Comunitario

COCODE Comité Comunitario de Desarrollo CODEDE Comité Departamental de Desarrollo

COIMO Coordinadora de Organizaciones Indígenas de Momostenango

COMUDE Comité Municipal de Desarrollo CONALFA Comisión Nacional de Alfabetización

CONRED Comisión Nacional para la Reducción de DesastresCPD Centro Pluricultural para El Desarrollo y la Democracia.

FUNDAP Fundación Privada para el Desarrollo

GANA. Gran Alianza Nacional

GIRH Gestión Integrada de Recursos Hídricos

HELVETAS Organización Internacional de Desarrollo Suiza

IGNInstituto Geográfico NacionalINABInstituto Nacional de BosquesINEInstituto Nacional de Estadística.MAGAMinisterio de Agricultura y Ganadería

MARN Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales.

MDTA Modelo de Desarrollo Territorial Actual MDTF Modelo de Desarrollo Territorial Futuro.

MINEDUC Ministerio de Educación.

ODM Objetivos de Desarrollo del Milenio OMP Oficina Municipal de Planificación.
OG Organización Gubernamental
ONG Organización no Gubernamental

OXLAJUJ Diez Cerros

PDD Plan de Desarrollo Departamental
PDM Plan de Desarrollo Municipal
PEA Población Económicamente Activa
PINFOR Programa de Incentivos Forestales

PNC Policía Nacional Civil.

PNUD Programa Naciones Unidas para el Desarrollo

PRORURAL Programa de Desarrollo Rural

SEGEPLAN Secretaria General de Planificación y Programación

SERJUS Servicios Jurídicos y Sociales

SESAN Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional.

SNP Sistema Nacional de Planificación.

TELGUA Teléfonos de Guatemala

UNE Unidad Nacional de la Esperanza

USACVIHWUAQUIB`BATZUniversidad de San Carlos De GuatemalaVirus de Inmunodeficiencia HumanaCoordinadora Indígena de Mujeres Mayas



Presentacion

En la actualidad, el Sistema Nacional de Planificación ha cobrado importancia, especialmente por la generación de planes que se constituyen como herramientas valiosas para la construcción del desarrollo del departamento y permite diseñar las acciones estratégicas para mejorar la calidad de vida de los habitantes de una manera incluyente y equitativa.

En mi calidad de Gobernador y Presidente del Consejo departamental de Desarrollo y en el marco del sistema nacional de planificación, como mecanismo de vinculación entre las políticas e inversión pública y consciente de la importancia de impulsar procesos de desarrollo genuinos y participativos, que expresan las problemáticas y potencialidades, que se pueden solucionar y aprovechar para nuestro beneficio, en virtud de lo anterior, el Consejo Departamental de Desarrollo de Totonicapán tiene el honor de publicar el Plan de Desarrollo Departamental de Totonicapán —PDD— que corresponde al penodo 2011-2036.

La elaboración del Plan, fue impulsado por la Secretaria de Planificación y Programación de la Presidencia, a través de sus delegaciones Departamentales. Su elaboración contó con el apoyo y participación de instituciones gubernamentales, sociedad civil, actores claves en el departamento, especialmente en el marco de la Unidad Técnica Departamental y el Consejo Departamental de Desarrollo. Los planteamientos estratégicos del plan, constituyen en su conjunto, un reto importante que es necesario asumir desde los sectores y actores que inciden en el desarrollo de Totonicapán.

El Plan de Desarrollo Departamental, plantea una Visión alentadora, desafiante y retadora, así mismo los ejes como integradores y articuladores de las problemáticas y potencialidades del departamento generan impactos positivos en la población, en términos económicos, ambientales, sociales y políticos, a la vez, provocan sinergias y una nueva cultura de participación ciudadana.

Dada la importancia del PDD, en procesos de democratización y concertación política, económica, social, cultural y ambiental, así como en la búsqueda continua y permanente del beneficio social y económico de la población, es que en esta oportunidad se pone a disposición de los interesados la presente publicación con el fin que se constituya en una herramienta metodológica, que permita que la Visión, ejes estratégicos, problemática y potencialidades, acciones estratégicas y los proyectos contemplados, puedan ser operativizados y ejecutados para beneficio de la población totonicapense.

Por este medio el agradecimiento sincero a las instituciones gubernamentales y no gubernamentales, autoridades, lideres y otras expresiones organizadas que de alguna manera contribuyeron a la construcción del mismo.

Lic. Augusto Isalas Tzunun Tale Gobernador departamental Departamento de Totonicapan

Totonicapán, febrero 2011

17 avenida final 02-16, zona 2 Totonicapán

SOLIDARIDAD

ACCULENCE DE ATVARCE COLON



1. MARCO INTRODUCTORIO

1. Importancia de la planificación estratégica departamental

El Plan de Desarrollo Departamental –PDD– de Totonicapán constituye un esfuerzo consensuado entre diversos actores locales que se constituyen en el seno del Consejo Departamental de Desarrollo –CODEDE– en donde confluyen los alcaldes municipales, el gobernador departamental, instituciones sectoriales, empresarios locales, así como líderes y lideresas de la sociedad civil.

El plan se definió mediante un proceso participativo con enfoque territorial, facilitado por la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia –SEGEPLAN–, con el acompañamiento técnico de la Unidad Técnica Departamental –UTD–. Es importante señalar que se compilaron, estudiaron e incorporaron todos aquellos antecedentes –aun válidos– de planificación realizados en el departamento tanto por el CODEDE como por organizaciones sociales, instituciones académicas y agencias de cooperación.

El proceso de planificación se desarrolló en el marco de la legislación vigente, atendiendo lo prescrito en la Constitución Política de la República¹, la Ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural², la Ley Marco de los Acuerdos de Paz³, el Código Municipal, la Ley General de Descentralización y la Ley Preliminar de Regionalización, que son instrumentos que definen los lineamientos y elementos para orientar la planificación territorial en el país.

Este proceso realizado con metodología participativa, tuvo una duración de cuatro meses en los que paso a paso se realizaron diversas actividades de: diagnóstico, problematización e identificación de potencialidades, y de visualización del futuro deseado para el departamento. Uno de los resultados importantes de este proceso, lo constituyen los ejes de desarrollo que son las estrategias generales del plan. Estos múltiples pasos del esfuerzo colectivo de planificación, se compilaron en el documento en sus dos partes constitutivas: el diagnóstico y el plan. En estas actividades, el diálogo franco y abierto entre los participantes sobre las características locales, sus problemas y las soluciones a los mismos, fue la manera de alcanzar los acuerdos necesarios para consolidar la propuesta de desarrollo.

_

¹ De acuerdo con la Constitución Política de la República, en el Artículo 134, literal b) que se refiere a la "obligatoriedad de los municipios y entidades descentralizadas y autónomas a mantener una estrecha coordinación con el órgano de planificación del Estado", que es SEGEPLAN.

² La Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, asigna como objetivo del Sistema de Consejos de Desarrollo, el propósito de "organizar y coordinar la administración pública, mediante la formulación de políticas de desarrollo, planes y programas presupuestarios, así como la coordinación interinstitucional pública y privada".

Esta Ley se articula con el Sistema Nacional de Planificación a través del objeto de la Ley, que dice, entre otros, "garantizar el desarrollo integral de la persona y cimentarse sobre el desarrollo participativo que promueva el bien común y, que responda a las necesidades de la población".

El PDD entonces, es un esfuerzo consensuado entre actores departamentales que cumple con varias finalidades para todos sus habitantes y se constituye en:

- Un documento que recoge el conocimiento de manera ordenada los participantes y actores locales sobre la situación actual del departamento combinado con los aportes de conocimiento técnico proveniente de fuentes bibliográficas e institucionales; conocimiento que deberá año con año enriquecerse a través de ejercicios de diálogo permanente en el seno del CODEDE, y, en los diversos espacios de organización privada, social, municipal y comunitaria.
- Un instrumento formador de ciudadanía en cuanto a proponer de manera accesible el conocimiento social y técnico del espacio departamental en donde se vive y se reproduce el individuo, la familia y la comunidad, y se organiza sus municipios; con el cual se puede actuar en función de mejorar y transformar.
- Un instrumento ordenado y priorizado de la problemática del departamento, que asiente la referencia básica medible de la situación actual del departamento para que año con año pueda servir como punto de comparación del avance en el cumplimiento de las metas propias del desarrollo proyectado y deseado.
- Una guía ordenada y priorizada para la toma de decisiones sobre la inversión en el territorio departamental, que tiene incorporada la demanda planteada desde la diversidad de actores, de las comunidades rurales y de los espacios urbanos del conjunto de municipios.
- Constituirse en un instrumento de política pública, que sirva a las diferentes expresiones políticas como base de sus planes de gobierno, en donde se recrean las estrategias de desarrollo sobre una línea de base que conoce toda la ciudadanía para garantizar así, la democracia y la contribución de cada ejercicio de gobierno, al desarrollo.

Adicionalmente, el PDD es una parte importante del Sistema Nacional de Planificación – SNP– en donde se articula y cumple con las siguientes funciones:

- Instituirse como un instrumento de articulación multinivel y sectorial en tanto sus demandas se reflejen coherentemente en los planes de desarrollo municipal, regional y nacional; y viceversa.
- Instituirse como un instrumento de articulación multinivel y sectorial en tanto articule las políticas gubernamentales y sectoriales coherentemente entre los planes de desarrollo municipal, regional y nacional; y viceversa.
- Establecerse como una base de información organizada e integral para la formulación de política pública, en tanto expresa las desigualdades sociales y asimetrías territoriales. Esta

función demanda la producción de información sectorial en los distintos niveles territoriales de manera sistemática.

El PDD se realizó teniendo como marco de referencia la situación del desarrollo del conjunto de los municipios, el grado de cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo del Milenio⁴ y los Acuerdos de Paz. De igual forma, el PDD contiene la información relacionada con el Plan Nacional de Reconstrucción con Transformación e incorpora el enfoque de riesgo y el manejo integrado de recursos hídricos en la planificación del desarrollo.

La incorporación de estos enfoques va encaminada no sólo a prevenir desastres sino a visualizar progresiva y socialmente de manera aplicada y solidaria, los procesos de adaptación al cambio climático.

Finalmente, es pertinente señalar que el proceso de planificación superó barreras de diversos tipos; sobre todo, aquellas escépticas o contrarias a la apertura democrática de la discusión abierta de los problemas sociales; y también, fue difícil la aceptación de consumir como un punto de partida del desarrollo departamental perfectible y complementario con los planes de desarrollo de los municipios, más que un fin en sí mismo o constituir la agregación simple de los planes locales.

El documento se presenta en siete capítulos principales y cuatro complementarios. Los capítulos principales resumen los antecedentes de planificación, objetivos, metodología, el diagnóstico y la propuesta de planificación; los restantes capítulos complementarios son documentos y anexos.

1.2 Objetivos del Plan de Desarrollo Departamental

1.2.1. Objetivo general

Tener un instrumento-guía de la planificación con enfoques territorial y participativo que recoge la problemática social, económica, ambiental e institucional del departamento visualizada atrávez de sus sectores públicos, que articula las políticas públicas y orienta a las distintas iniciativas de inversión en el departamento para que la población mejore sus capacidades ciudadanas de actuar sobre el territorio donde vive para agenciarse una mejor calidad de vida, así como responsabilizarse en los diferentes niveles de su entorno inmediato: municipal, departamental, regional y nacional.

1.2.2. Objetivos específicos

_

⁴ Los Objetivos de Desarrollo del Milenio, se derivan de la Declaración del Milenio en el año 2000 por las Naciones Unidas.

- Ordenar la inversión pública, privada y de cooperación internacional, con base a las prioridades de desarrollo del nivel departamental, para contribuir a la disminución de las desigualdades sociales y asimetrías en equipamiento territorial.
- Orientar el esfuerzo departamental para contribuir a superar las metas de los Objetivos del Desarrollo del Milenio.
- Sentar bases de conocimiento social ampliado y ciudadano de la problemática territorializada y de sus propuestas de solución así como establecer mecanismos mensurables, así como establecer mecanismos mesurables y participativos de monitoreo del cumplimiento del PDD.
- Establecer las bases de conocimiento del nivel departamental para avanzar en el diálogo sobre las necesidades, el acondicionamiento básico y la instrumentación, para la institucionalización de enfoques de racionalidad sustentable frente a las amenazas naturales: el ordenamiento territorial, la gestión del riesgo, el manejo integral de los recursos hídricos y la adaptación al cambio climático.
- Proveer un instrumento que contribuya a fortalecer las relaciones interdepartamentales y la coordinación interinstitucional, en la gestión de soluciones a problemas comunes en los niveles municipal, departamental y regional como parte del Sistema Nacional de Planificación.
- Orientar la gestión de las dinámicas intermunicipales e interdepartamentales para la generación de condiciones favorables de desarrollo territorial por medio de una propuesta de planificación departamental integral, consensuada e incluyente.
- Identificar las acciones estratégicas que faciliten la articulación las políticas públicas y las potencialidades territoriales con la inversión, para su efectiva contribución al desarrollo del departamento.

1.3 Antecedentes del Proceso de Planificación en Totonicapán

Totonicapán, se ha sometido a varios procesos de planificación, desarrollo, ensayos, investigaciones y diagnósticos generales, también se han elaborado planes, programas y proyectos específicos y generales de carácter sectorial, institucional y/o regional; muchos, han sido ejecutados, otros parcialmente, sin lograrse los objetivos planteados, y menos aun los impactos en la mejora de la calidad de vida de la población. Las evidencias de esos procesos son los siguientes:

- o La Agenda departamental de Desarrollo, Agenda Única. Julio 2003. CODEDUR, CODEDE, departamento de Totonicapán.
- o La Estrategia de Reducción de la Pobreza en el departamento de Totonicapán. SEGEPLAN 2003.

- o Estrategias del Ministerio de Agricultura, Ganadería y alimentación (MAGA) para el desarrollo de la Agricultura ampliada, la creación y democratización de oportunidades rurales 2008-2011 (como modelo general y no especifico para el departamento) Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación.
- Diagnóstico departamental y propuesta del plan estratégico para el desarrollo agropecuario, forestal e hidrobiológico del departamento de Totonicapán, elaborado por el MAGA.
- o Estudio de mercado en Santa María Chiquimula, elaborado por consultores privados con apoyo financiero de SERJUS, noviembre 2009.
- Agenda política mínima departamental de Totonicapán, y agendas municipales 2008.
 Impulsada por el Consejo Departamental de Organizaciones de Desarrollo social OXLAJUJ AJ. "Vida de la humanidad".
- Plan Estratégico comunitario para el manejo de los recursos naturales del municipio de Totonicapán. (2007 -2011).
- Tesis de maestría: Detección de necesidades de capacitación de los micro, pequeños y medianos empresarios del área urbana de los municipios del departamento de Totonicapán. Licenciado Luis Fernando Ortiz, CUNOC.2003

En esos procesos prevalece interés e inquietud de líderes, ciudadanos responsables, y de autoridades locales y departamentales, por impulsarlos, a fin de lograr el ansiado desarrollo integral, sostenible del departamento; sin embargo, no ha habido promoción, monitoreo y seguimiento, evaluación de los resultados; se detecta frente a los procesos indiferencia de la población, falta de voluntad y capacidad política de funcionarios y políticos⁵, falta de recursos financieros y sobre todo, de experiencia en gestión y negociación de proyectos; poco personal tecnificado en el tema de planificación, no se desarrolla la capacidad de coordinación interinstitucional para impulsar procesos de planificación, hay consensos teóricos, pero no hay practica, falta de participación y falta de una cultura planificadora que involucre y haga participar a la ciudadanía en general.

Es sorprendente, que muchas instituciones ignoren la existencia y la riqueza de propuesta en los documentos ya señalados, y aun más que no se constituyan en documentos de acción política, de consulta y de nueva integración de propuestas. Los esfuerzos, los planes y el financiamiento para su formulación, se pierden, porque los mismos no son promovidos, no hay apropiación de la gente, no se socializan dichos procesos, o sencillamente, el jefe o autoridades de turno desechan esas propuestas e implementan

las necesarias transformaciones. Ningún tipo de programa de gobierno puede tener éxito, sin el soporte de las organizaciones capacitadas y preparadas para enfrentar crisis, conflictos y retos; la organización es el elemento fundamental de las sociedad moderna, y por lo tanto no resultan efectivos los planes o programas destinados al desarrollo de las comunidades cuando sus organizaciones son deficientes. Es impostergable comprender que planes de desarrollo, local, regional, o nacional utilizando organizaciones

Guatemala.

Los procesos de planificación para el desarrollo requieren de verdadera voluntad política de todos, pues no puede haber desarrollo en un país que no dispone de instituciones ni organizaciones bien preparadas para

otros, olvidando principios elementales de planificación como lo es la continuidad de los procesos.

2. MARCO METODOLÓGICO DEL PROCESO DE PLANIFICACIÓN

La planificación para el desarrollo, utiliza "el territorio" como un espacio de referencia y análisis orientado a responder a las necesidades reales e intereses de la población relacionada con su estado ambiental y base natural específica. La metodología incorpora un enfoque multicultural, participativo, dialógico y de consenso, con equidad de género y de representación territorial.

La metodología se desarrolló teniendo como marco referencial las metas establecidas en los Objetivos de Desarrollo del Milenio, los Acuerdos de Paz y los enfoques de racionalidad sustentable contenidos en las propuestas de Gestión de Riesgo, Gestión Integrada del Recurso Hídrico y Ordenamiento Territorial. Un insumo importante fueron los antecedentes de planificación en el departamento y validados, fueron incorporados al proceso.

La facilitación del proceso estuvo a cargo de la SEGEPLAN en permanente coordinación con el personal de la Unidad Técnica Departamental, además contó con el apoyo de especialistas en planificación capacitados en desarrollo en el marco del SNP. El especialista de SEGEPLAN a su vez, recibió retroalimentación permanente de un equipo multidisciplinario de la Dirección de Planificación Territorial. Así también, la planificación se soportó en el Sistema Nacional de Información Territorial –SINIT– y en la colaboración de los funcionarios de la delegación de SEGEPLAN en el Departamento.

El proceso de planificación se realizó en el seno del CODEDE, sus miembros participaron activamente en su elaboración y lo validaron luego de conocer sus resultados.

La metodología de 'taller' fue utilizada ampliamente durante el proceso, porque genera un clima de colaboración y socialización6. El proceso de planificación se desarrolló en cuatro fases las cuales se describen a continuación:

2.1 Generación de condiciones

Consistió en preparar las condiciones óptimas para motivar la participación de los diferentes actores políticos, técnicos y de sociedad civil del departamento y asumir el compromiso de asistir a un proceso sistemático de planificación. Derivado de las

⁶ El taller, se define como una metodología participativa, dialógica e incluyente, de construcción colectiva y conocimiento, en el cual se expresan los contenidos culturales en los idiomas propios o maternos, donde se utiliza un set de herramientas proyectivas, pedagógicamente mediadas, mismas que relativizan la importancia del uso del idioma y contenidos culturales por parte del Facilitador.

actividades anteriores se logró la concertación política entre los diferentes actores en el seno del CODEDE y la UTD. De manera participativa, con los actores sectoriales, se realizó un análisis de actores locales, la compilación y análisis de información documental e institucional, así como caracterizaciones, diagnósticos, Estrategias de Reducción de la Pobreza, Agendas de Desarrollo y planes departamentales sectoriales e institucionales entre otros; así mismo, se analizaron los indicadores institucionales y locales, disponibles para el nivel departamental. Lo anterior permitió la formulación de una base de información que sirvió a los participantes como insumo para iniciar con los talleres de la siguiente fase.

2.2 Análisis territorial

Esta fase contempló reuniones técnicas, entrevistas directas y talleres, se aplicaron diversas herramientas de recolección de información para conocer las diferentes dinámicas territoriales y obtener la percepción de los actores y sectores. Se inició con un análisis de la situación actual del departamento (pre-diagnóstico departamental con enfoque sectorial), de los siguientes sectores: salud, seguridad alimentaria educación, cultura y recreación, equidad, identidad y derechos, servicios básicos y vivienda, seguridad y justicia, economía, comunicación y transporte, ambiente y recursos naturales, gestión de riesgo, energía y los aspectos político institucionales del departamento. En cada uno de ellos se problematizaron las desigualdades sociales y asimetrías territoriales. Se realizó una regionalización sub departamental para efectos de planificación, un análisis FODA. Con este procedimiento, se logró interrelacionar la percepción y el conocimiento de los participantes y el análisis de la información socialmente construida, lo que dio como resultado, la elaboración de un Diagnóstico Departamental. Finalmente, la fase concluye con la construcción de un Modelo de Desarrollo Territorial Actual MDTA, que identifica e ilustra las dinámicas intermunicipales, la vinculación con los niveles regionales y las relaciones interdepartamentales.

2.3 Planificación

Con el diagnóstico departamental y el MDTA, se inició la tercera fase del proceso: para ésta se tuvieron reuniones técnicas, talleres participativos y reuniones ampliadas, con los representantes de las instituciones en cada departamento y miembros de la sociedad civil. En esta fase, se determinaron los ejes de desarrollo como estrategias generales, a partir de la problematización y las potencialidades del departamento; estos ejes soportan la visión y los objetivos estratégicos, finalmente se definen acciones estratégicas, con sus indicadores de resultado. Esto obedece a que en este nivel, por ser el que articula el nivel municipal con el regional, en el plan no solo se identifican proyectos, sino se propone establecer políticas y realizar planes que permiten orientar el accionar del CODEDE. El producto de esta fase es la Matriz de Planificación –MP–, que es la propuesta de desarrollo del departamento.

La propuesta de desarrollo, a través de la integración del marco estratégico (matriz de planificación y síntesis del desarrollo territorial), y el análisis relacional con MDTA

permitió elaborar un alcanzable Modelo de Desarrollo Territorial Futuro –MDTF. Con estos insumos se procedió a redactar el presente plan, el cual ha sido validado por los actores departamentales y avalado por el CODEDE para su implementación y promoción.

2.4 Auditoria del proceso

Esta fase ha sido transversal a las anteriores y se realizó a lo largo de todo el proceso de planificación, con el objetivo de evaluar y mejorar los productos que fueron generándose a lo largo de la implementación de la metodología. Para ello se conformó en el nivel nacional y departamental comisiones metodológicas que tienen como función lo siguiente:

- Monitoreo de las actividades.
- Solución a problemas metodológicos.
- Diseño y utilización de guías y herramientas.
- Divulgación del proceso.
- Sistematización del proceso.

3. DIAGNÓSTICO TERRITORIAL

3.1 Información general del departamento

3.1.1 Ubicación geográfica

El departamento de Totonicapán se encuentra localizado en el altiplano occidental de Guatemala, tiene unas extensión territorial de 1,061 km², siendo los municipios de la cabecera departamental y Momostenango los más extensos; colinda al Norte con el departamento de Huehuetenango, al Sur con el departamento de Sololá, al Oriente con el departamento de Quiché y al Occidente con el departamento de Quetzaltenango. Se ubica en la latitud 14° 54' 39" y longitud 91° 29' 38". En general su topografía es quebrada, las altitudes varían de los 1,890 a los 3,400 m sobre el nivel del mar. Dista de la ciudad capital 202 km por la carretera interamericana.

3.1.2 División político administrativa

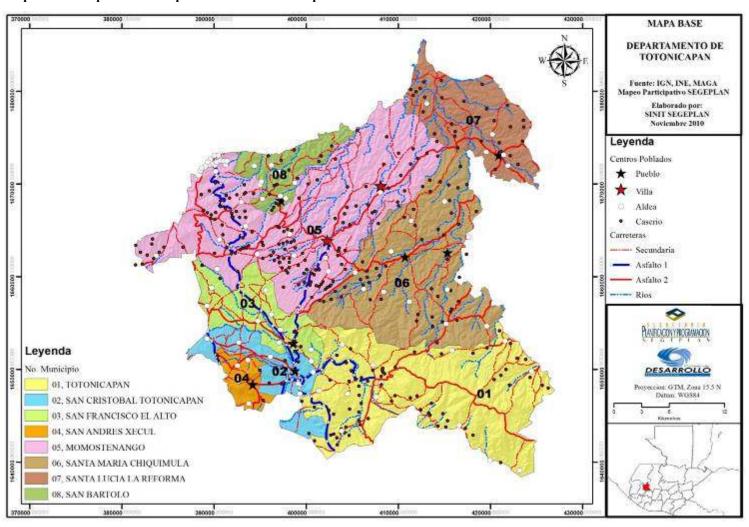
Totonicapán, se encuentra conformado políticamente por: una ciudad principal en la cabecera departamental, cascos urbanos en cada municipio, dos villas, cinco pueblos, parcialidades, aldeas, cantones, caseríos y parajes. Políticamente está dividido en ocho municipios que presentan las características que se detallan en el cuadro siguiente:

Cuadro No. 1. Características físicas departamento de Totonicapán.

Municipio	Altitud	Superficie en km²	Latitud	Longitud
1. Totonicapán	2495	328	14°54°39"	91°29′38"
2. San Cristóbal	2330	36	14°55′05"	91°26′36"
3. San Francisco El Alto	2620	132	14°56′26"	91°26′24"
4. San Andrés Xecul	2435	17	14°54′13"	91°28′57"
5. Momostenango	2204	305	15°02′40"	91°24′30"
6. Santa María Chiquimula	2130	80	15°01′45"	91°19′46"
7. Santa Lucía la Reforma	1890	136	15°07′38"	91°14′08"
8. San Bartolo	2125	27	15°05′00"	91°27′20"

Fuente: Diagnóstico Departamental. SEGEPLAN.

Obsérvese la localización de los municipios, en el Mapa No. 1 que aparece a continuación:



Mapa No. 1. Mapa base del departamento de Totonicapán.

3.1.3 Regionalización sub departamental

En la Agenda Única para Totonicapán, elaborada en julio del año 2003, se consensuó, la integración de cuatro áreas estratégicas, o sub regionalizaciones definidas por similitudes y afinidades: lingüísticas, culturales, condiciones productivas, pobreza y extrema pobreza⁷. Las regionalización sub departamental, se estableció de la siguiente manera:

- Sub región Aguas Termales (San Bartolo Aguas Calientes y Momostenango).
- Sub región Samalá (San Francisco El Alto, San Andrés Xecul y San Cristóbal Totonicapán).
- Sub región Tzolojche (Santa María Chiquimula y Santa Lucía La Reforma).
- Sub región Chwimequenj'a (cabecera departamental de Totonicapán).

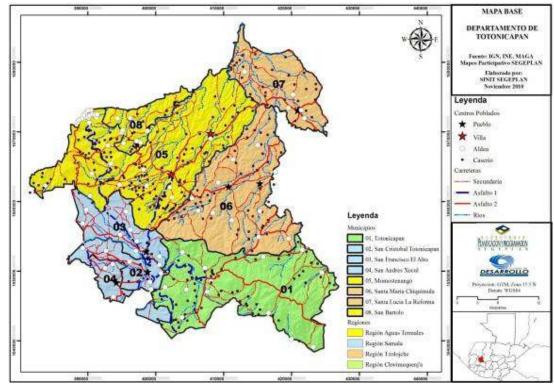
La identificación de las dinámicas territoriales, el conocimiento de magnitudes similares en términos ambientales, demográficos, dinámicas económicas y características topográficas, permitieron la regionalización sub departamental para una intervención efectiva. La metodología se basa considerando la economía, cultura, recursos naturales, condiciones geográficas, servicios esenciales, educación, salud que fueron determinantes en la elaboración participativa de cuatro mapas fundamentales, luego, la interposición de dichos mapas dio como resultado, las áreas estratégicas siguientes:

- Mapa de análisis de condicionantes: referida a aquellos aspectos y elementos sociales, económicos, ambientales, culturales y políticos, que caracterizan la situación territorial, pero, que además, condicionan y definen las dinámicas y acciones territoriales, que deben ser consideradas en la planificación, como elementos que demandan su preservación, recuperación, protección y mantenimiento.
- Mapa de análisis de diferencias: se caracterizan por aquellos aspectos, elementos y acciones, que son propios de cada sub región, y cuyos efectos, causan problemas que demandan inversiones y acciones específicas, para disminuir amenazas, solucionar problemas y proveer servicios útiles para cada sub región.

_

⁷ En realidad las sub regiones, micro regiones, zonas geográficas o áreas de intervención como las definen las organizaciones de desarrollo, no está en función de vecindades o de meros aspectos geográficos o colindancias o por el afán de agruparse o unirse; más bien se pretende que las sub regiones sea un planteamiento estratégico de intervención que sirva para lograr el crecimiento y desarrollo basados en procesos de planificación que permitan el aprovechamiento de las potencialidades existentes y apoyar aquellas que son medianamente potenciales, con una visión conjunta y participativa. La subregionalidad considera aquellos aspectos no tan homogéneos o disparidades que suelen ser perjudiciales tanto a unos como a otros; en esa apreciación la planificación juega un rol fundamental en los intereses comunes y de impacto socioeconómico para unos y para otros. Cuando en una sub región no se prevé el desarrollo equitativo y solo se vela por el bienestar de la localidad más fuerte, más competitiva o más dinámica no es permisible hablar de Subregionalizacion sino de cooperación o colaboración, pudiendo haber niveles de planificación muy específicos y en términos de los aspectos que se desean trabajar de esa manera.

- Mapa de potencialidades: son aquellos aspectos, elementos, oportunidades o fortalezas de cada localidad, que son semejantes en cada municipio y aprovechables para su posible desarrollo, por lo que, pueden servir para mejorar la situación sub regional, por lo tanto, deben ser impulsados, desarrollados y protegidos.
- Mapa de áreas de acción y las estrategias de desarrollo correspondientes, donde se realizó, un análisis de validación de los condicionantes, diferencias y potencialidades de cada área estratégica (sub región). En este último mapa, se reflejaron las cuatro áreas o subregiones siguientes: Área estratégica o sub región de aguas termales conformado por San Bartolo Aguas Calientes y Momostenango; Área estratégica o sub región de la Cuenca del río Samalá conformado por San Francisco El Alto, San Andrés Xecul y San Cristóbal Totonicapán; el Área estratégica de Chwimequenj'a que considera únicamente la cabecera departamental; el Área estratégica o sub región de Tzolojche, que incluye a Santa María Chiquimula y Santa Lucía La Reforma.



Mapa No. 2. Sub regionalización, departamento de Totonicapán.

3.1.4 Historia

El departamento de Totonicapán, fue creado por decreto No.72 del 12 de agosto de 1872. El 13 de febrero de 1838, formó parte del Estado de Los Altos o Sexto Estado, hasta el 8

de mayo de 1849, cuando se incorporó nuevamente al Estado de Guatemala⁸. El nombre de Totonicapán del nahuatl Atotonilco, Totonilco "lugar o cerro", toponimia expresada ideográficamente por el signo atl, en la boca de una olla colocada sobre las piedras que forman el tlecuile, "hogar o fogón". Una olla pintada de negro en asiento, indica la cocción del fuego, lo cual da atotonilli, agua caliente, "en las aguas termales", y co, proposición locativa, por lo que puede traducirse "el lugar del agua caliente o aguas termales". La antigua ciudad de Totonicapán, o sea, la segunda ciudad Quiché durante el período indígena, se fundó primero en las planicies de Patzac y Ojercaibal. Después de cierto tiempo, y por diversas razones, dejaron este lugar, y se asentaron en el llamado Chuimeq'enja' "lugar del agua caliente", que es el nombre como aún se le conoce entre los indígenas.

Durante el período hispánico, formó parte de la provincia denominada Totonicapán o Güegüetenango. En la actualidad, su cabecera departamental es Totonicapán, la cual se encuentra a una distancia de 203 kilómetros de la ciudad capital, junto a Quetzaltenango, tienen una posición geoestratégica importante en términos políticos, económicos, sociales, y ambientales. Las ramificaciones de la Sierra Madre, que lo atraviesan de Noreste a Sureste, forman algunas montañas como la de: Cuxliquel y Campanabaj en el municipio de Totonicapán; Chuitamango y Paquí en San Francisco El Alto; y Pasocob en Momostenango, donde también se encuentra el lugar llamado Los Riscos Pasanab que son prominencias de diferentes formas y tamaños, causadas por la erosión de la tierra, lo que le da una característica especial.

3.1.5 Demografía

Según la memoria 2009 del área de salud de Totonicapán, en el 2009 la población del departamento de Totonicapán es de 427,780 habitantes, debido a que su tasa de crecimiento intersensal es del 2.67%, una de las más altas del país; la relación con su extensión superficial, determina actualmente, una alta densidad de población de 356 habitantes por kilómetro cuadrado, índice que supera el promedio nacional, que es de 104.56 habitantes por kilómetro cuadrado, situación que ejerce una fuerte presión sobre la tierra, a nivel agrícola como urbana⁹. El crecimiento poblacional, implica una demanda por mayor número de servicios, inversiones y mejora de la calidad de vida, de manera general. Se identifica que el sector poblacional más importante en términos de edades (grupos etarios), es la población joven, especialmente entre las edades de 12 a 24 años, conforman más del 50% de la población total del departamento.

_

Detección de necesidades de capacitación de los micros, pequeños y medianos empresarios del área urbana de los municipios del departamento de Totonicapán. Lic. Luis Fernando Ortiz Velásquez. CUNOC noviembre 2006

⁹ Totonicapán crece aceleradamente en términos de población, es un departamento con población promedia alta con relación al resto de departamentos de la región VI, representa más de la mitad de la población de Quetzaltenango, y es mayor que la población de Sololá y Retalhuleu.

Cuadro No. 2. Características de la población, Totonicapán.

Municipio	Población total	%	Densidad de población	% Población indígena
1. Totonicapán	123,697	28.91	326	96.13
2. San Cristóbal	36,002	8.42	119	90.59
3. San Francisco El Alto	59,774	13.98	391	99.00
4. San Andres Xecul	31,451	7.36	1,345	77.00
5. Momostenango	97,021	22.61	303	99.43
6. Santa María Chiquimula	44,775	10.46	544	99.11
7. Santa Lucía La Reforma	19,677	4.61	100	98.35
8. San Bartolo	15,383	3.65	224	96.13
Total	427,780	100.00	356	97.60

Fuente: memoria de labores área de salud de Totonicapán, 2009.

En Totonicapán, la población femenina supera levemente a la población masculina; el porcentaje femenino es de 53% y masculino es de 47%, tendencia que se mantendrá en los años siguientes. Si bien es cierto que la cantidad de hombres y mujeres es similar, en las relaciones sociales y económicas, no es el mismo comportamiento; hay marginación de la mujer, en: la educación, salud, el alfabetismo, y sus oportunidades de incorporarse al mercado laboral son reducidas; también se observa una baja participación política y ciudadana de parte de ellas. Esas desigualdades, tienen impacto en la pobreza, en primer lugar por la baja tasa de participación femenina en el mercado laboral, lo que reduce la capacidad de generar ingresos para el hogar. El comportamiento poblacional a nivel rural y urbano, así como, de hombres y mujeres puede apreciarse en el cuadro No. 3.

Cuadro No. 3. Provecciones de población urbana y rural por sexo, Totonicapán.

Área	Año 2002	Año 2003	Año 2004	Año 2005
Urbana	59,324	62,782	66,392	70,159
Rural	318,228	323,141	328,065	333,001
Hombres	187,077	191,083	195,173	199,351
Mujeres	190,475	194,840	199,284	203,809
Total	377,552	385,923	394,457	403,160

Fuente: Proyecciones de Población INE 2002 – 2005.

3.1.6 Condiciones de vida

Pobreza

Totonicapán, es uno de los seis departamentos más pobres de Guatemala; mantiene una pobreza de 76.21% y una pobreza extrema del 26.18% a nivel departamental¹⁰, todos sus municipios se hallan en esa situación sin lograr disminuirla:

"la pobreza en nuestro pueblo, es una espiral terrible que crece y no se detiene; cada día son más pobres, cada día las familias crecen y las oportunidades disminuyen para

¹⁰ Mapas de la pobreza. SEGEPLAN, 2002.

nosotros, es por eso, que nos interesa, lo que estamos hablando ahora, y nuestra participación la hacemos, para que nuestros hijos tengan un porvenir más agradable al que estamos viviendo en estos momentos" 11

Recuadro No. 1. Pobreza y pobreza extrema, Totonicapán.

Porcentaje de pobreza					
Nivel	Pobreza	Pobreza			
	general	extrema			
Departamental	76.21%	26.18%			
Nacional	54.3 %	16.8 %			

El departamento de Totonicapán de acuerdo con los mapas de pobreza se encuentra dentro del rango catalogado como **muy bajo.**



Fuente: Mapas de la pobreza 2002

ODM 1: Erradicar la pobreza extrema y el hambre.

Meta 1A: Reducir a la mitad, entre 1990 y 2015 el % de personas cuyos ingresos sean inferiores a un dólar por día.

Meta de país: reducir a 11.4 % la población en condiciones de extrema pobreza.

Año base 1994, para el departamento es 60.73% Meta departamental 2015 = 11.4%

La proporción de la población en extrema pobreza, según la última medición (2002), fue de 26.18%, lo que indica, que existe una brecha departamental de -14.78 %, que es necesario reducir.

Entre las acciones para contribuir a reducir la meta a nivel nacional, se promueven proyectos productivos sostenibles con enfoque empresarial, que den origen a la pequeña y mediana empresa, como a la generación de fuentes de empleo que incrementen los ingresos familiares.

Esas condiciones de pobreza, se desgrana en otras consecuencias como condiciones de desnutrición generalizada; en algunos municipios, se reporta un grado de 79% ¹², como es el caso de San Andrés Xecul: las oportunidades de trabajo son escasas, mal remuneradas y las opciones son de trabajos no calificados, coexiste un alto nivel de analfabetismo, especialmente en hombres y mujeres mayores de 25 años, falta de inversión, así mismo, serios problemas de infraestructura vial, irregularidad en la prestación de servicios básicos y otras condiciones adversas que no permiten una vida digna.

A nivel departamental, la ciudadanía, demanda atención inmediata en los sectores de: educación salud y seguridad alimentaria, así como, generar condiciones estructurales, capacidad humana, inversiones en territorios estratégicos, que permitan el crecimiento y desarrollo económico, el involucramiento de las mujeres en el desarrollo, y la disminución de los factores que lo impiden; consecuentemente, el mejor nivel de vida de su población. Las condiciones de pobreza general y extrema pobreza del departamento, se reflejan el Cuadro No. 4, siguiente:

¹² Información del director del Centro de Salud del municipio de San Andrés Xecul, noviembre 2010.

¹¹ Opinión de un participante en la reunión de socialización PDM, San Andrés Xecul, noviembre 2010.

Cuadro No. 4. Pobreza general y extrema, Totonicapán.

Indicadores Municipales	San Cristóbal Totonicapán	Santa María Chiquimula	Santa Lucia La Reforma	San Bartolo Aguas Calientes	Totonica- pán	San Francisco el Alto	San Andrés Xecul	Momoste- nango	Σ	Departamental
Pobreza general	66.13	87.48	94.53	77.44	66.06	63.67	73.19	81.17	609.67	76.21
Pobreza extrema	14.39	34.97	55.38	26.43	14.25	12.12	21.71	30.17	209.42	26.18
Población no pobre	33.87	12.52	5.47	22.56	33.94	36.33	26.81	18.83	190.33	23.79

Fuente: indicadores del Informe de desarrollo humano 2003

Índice de Desarrollo Humano –IDH-

El departamento de Totonicapán, se encuentra en desventaja en sus aspectos de IDH, salud, educación e ingresos, con respecto a otros departamentos como: Quetzaltenango, Escuintla, o la ciudad capital. La media de IDH se halla en 0.526%, el promedio de índice de salud en 0.578%, el promedio del índice de educación en 0.461% y el índice de ingresos en 0.54, el deterioro social es consecuencia de las condiciones de pobreza y extrema pobreza existentes en el departamento.

Cuadro No. 5. IDH, índice de salud, educación e ingresos, Totonicapán.

Indicadores Litoral del Pacifico	San Cristóbal Totonica pán	Santa María Chiquimula	Santa Lucia La Reforma	San Bartolo Aguas Calientes	Totonicapán	San Francisco el Alto	San Andrés Xecul	Momostenan- go	Σ	Departamen- tal
IDH	0.631	0.38	0.427	0.566	0.623	0.565	0.533	0.485	4.21	0.526
Índice de salud	0.802	0.309	0.547	0.564	0.683	0.665	0.607	0.449	4.626	0.578
Índice de educación	0.534	0.314	0.243	0.581	0.605	0.487	0.45	0.474	3.688	0.461
Índice de ingresos	0.556	0.516	0.492	0.552	0.582	0.543	0.543	0.533	4.317	0.540

Fuente: Elaboración propia, con datos de censos nacionales XI de población VI de habitación 2002. ENCOVI 2000, CELADE, BANGUAT, Banco mundial PNUD.

Calidad de vida en los municipios

Según los mapas de la pobreza, las condiciones de vida en algunos sectores, especialmente urbanos, es considerada media, o bajo en comunidades rurales del interior, no se cumplen las demandas para tener una vida digna; al interior del departamento, especialmente en áreas rurales alejadas, se localizan, grupos familiares sin mayores posibilidades de ingresos, estudios y salud; la pobreza es un flagelo social predominante en el departamento, a excepción de los cascos urbanos, donde las condiciones y accesos a diversos servicios son mejores.

Las brechas sociales existentes en los municipios del departamento, se relacionan con una serie incalculable de disparidades y desigualdades sociales, económicas y políticas, que no permiten el desarrollo con calidad de vida de las personas de los municipios, especialmente, en San Bartolo Aguas Calientes, áreas de Momostenango, Santa Lucía La

Reforma y Santa María Chiquimula, que son territorios alejados de la cabecera y con muchas dificultades de comunicación vial.

Todo ello se debe a que existen limitaciones estructurales e históricas; los pueblos originarios fueron desplazados a tierras hostiles, que no eran las adecuadas para el desarrollo de las actividades productivas, luego la marginación y racismo prevaleciente en el departamento en mención.

3.1.7 Identidad cultural

La característica más importante de la población, es su alto porcentaje de población indígena maya k'iche', representa el 98% del total departamental; a nivel nacional, el porcentaje de representatividad es de 45% indígena.

Predomina, el idioma K'iche', especialmente en las mujeres; también se comunican por medio del castellano. La población, es heredera de la cultura del pueblo Maya K'iche', lo que se manifiesta a través de la práctica de valores cosmogónicos, el tipo de alimentos que consume, el traje, prácticas espirituales, idioma, amor a la tierra, creencia en los nahuales regidores del destino de la humanidad, entre otros.

El traje típico es la expresión más importante de su identidad, son las mujeres las que realmente han protegido este rasgo cultural tan importante. El traje tiene vistosos colores, predominan los colores: rojo, verde, amarillo y negro; el traje de gala de las mujeres, tiene corte color negro jaspeado u otro color, con adornos de terciopelo en la orilla, acompañado muchas veces de una blusa blanca de tela tipo "blonda" con bordados de pájaros, rosas y animales como venados, como también el uso de güipiles, cuyo color es la base del rojo, verde, azul, negro etc. Existe una variedad inmensa de trajes típicos, que guardan alguna similitud, como por ejemplo: el enrollado en el uso del corte, los colores, las fajas anchas.

La religión predominante es la católica; también hay población cristiana evangélica, y los que responden a la cosmovisión maya, fusionada con un sincretismo religioso, que se originó, como una estrategias de conservación de las creencias ancestrales en los tiempos de la colonia, ya que a la vez, se celebraban rituales religiosos de carácter occidental, y el culto a sus dioses como expresión de respeto y devoción. Cada municipio cuenta con su respectivo santo patrono, y para lo cual celebran ferias patronales, que son organizadas por la cofradía del lugar. Existen en el departamento, un número significativo de lugares sagrados, como parte de su expresión cosmogónica, como una de las mayores fortalezas de su identidad. Especialmente en San Cristóbal Totonicapán, Momostenango, San Andrés Xecul y San Francisco El Alto.

3.1.8 Aspectos climáticos y fisiográficos

Clima

Por su posición geográfica y orografía, predomina el frío con temperatura promedio anual que varía de los 7 a los 18 grados centígrados, las temperaturas mínimas extremas llegan a

reportar valores hasta de menos 7 grados centígrados; al norte del departamento, las condiciones de temperatura son más benignas, encontrándose condiciones templadas. La precipitación pluvial va de los 600 a los 1299 mm por año; la época lluviosa inicia a finales de mayo y concluye a finales de octubre o principios de noviembre, los valores de la humedad relativa oscilan entre 70 a 91 por ciento. Estas condiciones climáticas, determinan que no existan mayores limitaciones hídricas durante la época de lluvia para la agricultura tradicional, sin embargo, existen severas restricciones para el desarrollo agrícola por bajas temperaturas y riesgo de pérdidas de cosechas.

Zonas de vida

En Totonicapán existen cuatro importantes zonas de vida como a) Bosque Húmedo Montano Bajo Subtropical; b) Bosque muy Húmedo Montano Bajo Subtropical; c) Bosque muy Húmedo Montano Subtropical, y Bosque Húmedo Subtropical, que en su conjunto son 1,074 km² de ellos, los más importantes son los dos primeros ya que representan el 91.09% de zonas de vida.

Las zonas de vida del departamento, son importantes porque, representan el 29% del total de zonas de vida del país, que son catorce. Territorialmente, estas zonas definen tipo de clima (frío en la mayoría del territorio), prevalencia de bosques, principalmente: el pino, ciprés y otras especies importantes como el pinabete; hay precipitación pluvial; y tipo de fauna existente, que puede ser factor de desarrollo, si su aprovechamiento es sostenible. En el marco de la cosmovisión, existen áreas protegidas, principalmente en la cabecera departamental, son reservas importantes de recursos naturales, como: los nacimientos de agua, y especies nativas.

Fisiografía

De acuerdo a su análisis Fisiográfico y Geomorfológico¹³, el departamento de Totonicapán, presenta pendientes diferentes que oscilan entre 0 – 3%, y en laderas perpendiculares comprende, hasta un 45%. Describiendo su topografia como un lugar con tierras altas volcánicas, planicies onduladas y montañas altas de occidente, no existiendo uniformidad en sus valles y montañas. En cuanto al suelo, su vocación es forestal; el Instituto Nacional de Bosques 2007¹⁴ –INAB – menciona que el departamento cuenta con 46,044 ha., de cobertura forestal, equivalente al 43% de su territorio. En la localidad se encuentran bosques mixtos y de coníferas. El suelo está incluido dentro de las series Quiché, Sinaché, Totonicapán, Camanchá y Camanchá erosionado. ¹⁵

¹³ Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación. – MAGA – Mapa Fisiográfico y Geomorfológico. En base a UPIE, FAO, PAFG, INAB, UPGGR y SIG. Departamento de Totonicapán. Guatemala, 2004.

Instituto Nacional de Bosques. – INAB -, UVG y CONAP. Cobertura forestal de Guatemala. Departamento de Totonicapán. 2007.

Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación. – MAGA – Mapa de Serie de Suelos. En base a Simmons C., FAO, PAFG, INAB, UPGGR y SIG. Departamento de Totonicapán. Guatemala, 2004.

3.2 Análisis sectorial

3.2.1 Salud

Totonicapán se caracteriza, por tener serios problemas de salud, provocados por diversos factores sociales, económicos y políticos; la salud poblacional, se halla deteriorada, los servicios se consideran regulares, y afectan seriamente a población denominada vulnerable especialmente la mujeres, ancianos y la niñez. Es bueno mencionar, que el presupuesto de salud, representa el 0.13%, similar a Sololá y Chimaltenango; y muy por debajo, de lo asignado a Retalhuleu, Quetzaltenango y Guatemala

Los impactos del sector salud, no son los más deseados por la población; la cobertura no es satisfactoria ya que a nivel departamental es de 38% a 40%, en San Cristóbal Totonicapán es de 65%, en Momostenango hay una cobertura más amplia; en el caso de San Bartolo Aguas Calientes y Santa Lucía, por ser municipios alejados de la cabecera, la situación de salud, no tiene una cobertura muy satisfactoria, pues apenas alcanza un 40%.

De manera general, Totonicapán poco contribuye en el cumplimiento de los ODM. La última medición realizada en el año 2009 por la SIGSA, refiere que la tasa de mortalidad infantil, en niños menores de cinco años, es de 40.04 x 1000 nacidos vivos, que representa un 4.01%, mientras que la meta nacional ODM es de 37 x 1000, o sea, 3.7%; lo que quiere decir, que la brecha es de 3.04 que deberá reducirse para el año 2015, por lo que se avizora que es posible lograr la meta, aunque deberán continuarse acciones para erradicar al máximo dicha tasa de mortalidad.

Respecto a la tasa de mortalidad infantil de menores de un año, se pretende que para el año 2015, se cumpla la meta de país ODM: 24 x 1000 nacidos vivos; Totonicapán presentaba en el año 2009 un 32.12 x 1000 (3.21%) nacidos vivos, eso implica que la brecha es de 8.12; lo que significa, que se halla entre los departamentos más altos en cuanto a la tasa de mortalidad infantil por cada mil nacidos vivos (23%) similar a Sololá (23%), San Marcos (22%), Alta Verapaz (23%), Peten (23%), Jutiapa (25%) y Santa Rosa (29%)¹⁶. Obsérvese el Recuadro No.2:

_

¹⁶ Encuesta Nacional de Salud Materno Infantil ,2008/2009.

Recuadro No. 2. Mortalidad en niños y niñas menores de cinco años, Totonicapán.

Tasa de mortalidad de la niñez, 2009						
Niveles	Tasa					
	<1 año	< 5 años				
Departamental	32.12	40.04				
Nacional	30	42				



Fuente: SIGSA, 2009.

ODM 4: Reducir la mortalidad de los niños menores de 5 años

Meta 4A: "Reducir en dos terceras partes, entre 1990 y 2015, la mortalidad de los niños menores de 5 años" (por mil nacidos vivos)

Con esta meta se pretende reducir para el año 2015

- ✓ De 110 a 37 la tasa de mortalidad en niñas y niños menores de 5 años
- ✓ De 73 a 24 la tasa de mortalidad de niños menores de un año

Para el año 2008/2009 la tasa de mortalidad infantil a nivel nacional fue de 30 y la tasa de mortalidad en niños y niñas menores de cinco años fue de 42.

En el departamento, para el año 2009, la tasa de mortalidad en niños menores de cinco años fue de 40.04 y para los menores de un año de 32.12.

Para disminuir la tasa de mortalidad, son necesarios programas de salud reproductiva, medidas higiénicas, acceso a agua limpia, servicios sanitarios, educación en las madres, mejores ingresos económicos en la familia y vacunación.

Según SIGSA 2009, reporta que la razón de mortalidad materna es para el departamento de 136.91 x 100,000 nacidos vivos; la meta nacional 2,015 es reducir a 62 x 100,000 nacidos vivos, la brecha es de 74.91.

Recuadro No. 3. Mortalidad materna, Totonicapán.

Casos de muertes maternas,					
Descripción	Casos/Razón MM				
Casos reportados a nivel	10				
departamental (2009)					
Razón de mortalidad materna por departamento (2008)	136.91				
Razón de mortalidad materna nacional (2007)	134				



Fuente: SIGSA, 2009 / SEGEPLAN, 2010.

ODM 5: Mejorar la salud materna

Meta 5A: "Reducir de 248, que había en 1989, a 62 para el 2015, las muertes maternas, por cada 100,000 mil nacidos vivos". Para el nivel municipal se reporta únicamente número de casos, no aplica la base de cálculo de la razón de mortalidad materna por cada 100,000 nacidos vivos.

El estudio de mortalidad materna 2007 revela que para ese año, la razón de MM se redujo a 134 muertes por cada cien mil nacidos vivos.

Con relación a los casos reportados a nivel departamental, es importante contar con programas de planificación familiar, nutrición de las mujeres, así como, aumentar la cobertura de atención prenatal, v

La problemática real y latente se visualiza es la incapacidad general de atención poblacional, y es el caso del hospital regional del departamento con 100 camas útiles, sin embargo la población actual es de 427,780 personas por lo que hipotéticamente una cama está destinada a 4,277 personas.

Por otra parte, existe una demanda regional de los servicios de salud que agrava la atención a la demanda local; falta de personal, en todo el departamento laboran 49 médicos, 37 enfermeras profesionales y 127 enfermeras auxiliares¹⁷; se cuenta con el apoyo de comadronas capacitadas, para que atiendan con eficiencia y eficacia los partos que se les presentan.

Recuadro No. 4. Asistencia en partos, Totonicapán.

Atención del parto						
Atención recibida	No.	%				
Médica	1,234	9.34				
Comadrona	8,693	90.57				
Empírica	5	0.09				
Ninguna	0	0				
Total de partos	9,932	100				



Fuente: SIGSA, 2009 / SEGEPLAN, 2010.

ODM 5: Mejorar la salud materna

Meta 5A: "Reducir de 248, que había en 1989, a 62 para el 2015, las muertes maternas, por cada 100,000 mil nacidos vivos".

Proporción de partos con asistencia de personal sanitario especializado (médico o enfermera)

En el departamento la mayoría de partos son atendidos por comadronas, lo que se refleja en los informes de los centros de salud respectivos.

En todo el departamento existen 1,085 comadronas quienes son las que atienden la mayoría de partos en el departamento, y más aun al interior de las comunidades de los municipios pues están disponibles a cualquier hora y dispuestas hacer labores de parto a domicilio.

A nivel de cada municipio existe un centro de salud "B" teóricamente con capacidad de atención a 2,000 personas, así como de 1 o 2 puestos de salud. ¹⁸ Se calcula la existencia de 9 centros de salud, y 25 puestos de salud a nivel departamental ¹⁹, Momostenango tiene 7, Totonicapán cabecera con 5; los demás municipios tienen en promedio de 2.

Hay 188 centros comunitarios; los prestadores de servicios han aumentado a 11, unidades notificadoras hay 35. El IGSS reporta, 8 camas para los afiliados al mismo.

En conclusión: el clima frío, la ausencia de mecanismos de defensa corporal, la falta de medidas preventivas, la falta de medicamentos, insalubridad, la falta de agua potable, y las

¹⁷ Memoria de labores, área de salud departamental, 2009.

¹⁸ Recopilación informativa lograda de los diagnósticos municipales, SEGEPLAN 2010.

¹⁹ Memoria de labores, área de salud departamental, 2009.

adversas condiciones de vida de la mayor parte de la población, contribuye a hacerlos vulnerables ante enfermedades, como: la morbilidad causada por enfermedades respiratorias, resfriados comunes, amigdalitis aguda, neumonía, bronconeumonía, parasitosis intestinal, escabiosis, diarreas, infecciones intestinales cirrosis hepática, alcoholismo.

Relación público/privada

La cooperación entre instituciones, se da por la relación entre las ONG y entidades gubernamentales; la cobertura en salud, es principalmente en las jurisdicciones y centros comunitarios de salud; la presencia de Visión Mundial, CMM, APADER, ADISS, ASOSAM, Asociación Toto Integrado, entre otras, que de alguna manera apoyan procesos importantes de salud desde una visión alternativa; también es importante el rol de las comadronas, que en este sentido atienden por lo menos, un promedio del 90.57% de partos a nivel del departamento²⁰.

3.2.2 Seguridad alimentaria

En su concepto elemental, la seguridad alimentaria es el acceso de las personas en todo momento, físico, y económico, a suficientes alimentos, seguros y nutritivos, para satisfacer sus necesidades alimenticias y sus preferencias, con el objeto de llevar una vida activa y sana²¹ eso no es una realidad concreta en el departamento de Totonicapán.

En los últimos reportes de octubre, se afirma que eran 33 casos de desnutrición crónica registrados, recientemente, se elevo a 63 casos, siendo actualmente 184 casos, datos que se han logrado conocer, "debido a que existe una búsqueda efectiva de casos de desnutrición²²"; esos datos reflejan que la situación alimentaria se deteriora cada vez más, los impactos en la salud de la población, están siendo negativos.

Los datos recabados en los diagnósticos municipales, reflejan que al interior del departamento, especialmente en las comunidades de los 8 municipios, que tienen una baja producción de granos básicos como maíz y frijol; tampoco existe variedad de alimentos, calidad, acceso y disponibilidad de los mismos. La producción de granos básicos no llega a cubrir el primer semestre de alimentos familiares, la mayoría de estas familias, tiene un promedio de uno a dos cuerdas de terreno para este tipo de producción, y producen de 2 a 3 quintales de maíz, que para familias numerosas de 8 o 10 miembros, es insuficiente.

Según los datos recientes del ministerio de salud, el promedio de desnutrición crónica en el departamento es de 77.11%; en la mayor parte de los municipios, existe un promedio alto de desnutrición crónica: en San Andrés Xecul, el índice más alto es de 80.55%, en Santa María Chiquimula es de 73.6%, y en Momostenango, de 70.4%; en el resto de municipios, el problema persiste en menor grado, ya que sus indicadores son de: 50.8% en

²¹ Conceptos de nutrición y seguridad alimentaria de la FAO

²⁰ Datos de SIGSA para el año 2009

²² Comentario realizado por el señor gobernador del departamento de Totonicapán

adelante. En cuanto a la desnutrición aguda, el municipio que menos problemas tiene es San Cristóbal Totonicapán, no así, el resto de municipios cuyos indicadores son de 2.8%, el municipio más afectado es San Bartolo Aguas Calientes, cuyo índice es de 6.7%. Este comportamiento departamental es elevado, si tomamos en cuenta, que a nivel nacional el promedio es de 43.4% ²³

La prevalencia de la desnutrición crónica y la desnutrición aguda, pone en riesgo alcanzar los objetivos de desarrollo del milenio²⁴, determina que más de la mitad de la población nace, vive y muere desnutrida. En consecuencia, el rango de vulnerabilidad, a la inseguridad alimentaria en la que se encuentra el departamento es alto.

También sucede que la producción de granos básicos está en riesgo continuo, debido a escasez de lluvias, vientos huracanados, sequias, caída de heladas, lo que perjudica la disposición de alimentos familiares.

La institución que tiene presencia, y genera coordinación con otras instituciones gubernamentales, y no gubernamentales, comprometidas con la seguridad alimentaria del departamento, es la SESAN, es la encargada de crear comisiones municipales de seguridad alimentaria nutricional (COMUSAN), las cuales están creadas en la mayor parte de municipios, excepto San Andrés Xecul, en donde está en proceso; SESAN genera monitoreo poco sistematizado, además ha realizado un barrido nutricional en el departamento con apoyo de MSPAS y de los distritos municipales. Además, apoya acciones de entrega de alimentos a nivel de los municipios, con apoyo del Programa Mundial de alimentos y el MAGA.

3.2.3 Educación

La educación del departamento de Totonicapán, avanza en el marco de una serie de políticas de educación con vigencia nacional²⁵ y que pretenden la mejora sustantiva en todos sus órdenes para el desarrollo educativo departamental. A nivel general, la educación pre primaria, y primaria en Totonicapán impactan y avanzan rápidamente, su cobertura, es amplia, debido a la implementación de la gratuidad, casi logra cumplir la meta en cuanto a ODM; se reconocen los avances educativos como una fortaleza importante, se discute la calidad educativa en el departamento, en aspectos de pertinencia educativa, horarios, curricula educativa, instalaciones, mobiliario, etc.

El análisis del comportamiento de los principales indicadores del departamento, refieren avances positivos, la tasa neta de cobertura en pre primaria, logra un 51%, la tasa neta de

_

hambre para el 2015.

Encuesta nacional materno infantil 2008/2009, Informe Nacional de Desarrollo Humano PNUD 2010
 Objetivo 1: erradicar la pobreza extrema y el hambre. Meta 2: reducir a la mitad entre 1990 a 2015 el porcentaje de personas que padecen hambre; ello significa que si más de la mitad de la población totonicapense padece hambre, por lo menos un promedio de 125 mil personas deben dejar de padecer

Existen políticas públicas en educación, orientadas al fortalecimiento de la profesionalización y desarrollo sociocultural del docente, con ellas se pretende el avance en la profesionalización de técnicos y docentes para fortalecer la educación extraescolar.

cobertura a nivel primario es de 92.60%, básico 29.26% y diversificado 5.45%²⁶ el índice de alfabetismo es de 74.67%, mientras que el analfabetismo en el año 2010, se ubica en un 25.33%; de los cuales, hombres ascienden a 80%, mientras que las mujeres analfabetas son 53%²⁷ el analfabetismo debe ser reducido al 2015 dando cumplimiento a los ODM. En cuanto a educación primaria, faltan ocho puntos para cumplir con la meta de país, con respecto a los ODM²⁸. Obsérvese el siguiente recuadro:

Recuadro No. 5. Tasas de escolarización, terminación y alfabetización, Totonicapán.

Tree and the first of the first				
Nivel	%			
	TNE	TTP	TA	
Departamental**	94.17	80.82	74.67	
Nacional	98.7	81.5	81.54	



Fuente: Índice de avance educativo 2009MINEDUC /

ODM 2: Lograr la enseñanza primaria universal.

Meta 2A: Asegurar que, para el año 2015, los niños y las niñas de todo el mundo puedan terminar un ciclo completo de enseñanza primaria.

- ✓ Tasa neta de escolaridad primaria (TNE): aumentar de 71.60 % que había en 1991 a 100%, para alcanzar la meta, el departamento debe aumentar del 94.17% al 100%*, y superar una brecha del 5.83 %
- ✓ Proporción de estudiantes que comienzan primer grado y culminan sexto: aumentar de 80.82% la tasa de terminación primaria (TTP) que había en 2009 a 100%*. Esto implica superar una brecha del 19.18%.
- ✓ Tasa de alfabetización (TA) de personas entre 15 y 24 años: aumentar del 74.67% al 100%*, lo que significa superar una brecha de 25.33%.
- * La meta del 100% aplica a nivel municipal, departamental y nacional.
- ** Ultima estimación tasa de alfabetización, 2010.

Se reconoce que en el departamento existe, equidad educativa de género a nivel de municipios como a nivel departamental; en el nivel primario, la relación entre niños y niñas es de 0.96, en el nivel básico de 1.01²⁹, en cambio, en la educación diversificada, se detecta que existe un serio déficit.

²⁶ Sistema de Información Educativa, MINEDUC, 2009.

²⁷ Ministerio de Educación, Estadísticas, principales indicadores de Educación en el Departamento de Totonicapán, año 2007.

La apreciación general que se tienen de los ODM, es más cuantitativa que cualitativa. En el tema del analfabetismo, Totonicapán, Alta Verapaz, Sololá, y Chiquimula, son los departamentos que menos porcentaje de alfabetismo tienen con respecto al resto de departamentos.

La tasa neta de escolaridad en el departamento de Totonicapán, según la Unidad de Informática del Ministerio de Educación, es para el año 2009 muy similar a la existente en Chimaltenango, Sololá, Sacatepéquez, y Huehuetenango, y superior, a la que existe en El Quiche y Alta Verapaz que son las tasas netas más bajas del país.

Recuadro No. 6. Relación entre mujeres y hombres en educación, Totonicapán.

Indicador: proporción entre hombres y mujeres en todos los niveles.				
Descripción	Proporción			
	P	В	D	
Departamental*	0.96	1.01	0.43	
Nacional	0.97	0.95	1.07	



Fuente: MINEDUC, 2008/SEGEPLAN, 2010.

ODM 3: Promover la igualdad entre los sexos y la autonomía de la mujer

Meta 3A: Eliminar las desigualdades entre los géneros en la enseñanza primaria y secundaria, preferentemente para el año 2005, y en todos los niveles de la enseñanza para el año 2015.

Para el departamento, en el nivel primario existe una relación de 96 niñas por cada 100 niños. En el nivel básico 101 niñas por cada 100 niños y en el nivel diversificado 43 mujeres por cada 100 hombres.

Brechas de país 0.03 primaria, 0.05 básico y -0.07 diversificado.

Brechas del departamento 0.04 primaria, -0.01 básico y 0.57 en diversificado.

*Última estimación, 2009

En el año 2010, según el anuario del MINEDUC, hay 35 estudiantes por cada docente; se advierte que para el caso del área rural, los alumnos deben considerar: distancias, tiempo y riesgos que deben enfrentar para satisfacer la necesidad educativa.

Considerando: criterios de cobertura, calidad, importancia, las variables en sus distintos niveles, el centro de capacitación técnica, y el centro de enseñanza para otros idiomas, es en Momostenango, Totonicapán cabecera y Santa María Chiquimula, donde se concentran los servicios de educación.

Existen 203 centros educativos de pre primaria con orientación bilingüe, y 71 centros monolingües; 236 centros educativos a nivel primaria monolingües y 58 bilingües; 23 centros monolingües del nivel medio. Aunque se definen centros bilingües, en la práctica algunas veces la educación que se brinda monolingüe, ello influye en la población para que soliciten, que la educación sea en el idioma materno y que los contenidos obedezcan a la identidad propia.

En la mayoría de las cabeceras municipales, las condiciones de infraestructura educativa son regulares y buenas; pero, al interior de las aldeas, cantones y comunidades del interior de los municipios, las condiciones son precarias.

3.2.4 Cultura y recreación

En aspectos de identidad cultural, el 97% de la población es indígena maya K'iche', se conserva la cultura ancestral, basada en el misticismo, y el sincretismo religioso, parte viva de la cosmovisión maya; también existen prácticas agrícolas sostenibles, como la

siembra del maíz, frijol y ayote, para la preservación de la humedad del suelo y la creación de nitrógeno para el mismo.

La cosmovisión maya es piedra angular, que rige la vida y el destino de los mayores; también el uso del traje indígena, especialmente por las mujeres lo cual resalta su belleza natural, no así los varones que han dejado de utilizarlo; el ejercicio y práctica del idioma idioma maya K'iche' que prevalece, pero, es más utilizado por la féminas, ya que existen lugares donde se expresan en el idioma materno y no hablan español.

A lo anterior, hay que agregar el conocimiento y uso de la medicina tradicional, basada en el conocimiento amplio de las plantas; el servicio que ofrecen las comadronas, especialmente en las áreas rurales, y no tanto, en los cascos urbanos.

En cuanto a edificaciones, resalta el teatro municipal, con una estructura arquitectónica tipo colonial; es el lugar, donde se realizan eventos culturales importantes, que se convierte en marco de actividades culturales, folklóricas y artísticas, principalmente, la elección de la reina indígena, y de la reina del feria departamental en honor a San Miguel Arcángel. Así mismo, la iglesia catedral cuya estructura obedece a los de tipo colonial. En el centro urbano de la cabecera, existen muchas casas antiguas construidas de adobe, resguardan un estilo colonial, tienen: patios amplios, jardines, corredores con piso antiguo, techo de teja, las paredes son gruesas y encaladas.

Además, existen seis canchas polideportivas, especialmente en las cabeceras municipales de los municipios.

Se identifica una academia comunitaria de arte, con especialidad en artes plásticas que fue creada en el año 2007, la escuela regional de música Gerardo Tzul, con especialidad en marimba.

Se han realizado, encuentros, como el primer encuentro centroamericano de escritoras indígenas y afro descendientes, donde se desarrollo el tema: "Recuperando nuestra palabra", con participación importante de intelectuales mayas y afro descendientes.

También se realizó, la II feria cultural y artesanal basado en el tema: "El desarrollo de Totonicapán esta en tus manos, consume artesanías y también te beneficiara a ti".

Son pocas las acciones, que realmente se desarrollan en términos de desarrollo cultural local; en el MICUDE, únicamente hay dos persona que atienden todo el departamento.

3.2.5 Equidad y derechos

Los derechos colectivos de indígenas mayas, se amparan en varias leyes o acuerdos como el Acuerdo sobre Identidad y Derechos de los Pueblos Indígenas, el Convenio 169 de la OIT, el Acuerdo Socioeconómico; existen políticas importantes específicas, como la política contra la discriminación y el racismo, contra los pueblos indígenas en Guatemala; la política nacional de desarrollo rural integral, la política agraria, la política agropecuaria; la ley de descentralización, entre otras, cuya finalidad es: mejorar la calidad de vida de los

habitantes, especialmente del área rural, hacerlos mejores productores y más competitivos, a fin de romper los círculos viciosos de la pobreza en que se encuentran.

La equidad se refiere a la justicia en todo su contexto, entonces el hablar equidad en el departamento en mención, requiere un enfoque integral; el desarrollo debe ser equitativo, considerar el desarrollo para todos, indígenas de ascendencia maya, ladinos, hombres y mujeres.

En el acceso al trabajo, la PEA es significativa, pues hay una amplia brecha entre ambos sexos, favoreciendo a los hombres especialmente, en cuanto a tipo y calidad de empleo; las mujeres rurales, desarrollan actividades artesanales o pecuarias mal remuneradas, sin tecnicismos, sin apoyo financiero y sin conocimiento para su mejora; urge la inserción de la mujer al mercado formal de la economía; además, impulsarla para la participación en temas políticos, económicos y sociales que permitan su empoderamiento, y su liderazgo.

3.2.6 Servicios básicos y vivienda

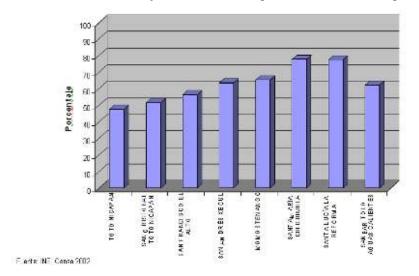
Vivienda urbana y rural, tipo de construcción, tipo de tenencia

En Totonicapán existen un promedio de 74,669 viviendas³⁰; 11, 721 en el área urbana y 62,948 en al área rural (84%). El tipo de vivienda, según construcción, que predomina tanto en el área urbana como en el área rural, es básicamente de paredes de adobe y algunas veces, de block; el techo regularmente es de lámina, aunque en las comunidades más alejadas, donde priva el clima frío, los techos son de teja por ser mas acogedores, el piso de tierra es característico en las viviendas rurales.

En los cascos urbanos, más del 60% tiene techo de lámina, en menor grado, los techos de terraza; así como, casas de dos niveles, igualmente techos de teja; hay viviendas que son mixtas, es decir, techo de lámina con terraza o lámina con teja. En relación al piso, el 58% de las viviendas tienen piso de tierra, siendo los mayores porcentajes en: San Andrés Xecul y San Bartolo Aguas Calientes con un promedio de 60%; en Santa María Chiquimula y Santa Lucía La Reforma, se encuentra la mayor cantidad de viviendas con piso de tierra, ya que su promedio es de 75%. Los menos afectados en este caso, son los municipios de Totonicapán cabecera y San Cristóbal Totonicapán.

_

³⁰ Memoria de Labores del Área de Salud de Totoniapán. MSPAS, 2009.



Grafica No. 1. Porcentaje de viviendas con piso de tierra, Totonicapán 2002.

Agua potable

Una de las riquezas de Totonicapán es la cantidad de nacimientos de agua con que cuenta, 1,157 en promedio, siendo la cabecera donde se registra el mayor número de estos. Según la última estimación del (INE, 2002) el 71.15% de las viviendas del departamento cuentan con servicio de agua potable.

En el área rural, las familias tienen agua entubada captada de los nacimientos naturales; en Santa María Chiquimula mantiene un déficit del 8% y Totonicapán cabecera el 4%. El problema radica, en que la mayor parte de agua que se consume es contaminada, esta no recibe tratamiento adecuado; en el caso de San Bartolo Aguas Calientes, sospechan que el agua contiene plomo.

El objetivo 7 de los ODM, pretende garantizar la sostenibilidad del medio ambiente, la meta 10, busca: reducir a la mitad para el año 2015 el porcentaje de personas que carezcan del acceso a los servicios de agua potable; se logrará a nivel urbano, pero, será difícil a nivel rural, debido a la escasez de nacimientos en propiedad de las comunidades, y el agua no se localiza donde están los poblados.

El canon del servicio de agua municipal, tanto en el área urbana, como en el área rural, es mínimo; en algunas comunidades, aplican un reglamento de agua, y obligan a los beneficiarios a pagar una tarifa mínima que no excede a los Q 5.00.

En las comunidades, las personas aportan mano de obra, materiales locales, y recursos económicos para construir su sistema de agua, caso contrario en las áreas urbanas. Por ejemplo en la cabecera departamental de Totonicapán, existen dos tipos de tarifa, Q 3.00 mensuales a las viviendas más antiguas y a las construidas recientemente una tarifa de Q 10.00 mensuales. Como consecuencia de ello, se tienen pocos recursos para mejorar la calidad de servicio, principalmente, la potabilización de la misma. A este respecto, obsérvese el Recuadro No. 7, siguiente:

Recuadro No. 7. Acceso a agua potable y saneamiento básico, Totonicapán.

Total de viviendas con acceso agua intradomiciliar y servicios de saneamiento mejorados			
Total de viviendas	102,552		
Viviendas con servicio de agua potable	71.15%		
Viviendas con servicio de saneamiento básico	44.71%		



Fuente INE, 2002

ODM 7: Garantizar la sostenibilidad del medio ambiente

Meta 7C: Reducir a la mitad, para el año 2015, el porcentaje de personas sin acceso sostenible al agua potable y a servicios básicos de saneamiento.

Meta de país 83% de viviendas con acceso al agua potable y 67.5 % con acceso a servicios de saneamiento básico.

Agua potable: año base 1994, dato departamento= 60% Meta departamental 2015= 80%

Saneamiento básico: año base 1994, dato departamento = 12.20% Meta departamental 2015= 56.10%.

La proporción de las viviendas con acceso a fuentes mejoradas de abastecimiento de agua potable y saneamiento básico de acuerdo con la última medición (2002) fue de 71.15% y 44.71%, lo que indica una brecha para contribuir con el ODM al año 2015 de 8.85% y 11.39% respectivamente.

El problema de los drenajes, es importante a nivel cabecera y algunos cascos urbanos municipales; el alcantarillado y drenajes es preocupante en el departamento; en el año 2,009 según el área de salud, la cobertura fue de 77% en los principales cascos urbanos de los municipios, y en el área rural el 0.04%, se visualiza la carencia de este servicio en una buena proporción de los poblados³¹.

Energía eléctrica

Actualmente, El INDE produce la energía y DEOCSA (Distribuidora de Electricidad de Occidente) la distribuye, a la mayoría de los municipios; el precio es caro, por otra parte, es un servicio deficiente principalmente en las comunidades.

La cobertura alcanza el 77% a nivel departamental, hay la carencia del servicio, en las comunidades aisladas de los cascos urbanos. Una peculiaridad en este servicio, es que los municipios adyacentes y vecinos de la cabecera departamental, como: San Cristóbal Totonicapán, San Francisco El Alto, San Andrés Xecul y Momostenango, muestran un comportamiento aceptable, tienen los mayores índices de cobertura de energía eléctrica, el porcentaje de déficit, no supera el 10%; mientras que en el caso de: Santa María Chiquimula, presenta un déficit del 29%, Santa Lucia La Reforma un 29%, y San Bartolo Aguas Calientes un 20%.

-

³¹ Ibídem.

Departamento de Totonicapán

TOTONICAPÁN
SANTANORMAN
S

Gráfica No. 2. Porcentaje de viviendas sin energía eléctrica, Totonicapán.

Porcentaje de Habitantes en Viviendas sin Energia Eléctrica

Fuente: INE, 2002.

3.2.7 Seguridad y justicia

En términos de seguridad y justicia, el departamento de Totonicapán ocupa el primer lugar en seguridad ciudadana a nivel nacional; los casos que más se han registrado en los últimos meses, son delitos considerados menores en relación a los delitos que se desarrollan en otras urbes del país como la ciudad capital, Escuintla, Quetzaltenango, o Huehuetenango.

En cada municipio, hay una comisaría de la policía nacional y un juzgado de paz, los primeros brindan el servicio por turnos de 24 horas.

En el juzgado de paz, laboran cinco personas, que atienden problemas y cuestiones básicas de justicia del municipio. No obstante, se reconoce la labor que desempeñan los alcaldes auxiliares, quienes realizan tareas de aplicación de leyes en el marco del derecho consuetudinario. Obsérvese el Cuadro No. 6, siguiente:

Cuadro No. 6. Hechos delictivos contra la vida, Totonicapán.

Delitos	2008	2009
Contra la vida y la integridad física		
Homicidios	93	45
Lesiones	159	94
Contra la propiedad		
Hurto y robo a residencias	2	2
Hurto y robo a comercios	7	3
Hurto y robo de vehículos	32	47
Hurto y robo de motos	1	2
Hurto y robo armas de fuego	1	4
Hurto y robo a personas	6	
Otros robos	5	
Delitos sexuales		
Violaciones	7	4
Delitos contra la libertad		
Secuestros		2
Extorsiones		
Otros		
total	313	203

Fuente: datos de la PNC, 2010

3.2.8 Economía

La actividad económica, se cifra en diversas actividades, como: agricultura, industria artesanal, comercio, finanzas, enseñanza, entre otras; las ramas productivas, funcionan como conglomerados no articulados, y no como sistemas productivos; faltan procesos planificados de producción con orientación de mercado y competividad; la agricultura es manual, poco tecnificada, minifundista, muy cíclica y vulnerable; las micro y pequeñas industrias son artesanales y familiares, son las más importantes en la generación de empleo, con un 32% de participación; las actividades comerciales, registran una PEA considerada en 26%, y las actividades agrícolas con 25%; las actividades agrícolas se mantienen en la mayor parte de los municipios, como una actividad secundaria³². Debe ponerse atención a este tipo de economías para su impulso y potenciación.

La PEA más significativa, se halla en la cabecera departamental por la concentración económica, y por la sobresaliente industria artesanal: Momostenango por su comercio, y San Francisco El Alto por tener un mercado importante de maquila; el resto de los municipios, por la fruticultura, agricultura y comercio.

_

³² XI censo nacional de población y VI de habitación 2002. INE

Las estadísticas reflejan que un 73% de los varones tienen mayor oportunidad de trabajo bien remunerado, mientras que las mujeres son un 27%; lo refleja el Cuadro siguiente:

Cuadro No. 7. Distribución de la PEA por actividad, Totonicapán.

Indicadores Municipale s	San Cristóbal Totonicap án	Santa María Chiquimula	Santa Lucia La Reforma	San Bartolo Aguas Calientes	Totonicapán	San Francisco el Alto	San Andrés Xecul	Momostenango	Σ	Departame ntal
PEA total	9,396	9,069	2,975	1,820	32,867	13,761	4,519	22,943	97350	97,350
PEA hombres	6,921	6,545	2,735	1,414	22,130	9,445	3,968	18,205	71363	71,363
PEA mujeres	2,498	2,599	259	407	10,930	4,386	561	4,820	26460	26,460
PEA agrícola	2,514	2,428	2,020	846	6,132	2,813	1,119	6,161	24033	24,033
PEA comercio	1,550	3,449	612	350	5,478	3,042	913	9,922	25316	25,316
PEA industria	3,557	2,247	108	249	14,604	5,399	1,440	3,075	30679	30,679
PEA finanzas	105	24	4	13	507	61	18	159	891	891
PEA enseñanza	244	50	14	43	993	75	64	263	1746	1,746

Fuente: elaboración propia, con datos del INE, 2002.

Según la encuesta nacional del empleo e ingresos, desarrollada por el INE (2004), en Totonicapán existen una clasificación e indicadores del empleo, se observa en el siguiente Cuadro:

Cuadro No. 8. Indicadores de empleo, Totonicapán.

Indicadores de empleo	Tas	as
	Hombres	Mujeres
Tasa de participación en la PEA	79.02	54.24
Tasa de empleo especifico	99.82	96.96
Tasa de empleo bruto	78.88	52.59
Tasa de sub empleo visible	11.34	11.41
Tasa desempleo abierto total	0.18	3.04
Tasa de desempleo abierto activo	0.18	2.79
Tasa de desempleo abierto pasivo	0	0.25
Tasa de desempleo total agregado	2.76	10.3
Tasa de desempleo oculto	2.58	7.49

Fuente: elaboración con datos de ENEI, 2004.

La migración laboral, es histórica; tiene una interpretación sociológica, política, económica y social, se genera hacia las ciudades cercanas, como hacia la cabecera misma; también existe, el llamado comercio pendular, hacia la costa sur y el oriente, basado en la compraventa y viceversa; se identifica que existe migración a los Estados Unidos, se calcula, que hay un millón doscientos mil de guatemaltecos en el extranjero³³.

La mayor cantidad de migrantes, pertenecen a los municipios y aldeas; en el 2007 habían 395,324 personas en Estados Unidos; de cada 100 familias, 20 tienen uno o dos familiares

³³ Organización Mundial de los Migrantes, 2007.

en dicho país³⁴, representan el 0.3 de las remesas nacionales, o sea, \$ 66,646997 millones de dólares anuales, es el porcentaje más bajo de migrantes de todo el país, solo después del Progreso. También hay migración interna, hacia las fincas de Retalhuleu, Mazatenango y de la franja costera. Un promedio del 20% de la población del departamento vive de las remesas familiares³⁵

Principales actividades productivas

El sector primario se basa en la agricultura de subsistencia, las familias por costumbre, cultura y necesidad son campesinos agricultores, que se dedican a la siembra del maíz, frijol, ayote y otros granos, que garantizan temporalmente la seguridad alimentaria familiar.

La diferencia, es la producción tecnificada de hortalizas diversas, y arveja china para exportación, que está tomando auge; existen 26 sistemas de riego en todo el departamento, especialmente en: San Cristóbal Totonicapán, la cabecera departamental, Momostenango y Santa María Chiquimula, para un total de 111.87 manzanas o sea 1,788.48 cuerdas de terreno que genera una producción diversificada y significativa de hortalizas³⁶.

Sin embargo, no existe una estrategia departamental que las integre e impulse competitivamente a otros mercados, más bien, se cataloga como iniciativas privadas de productores locales, y de personas del municipio de Almolonga, que se constituyen en los productores e intermediarios potenciales, pues, son los que tienen experiencia de comercialización a nivel nacional y Centroamericano. En este aspecto tiene importancia vital, la producción de tomate, papa y hortalizas; así como, la fruticultura: la producción de cítricos, naranja, limón, lima, entre los más importantes que se cultivan, en las zonas bajas de Momostenango, Santa Lucia la Reforma, San Bartolo Aguas Calientes, y Santa María Chiquimula.

Según el MAGA, en la década del año 2000, el 36.6% de las tierras totonicapenses tienen vocación agrícola, o sea, un total de 45,937 hectáreas de terreno, que bien aprovechadas pueden generar suficiente producción para el consumo, y para la comercialización. Mientras que el 49.4% son tierras de vocación forestal, que puede ser otra alternativa importante en el desarrollo del departamento.

Otra actividad, que se desarrolla en todos los municipios, es la crianza casera de: aves de corral, cerdos, vacas, conejos, ovejas, son actividades, que realizan principalmente las mujeres, y su comercialización es muy individual e informal, también son consumidos en fiestas familiares. Se desconocen las prácticas de silvicultura, caza y pesca en el departamento.

³⁴ Ídem

³⁵ Ibídem.

³⁶ PLAMAR, información estratégica MAGA, 2005.

El sector industrial artesanal, descansa en bases familiares, sobresale en el departamento en general. La producción de ropa, bajo un concepto de maquila, en San Francisco El Alto es potencial, y genera una comercialización millonaria a nivel local, y nacional. También es importante, la producción de camisas y pantalones en Santa María Chiquimula. Los ponchos de lana en Momostenango; San Cristóbal presenta un nivel de desarrollo en agroindustria en: lácteos y conserva de frutas; morería, bloqueras y tejeduría especialmente (cortes típicos, güipiles, fajas, servilletas, manteles, perrajes, blusas bordadas); producción de cerámica variada, ya que existen artesanos especializados en cerámica vidriada (cabecera de Totonicapán) que es para exportación. También están los artesanos de la ebanistería. La industria formal y la minería no se han desarrollado en el departamento.

Totonicapán es un departamento muy artesanal; diferente a Quetzaltenango, que se especializa en servicios, y Huehuetenango, con la producción de café; dichas posiciones económicas deben considerarse estratégicamente, para generar un desarrollo alternativo, basado en alianzas estratégicas territoriales, importantes entre estos departamentos.

En lo que se refiere al sector terciario, el comportamiento de generación de bienes y servicios, esta variando rápidamente; a nivel departamental, se ha incrementado la actividad económica informal, lo cual se ve principalmente en el comercio al por menor, donde vendedores ambulantes, ofrecen de todo, y para todos, especialmente en las áreas urbanas de cada municipio. El comercio al por mayor, está caracterizado por abarroterías, centros de distribución, centros comerciales, que son visibles, en las cabeceras municipales, así como, los comerciantes pendulares, que tienen una sobresaliente capacidad de incursionar mercados regionales y nacionales.

Obviamente, la comercialización es mucho más dinámica en la cabecera departamental y municipal, debido al grado de conectividad desarrollado, y porque, las condiciones de infraestructura son mejores, que en el interior de cada municipio. En la cabecera departamental, existen, servicios financieros formales como: BANRURAL, BAM, Banco Industrial, Banco Reformador, Granai & Towson - Continental, Banco de Crédito S.A. y varias cooperativas, como: COSAMI, CDRO, Génesis Empresarial, FUNDAP, CODINO, Cooperativa Salcajá RL, Fondos de América R.L., y Alianza Indígena.

Infraestructura productiva comercial

En cuanto a infraestructura productiva y comercial, se identifican: centros comerciales pequeños, principalmente en las ciudades o cascos urbanos, plazas de mercados informales al interior del departamento (regularmente tiene plaza dos veces a la semana).

Existen serios problemas de conectividad entre: aldeas, cantones y parajes de los ocho municipios: los caminos son peatonales, las carreteras son de terracería, en mal estado en tiempos de lluvia, en tiempos secos provocan polvo, y dificultan el transporte de mercaderías a otros lugares.

En cuanto a las cabeceras municipales y la departamental, la conectividad es fluida y vigorosa; las carreteras son en su mayoría asfaltadas, exceptuando, a San Bartolo Aguas Calientes y Santa Lucia La Reforma, que pasan serios problemas para conectarse a la cabecera departamental.

Mercados

Los principales mercados se ubican en la cabecera departamental y en las cabeceras municipales. El mercado más importante y más grande es el de San Francisco El Alto, donde las transacciones de ropa, se llevan a cabo con compradores nacionales, de países de Centroamérica, y parte de México. Hasta el momento, no se identifica un mercado internacional directo, por la vía de las exportaciones.

3.2.9 Comunicación y transporte

En el mapeo participativo, se definen las vías de comunicación, como regulares, porque, existen caminos de terracería, formales, y no formales (por no estar registrados); se deduce por parte del MICIVI, que hay carreteras no registradas, otras, sin mantenimiento.

El transporte a cobrado auge e importancia en el departamento, principalmente, entre cabeceras municipales e interdepartamentales; existe una dinámica importante y puntos estratégicos de movilización vial, como lo es: Cuatro Caminos en San Cristóbal Totonicapán, donde, diariamente circulan más de 45,000 vehículos.

Para el área rural, hay autorizadas líneas de transporte extraurbano, que consta de: flotillas de buses y microbuses; a este nivel, se están desarrollando los servicios informales como los son: el transporte por medio de Pick ups, son usados en las áreas rurales, principalmente, en las más alejadas de los centros urbanos.

A nivel municipal, se lleva un control de los vehículos autorizados, por medio de una calcomanía, para regular: horarios, días de servicio y tarifas, haciendo un pago mensual por la autorización de Q50.00 por mes.

Transporte utilizado de la cabecera del departamental hacia: a) Quetzaltenango, son camionetas de parrilla, con salidas cada 15 o 20 minutos, lo mismo hacia la ciudad capital, en horarios mas espaciados; b) Momostenango, son buses y microbuses, pasando con un intervalo de 30 minutos; c) Rancho de Teja, utilizándose buses y microbuses, esa misma tendencia se observa en la prestación de este tipo de servicio a otros municipios. Aunque la mayor parte de personas prefiere viajar de la cabecera departamental a Cuatro Caminos, y luego hacia: la ciudad capital, Quetzaltenango, San Andrés Xecul, Momostenango, San Francisco El Alto, San Bartolo Aguas Calientes, Santa María Chiquimula, etc.

En cuanto a terminales de buses se refiere, en la cabecera departamental está la terminal de autobuses extraurbanos; se encuentra ubicada en la entrada del casco urbano, y no cuenta con los servicios eficientes y necesarios, concentra el transporte hacia el interior y para otros departamentos, especialmente hacia Quetzaltenango y Guatemala.

El servicio de telecomunicaciones de línea fija es deficitario a nivel departamental, es brindado por TELGUA, S.A., las líneas de tierra totalizan 10,734 líneas, siendo los municipios más favorecidos: Totonicapán cabecera con 5,455 líneas, San Francisco El Alto con 1,597 líneas, San Cristóbal con 1,369 líneas, y Momostenango con 1,131 líneas domiciliares. El déficit mencionado es sustituido por servicios de telefonía inalámbrica y celulares. Al área rural se le brinda el servicio por medio de teléfonos comunitarios. En los últimos años, la utilización de teléfonos celulares ha sido servido por empresas como: Tigo y Moví Star.

3.2.10 Ambiente y recursos naturales

La fauna y flora del departamento, se hallan definidos por las características propias territoriales, ubicación, configuración, topografía; especialmente, por la configuración de cerros, montañas y seis cuencas hidrográficas importantes como: la de Samalá, Salinas, Nahualate, Cuilco, Motagua y lago de Atitlán, generando cuatro zonas de vida; prevalece, el bosque húmedo Montano Bajo subtropical (bh-MB), y el bosque muy húmedo Montano Bajo subtropical (bmh-MB)³⁷. Su clima es frío en la mayor parte de su territorio, principalmente en los meses de octubre a marzo de cada año, en algunos municipios como: San Bartolo, Santa Lucía La Reforma y Santa María Chiquimula, existen áreas con el clima templado o cálido, se marca la época lluviosa y la época seca. Los registros por parte del INSIVUMEH reportan que la temperatura oscila entre mínima (de -7 a 0 grados centígrados), y máxima (de 21 a 27 grados centígrados), y una media (de 13 a 18 grados centígrados), la cual varía de acuerdo a la época del año. Su precipitación anual es de 1,500 a 2,500 milímetros, humedad relativa de 85% y evapotranspiración media de 4.5.

El departamento cuenta con las siguientes áreas protegidas: el Parque Regional Los Altos de San Miguel Totonicapán, Zona de Amortiguamiento ; el Volcán Coxliquel, Zona de Veda Definitiva; el Volcán Coxlique, Área de Uso múltiple; Atitlán (en la cabecera departamental), y Parque Nacional Los Riscos de Momostenango.³⁸

³⁷ Sistema Holdrige. Clasificación de las Zonas de Vida de Guatemala. 1986.

Secretaria General de Planificación y Programación de la Presidencia. – SEGEPLAN – Mapa de Áreas Protegidas. En base a Información de Catastro de CONAP y CONRED. Departamento de Totonicapán. Guatemala, 2008.

MAPA DE ÁREAS PROTEGIDAS, DEPARTAMENTO DE TOTONICAPÁN, GUATEMALA, C.A. México Huehuetenango Totonicapán San Bartolo Aguas Honduras GUATEMALA Callentes El Salvador **LEYENDA** 8 Momostenango Limite departamental Quiché Limite municipal Totonicapán Zonas de deslizamientos Santa María Chiquimula Area de Uso Multiple Atitian Tipo III Parque Regional Los Altos de Tipo IV 12053.37 9,08 San Miguel Totonicapán Zona de Amortiguamiento 0.71 San Cristóbai San Francisco Kotoán Coxtiguel Yong de Wede Definitiva 0,546 El Alto 746.44 Testonicapán fotodin Coolinguel Totonicapán FUENTE: Elaboración SEGEPLAN con información Parque Regional Los Altos de San Andrés del Catastro de Áreas Protegidas del Consejo Nacional San Miguel Totonicapán Xecul de Áreas Protegidas y CONRED, 2008. ona de Veda Definitiva FECHA: Agosto de 2008. Volcán Coxliquel Area de Uso Múltiple Atitlán Quetzaltenango PLANIFICACION Y PROGRAMACION Sololá Zona de Amortiguam iento
Volcán Coxliquel ESCALA 1.275,000 8.000 16.000Metros

Mapa No. 3. Áreas Protegidas, departamento de Totonicapán.

En la localidad se encuentran bosques mixtos y de coníferas, estos últimos predominan en la mayor parte de las regiones del territorio, bastante agotadas por la explotación irracional, muchas de las cuales están totalmente deforestadas; sustituyendo el bosque por cultivos estacionales que se agotan gradualmente y degradan el suelo. Los elementos sobresalientes de los bosques naturales son el pino (*Pinus seudostrobus*), (*Pinus ayacahuite*), el ciprés (*Cupresus lucitanica*) y varias especies de encino (*Quercus spp.*). El Aliso, (*Alnus acuminata*) y el álamo (*Populus alba*), es muy común que se den, a lo largo de los ríos y de las laderas.

El pino (*Pinus ayacahuite*) es el más importante como árbol de madera, tiene hojas flexibles o colgantes y piñas de tamaño mediano, la especie ha sufrido un proceso de deforestación. En la cabecera departamental, existen bosques naturales de pinabete (*Abies guatemalensis*) especie que está en peligro de extinción. Así mismo, la variedad de especies de ornamentales (flores silvestres) que caracteriza al territorio.

De acuerdo a la fauna, existen especies animales representativas como los venados (extintos en el dpartamento), actualmente existen: conejos, gato montés, tuzas, taltuzas, tacuazín, culebras, aves silvestres, coyotes, zorros, ardillas, ratas, y variedad de insectos.

Totonicapán es irrigado por la vertiente de 21 ríos, como lo son: Xequijel y Siguán en San Andrés Xecul; Pachac y Cirrián en Santa María Chiquimula; Paúl en Momostenango; Palá en San Bartolo y Momostenango; y el más importante es el río Samalá. Las cuencas hidrográficas son recursos hídricos, que en el departamento, pueden aprovecharse para la irrigación, a través, de riego para potenciar la diversificación agrícola; el agua aprovechada para dicha actividad, es de más de cien hectáreas con regadío³⁹.

El departamento cuenta con 1,157 nacimientos; se calcula que solamente en la cabecera departamental hay 1,000 nacimientos de agua.

La gestión del recurso hídrico, ha captado la atención de la población nacional e internacional, principalmente por organizaciones que atienden la conservación de este recurso. Los pobladores, voluntariamente, han trabajado para la sostenibilidad del recurso en mención; lo exitoso de este modelo es el convencimiento de la cosmovisión maya, sobre la necesidad de conservar los recursos naturales, porque son complementos del ser humano. En el mapa No. 4 se localizan las cuencas del departamento:

_

³⁹ Estrategia de Reducción de la Pobreza Departamental, SEGEPLAN.

MAPA DE CUENCAS, DEPARTAMENTO DE TOTONICAPÁN, GUATEMALA, C.A. México Huehuetenango Totonicapán GUATEMALA Honduras. El Salvador Río Cuilco **LEYENDA** Río Salinas Limite departamental Quiché Limite municipal Zonas de deslizamientos Totonicapán Cuencas Lago de Atitlán Río Cuilco Río Motagua Río Samalá Río Nahualate Río Motagua Río Salinas Rio Nahualate Río Samalá Lago de Atitlán Quetzaltenango FUENTE: Elaboración SEGEPLAN con información de CONRED, MAGA e INAB; 2003. Sofolá ESCALA 1.275,000 Río Nah ualate FECHA: Agosto de 2008. 4.000 8.000 16.000Metros

Mapa No. 4. Cuencas, departamento de Totonicapán.

Según los mapas de capacidad de uso, elaborados por el MAGA en el 2004⁴⁰, los suelos del departamento pertenecen y se orienta a distintas clases de tierra. La clase II: tierras cultivables, sujetas a medianas limitaciones, aptas para el riego, con cultivos rentables y topografía plana ondulada o suavemente inclinada; la clase III: tierras cultivables sujetas a severas limitaciones, no aptas para riego; son tierras aptas para pastos, cultivos permanentes, que requieren prácticas intensivas de manejo, productividad mediana; clase IV: pueden ser utilizadas para fines agrícolas, pero deben incluirse, técnicas de manejo de suelos, y no ser objeto de mecanización. La clase VII: principalmente para la producción y protección de bosques. Y finalmente se recomienda que las tierras de la clase VIII: se dediquen a actividades de conservación y/o protección del hábitat natural.

El recurso tierra se utiliza principalmente para fines agrícolas, con cultivos de uso intensivo obteniendo cosechas anuales o permanentes, en su mayoría cultivos de granos básicos y hortícolas; uso forestal, siendo la especie principal de los bosques el pino (*Pinus spp.*), encino (*Quercus spp.*) y ciprés (*Cupresus lucitanica*), y pinabete (*Abies guatemalensis*) este último principalmente en la cabecera departamental. Los bosques generan recursos como: leña, madera, hongos comestibles, y fauna silvestre para el consumo; sirven para la recreación; además, los pobladores que pertenecen a la cultura maya - K'iche, realizan prácticas que sirven para los ritos propios de la cosmovisión maya, en el área, existen varios altares, los mismos son muy visitados por la población aledaña, para la realización de ceremonias en agradecimiento o petición por la vida.

Los bosques son utilizados para fines de urbanismo; de acuerdo a la intensidad de uso de la tierra, al 40% de los suelos se les da un uso correcto, un 40% se está sobre utilizando, un 10% está sub utilizado y un 10% lo constituye el área urbana. 41

Los bosques han venido sufriendo degradación, debido a los siguientes factores: tala ilícita; avance de la frontera agrícola; incendios forestales; pastoreo; plagas y enfermedades, y usurpación de nuevas áreas.

El problema más serio que afecta a los recursos naturales, es la falta de plantas para tratamiento de los desechos sólidos y líquidos.

La disposición de excretas y aguas residuales, existe a nivel de cabeceras municipales con diferente modalidad, pero, al interior de las comunidades, el servicio es deficiente, ello provoca que las personas expulsen al aire libre, generando contaminación, malos olores, criaderos de moscas y microorganismos transmisores de enfermedades gastrointestinales y contaminación, especialmente de fuentes de agua. El manejo de la basura a nivel departamental se realiza mediante un tren de aseo que cubre únicamente las áreas urbanas; la basura es depositada en un basurero municipal, sin que se llegue a tener un

⁴¹ Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación. – MAGA – Mapa de Uso e Intensidad de Uso de la Tierra. En base a UPGGR y SIG. Departamento de Totonicapán. Guatemala, 2004.

41

⁴⁰ Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación. – MAGA – Mapa de Capacidad de Uso de la Tierra (USDA). En base a UPGGR y SIG. Departamento de Totonicapán. Guatemala, 2004.

plan de tratamiento de la misma, además, existen varios basureros clandestinos donde las personas llegan a tirar sus residuos.

En cuanto al aire, se halla contaminado debido al incremento y excesivo uso de vehículos que se moviliza en el departamento, (entre 35,000 a 40,000 diarios⁴²) enorme cantidad de partículas en suspensión; gases de efecto invernadero; incendios forestales; emanación de gases provenientes de vertederos a cielo abierto; el uso de biodigestores; la quema de desechos y llantas; rozas; la utilización de hornos artesanales, y la cocción de alimentos con estufas de leña. Independientemente de los factores que degradan el medio ambiente y los recursos naturales, existen factores socio-económicos , que transversalmente deterioran el ambiente y los recursos naturales, tal como la educación, la pobreza y el crecimiento demográfico. ⁴³

3.2.11 Gestión de riesgo⁴⁴

Guatemala, por su ubicación geográfica y porque se localiza sobre fallas geológicas, es considerado uno de los países más vulnerables y en riesgo a nivel mundial, siendo Totonicapán departamento de Guatemala, también es vulnerable.

Todas las amenazas detectadas en el departamento, tienen niveles altos y muy críticos: Las amenazas antrópicas, son causadas con intervención del hombre (incendios, deforestación, y contaminación.), tienen un nivel muy alto, en Totonicapán y San Cristóbal Totonicapán; critico, en Santa Lucia La Reforma y San Andrés Xecul , y muy crítico, en san Bartolo Aguas Calientes.

Las amenazas geológicas, o sea, las amenazas naturales (terremotos, temblores, tormentas, huracanes , heladas, inundaciones), tienen un nivel alto, en Momostenango, Totonicapán, y San Cristóbal Totonicapán; muy alto, en San Andrés Xecul, San Bartolo, y Santa Lucía La Reforma.

Las amenazas hidrometereológicas (crecidas de ríos, inundaciones, deslaves provocados por lluvias torrenciales), son altas, en Momostenango y San Cristóbal Totonicapán; muy alto, en Totonicapán cabecera; crítico, en San Andrés Xecul y San Cristóbal Totonicapán; y muy crítico, en Santa Lucía La Reforma

⁴³ MINISTERIO DE SALUD PUBLICA Y ASISTENCIA SOCIAL, MAGA, MARN TOTONICAPÁN, INAB, SIPECIF, CONRED, "Diagnóstico Socio Ambiental. Saneamiento Ambiental, Agropecuario, Forestal, Áreas Protegidas y Situación de Riesgo ante Desastres Naturales del Depto. de Totonicapán".

⁴² Información del consejo Municipal, municipio de San Cristóbal Totonicapán, 2010.

Resumen de los resultados de los talleres de mapeos participativos en los municipios de Totonicapán, 2009.

3.2.12 Energía y minas

Condición actual del sector

Es evidente, el celo poblacional que existe, por parte de 48 cantones del departamento, sobre los recursos: suelo, agua, y bosque; ello no ha permitido algún tipo de exploración y explotación minera en los ocho municipios que conforman el departamento. Las empresas que se dedican a esta actividad, no han realizado ningún proceso en el territorio, ya que los habitantes consideran el daño irreparable que se le ocasionaría al medio ambiente, especialmente la minería a cielo abierto.

A pesar de contar con seis cuencas en donde fluyen vertientes importantes, no existen hidroeléctricas; el río Samalá, forma parte de la cuenca alta en el territorio, en los municipios de San Francisco El Alto, San Cristóbal Totonicapán y San Andrés Xecul, este río, posee un caudal considerable en la época lluviosa, pero no existe aprovechamiento de esta agua; se utiliza para riego en cultivos y para la extracción de arena; todo lo contrario sucede en la parte baja de esta cuenca, donde sí es aprovechado el recurso para generar energía eléctrica, como es el caso de la hidroeléctrica de Santa María de Jesús, y El Palmar.

El departamento cuenta con importante recurso forestal; más del 40% de su territorio es de cobertura boscosa, el cual se utiliza principalmente en las áreas rurales en procesos de combustión, pero en los últimos años, debido al daño que se le ha provocado al medio ambiente, se está implementando otro tipo de proceso, que eviten la tala inmoderada de este recurso. En general, no existen procesos de minería, aprovechamiento del recurso hídrico para generar energía eléctrica (hidroeléctricas), o el aprovechamiento de la energía eólica.

3.2.13 Político institucional

El departamento de Totonicapán, es sede de instituciones gubernamentales y no gubernamentales; algunas ONG tienen sede en los distintos municipios, otro, tienen presencia, a través de sus programas con cobertura a nivel municipal. Dicha presencia es importante en términos de esfuerzos, y se reconoce, que a nivel departamental, hay predisposición para cumplir con las políticas públicas, y con los mandatos institucionales que corresponden a cada sector, desde su propio ámbito, en un esfuerzo colectivo que se resume especialmente en la UTD, CONRED, y CODEDE.

Las instituciones del Estado que tienen presencia en el departamento son: Gobernación Departamental, Ministerio de Educación, a través, de la Dirección Departamental de Educación, Secretaría General de Planificación -SEGEPLAN-, Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social, a través de la Dirección de Salud Departamental, Hospital Nacional "José Felipe Flores", Dirección Departamental del Comité Nacional de Alfabetización -CONALFA-, Dirección de Educación Extra Escolar, Ministerio de

Agricultura Ganadería y Alimentación, PRORURAL, Policía Nacional Civil, 44ª Comisaría, Instituto Nacional de Estadística, Fondo Nacional Para la Paz, Ministerio del Medio Ambiente y Recursos Naturales, Procuraduría de los Derechos Humanos, Ministerio de Trabajo y Previsión Social, Ministerio Público, Contraloría General de Cuentas, Superintendencia de Administración Tributaria, Organismo Judicial, Instituto de la Defensa Pública y Penal, Defensoría Indígena, Tribunal Supremo Electoral y Registro de Ciudadanos, Hogares Comunitarios, Secretaría de Obras Sociales de la Esposa del Presidente -SOCEP-, Centro de Atención Integral y Bienestar Social, el Instituto Nacional de Cooperativas, el Instituto Nacional de Bosques – INAB –, con su sede en el municipio de San Cristóbal Totonicapán.

Una de las características más importantes del departamento, es su receptividad al fortalecimiento de la organización, sobresaliendo la atención a aspectos: económicos, sociales, culturales y comunitarios; lo que ha dado lugar a la fortaleza que muestra la organización comunal, las parcialidades, el grado de desarrollo de algunas cooperativas, y algunas organizaciones no gubernamentales.

La Cámara de Comercio en Totonicapán, fue organizada con el propósito de promover y desarrollar el comercio del departamento, es una de las afiliadas a la Cámara de Comercio de Guatemala, no cuentan con sede, pero tienen 38 afiliados. También se identifica el Grupo Gestor Totonicapán, organización que tiene como fines, promover el desarrollo económico y social del departamento, aprovechando la sinergia dentro de los diferentes grupos del municipio, para identificar potencialidades productivas y desarrollarlas; respetando el derecho humano de cultura.

En relación a la Educación Superior, en el departamento tienen presencia a través de extensiones universitarias, las siguientes universidades: La Universidad Mariano Gálvez de Guatemala, Universidad de San Carlos de Guatemala y la Universidad Galileo, ofrecen distintas carreras a nivel técnico y de licenciatura, solamente la Universidad Galileo ofrece maestrías en plan fin de semana. En cuanto a regulaciones, y en relación a las políticas, normas y reglamentos que regulan el actuar de la administración local en el departamento, basan su funcionamiento en el mandato legal que les confiere lo establecido por La Constitución Política de la República de Guatemala, Ley General de Descentralización, Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, Código Municipal, Reglamentos internos y demás leyes ordinarias vigentes en el país, objetivos y políticas públicas de cada sector.

La inversión a nivel local, responde a las normas establecidas en la Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural; además, se conoce el monto máximo de pre - inversión pública para el año fiscal siguiente, proveniente del proyecto del presupuesto general del Estado, tal, a partir de la disponibilidad financiera, las necesidades , los problemas económicos, sociales, ambientales y culturales, priorizados por los Consejos Municipales de Desarrollo (presentado por los alcaldes en función) , las políticas, planes, programas y proyectos de desarrollo vigentes, conforme al sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP).

A continuación, se presentan gráficos que reflejan el comportamiento presupuestario del Consejo Departamental de Desarrollo para el ejercicio fiscal 2007 y 2008; se priorizó a ciertos sectores, los montos más altos en millones de quetzales (Q15, 168,136.00)⁴⁵ están en proyectos de mejoramiento y mantenimiento de los caminos vecinales.

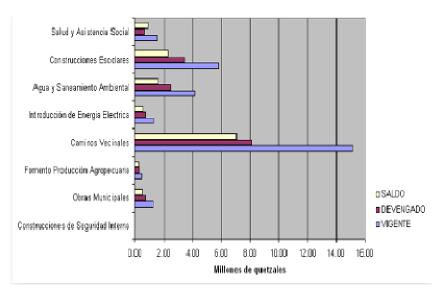


Grafico No. 3. Aportes del Consejo Departamental Totonicapán.

Fuente: MINFIN, 2008.

En el Gráfico No. 4, se observa la transferencia a las municipalidades del departamento de Totonicapán al 31 de julio de 2008, los municipios con mayor aporte constitucional fueron: Momostenango, San Francisco El Alto y la Cabecera Departamental, con aportes en millones de quetzales que van desde los Q. 17, 105,254.14 a Q. 20, 468,915.58 para proyectos priorizados por el Consejo Municipal de Desarrollo de los mismos.

⁴⁵ Datos de transferencias a Municipalidades, 2008.

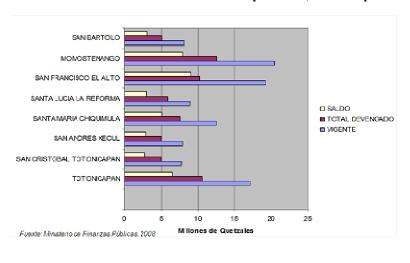


Grafico No. 4. Transferencia a las Municipalidades, Totonicapán.

En el Gráfico No. 5, se observa la ejecución presupuestaria del departamento; se priorizan tres sectores: los servicios sociales, como educación con un aporte de Q. 185, 590,955.20; salud y asistencia social con un aporte de Q. 45, 704,889.00, y servicios económicos, como transporte con un aporte de Q. 35, 091,873.00.

Así mismo, se realizaron los aportes respectivos a la administración gubernamental, a la defensa y seguridad interna, y a otros servicios sociales, como: cultura y deportes, agua y saneamiento, desarrollo urbano y rural, medio ambiente, trabajo y previsión social, y servicios (energía, comunicaciones y el sector agropecuario.)

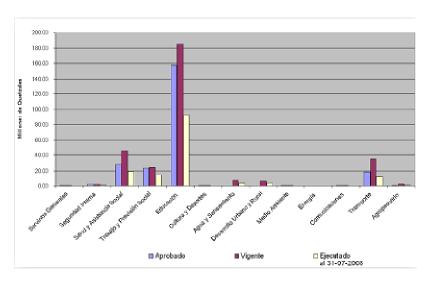


Gráfico No. 5. Ejecución presupuestaria por función, Totonicapán.

Fuente: MINFIN, 2008.

En el Gráfico No. 6, observamos la ejecución presupuestaria por finalidad del departamento, se priorizan los servicios sociales, y los económicos; los aportes a estos sectores fueron de Q. 35, 091,873.00 a Q. 231, 295,844.20.

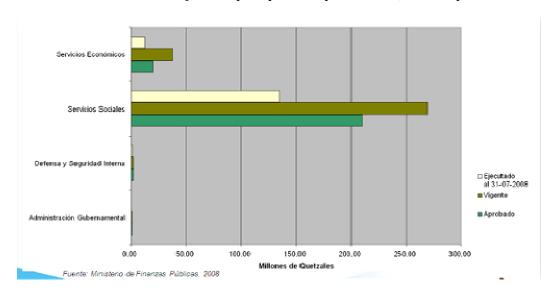


Gráfico No. 6. Ejecución presupuestaria por finalidad, Totonicapán.

Las formas de organización comunitaria existen desde la época colonial, hay autoridades comunales que coadyuvan a mantener el orden y la paz social en las comunidades; asimismo promueven proyectos tendientes a solucionar necesidades de estas, promulgan la participación sistemática y efectiva de la comunidad, proponen lineamientos de coordinación, en general cooperan, promueven, gestionan, median en conflictos, ejercen y representan a la autoridad municipal a nivel departamental. Actualmente los COCODE, COMUDE y las Alcaldías Comunitarias son los espacios para impulsar la organización de las comunidades. Sin embargo, en algunas comunidades hace falta organización, ya que en algunos casos compiten alcaldes comunales y la organización que se deriva de los COCODE. A pesar de la dualidad de funciones que pudiera haber entre la Alcaldía Comunitaria y los COCODE, la existencia de ambos se visualiza como una de las mayores fortalezas del departamento, se ha visto potencializada en los últimos años por la presencia de organizaciones que impulsan el fortalecimiento de la organización comunitaria, impulsando acciones en la perspectiva del cumplimiento de derechos de la población.

Se formó la Asociación de Alcaldes, con la participación de los Cuarenta y Ocho Cantones; tiene directiva, siendo esta la organización que vela por los intereses conjuntos de las comunidades del municipio y el departamento, existe vinculación con las organizaciones comunitarias de los municipios que conforman el departamento; también forman parte de la organización administrativa, las parcialidades, las cuales son organizaciones comunitarias que vinculan a sus miembros, a través de lazos de consanguinidad, dedicándose al cuidado y manejo del bosque ubicado dentro de su jurisdicción territorial y administrativa.

En la mayor parte de comunidades del departamento, se han creado comités pro desarrollo, que atienden necesidades puntuales de estas. Son los encargados de promover, gestionar y en algunos casos de administrar, la ejecución de acciones tendientes a resolver la problemática en alguna temática especifica. Existen otras formas de organización, como: las asociaciones culturales, artísticas, grupos folklóricos y organizaciones deportivas a nivel de municipal y departamental.

Relación Municipalidad-CODEDE, implementación de programas estatales

La relación entre Municipalidad y Consejo Departamental de Desarrollo, se da en base a lo establecido por la Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, en su artículo 10, inciso (a). En donde se refiere, al apoyo a las municipalidades de los municipios que conforman el departamento, así como, el funcionamiento de los Consejos Municipales de Desarrollo y de los Consejos Comunitarios de Desarrollo, y como velar por el cumplimiento de sus cometidos. Así mismo, se promueve y facilita, la organización y participación efectiva de la población, se priorizan las necesidades y problemas para buscar una posible solución, propiciando con esto, el desarrollo integral del departamento, por medio de la formulación e implementación de las políticas, planes y programas estatales, así como, de los proyectos de desarrollo departamental, tomando en consideración la planificación a nivel de municipio.

3.3 Modelo de Desarrollo Territorial Actual –MDTA- departamental

Totonicapán se halla enclavado en el sur occidente y pertenece a las tierras más altas del país, mantiene un clima frío en la mayor parte de su territorio y en el resto un clima templado, es uno de los departamentos más pequeños del país con 1,061 km², y en su división político administrativa tiene 8 municipios; es uno de los seis departamentos más pobres de la república, por lo que, sus condiciones de vida son consideradas en un nivel medio, aunque en ciertas partes es catalogada de muy baja por la pobreza general existente. Colinda con departamentos como Huehuetenango al norte, El Quiche al este, Sololá al sur y Quetzaltenango al oeste; geográficamente, está circundado por cerros y montañas; está considerado albergue de seis cuencas hidrográficas, que dan vida a cuatro zonas de vida que define el perfil de los recursos naturales, especialmente, bosques diversos, fauna y flora, y recursos hídricos, importantes en el desarrollo socioeconómico departamental.

Su población, es eminentemente maya - K'iche', con una población actual de 427,780 habitantes de los cuales el 97% es indígena maya, debido a ello, la peculiaridad de Totonicapán es la riqueza cultural ancestral, mostrada en sus costumbres mas arraigadas como el idioma k'iche, practicas místicas y de respeto a la naturaleza, basada en la cosmovisión maya; sobresaliendo, la expresión más rica en los hermosos trajes típicos que orgullosamente portan sus mujeres, sin dejar de mencionar el sincretismo religioso visualizado en sus ferias patronales que se celebra anualmente en todos los municipios.

La cobertura educativa neta, es satisfactoria en educación pre primaria, y especialmente, en educación primaria, que alcanza el 92% pese a que hay déficit en educación media y

diversificada; las tasas netas educativas más altas en primaria son: Santa María Chiquimula con 47%, San Francisco El Alto con 41.79%, y San Cristóbal Totonicapán con 41.70%; en términos de analfabetismo, el promedio departamental es de 27.22%.

San Bartolo Aguas calientes, tiene un bajo promedio 15.78%, mientras el rango promedio del resto es de 35% a 50%, como es el caso de Santa Lucia La Reforma. Existen 274 centros educativos bilingües y monolingües; 294 para nivel primaria y 23 para educación media.

Los servicios de salud son deficientes, hay prevalencia de desnutrición crónica, más del 77%, con un repunte alarmante en los últimos meses, debido a las condiciones de inseguridad alimentaria que prevalece en el área rural, por: falta de ingresos, baja producción, y desempleo; existen 9 centros de salud tipo "B", 25 puestos de salud en un promedio de 2 a 3 en cada municipio, con mayor cantidad en Momostenango y Totonicapán cabecera, además , 188 centros comunitarios, 11 prestadoras de servicios, médicos, enfermeras profesionales y auxiliares pero aun en número limitado. Las tasa de mortalidad infantil en menores de un año, es alta (26.22%), mientras que la tasa de mortalidad materna en mujeres de edad fértil (10 a 54 años) es de 10.33 x 100,000 nacidos vivos, o sea, 0.01%.

La razón de mortalidad materna es de 132.11 x 100,000 nacidos vivos, es decir 0.13%, por lo que, no se cumple con las metas de los objetivos de desarrollo del milenio, ni con las metas de país.

La economía del departamento, descansa en las micro y pequeñas industrias, son artesanales y familiares, muy importantes en la generación de empleo, con un 32% de participación; las actividades comerciales, registran el 26% de la PEA; las actividades agrícolas con 25%, o sea, que las tendencias de trabajo son: la industria artesanal diversa, y el comercio; las actividades agrícolas se mantienen en la mayor parte de los municipios, como una actividad secundaria. La producción basada en conglomerados productivos es poco tecnificada, sin apoyo financiero, ni visión empresarial; sobresale, la industria artesanal de maquila, especialmente en: San Francisco El Alto y Santa María Chiquimula; en San Francisco El Alto, se ubica el mercado más importante de ropa a nivel nacional y centroamericano; la morería, tejeduría típica de lugares como San Cristóbal Totonicapán, la producción de ponchos y chamarras en Momostenango, los bordados de blusas y amarrado de hilo son especialidad de San Bartolo Aguas Calientes; en Santa Lucía La Reforma, sobresale la cestería y producción de lazo. La población totonicapense es comerciantes por naturaleza, gente emprendedora, que realiza dicha actividad con mucho empeño, en casi todos los municipios hay comerciantes, especialmente en Santa María Chiquimula, San Francisco El Alto y Totonicapán cabecera.

En términos agrícolas, hay producción de hortalizas en: San Cristóbal Totonicapán, San Francisco El Alto, parte de San Bartolo Aguas Calientes; en menor escala, en San Andrés Xecul y Totonicapán cabecera; los lugares altos, son aptos para producción de semillas papa, y granos básicos. En lugares cálidos como San Bartolo Aguas Calientes, Santa María Chiquimula, Santa Lucía La Reforma y parte baja de Momostenango, se

producen frutales diversos, especialmente cítricos; sobresale la importancia del aguacate cass, por su excelente calidad. Además, en casi todo el territorio existe producción de granos básicos base alimentaria de la población.

El 47% del departamento es zona de bosques, se encuentra: pino, ciprés, pinabete, que lo define como área forestal, sin embargo, hay un deterioro significativo del medio ambiente, provocado por la contaminación de desechos líquidos, sólidos, basura en todos los municipios, uso exagerado de químicos, dióxido de carbono, procesos de deforestación y desertificación, avance de frontera agrícola en Santa María, San Bartolo y Santa Lucia La Reforma, y parte de Momostenango. Las áreas protegidas, están en: Totonicapán cabecera, y Momostenango.

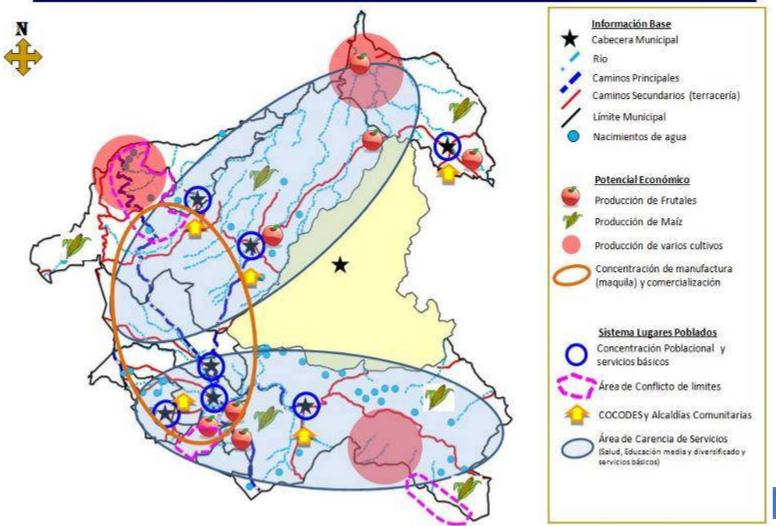
En la tabla de medición de riesgo, resulta que las amenazas antrópicas, geológicas, hidrometeorológicas, y socio naturales, tienen un calificativo de muy alto a muy crítico, en la mayoría de los municipios; se resume que es un departamento altamente en riesgo; en vulnerabilidades es la misma situación, hay vulnerabilidad ambiental, cultural, educativa, físico estructural y político institucional, los parámetros la cifran de crítico a muy crítico; la vulnerabilidad económica es altamente crítica en todos los municipios.

Finalmente, se reconoce que en todos los municipios existen servicios elementales de educación, salud, seguridad, justicia, presencia de instituciones gubernamentales y no gubernamentales.

A continuación, el Esquema Geográfico del MDTA de Totonicapán:

MDTA – Departamento de Totonicapán Esquema Geográfico.





4. PROPUESTA DE PLANIFICACIÓN DEPARTAMENTAL

La planificación, como propuesta metodológica, técnica, y política, tiene una orientación macro departamental, con el ánimo de optimizar los escasos recursos del país, con una intención organizada, que basada en ejes estratégicos y objetivos superiores; pretende desarrollar un conjunto de acciones o proyectos estratégicos de alto impacto económico, incidencia cultural, ambiental y sistemática, que genere efectos multiplicadores, en beneficio de la de calidad de vida de los habitantes de los ocho municipios del departamento de Totonicapán, a mediano y largo plazo.

El Plan de Desarrollo Departamental PDD, pretende dar vida y coherencia al conjunto de políticas públicas vigentes, en el marco de los diversos sectores, con presencia en el departamento, sin perder de vista, que existen otros elementos importantes que deben adquirir vigencia en el mismo, y por su importancia, son impostergables en el presente proceso, como lo son: los ODM, los Acuerdos de Paz y el Plan Nacional de Reconstrucción con Transformación, como respuesta a los recientes acontecimientos producto, de la tormenta Agatha.

4.1 Visión departamental

Los habitantes hombres y mujeres del departamento de Totonicapán para el año 2036, tienen un desarrollo humano y económico integral, sostenible, responsable e incluyente; con pertinencia cultural y lingüística, que se refleja en una ciudadanía plena, autogestionaria, con conciencia socio ambiental.

4.2 Modelo de Desarrollo Territorial Futuro –MDTF- departamental

Totonicapán se visualiza al año 2036, como un departamento en crecimiento y desarrollo integral, ha mejorado cualitativamente; el desarrollo humano local, en aspectos de salud y seguridad alimentaria, a través, de cinco Centros de Rehabilitación Nutricional en municipios estratégicos, que incluye proyectos productivos y huertos escolares en cada municipio, generando una cultura alimentaria; además, ha contribuido de forma significativa, al alcance de los Objetivos de Desarrollo Del Milenio, y del cumplimiento de los Acuerdos de Paz, en términos de salud comunitaria de manera integral, disminuyendo los niveles de mortalidad infantil y materna, a través, de la creación de nuevos puestos de salud, y el fortalecimiento de los ya existentes; generando educación preventiva en salud, y priorización presupuestaria.

La cobertura educativa es completa al 100% en: primaria, básico y diversificado, en todo el departamento, se brinda educación con pertinencia lingüística y cultural. Contribuye a ello, el trabajo intersectorial, las alianzas estratégicas educativas entre MINEDUC, CONALFA, Extra Escolar, y ONG, lo que genera, mayor cobertura, encadenamiento educativo con alta calidad educativa e involucramiento de docentes; la educación integral, logra generación de principios y valores culturales, basados en la cosmogonía maya, creando centros culturales a nivel departamental con apoyo municipal. También

está vigente, el plan de capacitaciones integrales sobre Multiculturalidad, multilingüismo e intercultural, con cobertura en los ocho municipios, orientado a jóvenes y estudiantes de básico, diversificado, y universitarios.

Existe una red organizativa social, fuerte y solidaria, orientada a la gestión social comunitaria y el trabajo intersectorial, lo que permite el desarrollo de planes, para el abastecimiento de drenajes y tratamiento de aguas grises, atención y mejora de la vivienda rural y urbana; en aspectos de saneamiento básico, agua, drenajes y aguas grises, en solo quince años.

Hay más conciencia social en las Autoridades Municipales, comunitarias y población en general, sobre gestión de riesgos, amenazas, vulnerabilidad y adaptación al Cambio Climático, ya que mediante la vigencia de normas y reglamentos, obliga a que los proyectos de infraestructura, incluyan, el ordenamiento territorial, la gestión de riesgos en su formulación y ejecución; también se desarrolla la educación permanente, sobre prevención y mitigación de riesgos, en: escuelas oficiales y población en general, a fin de reducir las vulnerabilidades. En el tema de medio ambiente, se promueven procesos de reforestación en encadenamiento en todos los municipios, asistencia técnica integral, a campesinos productores de granos básicos con cobertura amplia. En el mediano y largo plazo, funcionan adecuadamente, 10 plantas de desechos sólidos y 10 plantas de desechos líquidos a nivel municipal e inter departamental, y se educa a las personas sobre riesgos y vulnerabilidad. Las medidas agroforestales y silvopastoriles, son impulsadas, por la red técnica departamental de educación, y acción contra riesgos.

En términos de comunicación, todas las rutas viales, están totalmente registradas y tienen un plan de mantenimiento; el cien por ciento de rutas y carreteras del departamento de Totonicapán, están debidamente mapeadas y registradas por parte de la zona vial de caminos. Hay dos proyectos estratégicos vigentes: a) Construcción (pavimentación) ruta estratégica e Interconexión de Santa Lucía La Reforma a Momostenango, y de Momostenango a San Bartolo Aguas Calientes, vía Santa Ana Momostenango. b) Construcción (pavimentación) de la carretera CA-1-W Pologua a San Bartolo Aguas Calientes; complementariamente, funcionan ocho complejos terminales en los ocho municipios. En términos de comunicación virtual y tecnológica, la población joven de municipios del departamento, cuenta con centros virtuales educativos y tecnológicos, y redes sociales.

Además, existe un inventario departamental, en términos energéticos e identificación de las principales fuentes de generación de energía por medio de recursos naturales renovables, por lo que, se han impulsado proyectos alternativos en ese tema; se forman recursos humanos; existen carreras universitarias con enfoque sostenible y con aprovechamiento de los recursos renovables.

El departamento, se ha fortalecido con inversiones productivas, a través de redes de carteras crediticias, y desarrolla ventajas competitivas de cada municipio, mediante programas de asistencia técnica y procesos formativos con enfoque empresarial;

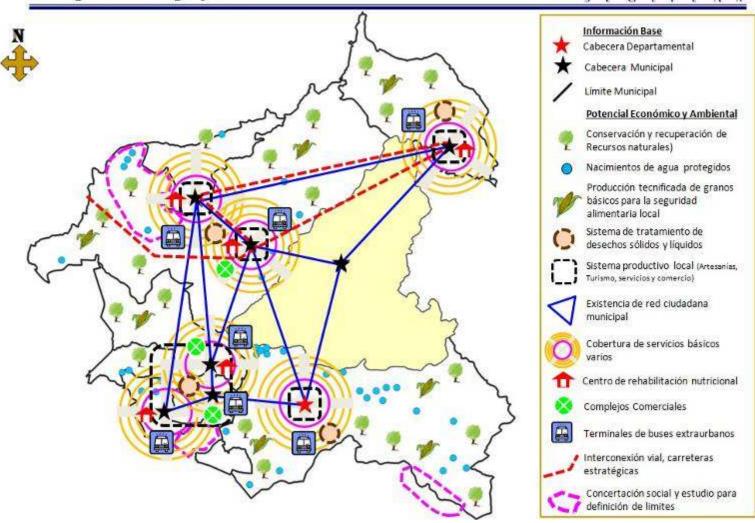
funcionan nuevos sistemas de riego, para la diversificación agrícola, invernaderos, agro industrias con apoyo de cuartos fríos y centros de acopio, así como, procesos de cadenas productivas en Momostenango, San Bartolo Aguas Calientes, Santa Lucia La Reforma, Santa María Chiquimula y San Cristóbal Totonicapán. Como complemento productivo, funcionan tres complejos comerciales, con todos sus servicios en: San Cristóbal Totonicapán (4 caminos), Momostenango y Totonicapán; se desarrolla el parque eco turístico en San Bartolo Aguas Calientes, y se potencian cinco municipios, a través de estudios de mercado a nivel departamental, que potencia la producción agrícola artesanal, pecuaria y comercio con enfoque de sistemas productivos.

Se desarrolla la investigación y la experimentación técnica productiva, a través, de un Centro Tecnológico Para El Desarrollo De La Investigación; experimentación productiva para el desarrollo agroindustrial y de la micro, pequeña y mediana empresa local, para hombres, y se apoya a mujeres con alternativas productivas en todo el departamento, en alternancia con los Centros e Institutos de Capacitación Empresarial y Competividad, en cada uno de los municipios para potenciar recursos humanos con equidad de género.

A continuación, obsérvese el Esquema Geográfico del MDTF de Totonicapán:

MDTF – Departamento de Totonicapán Esquema Geográfico.





4.3 Ejes de desarrollo

Eje de desarrollo No. 1: Desarrollo humano con énfasis en la salud, educación y servicios básicos de la vivienda

El eje pretende bajo un enfoque intersectorial (salud, educación, seguridad alimentaria y servicios básicos para la vivienda), impulsar el desarrollo humano integral de la población, considerando que es una problemática generalizada en el departamento, la calidad de vida de la población, es considerada de media a muy baja, como es el caso de: San Andrés, Santa Lucia La Reforma y Santa María Chiquimula. En ese sentido, se pretende, impulsar acciones, que promuevan más servicios con calidad, sin descuidar los servicios esenciales de la vivienda; acciones encaminadas a la seguridad alimentaria y nutricional, mediante centros de rehabilitación nutricional; amplia cobertura en salud y educación en todos los niveles, de manera pertinente, para lo cual se plantean acciones y proyectos intersectoriales de amplio espectro, abrigados en un conjunto de acciones estratégicas que responden a las problemáticas y potencialidades del departamento.

Eje de desarrollo No. 2: Manejo integral del ambiente y los recursos naturales con enfoque de cuenca y gestión de riesgos

El eje pretende, que el medio ambiente sea una prioridad departamental, y que los ocho Municipios tengan vigente, su respectivo plan de ordenamiento territorial con enfoque de manejo de cuenca, y su reglamento de implementación; que se implemente un plan director de agua, así como, el desarrollo de acciones que permitan una conciencia participativa de autoridades y población sobre la gestión de riesgos, adaptación al cambio climático. Es menester que las instituciones gubernamentales, trabajen los reglamentos y normativas para la gestión de riesgos en la ejecución de los proyectos; en este caso, cabe la participación educativa sobre el mismo tema a fin de reducir riesgos y vulnerabilidades. El eje, tiene considerando implementar proyectos estratégicos agroforestales y silvopastoriles para que se generen condiciones de vida, en un entorno saludable del medio ambiente.

Eje de desarrollo No. 3: Desarrollo social con énfasis en la Interconexión tecnológica, vial y energética

En el mediano y largo plazo, el eje impulsa significativamente los servicios de transporte, interconexión vial, y tecnología comunicativa, que permita la comunicación y la información fluida entre municipios y otros centros poblados del área rural. Se genera, el inventario total de caminos y carreteras para su mantenimiento, así mismo, pavimentación de carreteras que enlacen a los municipios que se hallan inconexos con otros, se impulsa la creación de terminales, mejora del servicio, una red social de comunicación e informática, así como, centros tecnológicos que permitan el desarrollo de la tecnología e informática educativa, a través, de un conjunto integrado de acciones estratégicas como respuesta a las problemáticas y potencialidades locales.

Eje de Desarrollo No. 4: Fortalecimiento Institucional con pertinencia cultural y derechos ciudadanos

Se pretende por este medio, el aprovechamiento de las condiciones étnicas mayas, la cosmovisión existente en el departamento, el apoyo técnico y de asesoría para el fomento de las diversas comisiones que trabajan la identidad, especialmente, la equidad de género a todo nivel. El eje es orientador y generador de la institucionalidad, consciente y orientado a la interculturalidad para el fomento de la identidad y la equidad; por lo tanto, se podrá lograr, si se genera la corporación institucionalizada intercultural, promoción y proyección hacia la cultura de la cosmovisión maya como marco referencial. Por otra parte, la promoción, y la participación técnica social y política de la mujer, será impulsada y coordinada por las instituciones gubernamentales comprometidas con el tema mujer, equidad, y derechos colectivos.

Eje de Desarrollo No. 5: Desarrollo Económico con Tecnología, empresarialiedad y responsabilidad social

Es un eje dinámico para el desarrollo y crecimiento económico del departamento; se pretende la generación de inversiones productivas, a través de proyectos estratégicos basados en prioridades y ventajas comparativas propias de cada municipio, e inteligencia de mercados, que permitan el desarrollo de enlaces productivos, gremios, sistemas y redes productivas en todo el departamento. Para eso, es necesario generar la asistencia técnica integral, financiamiento, créditos alternativos, y capacitación pertinente a la naturaleza y carácter productivo de cada municipio.

Los sistemas productivos serán fortalecidos técnicamente, es necesario, crear fortalecimiento del mercado interno primero y luego el externo; por eso, deben impulsarse sistemas de riego, invernaderos, transformación tecnológica de los principales servicios y creación de centros de acopio, cuartos fríos, y un esfuerzo importante por la generación y potenciación de cadenas productivas, dirigidos a mujeres productoras, así como, de otras actividades artesanales de micro, pequeña y mediana industria con enfoque empresarial. Es imperante que se apoyen las iniciativas actuales, principalmente, la fruticultura, agricultura, granos básicos y hortalizas de manera tecnificada; luego, las artesanías deben ser apoyadas de manera integral y hacerlas más competitivas en los mercados nacionales y regionales.

El comercio se potenciará, mediante la creación de complejos comerciales, a fin de llevarlo a un nivel de formalidad y aprovechamiento, de la posición regional del comercio, especialmente, con miras a las alianzas comerciales con Quetzaltenango.

4.4 Planificación

Eje de desarrollo No. 1: Desarrollo humano con énfasis en la salud, educación y servicios básicos de la vivienda.

Objetivo Estratégico 1.1. Desarrollar la salud y la seguridad alimentaria con calidad y pertinencia integral, para que la población del departamento de Totonicapán sea una sociedad plena, en el corto, mediano y largo plazo.

Potencialidades/Problemáticas	Acciones Estratégicas/proyectos estratégicos	Indicadores de resultados	Sectores involucrados
En los municipios, existe experiencia acumulada por parte de los agricultores, para garantizar la seguridad alimentaria familiar; pero no es motivada por falta de recursos y desempleo; esas circunstancias, permiten que la inseguridad alimentaria tenga presencia, y que la desnutrición crónica afecte a más del 77.1% de la población del departamento. Otro aspecto importante de rescatar, es que existen alianzas y coordinaciones institucionales para reducir la inseguridad alimentaria en el departamento.	Creación de cinco centros de Rehabilitación Nutricional en los cinco municipios con mayores problemas de desnutrición, debidamente equipados pero que además desarrollan la promoción de la producción de productos nativos del lugar para mejorar la calidad nutritiva de las familias de los municipios. Tecnificación de la producción de granos básicos orientados a la seguridad alimentaria nutricional departamental. Programas de educación, en salud preventiva a nivel de pre y primaria, en escuelas oficiales del departamento, así como, charlas y capacitaciones a la población, sobre seguridad alimentaria.	75% de niños menores de 10 años, del departamento con cobertura de refacción nutritiva en el 2021. En 5 años, 12 nuevos proyectos productivos en cada municipio; un huerto escolar en cada escuela primaria a un año plazo. Reducción al 10% de desnutrición crónica y aguda en niños menores de 12 años al 2021.	MSPAS y MAGA SESAN MINEDUC. MSPAS, FONAPAZ
Actualmente, existe en el departamento la ampliación presupuestaria por parte del gobierno actual, también un nivel de infraestructura vigente y útil cifrada en 9 centros de salud, 25 puestos de salud y otras de menor nivel, personal profesional y técnico como médicos, enfermeros (as), que resultan insuficientes, para la atención de mortalidad infantil, materna infantil y general, así como, de seguridad alimentaria departamental. Existen políticas públicas en salud,	Construcción y mejora de centros y puestos de salud eficientes, con pertinencia cultural en comunidades convergentes de los ocho municipios del departamento. Priorización del presupuesto	Al 2021 existen en los 8 municipios del departamento, 16 nuevos puestos de salud y los existentes han sido fortalecidos en un 75%	MSPAS, ONG

Objetivo Estratégico 1.1. Desarrollar la salud y la seguridad alimentaria con calidad y pertinencia integral, para que la población del departamento de Totonicapán sea una sociedad plena, en el corto, mediano y largo plazo.

Potencialidades/Problemáticas	Acciones Estratégicas/proyectos estratégicos	Indicadores de resultados	Sectores involucrados
vigentes en el departamento, algunas veces, desconocidas, es rescatable y se reconoce la presencia de servicios alternativos de salud generado por comadronas, ONG y cooperación internacional, esos esfuerzos, no logran superar la problemática, porque persisten las condiciones de insalubridad y pobreza generalizada, lo que no permiten buenas prácticas de higiene, además no se aprovecha del todo, la botánica natural como medicina alternativa.	de salud, hacia el fortalecimiento institucional, con personal idóneo, así como, la facilitación a la integración de las mujeres mayas y ladinas promotoras de la medicina tradicional en los distintos niveles y etapas de los procesos de toma de decisiones de salud: en la planificación, ejecución y evaluación de programas y proyectos del sector salud.	Las autoridades de salud responsables del departamento de Totonicapán, han priorizado el presupuesto 2011, a las prioridades y necesidades de cada municipio.	MSPAS, MINEDUC
	Creación, fortalecimiento e implementación de programas de información y capacitación en idioma maya, a mujeres mayas y mestizas que practican la medicina tradicional. Fortalecimiento y articulación de las prácticas de las mujeres mayas y mestizas, desde la medicina tradicional, al sistema de salud pública.	En el año 2015, existen tres programas vigentes de orientación e investigación sobre medicina preventiva y curativa de la medicina maya, para mujeres y hombres que lo practican.	MSPAS, USAC

Objetivo estratégico 1.2. Promover la educación a nivel general, contextualizada cultural y lingüísticamente institucionalizada, especialmente la educación básica y diversificada con enfoque a la tecnología, investigación experimental para el trabajo a nivel del departamento de Totonicapán, tanto a corto, mediano y largo plazo.

Program of the Leaf Deal Leaf Constitution	Acciones estratégicas /	Indicadores de	Sectores
Potencialidades/Problemáticas	Proyectos estratégicos	resultado	involucrados
Existe en el departamento, la cobertura	Una coordinadora	Cobertura	MINEDUC,
educativa ampliada a nivel primaria	interinstitucional que define	escolar completa	CONALFA,
hasta más del 90% aunque existen, un	programas educativos en todos	al 100%, y en la	Educación
porcentaje de ciudadanos sumidos en el	los niveles, para el	edad específica	Extraescolar,
analfabetismo especialmente personas	aprovechamiento de las	reciben	ONG
mayores de edad.	políticas educativas vigentes.	educación con	educativas.
La calidad educativa en Totonicapán se		pertinencia	
halla altamente cuestionada y no genera	Determinaión de la educación	lingüística y cultural.	
las capacidades deseadas en la población por el serio déficit de	Potenciación de la educación en el ciclo básico,	cultural.	
infraestructura, docentes y mobiliario	diversificado, universitario y		
para impulsar la educación básica,	tecnológica apoyándose en la		
diversificada y técnica, sin embargo, se	organización comunitaria para		
reconoce los esfuerzos desarrollados, a	el desarrollo de la educación	8 centros	
través, de los programas de	integral, bilin-güe e	educativos a	
profesionalización a funcionarios de	Intercultural con calidad.	nivel básico y	
educación y desarrollo e		diversificado en	
implementación de la educación	Las alianzas estratégicas	el 2021	
Bilingüe Intercultural que lentamente	municipales y		
viene incrementándose. Si bien es cierto	departamentales, entre los		
que existe infraestructura educativa en	actores y sectores educativos		MINEDUC,
de todos los municipios, no es la más	que definen programas		CONALFA,
adecuada para el desarrollo óptimo de la educación, en cuanto a espacio y	educativos contextualizados en todos los niveles.	Vigente al 2012,	Educación Extraescolar,
condiciones se refiere; está catalogada	en todos los inveies.	las alianzas	ONG
de regular a buena. Un aspecto	Proyecto estratégico.	estratégicas	educativas.
favorable es la presencia de educación	110yeeto estrategico.	educativas entre	eddedii vas.
superior, en la cabecera deptal. lo que	Equipos multidisciplinarios	MINEDUC,	
está permitiendo el aumento del número	de cada municipio que	CONALFA,	
de profesionales en distintas ramas y	promuevan el programa y la	Extra escolar y	
especialidades	calidad educativa.	ONG.	
	Desarrollo de la educación,		
	formación y capacitación a		
	docentes en todos los niveles,		
	con énfasis en el nivel básico		
	diversificado y superior, para garantizar la calidad		MINEDUC
	educativa.	En 3 años, 80%	MINDOC
		de los docentes	
	Programa de diversificación	en todo nivel,	
	educativa, productiva y	desarrollan la	
	artesanal con visión	calidad educativa	
	tecnológica, investigativa y	en todo el	
	experimental.	departamento.	
	Creación de la Red educativa		MINEDUC

Totonicapán tiene una riqueza cultural	departamental, mediante la construcción de ocho centros educativos, debidamente estructurados y equipados, según la demanda en cada nivel, con carreras tecnológicas, investigativas y experimentales, para la generación de recursos humanos competitivos y con calidad garantizada.	Existe un programa educativo para el trabajo vigente en todos los municipios al 2015.	
invaluable, especialmente la cultura maya ya que casi el 97% territorial, es población indígena maya lo que caracteriza el sincretismo religioso, centros ceremoniales, gastronomía típica, idioma y trajes típicos coloridos y vistosos, músicos de marimba, que son, un atractivo importante; en su conjunto no se desarrolla, porque, no se visualizan acciones para su impulso. Se sabe que de parte del ministerio de cultura y deporte, son dos personas las asignadas; las artes, danza, música, trajes y gastronomía no son impulsadas, como atractivo turístico por INGUAT.	El fomento, protección y promoción de los valores culturales, tradicionales y recreativos, que ya existen en los municipios y la cabecera departamental. Deben desarrollarse estratégicamente, programas de capacitación, fomento y protección de las principales tradiciones y costumbres del departamento como atracción turística con apoyo del INGUAT.	8 centros educativos en red, debidamente equipados que atienden una demanda del 80% de la educación media y diversificada al 2021. Un programa de promoción de	MICUDE
	Proyecto estratégicos Creación de por lo menos un centro cultural en cada	valores culturales, tradiciones y costumbres del	
	municipio para el desarrollo de los valores culturales y artísticos en cada uno de ellos.	departamento, se inicia a partir del 2012.	
		8 centros culturales existen a nivel departamental al año 2,021.	MICUDE

Objetivo estratégico 1.3. Desarrollar la cobertura de servicios básicos y de vivienda a nivel rural del departamento de Totonicapán, en cooperación y alianza con ONGs, municipalidades y comunidades beneficiarias en el largo plazo.

Potencialidades /problemática	Acciones estratégicas/Proyectos Estratégicos	Indicadores de resultados	Sectores Involucrados
El departamento se caracteriza por tener una organización comunitaria fuerte y muy representativa, como lo es su referente más importante: los 48 cantones, una autoridad importante sobre toma de decisiones de trascendencia local; estas expresiones organizativas, también coexisten a nivel de aldeas y comunidades y hacen un ejercicio de poder local y que puede orientarse a todo nivel para la gestión y negociación de proyectos sociales, especialmente los enlazados al	Desarrollo de procesos de apoyo mediante la formación y capacitación a grupos organizados para la gestión y negociación social comunitaria ante autoridades locales, instituciones de gobierno y cooperantes nacionales e internacionales para solventar las necesidades de agua y saneamiento básico. Implementación de un plan departamental	Promoción de organización comunitaria orientada a la gestión social comunitaria en los 8 municipios al 2015	Municipalidad, FONAPAZ. Municipalidad,
cumplimiento de los ODM.	construcción de drenajes, para cascos urbanos y alternativas para tratamiento de aguas grises, basados en pozos de absorción y infiltración, pozos de absorción o construcción de trampas atrapa grasas en las viviendas de las comunidades rurales.	Un plan de abastecimiento de drenajes y tratamiento de aguas grises vigente en cada municipalidad a partir del año 2012	INFOM, MSPAS, MARN
Otro aspecto favorable, es que existe el compromiso de Estado para alcanzar los objetivos del milenio a nivel departamental, y puede potenciar socialmente al departamento; actualmente Totonicapán ocupa el puesto 17 en el ranking nacional en esa temática, por lo que sus condiciones de vida son bajas y media en algunos centros poblados, es un territorio priorizado por el actual gobierno en una lucha frontal contra la pobreza, a través de implantación de diversas políticas económicas como sociales.	Orientación, a través de talleres y capacitaciones a entidades gubernamentales y no gubernamentales sobre el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo del Milenio y para que sus planes y proyectos se orienten al cumplimiento de los mismos, especialmente, generando coordinación y alianzas estratégicas para su cumplimiento, en salud, educación, vivienda y disminución de la pobreza a nivel departamental	Enfoque de ODM en planes, programas y proyectos de 5 instituciones, en el departamento a partir del 2014	MINEDUC, SEGEPLAN, MSPAS FONAPAZ
El 20% de la población total del departamento recibe remesas familiares y destinan el 60% para mejoramiento de la vivienda; se define en el tema de riesgos y vulnerabilidad que la media es solo de 20% en cuanto a vivienda segura, además, en cuanto vulnerabilidad casi el 85% está	Mejoramiento de las viviendas, a través de créditos otorgados por ONG, bancos y otros, que den asesoría, supervisión y orientación a las familias que reciben remesas para garantizar la	Atención al 80% de viviendas rurales, y 50% a nivel urbano en tema de drenajes y aguas grises al	FONAPAZ

expuesta a diverso factores climáticos o antrópicas, de este 90% de viviendas del departamento, se hallan en	creación de viviendas más seguras.	2025.	
condiciones de vulnerabilidad y alto	Proyecto estratégico		
riesgo, por el tipo de construcción que			
tienen, y porque se ubican en zonas de	Creación de oficinas	Una oficina en	Municipalidad
peligrosidad, aparte de ello, existe gran	municipales de	cada	
déficit en servicios de letrinización y	ordenamiento territorial y	municipalidad,	
agua potable principalmente.	orientación sobre normas de	opera desde el	
Importante de rescatar es el hecho que	construcción de viviendas	año 2012.	
el 90% de viviendas es de propiedad	seguras para su aplicación		
privada, por lo que las movilizaciones	en nuevas construcciones.		
por esta causa, son difíciles, excepto		75% de la	
por causas de derrumbes,	Orientación a la población en	población que	
deslizamientos o tormentas, pero que ha	general, sobre normas de	carece de	FONAPAZ
afectado a grupos específicos.	construcción, a través de	vivienda contará	101111111
areemad a grapes especificos.	folletos informativos,	con una vivienda	
Una problemática generalizada y una de	especialmente sobre	digna y segura en	
las mas ingentes, es la escasez del	prevención y mitigación de	el año 2025	
	desastres.	or and 2025	
servicio de agua potable, que afecta a	desustres.		
poblados rurales, en una cobertura que			
en promedio del 75% a nivel	Construcción y mejora de	90% de	
departamental; se suma la problemática	sistemas de agua potable, por	necesidades	
de saneamiento básico, que se puede	gravedad o sistema TAP, y	insatisfechas de	
catalogar de altamente deficitaria, pues	saneamiento básico de manera	las familias de	INFOM,
	integral, con intervención	los municipios	ONG,
algunas, personas carecen de letrinas;	tripartita: gobierno,	con respecto a	municipalidad
el INFOM es actualmente la entidad	municipalidades y	agua,	cooperantes
responsable de ejecutar este tipo de	comunidades, priorizando a	saneamiento	internacionales
infraestructura.	las familias rurales y urbanas,	básico y	y FONAPAZ
	que carezcan de los mismos	alternativas de	<i>j</i> 101111112
2,156 viviendas fueron seriamente	con supervisión y capacitación	tratamiento de	
dañadas por el Agatha, mientras que	de parte del MSPAS.	aguas grises,	
436 fueron destruidas, principalmente	F	será solventada a	
en el área rural.		15 años plazo.	
on or area rurar.			

Eje de desarrollo No. 2: Manejo integral del ambiente y los recursos naturales con enfoque de cuenca y gestión de riesgos.

Objetivo Estratégico 2.1. Desarrollar en el departamento los mecanismos y acciones participativas institucionales y comunitarias de cuidado, mantenimiento y mejora del ambiente y los recursos naturales, con enfoque de cuencas, especialmente bosques y recursos hídricos en el corto, mediano y largo plazo.

con enfoque de cuencas, especialmen	con enfoque de cuencas, especialmente bosques y recursos hídricos en el corto, mediano y largo plazo.					
Potencialidades/Problemáticas	Acciones Estratégicas/proyectos estratégicos	Indicadores de resultados	Sectores involucrados			
Una potencialidad territorial de	Creación de comisiones	Al 2036 los ocho	INFOM, MARN,			
primer orden, es la riqueza	interinstitucionales	Municipios	MAGA, MICIVI			
boscosa, hídrica y la existencia de	encaminadas a la gestión	tienen en				
cinco cuencas importantes en los 8	socio ambiental con	vigencia su				
municipios que generan 4 medios	enfoque de cuencas y	respectivo plan de				
de vida importantes en el	protección de los recursos	ordenamiento				
departamento que tiene una	naturales del departamento.	territorial con				
cobertura de 1,086 km. Con esa		enfoque de				
riqueza, se define una serie	Desarrollo del plan que	manejo de cuenca				
factores favorables como	genere la gestión y manejo	y su reglamento				
diversidad de climas, fauna y flora,	integrado del recurso	de				
reservatorios de agua y humedad,	hídrico con pertinencia	implementación.				
que mantiene el ciclo hidrológico,	cultural, por parte del	Al 2036 las				
con ello contribuye a mayor recarga hídrica vital para la vida de	INFOM, MARN y MAGA.					
sus pobladores.	Implementación de un plan	comunidades y los municipios	MARN,			
La diversidad de climas, permiten	específico que desarrolle la	han ejecutado de	MINEDUC,			
el desarrollo de la fruticultura y	educación y generación de	manera efectiva	INFOM			
otros cultivos, especialmente en	la cultura de gestión de	un plan director	IIVI OIVI			
San Bartolo AC, Santa Lucia La	riesgos, y el impulso de	de agua y				
Reforma, Momostenango, Santa	comisiones que velen por el	saneamiento.				
María Chiquimula. En áreas como	ordenamiento territorial, y	Sancamiento.				
Totonicapán cabecera, San	adaptación comunitaria al	Al 2035 existe				
Cristóbal Totonicapán, San Andrés	cambio climático desde	una conciencia				
Xecul parte de Momostenango y	cada municipalidad con	social de				
San Francisco se puede desarrollar	apoyo de otras instancias	Autoridades				
la producción de hortalizas y la	especializadas.	Municipales,	MARN,			
producción de granos básicos que		comunitarias y	FONAPAZ,			
son garantes de seguridad		población en	CONRED			
alimentaria local.		general, sobre				
		gestión de riesgos				
		y adaptación al				
		Cambio				
		Climático.				
		Al 2036 las				
		instituciones y				
		gubernamentales				
		involucradas,				
		hacen vigente un	MARN,			
	Creación e impulso del	reglamento que	FONAPAZ,			
La organización social comunitaria	Programa de	obliga a que los	CONRED			
existente y orientada a la defensa	fortalecimiento a la	proyectos de				
de los recursos naturales,	organización comunitaria	infraestructura				

Objetivo Estratégico 2.1. Desarrollar en el departamento los mecanismos y acciones participativas institucionales y comunitarias de cuidado, mantenimiento y mejora del ambiente y los recursos naturales, con enfoque de cuencas, especialmente bosques y recursos hídricos en el corto, mediano y largo plazo.

con enfoque de cuencas, especialmente bosques y recursos hídricos en el corto, mediano y largo plazo.				
Potencialidades/Problemáticas	Acciones Estratégicas/proyectos estratégicos	Indicadores de resultados	Sectores involucrados	
especialmente de bosques y para la gestión de riesgos es "famosa" a nivel nacional y un referente importante, especialmente el cuidado de los bosques desde una perspectiva comunitaria y con un	que conlleva la capacitación, educación, asesoría y asignación de recursos financieros, para la preservación, conservación del ambiente y gestión de	incluyan la gestión de riesgos en su formulación y ejecución. Promoción de		
enfoque en la cosmogonía y respeto por la naturaleza; a pesar de esos esfuerzos colectivos, el medio ambiente se halla en proceso de deterioro, especialmente existe mucha deforestación en Santa Lucia La Reforma, Santa María Chiquimula y San Bartolo AC, y en	riesgo con recuperación de sus prácticas ancestrales.	organización comunitaria orientada a la gestión social comunitaria en los 8 municipios al 2015	MARN MAGA, CONAP, INAB	
menor grado en los otros municipios, uno por el trasiego clandestino de madera y segundo porque la leña es un factor de combustión de las familias en preparación de alimentos, hay también contaminación del recurso hídrico y de cuencas, por basura, desechos líquidos como las aguas negras y grises, químicos, avance de la frontera agrícola entre otros y que tiene presencia en la mayor parte del departamento.	Fortalecimiento de la organización comunitaria, e instituciones, a través de planes de formación, capacitación y asistencia técnica para la mejora del ambiente y temas de gestión de riesgos. Reforestación planificada basada en el encadenamiento forestal (semillas, viveros, reforestación,	Desarrollo de la educación permanente sobre prevención y mitigación de riesgos, en el 100% de escuelas oficiales, y75% de la población en general a fin de reducir las vulnerabilidades existentes.	MAGA, FONAPAZ,INAB, CONAP	
Totonicapán se caracteriza por la capacidad, tradición y experiencia que tienen los campesinos agricultores para el aprovechamiento de tierra disponible y que representa un 36% para producción agrícola disponible para la agricultura, especialmente producción de granos básicos, como el maíz que culturalmente es base fundamental de consumo alimenticio, así también son capaces de desarrollar	mantenimiento y comercialización) Apoyo integral basado en la capacitación, adiestramiento, y asistencia técnica y de crédito a productores campesinos, especialmente de granos básicos como maíz y frijol para aminorar el avance de fronteras agrícolas.	Se desarrollan procesos de reforestación en encadenamiento en 5 municipios a partir del año 2013.	MARN, FONAPAZ, Cooperación Internacional	
aprovechamiento de suelo para cultivo de frijol, ayote, güisquil, aguacate, frutas diversas y hortalizas que son una fuente importante de consumo y de	Proyectos-estratégicos: Construcción de ocho plantas de tratamiento sólidos con enfoque	Asistencia técnica integral a campesinos productores de		

Objetivo Estratégico 2.1. Desarrollar en el departamento los mecanismos y acciones participativas institucionales y comunitarias de cuidado, mantenimiento y mejora del ambiente y los recursos naturales, con enfoque de cuencas, especialmente bosques y recursos hídricos en el corto, mediano y largo plazo.

con emoque de cuencas, especialmen	ne bosques y recursos maricos	en el corto, illegiano	y largo piazo.
Potencialidades/Problemáticas	Acciones Estratégicas/proyectos estratégicos	Indicadores de resultados	Sectores involucrados
comercialización, sin embargo, esas bondades de la tierra son insuficientes por la tenencia de la tierra basada en el minifundismo, poca técnica productiva, ningún financiamiento, falta de estrategias productivas de diversificación, lo cual hace que el sacrificio sean los bosques por el avance de la frontera agrícola en detrimento de los recursos naturales.	intermunicipal. Construcción de ocho plantas de tratamientos líquidos con enfoque intermunicipal. Construcción de dos plantas de tratamiento de desechos sólidos en alianza interdepartamental. Construcción de dos	granos básicos con cobertura del 70% al 2021 Existen y funcionan adecuadamente, 10 plantas de desechos sólidos y 10 plantas de	MARN, FONAPAZ, Cooperación Internacional
En ninguno de los municipios del departamento de Totonicapán existen plantas de tratamiento tanto de desechos líquidos como de desechos sólidos; se tienen en algunos municipios, estudios realizados por el MARN; tampoco se tiene un manejo adecuado de la basura, lo cual ha incrementado la aparición de vertederos clandestinos en su conjunto, estos factores hacen que el deterioro de los recursos naturales se pongan en riesgo a nivel departamental que aunado a otros factores externos, como dióxido de carbono, químicos y contaminación mundial, hacen más riesgosa dicha situación.	plantas de desechos líquidos con alianza interdepartamental.	desechos líquidos a nivel municipal e inter departamental al año 2025.	MARN, FONAPAZ, Municipalidad, gobierno central y cooperantes internacionales

Objetivo estratégico 2.2. Implementar educación sobre gestión de riesgos a nivel del sistema educativo departamental, y que las instituciones públicas y privadas generen la prevención de riesgos en los proyectos de infraestructura social y económica de manera indefinida.

los proyectos de infraestructura sociar y economica de manera indefinida.			
Potencialidades/Problemáticas	Acciones Estratégicas/proyectos	Indicadores de	Sectores
r otencianuaues/r robiematicas	estratégicos	resultados	involucrados
Alto nivel de vulnerabilidad de	Implementación de	Tres programas	CONRED
90%, especialmente de viviendas y	programas educativos sobre	educativos	CONKED
otras infraestructuras, basadas en	vulnerabilidad, prevención y	vigentes sobre	
caminos y carreteras porque no	mitigación de riesgos a	vulnerabilidad,	
fueron diseñadas adecuadamente y	nivel de escuelas pre y	prevención y	
por la condición de pobreza	primarias de todo el	mitigación de	
existente; por otra parte, las	departamento a fin de	riegos para	
autoridades locales carecen de	reducir los riesgos y la	educación	
recursos para desarrollar mejores	vulnerabilidad.	poblacional al	
condiciones de infraestructura vial	Implementación de planes	2014.	
y de otro tipo, por las condiciones	altamente participativos de	2017.	
topograficas del territorio y por	conservación de suelos	Existen planes	
situación económica, las familias	basados en terrazas vivas,	ambientales de	Municipalidad y
rurales viven en laderas.	terrazas muertas, acequias y	prevención en	CONRED
pendientes, y zonas de alto riesgo	pozos de infiltración	ocho	COTTELL
poniendo en constante peligro sus	evitando el deterioro y	municipalidades	
viviendas y la vida misma.	erosión que sufren los	al 2015	
	suelos.		
Es categórico que la población en			
general, carece de educación sobre	Elaboración de material	Material didáctico	
gestión de riesgos y vulnerabilidad	didáctico y boletines	distribuido a nivel	MINEDUC
a nivel del departamento; la	informativos para su	de escuelas del	
educación en el tema de prevención	distribución a la población	departamento al	
y mitigación son conceptos	en general sobre prevención,	2013	
ignorados por casi la mayoría de la	mitigación y reducción de		
población, a pesar que existen	riesgos.		
juntas locales para la prevención de			
riesgos, en las municipalidades	Proyectos estratégicos		
carecen de entrenamiento			
constante, falta de equipamiento,	Programa agroforestal y	Existen 8	
incapacidad de movilización ágil y	silvopastoril a nivel de	proyectos	
rápida, mientras que en el tema de	todo el departamento.	agroforestal y	MAGA MARN,
la mitigación no se visualiza una		silvopastoril	FONAPAZ,
estrategia de conservación de	Creación de la Red	impulsada por la	Municipalidad y
suelos, reforestación con ese	Departamental y Técnica	red departamento	ONGs
enfoque.	para la educación,	a técnica de	
	prevención y acción contra	educación y	
	riesgos y disminución de vulnerabilidades.	acción contra	
	vumeraniiuades.	riesgos al 2025	

Eje de desarrollo No. 3: Desarrollo social con énfasis en la Interconexión tecnológica, vial y energética. Departamento de Totonicapán

Objetivo Estratégico 3.1. Lograr avances significativos en servicios de transporte, interconexión vial, tecnología comunicativa que permita la comunicación y la información fluida entre municipios y otros

centros poblados del área rural para su autodesarrollo en el mediano y largo plazo.

centros poblados del area furar para su autodesarrono en el mediano y largo piazo.			
Potencialidades/Problemáticas	Acciones Estratégicas/proyectos estratégicos	Indicadores de resultados	Sectores involucrados
Lo positivo en aspectos viales es que en la actualidad, Totonicapán es uno de los departamentos que tienen una asignación presupuestaria millonaria en este rubro, cuyo destino y prioridad es la	Estudio y mapeo concienzudo de prioridades de interconexión, tanto de transporte , como de caminos y carreteras que sean vitales e importantes a	El 100% de las rutas viales totalmente registradas mediante mapeo y registro al 2018.	MICIVI
construcción y mantenimiento de caminos y carreteras. La problemática es que 75 caminos y 42 puentes de conexión a las comunidades están colapsados a causa de la tormenta Agatha, especialmente en Momostenango y Totonicapán cabecera. Muchas carreteras o caminos no están registrados por MICIVI, no reciben por lo tanto, mantenimiento ni hay control sobre ellos.	nivel de municipios comunidades, y como soporte vital a las economías locales, por parte de los sectores responsables y con apoyo municipal. Creación de la zona vial para el departamento de Totonicapán, ya que más del 50 % de las rutas atendidas por la Zona Vial 5 (con sede en Quetzaltenango) pertenecen a este departamento.	El 85% de todas las rutas viales estratégicas y registradas poseen mantenimiento y conservación vial al 2036. El 100% de caminos, rutas,	MICIVI, COVIAL
Sistemas de transporte a nivel de cabeceras municipales es bueno o adecuado, pero al interior del departamento o como salida de interconexión a otros municipios circunvecinos resultan deficientes e informales y débiles, ya que no hay un transporte formal, por lo que se recurre a vehículos privados y otros medios; segundo porque no existen terminales formales con infraestructura adecuada y servicios elementales a excepción de la cabecera departamental.	Inventario de rutas registradas o no registradas con apoyo y gestión municipal y comunitaria para posteriormente, implementar el programa departamental de mantenimiento y mejoramiento de rutas estratégicas intermunicipales, con apoyo y gestión municipal y comunitaria Estudio y mapeo concienzudo de prioridades de interconexión tanto de transporte como de caminos y carreteras que sean vitales e importantes a nivel de municipios comunidades y	carreteras del departamento de Totonicapán, están debidamente mapeadas y registradas por parte de la zona vial de caminos-	MICIVI, COVIAL
	como soporte vital a las economías locales, por parte de los sectores responsables		

Objetivo Estratégico 3.1. Lograr avances significativos en servicios de transporte, interconexión vial, tecnología comunicativa que permita la comunicación y la información fluida entre municipios y otros centros poblados del área rural para su autodesarrollo en el mediano y largo plazo.

Acciones Indicadores de Sectores Potencialidades/Problemáticas Estratégicas/proyectos resultados involucrados estratégicos En el departamento existe algún y con apoyo municipal. crecimiento de las redes sociales virtuales de comunicación, aunque En funcionamiento Provecto estratégico: no llega ni al 40%, este avance se Construcción formal ocho complejos COVIAL, está generando especialmente entre ocho complejos terminales terminales en los Municipalidad, jóvenes, por la vía de Internet, el servicio ocho municipios **INDE** para chateo, facebook por internet o extraurbano con todos sus en el 2021 celular; según Prensa Libre del 31 servicios incluidos a nivel de octubre, el 68.3% de jóvenes de los ocho municipios del mayas a nivel nacional no están departamento. conectados a redes sociales; por otra parte, la educación tradicional, no está considerando ese medio de Implementación de Centros 90% de la Cooperación comunicación e información Virtuales y de educación población joven Internacional tan Tecnológica total de municipios importante desarrollar la y promoción ONGs. para educación alternativa de jóvenes del internet del departamento, Municipalidad para departamento. Así mismo, actualización y desarrollo de cuentan con existen estrategias departamentales recursos humanos centros virtuales para aumentar los servicios de redes sociales virtuales a educativos internet, redes virtuales y otros nivel departamental. tecnológicos con similares. aumenta el uso de Desarrollo de la educación redes sociales. celulares mientras que los teléfonos alternativa, a través de clases, de línea fija apenas son de 10,374 charlas, capacitaciones y por lo que la relación capacitaciones utilizando teléfono/población es apenas de medios virtuales y con 0.03% orientación multicultural para la juventud. Carreteras problemática sustantiva de Una plenamente comunicación vial, a nivel de dos pavimentadas municipios: San Bartolo A.C. funcionan al Santa Lucía La Reforma, , San 100%, Bartolo tiene una carretera por la vía promueven las de la carretera que conduce a actividades Pologua, es camino de terracería, en económicas mal estado y sin un tramo de asfalto, locales. su condición es regular, pero no cuenta con otra vía alterna hacia la cabecera departamental, la misma situación existe hacia Santa Lucía La Reforma, ya que la carretera que le Proyectos-estratégicos: conecta a la cabecera, tiene tramos Construcción de concreto y tramos de tierra, sin (pavimentación) ruta embargo no existe transporte formal estratégica e Interconexión por esa vía. Los habitantes de Santa Santa Lucía La Reforma a Lucia La Reforma optan por viajar a

Momostenango

Momostenango

Santa Cruz del Quiche a realizar

compras, tramites ya que les es más

de

San

a

Bartolo A.C. vía Santa Ana

MICIVI,

COVIAL.

Objetivo Estratégico 3.1. Lograr avances significativos en servicios de transporte, interconexión vial, tecnología comunicativa que permita la comunicación y la información fluida entre municipios y otros centros poblados del área rural para su autodesarrollo en el mediano y largo plazo.

Potencialidades/Problemáticas	Acciones Estratégicas/proyectos estratégicos	Indicadores de resultados	Sectores involucrados
fácil, por lo que el comercio intra municipal no está muy desarrollado.	Momostenango. Construcción (pavimentación) de la carretera CA-1-W Pologua a San Bartolo Aguas Calientes.		MUNICIP.

Objetivo estratégico 3.2. Impulsar estratégicamente los recursos naturales y los proyectos energéticos y alternativos del departamento para el desarrollo local en el largo plazo.

y alternativos dei departamento para e			
Potencialidades/problemática	Acciones Estratégicas /	Indicadores de	Sectores
1 otoneiandades/problematica	Proyectos /Estratégicos	resultados	involucrados
Recursos naturales del	Alianza con la Universidad	Se imparten dos	
departamento son estratégicos para	de San Carlos de Guatemala	carreras	
el desarrollo de alternativas	y universidades privadas,	universitarias con	CUNOC,
energéticas, especialmente, los	para la implementación de la	80 estudiantes en	LANDIVAR,
bosques que actualmente son	carrera de Ingenierita	el departamento,	MESO
utilizados para leña, combustión y	Forestal y Licenciatura en	con enfoque	AMERICANA
cocimiento de alimentos para las	Aprovechamiento de Los	sostenible y con	
familias. La minería es un concepto	Recursos Naturales,	aprovechamiento	
que aun no se explota a nivel del	ordenamiento territorial con	de los recursos	
departamento. No se explota el	enfoque sostenible para el	renovables.	
recurso hídrico, debido a que no	estudio y utilización de		
tiene caídas importantes ni alturas	energía renovable en el	El 100% del total	
significativas.	departamento.	de municipios con	
		que cuenta el	
Un potencial importante es la		departamento han	
riqueza boscosa, hídrica y la	Proyecto estratégico	sido inventariados	
existencia de cuatro cuencas en los		en términos	
8 municipios que generan cuatro	Creación y fortalecimiento	energéticos, y se	
medios de vida importantes en el	de las oficinas forestales en	tiene identificadas	
departamento, lo que provoca la	los municipios del	las principales	DIAD DIAD
diversidad de climas, aptos para la	departamento de	fuentes de	INAB, INAP,
fruticultura y otros cultivos,	Totonicapán. Desarrollar la	generación de	Municipalidad,
especialmente en San Bartolo AC,	investigación y mapeo de	energía por medio	MEM
Santa Lucía La Reforma,	principales recursos	de recursos	
Momostenango, Santa María	energéticos del	naturales	
Chiquimula	departamento en el	renovables.	
	mediano plazo.	D	
		Existencia de	
		ocho oficinas	
		forestales que	
Organización social comunitacio		generan proceso de	
Organización social comunitaria,	Datamaiagián del lidement	reforestación en	
fuerte en defensa de los recursos	Potenciación del liderazgo	ocho municipios	
naturales, especialmente de bosques	con enfoque de género y de	en el 2015, con	INIAD INIAD
y para la gestión de riesgos que	la organización comunitaria para la incidencia política	apoyo de organización	INAB, INAB, municipalidad.
actúa por voluntad propia,	para la incidencia política ante entidades privadas,	comunitaria fuerte.	municipandad <u>.</u>
	1 '	comunitaria ruerte.	
	estatales y organizaciones internacionales en pro de los		
	recursos naturales del		
	departamento.		
	departamento.		
1	İ	1	1

Eje de desarrollo No. 4: Fortalecimiento Institucionalidad con pertinencia cultural y derechos ciudadanos. Departamento de Totonicapán

Objetivo Estratégico 4.1. Fomentar en el departamento, la identidad étnica y la equidad de género, a través del trabajo político institucional de la administración pública de manera permanente, en coordinación con la sociedad civil organizada, tanto a mediano como a largo plazo.

con la sociedad civil organizada, tanto a mediano como a largo plazo.			
Potencialidades/Problemáticas	Acciones Estratégicas/proyectos estratégicos	Indicadores de resultados	Sectores involucrados
A nivel nacional existen leyes que están adquiriendo vigencia en el departamento en defensa de derechos y justicia para pueblos indígenas, así también, programas como mi familia progresa, gratuidad educativa, se identifican los acuerdos de paz, especialmente el acuerdo sobre identidad y derechos indígenas, como fundamentos que pueden reforzar aspectos culturales y étnicos del departamento; se reconoce la preocupación de autoridades por fortalesar la	Desarrollo de la identidad, en el marco de las condiciones culturales y la cosmovisión maya, a través de diversas comisiones que trabajan la identidad, especialmente la equidad de género a todo nivel. Uso del presente plan como orientador, generador e integrador de la institucionalidad	100% de las instituciones están fortalecidas y orientadas a la interculturalidad, para el fomento de la identidad y equidad, para una cultura no violenta.	MICUDE, MINEDUC OJ, MP.
autoridades por fortalecer la identidad que en Totonicapán. Lo que contrasta es que hay casi una total carencia de iniciativas para el desarrollo del turismo cultural y de distracción para jóvenes y niños; el MINICUDE tiene presencia en el	departamental consciente y orientada a la interculturalidad para el fomento de la identidad y la equidad integral en el corto, mediano y largo plazo.	conocen y aplican la justicia con pertinencia cultural y de género.	CODISRA FODIGUA MINEDUC, MICUDE
departamento solamente con dos personas.	Promoción y proyección cultural de la cosmovisión maya a nivel gubernamental y sociedad Civil, Organizada por medio de programas para su concientización. Promoción y participación económica, social y política de la mujer, impulsada y coordinada por instituciones gubernamentales comprometidas con el tema mujer y equidad.	50% de las mujeres participan en programas y proyectos económicos, políticos y sociales a nivel del departamento.	DEMI, COPREDEH, FODIGUA SEPREM

Objetivo estratégico 4.2. Desarrollar en los ocho municipios del departamento de Totonicapán, alianzas estratégicas interinstitucionales entre instituciones y organizaciones de base comunitaria para la aplicación de los derechos ciudadanos y justicia con pertinencia lingüística y multicultural en el largo plazo.

Potencialidades/Problemáticas	Acciones Estratégicas/Proyectos Estratégicos	Indicadores de resultados	Sectores involucrados
Lo importante es que en el	Programa de ética, principios	En vigencia un	CUNOC,
departamento son 18 instituciones	y valores de la cultura maya,	plan de	MINEDUC,
los gubernamentales, que realizan	se impulsa a nivel escolar y	capacitaciones	MICUDE
trabajo específico de derechos,	mediante charlas a la	integrales sobre	
seguridad y justicia en el	juventud; boletines	Multiculturalidad,	
departamento; instituciones que	informativos, campañas de	multilingüismo e	
impulsan los derechos colectivos de	sensibilización y educación a	intercultural, con	
las mujeres como SEPREM,	la población en general sobre	cobertura en los	
COPREDH, DEMI, PDH; también	delincuencia común,	ocho municipios,	
es importante, la Comisión	organizada y violencia	orientado a jóvenes	
Departamental de las Mujeres, la	intrafamiliar a fin de	estudiantes de	
Comisión de Seguridad Ciudadana;	disminuir diferentes delitos.	educación media y	
algo importante es, que en todos los		universitarios, de	
municipios existen juzgados de paz y	Alianzas estratégicas en los	manera permanente	
sub comisarias de la policía nacional	tres poderes del Estado, y las	durante 10 años.	
civil, la queja es especialmente de la	organizaciones comunitarias,		
PNC que aduce la falta de	para el mejoramiento en la		
vehículos para la movilización, así	aplicación de los derechos ciudadanos y la justicia.		CODICDA
de equipamiento necesario para combatir la delincuencia, a nivel	ciudadanos y la justicia.		CODISRA, FODIGUA,
municipal existe un promedio de 7	Estrategia divulgativa por		SEPREM,
a 9 agentes de la policía nacional,	Estrategia divulgativa por medio de programas que		DEMI,
aunque de ellos tres fungen	permitan conocer los	Un programa	COPREDEH,
administrativamente. La colectividad	derechos colectivos de las	divulgativo, en 10	PDH
sabe de la importancia de impulsar	mujeres y de pueblos	diversos medios de	1 111
la seguridad y la justicia en el	indígenas en coordinación	comunicación,	
departamento.	entre instituciones	durante el año 2011	
departamento.	especializadas como	a toda la población	
	SEPREM, DEMI,	del departamento.	CODISRA,
	COPREDEH, PDH,	aur aupartamento.	FODIGUA,
	CODISRA, FODIGUA.		SEPREM,
		Campaña	DEMI,
	Campañas de sensibilización	departamental de	COPREDEH,
	sobre delincuencia común,	sensibilización de	PDH
	organizada y violencia	no violencia:	
	intrafamiliar y en contra de la	familiar, contra la	
	mujer, a comunicadores	mujer y contra la	
	sociales y población en	sociedad.	
	general.		

Eje de desarrollo No. 5: Desarrollo económico con Tecnología, empresarialidad, competividad y responsabilidad social

transformación tecnológica, con emoqu	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,		
Potencialidades/Problemáticas	Acciones/proyectos	Indicadores de	Sectores
	estratégicos	resultados	involucrados
La Población totonicapense es considerada emprendedora en negocios, productividad y comercio; los comerciantes tienen presencia en varios departamentos del país, son reconocidas como personas laboriosas, bastante trabajadoras y honestas que tienen deseos de superación, solamente, requieren de oportunidades, apoyo diverso para demostrar sus capacidades.	Generación de inversiones productivas en proyectos estratégicos, basados en prioridades y ventajas competitivas propias de cada municipio e inteligencia de mercados, que permitan el desarrollo de enlaces productivos, gremios, sistemas y redes productivas en todo el departamento.	Un plan de inversiones productivas según ventajas competitivas de cada municipio basado en Q 10 millones a partir del 2012	MINECO, mesa de competividad, Cámara de Comercio, CUNOC
Otro aspecto positivo es que en el departamento existen importantes conglomerados de productores agrícolas, artesanales y de comercio al por mayor y por menor, determinan el comportamiento económico del departamento. Si algo singulariza al departamento es la capacidad productora artesanal diversa y basada en cerámica, mueblería, tejeduría, morería, bordado, amarrado de hilo,	El desarrollo económico integral y sostenible del departamento se basa en Programas integrales de desarrollo productivo con asistencia técnica integral, financiamiento crediticio, formación y capacitación pertinente.	Un programa de competividad integral para el desarrollo para 8 municipios a partir del 2012.	MAGA, Mesa de competividad, Grupo Gestor,
cestería, producción de ponchos etc. También existe una gran diversidad climatológica para la diversificación agrícola como la fruticultura, de hecho, el aguacate cass de algunos municipios como San Bartolo AC, Santa Lucia La Reforma, y Momostenango tiene fama nacional por su alta calidad, pero la producción no es aprovechada por los productores. También existen condiciones para impulsar proyectos ecológicos muy estratégicos para la economía local.	Creación de sistemas productivos integrados y fortalecidos con infraestructura de riego, invernaderos, centros de acopio y transformación, con apoyo tecnológico para la diversificación agrícola, principalmente en hortalizas y fruticultura siempre bajo enfoque de sistemas integrados, empresarialidad y competividad.	En funcionamiento 12 nuevos sistemas de riego, 40 invernaderos, 4 agro industrias y 8 sistemas productivos de fruticultura al 2021, en 8 municipios de Totonicapán.	MAGA, MINECO SEPREM FONAPAZ
Geográficamente, Totonicapán tiene un lugar geoestratégico en la región del occidente y puede generar alianzas económicas e infraestructura importante con Quetzaltenango, El Quiche, Sololá y Huehuetenango,	Generación y potenciación de cadenas productivas, dirigidas a mujeres productoras, así como, de enlaces de productividad y comercio artesanal, pequeña	Existen 5 procesos de cadenas productivas en Momostenango, San Bartolo Aguas Calientes,	MAGA, FONAPAZ USAC.

Data and Parada (Parada and Parada and Parad	Acciones/proyectos	Indicadores de	Sectores
Potencialidades/Problemáticas	estratégicos	resultados	involucrados
pero, se necesitan inversionistas nacionales y extranjeros, para invertir y generar competividad de alto nivel en el departamento, al mismo tiempo, disminuir las asimetrías territoriales.	y mediana industria, con enfoque empresarial y competividad.	Santa Lucia La Reforma, Santa María Chiquimula y San Cristóbal Totonicapán desde el año 2012.	
Existe un importante circuito de mercados que vincula directamente la economía de los municipios. (Pologua, Totonicapán, Momostenango, San Andrés Xecul, Santa María Chiquimula, San Francisco El Alto). El departamento tiene el mercado de ropa más importante de Centroamérica y que se ubica en San Francisco El Alto, es un lugar de	Fortalecimiento de mercados y de servicios, mediante estructuras formales competitivas, que permitan la comercialización de productos agrícolas, artesanales, pecuarios, y turísticos.	En el 2016, existen 3 complejos comerciales con todos sus servicios, en San Cristóbal Totonicapán (4 caminos), Momostenango, y Totonicapán.	Iniciativa privada, MINECO, Mesa de competividad, Grupo Gestor
encuentro de productores del departamento y otros lugares, pero, no existe la infraestructura necesaria en cuanto a mercados formales que permitan oferta de mejores servicios para productores y demandantes.	Investigación y estudios de	Un parque eco turístico, en San Bartolo Aguas Calientes a partir del 2014	INGUAT, municipalidad, Cooperación Internacional.
No hay suficiente desarrollo tecnificado de la producción que esté basada en el riego (únicamente se identifican un promedio de 2 o 3 riegos por municipio), invernaderos, y otras alternativas productivas, para generar aumento de la producción diversificada, valor agregado mayor y mejor calidad de la producción agrícola. Se necesita apoyo, para los pequeños y medianos productores; capacitación, formación, apoyo técnico integrado basado en mejora de semillas, tecnificación productiva, encadenamiento productivo, apoyo financiero, comercialización, centros de acopio con cuartos fríos para conservación de frutas.	mercados, para la potenciación de las capacidades productivas locales en sus diversas expresiones, para la identificación, apoyo y apertura de nuevos mercados regionales, nacionales e internacionales.	Desde el 2011, existe un estudio de mercado a nivel departamental, que potencia al menos, 5 municipios con producción agrícola artesanal, pecuaria y, comercio	USAC, LANDIVAR, MESO AMERICANA Grupo Gestor
Hay en el departamento carencia de centros de investigación, experimentación tecnológica para el	Transformación tecnológica de productos primarios con enfoque a la agroindustria, en cinco municipios, enlazados en un enfoque de	Existen por lo menos 5 proyectos de agroindustria en	MAGA, FONAPAZ,

transformación tecnológica, con enfoque	Acciones/proyectos	Indicadores de	Sectores
Potencialidades/Problemáticas	estratégicos	resultados	involucrados
desarrollo industrial, artesanal y agrícola.	encadenamiento productivo empresarial. Desarrollo de centros de acopio intermunicipales, y	5 municipios del departamento a partir del 2012.	USAC
	creación de cuartos fríos para la preservación de productos agrícolas.	Productores dispone de 5 cuartos fríos, y 5 importantes centros de acopio	MAGA, FONAPAZ, FODIGUA
	Proyecto estratégico: Construcción de un centro tecnológico para el desarrollo de la investigación,	en 5 municipios productores del departamento a partir del 2014	USAC,
	experimentación productiva para el desarrollo agroindustrial y de la micro, pequeña y mediana empresa local para hombres y mujeres.		Universidad Landivar, MAGA
En la realidad, se percibe por parte de los productores locales, que el sistema financiero nacional, debe flexibilizar sus estrategias economías rurales, en cuanto a modalidades de financiamiento, formas de pago e intereses.	Cartera crediticia pertinente y adecuada, a la problemática y circunstancias de los productores locales, que permita el fortalecimiento e impulso productivo del departamento.	En el 2012, Una cartera crediticia de apoyo productivo económico, con cobertura para el 25% de productores locales en los 8 municipios.	Alianza entre Banrural, Grupo Gestor, SERJUS, Cooperativa Chuimequena, COSAMI
Carencia de visión empresarial en las iniciativas de pequeños, medianos productores, por falta de educación, poco acceso a la capacitación, ya que la mayor parte de esta es brindada por ONG, muchos productores piensan que la capacitación es pérdida de tiempo, o que es mala inversión.	Proyecto estratégico: Creación de Centros e Institutos de Capacitación Empresarial y Competitividad en cada uno de los municipios para hombres y mujeres.	Un promedio de 160 micros, pequeños y medianos empresarios y productores hombres y mujeres, son debidamente	MAGA, USAC, Mesa de
		capacitados anualmente a nivel de los ocho municipios, a partir del 2012.	Competividad, Grupo Gestor

Potencialidades/Problemáticas	Acciones/proyectos estratégicos	Indicadores de resultados	Sectores involucrados
Falta de asesoría, asistencia técnica, formación y capacitación, a hombres y mujeres, que son productores diversos en la economía del departamento; una situación desfavorable es que primero se produce, y luego no se sabe a dónde llevar a vender el producto, se desconocen técnicas de comercialización y búsqueda de mercados por parte de los productores locales.	Potenciación con enfoque de género de conglomerados de productores existentes especialmente de pequeña y mediana industria, artesanías, hortalizas y fruticultura a nivel de sistemas organizados para la comercialización ampliada y la generación de empleo local.	Desde el 2011, un programa de Apoyo técnico integral y financiero, para un promedio de 20 productores y empresarios locales, hombres y mujeres de cada municipio.	Alianza entre Banrural, Grupo Gestor, SERJUS, Cooperativa Chuimequena, COSAMI

A continuación, inserto el Mapa del Esquema Geográfico de Proyectos Estratégicos del departamento de Totonicapán, a saber:

Esquema Geográfico de Proyectos Estrategicos Departamento de Totonicapán SIMBOLOGIA Cabecera Departamental Cabecera Municipal Limite Municipal Centro de rehabilitación nutricional Complejos Comerciales Centros de Acopio que incluyen cuarto frio Centros Culturales Planta de desechos sólidos Plantas de desechos líquidos Planta interdepartamental de desechos sólidos Planta interdepartamental de desechos líquidos Interconexión vial (San Bartolo -Momostenango - Santa Lucía) Interconexión vial (San Bartolo -Centro Eco turístico PARQUE SAN BARTOLO Sistemas productivos intermunicipales (riego, invernaderos para diversificación agrícola y fruticultura)

5. BIBLIOGRAFÍA

- CODEDE (2010). Datos de transferencias financieras a municipalidades del departamento de Totonicapán. Consejo de Desarrollo Departamental. Guatemala.
- CODEDUR, CODEDE (2003). Agenda departamental de Desarrollo, Agenda Única. Departamento de Totonicapán.
- CONAP, CONRED, (2008). Mapa de áreas protegidas, departamento de Totonicapán.
- Contreras, Juan Carlos (2010). Recopilación nacional objetivos de desarrollo del milenio.
- FAO. (2010). Conceptos varios de nutrición y seguridad alimentaria.
- INAB, UBG, CONAP. (2004). Mapa de serie de suelos en base a Simmons. Departamento de Totonicapán.
- INE (2002). XI censo nacional de población y VI de habitación. Guatemala.
- INE (2002 2005). **Proyecciones de población.** Guatemala.
- INE (2005). Encuesta nacional de necesidades insatisfechas. Guatemala.
- HOLDRIGE, sistemas. (1986). Clasificación de las zonas de vida. Guatemala.
- MAGA (2007). Diagnóstico departamental y propuesta del plan estratégico para el desarrollo agropecuario, forestal e hidrobiológico del departamento de Totonicapán.
- MAGA (2008-2011) Estrategias del Ministerio de Agricultura, Ganadería y alimentación para el desarrollo de la agricultura ampliada y la creación y democratización de oportunidades rurales.
- MAGA, PLAMAR. (2005). Información estadística.
- MARN (2007-2011). Plan estratégico comunitario para el manejo de los recursos naturales del municipio de Totonicapán.
- MINEDUC (2008). **Oficina de servicios a la comunidad.** Departamento de Totonicapán.
- MINEDUC (2009). Departamento de estadísticas, principales indicadores de educación.

- MINEDUC (2009). **Sistema de información educativa.** Departamento de Totonicapán.
- MSPAS, MAGA, MARN, INAB, CIPECIF, CONRED. (2006) Diagnóstico socio ambiental, agropecuario forestal, áreas protegidas y situación de riesgo ante desastres naturales en Totonicapán.
- MSPAS, (2009). Memoria de labores del área de salud, Totonicapán.
- MSPAS, (2009). Memoria de labores área de salud.
- Organización de los Migrantes, (2005). Datos de los migrantes de Guatemala.
- Ortiz Velásquez, Luis Fernando, (2006). Necesidades de capacitación micros, pequeños y medianos empresarios del área urbana de los municipios del departamento de Totonicapán. Tesis de maestría CUNOC.
- OXLAJUJ AJ Consejo Departamental de Organizaciones de Desarrollo social (2008). Agenda política mínima departamental de Totonicapán y agendas municipales.
- PNUD (2003). Indicadores de informe de desarrollo humano. Guatemala.
- PNUD. (2008) ¿Qué tan cerca estamos de la meta? Manual sobre objetivos de desarrollo del milenio con enfoque de derechos humanos. Guatemala.
- SEGEPLAN. (2003). Mapas de la pobreza.
- SEGEPLAN (2003). Estrategia de Reducción de la Pobreza en el departamento de Totonicapán.
- SEGEPLAN. (2009). Resumen de los resultados obtenidos en los talleres participativos de los mapeos participativos.
- SEGEPLAN (2010). Diagnósticos municipales, departamento de Totonicapán.
- SEGEPLAN, (2010). Compendio de políticas públicas.
- SERJUS (2009) Estudio de mercado para Santa María Chiquimula, departamento de Totonicapán.
- UPIE, FAO, PAFG, INAB, UPGER, ICIG. (2004). Mapas fisiográficos y morfológicos. Guatemala.

- USDA, (2004). Mapa de capacidad de uso de la tierra, en base a UPGGR SIG, departamento de Totonicapán. Guatemala.
- USDA (2004). Mapa de áreas protegidas, departamento de Totonicapán. Guatemala, C.A.

6. ANEXOS

Anexo No. 1: FODA geográfico sectorial, departamento de Totonicapán.

Objetivos del FODA

- ➤ Identificar cuáles son los factores internos y externos existentes, a nivel sectorial y por subregión, que son favorables o desfavorables al desarrollo del departamento de Totonicapán.
- Desarrollar un ejercicio FODA participativo, analítico y reflexivo a nivel de sectores, a fin que se generen estrategias, objetivos programas y proyectos estratégicos de desarrollo con responsabilidad sectorial a nivel del departamento de Totonicapán.
- ➤ Construir una visión departamental, en base a los conocimientos de las fortalezas, debilidades oportunidades y amenazas identificadas.

Premisas fundamentales del FODA

- 1. ¿Cuál es nuestra situación actual?
- 2. ¿Qué opciones de desarrollo tenemos?
- 3. ¿Cuáles son las perspectivas para el futuro?

Sub regionalización departamental.

Sub región 1: Sub región o área estratégica Aguas Termales (Momostenango y San Bartolo Aguas Calientes)

Sub región 2: Sub región o área estratégica Samalá. (San Cristóbal Totonicapán, San Francisco El Alto y San Andrés Xecul)

Sub región 3: Sub región o área estratégica Tzolojche (Santa María Chiquimula y Santa Lucia La Reforma)

Sub región 4: Sub región o área estratégica Chwimequenj`a. (Totonicapán cabecera)

Anexo No. 2. Análisis FODA geográfico sectorial departamental.

FACTORES INTERNOS DEL DEPARTAMENTO

FOI	RTALEZAS (aspectos positivos por sectores)	SUBREGION
	ıd y seguridad alimentaria	
⇒	Existencia de infraestructura mínima de centros y puestos de salud que desarrolla acciones	En las 4 sub
	de salud a nivel de cada municipio.	regiones del
⇒	Existen una serie de políticas públicas en salud y seguridad alimentaria a nivel nacional,	
	muchas de ellas vigentes en el departamento.	
⇒	Asignación presupuestaria incrementada, para el sector salud, de más de 40 millones de	
	quetzales en el presente año.	
⇒	Personal disponible y calificado en cada puesto de salud.	
⇒	Servicios alternativos de salud, brindados por ONG y comadronas	
⇒	Existen programas específicos de apoyo a la SAN a nivel del departamento.	
⇒	Existencia de las COMUSAN, COCOSAN Y CODESAN a nivel del departamento.	
⇒	Condiciones para el desarrollo de cultivos nativos en pro de la seguridad alimentaria	
	conditions para of acount one account to many to on pro ac in organization	
Edu	cación, cultura y recreación	
\Rightarrow	En el sector educación hay un promedio de 8 políticas públicas, varias de ellas vigentes a	En las 4 sub
	nivel del departamento.	regiones de
\Rightarrow	Existe una riqueza cultural basada en la cosmovisión maya.	Totonicapán.
\Rightarrow	Los indicadores de educación preprimaria y primaria demuestran que la cobertura alcanza más	•
	allá del 90% y es a nivel del todo del departamento.	
\Rightarrow	Hay capacidades artísticas en la población.	
\Rightarrow	Aumento de las redes sociales de la informática, especialmente en la juventud	
\Rightarrow	Existencia de infraestructura educativa a nivel de todos los municipios que debe ser	
	aprovechada.	
\Rightarrow	Existencia de la educación superior a través de las universidades.	
\Rightarrow	Disposición magisterial en desarrollar su función docente.	
⇒	Organización social existente.	
\Rightarrow	Programas de profesionalización a funcionarios de educación.	
\Rightarrow	Desarrollo e implementación de la Educación Bilingüe Intercultural.	
	biente, recursos naturales y gestión de riesgo	
\Rightarrow	Existen aproximadamente, más de 1,150 nacimientos de agua a nivel del departamento como	Sub región 4
	potencial energético y de salud humana. Especialmente en la cabecera departamental. (se	
	tiene certeza que es mayor número de nacimientos, pero no están contabilizados)	Sub región 3
î	Mas del 50% de los suelos de Totonicapán son de vocación forestal aprovechable.	
☆ .	35% del suelo de Totonicapán es aprovechable para cultivos diversos.	Sub región 4
☆ .	Aéreas protegidas especialmente en la cabecera departamental.	4 sub regiones
\Rightarrow	Existencia de cuencas en el departamento que son circuitos de vida y económica importantes,	Sub región 1 y 3
	con vertientes hacia el Atlántico, Golfo de México y océano Pacifico (Atitlán, Nahualate,	
	salinas, Chixoy, Motagua y Samalá)	
\Rightarrow	Climas diversos y aptos para el desarrollo de producción de frutas cítricas, medicina natural,	
	aguas termales, zonas de recarga hídrica, fauna y flora, especialmente en San Bartolo AC,	
١	Santa Lucia La Reforma, Momostenango y Santa María Chiquimula.	
\Rightarrow	Condiciones para el desarrollo de cobertura vegetal para la reducción de riesgos,	
	especialmente deslaves, deslizamientos, e inundaciones	
\rightarrow	Existencia de convenios entre comunidades y gobierno a someter a consulta popular cualquier	
	iniciativa de ley que afecte los recursos naturales del territorio.	

FORTALEZAS (aspectos positivos por sectores)		SUBREGION	
Cor	Comunicación, Transporte y Energía		
⇒	Al momento, los servicios colectivos del transporte que es vigoroso a nivel de la cabecera y aceptable en los municipios.	del	
\Rightarrow	La asignación presupuestaria para construcción y reparación de caminos vecinales y carreteras ha sido alto y prioritario en dicho sector.	departamento	
\Rightarrow	A nivel familiar, la población de Totonicapán, tiene el servicio de teléfonos celulares, especialmente los jóvenes.		
\Rightarrow	Al menos hay un servicio de internet en cada cabecera municipal y múltiple en la cabecera departamental.		
\Rightarrow	Existencia de recursos naturales para la generación de energía alterna en las sub regiones 1 y 4.		
⇒	Organización comunitaria para la gestión y negociación de recursos para mejorar la comunicación, el transporte y la energía-		
Ser	vicios básicos y vivienda	4 sub regiones	
\Rightarrow	Cobertura de servicios básicos elementales como energía eléctrica, y agua en más del 75% de las viviendas de la población departamental.	del departamento	
\Rightarrow	El 90% de las familias, es propietaria de su vivienda.	-	
\Rightarrow	De las remesas familiares que reciben las familias totonicapaneses, el 90% está destinando a la		
	construcción de viviendas más seguras.		
₽	Permanente organización comunitaria para la gestión y negociación de proyectos esenciales como el agua, energía eléctrica y letrinización.		
Ide	ntidad, equidad, derechos, seguridad, justicia y político institucional		
⇒	La población de Totonicapán por ser en su mayoría de origen maya, mantiene y practica su	4 sub regiones	
	cultura ancestral, lenguaje, trajes y gastronomía y otras prácticas de la cosmovisión maya.	del	
\Rightarrow	Instituciones que impulsa los derechos colectivos de las mujeres como SEPREM, COPREDH,	departamento	
	DEMI, PDH, Comisión Departamental de las Mujeres	•	
\Rightarrow	Liderazgo femenino vigente.		
\Rightarrow	Existe organización social y comunitaria de grupos de mujeres.		
\Rightarrow	Totonicapán es uno de los departamentos a nivel nacional con menores índices delincuenciales		
\Rightarrow	Alto nivel de organización social en base a su cosmovisión		
\Rightarrow	Presencia de instituciones del Estado que han generado alianzas y trabajo colectivo.		
\Rightarrow	Existencia de COCODES, COMUDES y CODEDE para impulsar proyectos estratégicos.		
\Rightarrow	Políticas y convenios interinstitucionales para el fortalecimiento del departamento de Totonicapán.		
\Rightarrow	Conformada la comisión departamental de seguridad ciudadana.		
\Rightarrow	Fomento de valores con prevención del delito.		
\Rightarrow	Presencia de instituciones de seguridad y justicia a nivel departamental.		

FO	RTALEZAS (aspectos positivos por sectores)	SUBREGION
Eco		
⇒	Conglomerados de productores agrícolas, artesanales y de comercio al por mayor y menor	4 sub regiones
	determinan el comportamiento económico del departamento.	del
⇒	El departamento tiene el mercado de ropa más importante de Centroamérica y que se ubica en	departamento.
	San Francisco El Alto. en donde interrelacionan productores de la mayor parte del	
	departamento	Sub región 1 y
⇒	En las zonas bajas de San Bartolo Aguas Calientes, Santa María Chiquimula, Momostenango y	3.
ļ ,	Santa Lucia La Reforma se producen variedad importante de cítricos, aguacate y otros.	5.
⇒	Uno de los recursos más importantes del departamento es que su población entre 13 años a	A nivel de las 4
ļ [*]	25años representa casi el 50% de la población total.	sub regiones del
⇒	Totonicapán ocupa un lugar geoestratégico en la región del occidente del país, puede generar	departamento
~	alianzas económicas e infraestructura importante con Quetzaltenango, El Quiche, Sololá y	departamento
	Huehuetenango principalmente.	
⇒	Capacidad de su población para generar comercio mas allá del territorio departamental	
} ☆	Un nivel de caminos y carreteras que interconecta parcialmente a los principales poblados del	
7	departamento.	
⇒	Auge de los servicios, especialmente telefonía, caminos, transporte y otros servicios como	
7	comedores y hotelería.	
⇒	Existe un importante circuito de mercados que vincula directamente la economía de los	
5		
	municipios. (Pologua, Totonicapán, Momostenango, San Andrés Xecul, Santa María	
_	Chiquimula, San Francisco El Alto).	
☆ 1	Existe en el departamento un importante Recurso hídrico, que no está siendo aprovechado.	
☆ 1	Condiciones adecuadas para la promoción de turismo cultural y ecológico.	
⇒	Inicio de procesos productivos orientados a la exportación.	
⇒	Conocimiento ancestral que aun no se ha aprovechado en su totalidad.	
\Rightarrow	Alta participación de la economía informal. 90% de participación.	
DE	BILIDADES (obstáculos o problemáticas por sectores)	SUBREGION
	ud y seguridad alimentaria	SOBILEGIOIY
⇒	Aun persisten los indicadores de mortalidad materna, infantil y mortalidad general.	A nivel de las 4
⇒	La SESAN concluye que más del 50% de la población en general sufre de desnutrición	
	crónica.	departamento
⇒	El personal y la infraestructura en salud aun son insuficientes para cubrir la demanda en salud	a paramento
'	de parte de la población, especialmente por la carencia de insumos y medicamentos.	
⇒	Las autoridades de salud y seguridad alimentaria trabajan con un presupuesto que no llena las	
	expectativas de la población en general.	
\Rightarrow	Únicamente existe un hospital regional.	
⇒	Consumo de agua contaminada por la población.	
. ⇒	Aunque existe incremento del presupuesto, aun es insuficiente para atender las demandas en	
'	salud en el departamento.	
⇒	El aumento acelerado del crecimiento poblacional, imposibilita una mejor atención en salud.	
→	Poco presupuesto para intensificar el programa de salud reproductiva.	
→	Programas y servicios en salud, carentes de pertinencia cultural.	
↑ ☆	Carencia de Centro de Rehabilitación nutricional con carácter integral en el departamento.	
→	Carencia de Programas sobre educación nutricional, basado en producción local	
↑ ☆	Burocracia en los programas sociales de salud.	
~	Durocracia cir 105 programas sociaies de saida.	

DE	BILIDADES (obstáculos o problemáticas por sectores)	SUBREGION
	icación, cultura y recreación	A nivel de las 4
\Rightarrow	La mayor parte de la infraestructura educativa está orientada a la educación primaria y aun así	sub regiones del
	es insuficiente, mucha de ella se encuentra en malas condiciones.	departamento
\Rightarrow	Es mínima la intervención del ministerio y cultura para desarrollar el arte y la cultura en	•
	Totonicapán.	
\Rightarrow	Existe un serio déficit de infraestructuras, maestros y mobiliario para atender la educación	
	básica y la educación diversificada.	
\Rightarrow	Carencia total de centros tecnológicos e institutos de investigación para jóvenes.	
\Rightarrow	La calidad educativa se halla en "ciernes" y es cuestionada por la mayor parte de la población	
	en general.	
\Rightarrow	A excepción del teatro municipal, secare de otro tipo de infraestructura que impulse la cultura	
	y la recreación,	
\Rightarrow	Apenas existen seis polideportivos a nivel del departamento.	
\Rightarrow	Carencia de textos material, didáctico útiles escolares contextualmente pertinentes.	
\Rightarrow	Se carece de la base filosófica, antropológica, metodológicos y técnicos para el impulso de la	
	Educación Bilingüe Intercultural en todos los niveles educativos.	
⇒	Carencia de centros de investigación.	
⇒	Existe poca generación de conocimientos de parte de las universidades.	
\Rightarrow	Carencia de infraestructura, recursos humanos para actividades de cultura y recreación.	
\Rightarrow	Persiste fuertemente, el analfabetismo en varios municipios, principalmente en las mujeres.	
\Rightarrow	No existe un ente que coordine los procesos culturales y recreación.	
\Rightarrow	Se carece de estrategia para impulsar una verdadera formación bilingüe intercultural.	
Am	biente , recursos naturales y gestión de riesgo	A nivel de las 4
\Rightarrow	Alto nivel de contaminación del medio ambiente a nivel del departamento por diversos	sub regiones.
	factores.	
\Rightarrow	Ríos y cuencas se hallan seriamente contaminados.	
\Rightarrow	Proceso de desertificación y suelos áridos, especialmente en Santa María Chiquimula, Santa	Sub región 1 y
	Lucia La Reforma y San Bartolo Aguas Calientes.	3.
\Rightarrow	La deforestación es alta a nivel de la mayor parte de los municipios, exceptuando a la	
	cabecera departamental.	En las 4 sub
\Rightarrow	En ningún municipio existen plantas de tratamiento de desechos sólidos y líquidos.	regiones del
\Rightarrow	Avance de la frontera agrícola, en perjuicio de los bosques	departamento
\Rightarrow	Se calcula que la mayor parte de la población utiliza leña como medio de combustión.	
⇒	Las condiciones de vivienda no son las más seguras en situación de desastres.	
\Rightarrow	Alto nivel de vulnerabilidad por la pobreza y extrema pobreza de la mayor parte de la	
1.	población.	
⇒	Condiciones ambientales provocan pérdidas de vidas, infraestructura y producción.	
\Rightarrow	No hay aplicación de normativas en materia ambiental por parte de autoridades locales	
\Rightarrow	Escasa conciencia sobre el uso adecuado de los recursos naturales por la falta de educación	
1.	ambiental	
\Rightarrow	Del presupuesto del CODEDE únicamente el 3% se destina a temas ambientales, aparte que la	
	asignación a municipalidades es tardía por lo que dificulta la inversión eficiente en temas	
	ecológicos.	
\Rightarrow	En 5 municipios no existe las OFM, y las existentes trabajan con escaso presupuesto y otros	
1	recursos.	
\Rightarrow	Débil funcionamiento de las comisiones de fomento económico y turismo y de recursos	
1	naturales en los consejos municipales.	
\Rightarrow	Los incentivos del PINFOR no son utilizados conforme la legislación, se carece de un	
1	seguimiento adecuado del gobierno.	
\Rightarrow	Falta de voluntad política para la aplicación de leyes ambientales acorde a cada territorio.	
L		

DE	BILIDADES (obstáculos o problemáticas por sectores)	SUBREGION
Cor	A nivel de todo	
\Rightarrow	El servicio de telefonía de línea solamente existe en las cabeceras municipales y la	
	departamental y son escasas.	a excepción de
\Rightarrow	Principalmente aldeas, cantones y caseríos al interior de los municipios se hallan sin	San Bartolo AC
	comunicación vial adecuada y suficiente.	y Santa Lucia
\Rightarrow	El servicio de transporte es colectiva a nivel de centros urbanos, pero a nivel de aldeas,	La Reforma
	cantones y caseríos es deficiente, peligrosa mal prestado.	que tienen
\Rightarrow	El municipio de Santa Lucia La Reforma tiene serios problemas de conectividad vial, hacia	problemas
	los centros municipales y departamentales.	viales serios.
\Rightarrow	San Bartolo Aguas Calientes carece de una carretera asfaltada para conectarse a otros centros	
	poblados.	
\Rightarrow	Existe deficiente servicio de energía eléctrica, especialmente en aldeas cantones y caseríos	
	muchas viviendas carecen de dicho servicio; además carecen de alumbrado público.	
\Rightarrow	El recurso hídrico no ha sido explotado para generar energía eléctrica a más bajo costo.	
\Rightarrow	La mayoría de los municipios carece de una terminal formal de buses-	
\Rightarrow	En la mayor parte de municipios no existe reglamento de tránsito, ni menos aun, señalización	
	vial.	
\Rightarrow	En los municipios se carece de equipo y maquinaria adecuada para el mantenimiento de	
	caminos y carreteras.	
\Rightarrow	La inversión en infraestructura vial no es estratégica.	
\Rightarrow	No se consideran acciones de mitigación y prevención en caminos y carreteras del	
	departamento.	
Ser	vicios básicos y vivienda	A nivel de todo
\Rightarrow	En la mayor parte de las comunidades de los ocho municipios hay carencia de sistemas de	el departamento
	letrinización.	•
\Rightarrow	La deficiencia y escases de agua potable es una problemática en todos los municipios	
\Rightarrow	Las viviendas de más del 75% de la población es de construcción pobre basada en paredes de	
	adobe techo de teja o lamina, piso de tierra, ambientes pequeños y no seguros a la hora de un	
	desastre.	
\Rightarrow	Las viviendas están construidas en zonas de alta peligrosidad y vulnerabilidad por la	
	topografia existente.	
\Rightarrow	Las oportunidades e la prestación de servicios básicos y mejora de la vivienda se reducen por	
	el incumplimiento a la ley de descentralización.	
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	

DEBILIDADES (obstáculos o problemáticas por sectores)		SUBREGION
Idei	ntidad, equidad, derechos, seguridad, justicia y político institucional	No se visualiza
\Rightarrow	Se carece de estrategias para el desarrollo de turismo cultural.	a nivel de las 4
\Rightarrow	Los derechos colectivos de la población indígena son poco impulsados por las autoridades y	sub regiones
	carecen del impulso necesario para su concreción.	
\Rightarrow	Existe clientelismo político y partidismo político en la gestión de autoridades y funcionarios	
	públicos.	
\Rightarrow	Mínimo aprovechamiento de los factores socioculturales existentes en el departamento por	
	estrategias para el desarrollo de turismo cultural.	
\Rightarrow	Es mínima la participación de las mujeres en la vida social, política y económica del	
	departamento.	
\Rightarrow	Insuficiencia en los recursos físicos, materiales y económicos institucionales.	
\Rightarrow	Interés y poco compromiso de participación de las autoridades.	
\Rightarrow	Pérdida de valores en la población joven.	
\Rightarrow	Altos índices de violencia intrafamiliar y en su mayoría de casos la más afectada es mujer.	
\Rightarrow	Falta de sensibilización de los operadores de Justicia.	
\Rightarrow	Deficiencia en la interpretación y aplicación de las leyes	
\Rightarrow	Falta de cultura de denuncia.	
\Rightarrow	Falta de divulgación y promoción de las leyes con pertinencia cultural.	
\Rightarrow	Deficiencia en la administración de recursos públicos.	
\Rightarrow	Deficiencia en la infraestructura de instituciones	
\Rightarrow	Deficiencia en la seguridad de centro preventivo.	
\Rightarrow	Insuficiencia de recursos en las fuerzas de seguridad.	
\Rightarrow	Falta de la participación sociopolítica y económica del sector mujer.	
Fco	nomía	A nivel de las 4
⇒	La producción de granos básicos es rudimentaria, poco tecnificada, sin mayores niveles de	
7	inversión y minifundista por lo que es de producción marginal de subsistencia.	departamento
⇒	La producción artesanal produce mínimo valor agregado, por su baja calidad, falta de	acpartamento
7	innovación y por la exigencia de los mercados.	
⇒	No se han desarrollado estrategias productivas claves como el riego, hidroeléctricas, sistemas	
'	de invernaderos, diversificación productiva de hortalizas y otros, sistemas productivos.	
\Rightarrow	Prevalecen aun, las condiciones que propician la pobreza y extrema pobreza de la población en	
,	las del 80%.	
⇒	Carencia de oportunidades de capacitación para el trabajo a la población joven a nivel del	
	departamento.	
⇒	El sistema financiero carece de estrategias para la prestación de servicios financieros	
	adecuados a la realidad socioeconómica de los productores.	
⇒	Carencia total de centros tecnológicos para el trabajo industrial, artesanal y agrícola.	
⇒	Se carece de visión estrategia y empresarial para impulsar nuevas iniciativas productivas.	
⇒	Debilitamiento de la organización y asociatitividad para la producción y el comercio.	
⇒	La red vial del departamento no integra a los ocho municipios del departamento en forma	
	adecuada. (San Bartolo A. C., Momostenango y Santa Lucia La Reforma)	
	(2 E. T. C., Mondouring) Summa Burna Burna (2	

FACTORES EXTERNOS DEL DEPARTAMENTO

OPORTUNIDADES (aspectos positivos externos por sectores)		
	id y seguridad alimentaria	Todo el
⇒	Existencia de una diversidad amplia de políticas públicas que pueden desarrollar la salud y la	
	seguridad alimentaria nutricional.	-
\Rightarrow	Tecnología avanza a nivel mundial en términos de salud y de creación de nuevos productos	
	alimenticios.	
\Rightarrow	Preocupación de cooperación internacional y gobierno central por que se cumplan los ODM	
	en el departamento.	
\Rightarrow	Sociedad civil y ONGs interesadas en la salud y la nutrición alimentaria de la población.	
Edu	cación, cultura y recreación	Todo el
\Rightarrow	Existen 8 políticas públicas en educación que pueden tomar vigencia en el departamento.	departamento
\Rightarrow	Organización social y comunitaria para la exigencia en el cumplimiento de los mandatos	
	constitucionales del MICUDE.	
\Rightarrow	Organización comunitaria con capacidad de gestión y negociación ante autoridades	
	respectivas.	
î	Aprovechamiento de las universidades existentes en el departamento.	
☆ 1	Presencia de cooperación nacional e internacional.	
\Rightarrow	Existencia de profesionales de distintas ramas.	
A 1	hionto magnesa naturales y gostión de circos	Todo -1
	biente , recursos naturales y gestión de riesgo Existen verios estudios, de plantes de testamiente, de descahes sólidas y líquidos, que pueden	Todo el
\Rightarrow	Existen varios estudios de plantas de tratamiento de desechos sólidos y líquidos que pueden	uepartamento
\vdash	ser de interés de la cooperación internacional. Interés mundial de países por la recuperación del medio ambiente.	
$\uparrow \uparrow \uparrow$	Cambio cultural mundial con respecto al medio ambiente y aplicación de tecnologías	
7	renovables.	
\Rightarrow	Educación sobre gestión de riesgos.	
⇒	El recurso forestal puede orientarse a la producción de bienes y servicios como producción de	
,	oxigeno, potenciando la conservación de los bosques, con sentido y responsabilidad social y	
	cultural del pueblo de Totonicapán.	
\Rightarrow	Existen condiciones y potencialidades turísticas ecológicas en el departamento.	
⇒	Que el Plan de Desarrollo Departamental sea considerado vinculante con las políticas públicas	
	y el presupuesto de la nación.	
\Rightarrow	Aplicación adecuada del presupuesto del COCODE con respecto a medio ambiente	
Con	nunicación, Transporte y Energía	Todo el
\Rightarrow	Avance tecnológico abre fronteras para la comunicación y la informática a nivel nacional y	departamento
	mundial.	
\Rightarrow	Crecimiento de redes sociales de comunicación tecnológica, especialmente entre los jóvenes.	
\Rightarrow	Posibles alianzas estratégicas entre Quetzaltenango, Huehuetenango y Totonicapán para	
	desarrollar circuitos económicos importantes.	
\Rightarrow	Innovación tecnología para el aprovechamiento de recursos hídricos en función de creación	
_	energética.	
↔	Un nivel de conectividad con municipios y departamentos de la región VI y VII	
\Rightarrow	Impulso a las radios comunitarias. La posibilidad de mancomunidades entre municipios de la región VI y VII	
7	La posibilidad de mancomunidades entre municipios de la region vi y vii	
Serv	vicios básicos y vivienda	Todo el
⇒	Políticas públicas orientadas al cumplimiento de los ODM, por parte del gobierno central.	departamento
⇒	Ejecución de proyectos de saneamiento básico por parte de ONGs y cooperantes	
	internacionales.	
\Rightarrow	Mayor asignación presupuestaria para este rubro por parte del gobierno central.	
\Rightarrow	Organización comunitaria fuerte para hacer la gestión social comunitaria en demanda de	
	dichos servicios.	
OPORTUNIDADES (aspectos positivos externos por sectores)		
Identidad, equidad, derechos, seguridad, justicia y político institucional		Todo el
\Rightarrow	Existe la política pública contra la discriminación, el racismo, política nacional de la mujer,	departamento
	The same and the s	

	niñez y adolescencia, y violación de los derechos humanos en contra de los pueblos indígenas	
⇒	en Guatemala. Conformación de comisiones municipales y comunitarias de seguridad ciudadana.	
⇒	Fuertes posibilidades de impulsar el desarrollo del turismo cultural.	
\Rightarrow	Interés en desarrollar la cosmovisión maya a través de la política de conservación de lugares	
	sagrados.	
\Rightarrow	Interés de la cooperación internacional para impulsar proyectos de participación política y	
_	social de las mujeres.	
Fco	Gobierno central tiene presencia por medio de más de 18 instituciones del Estado.	Todo el
⇒	Interés de la cooperación internacional en impulsar proyectos productivos estratégicos en	departamento
	términos de la agricultura, artesanías, pecuario.	
\Rightarrow	Incipiente interés en desarrollar clúster y sistemas productivos con enfoque empresarial, por	
١.	parte de la mesa de competividad, grupos gestores y sociedad civil.	
\Rightarrow	Existencia de mercados nacionales e internacionales con potencial demanda de productos	
⇒	producidos en el departamento. Interés de inversión nacional y extranjera en proyectos eco turísticos, especialmente de alto	
	riesgo.	
\Rightarrow	Procesos de descentralización y desconcentración que favorece la toma de decisiones a nivel	
	municipal y departamental.	
		aving - a
	ENAZAS (aspectos negativos externos por sectores)	SUBREGION
Salı	id y seguridad alimentaria	A nivel del
\ \ \	La crisis financiera que se sufre a nivel mundial puede reducir la asignación presupuestaria para estos rubros por parte del gobierno central.	departamento
⇒	Desabastecimiento de granos básicos por parte de otros países	
⇒	Aspectos climatológicos ponen en riesgo la seguridad alimentaria del departamento.	
\Rightarrow	Epidemias, incremento de enfermedades por falta de recursos.	
⇒	El SIDA	
\Rightarrow	Riesgo que no se de continuidad a los actuales programas de salud, debido a la culminación del	
⇒	actual gobierno. Aumento del consumismo de comida chatarra, debido al bombardeo publicitario que se le	
	brinda.	
	cación, cultura y recreación	A nivel del
\Rightarrow	Crisis presupuestaria del gobierno central y falta de interés en impulsar estrategias educativas	departamento
٦	integrales basadas en la cultura, bilingüismo, tecnificación y reducción del analfabetismo.	
\Rightarrow	Apatía y clientelismo político de autoridades y funcionarios públicos que desconocen la problemática local.	
\Rightarrow	Carencia de mecanismos para enfrentar el cambio climático	
Am	biente , recursos naturales y gestión de riesgo	A nivel del
	Calentamiento global es una amenaza mundial.	departamento
\Rightarrow	Existencia de políticas públicas orientadas al ambiente, conservación de recursos naturales no	
⇒	son debidamente aplicadas por falta de recursos financieros. Desastres naturales ponen en riesgo a las familias por su alto nivel de vulnerabilidad.	
⇒	La minería mal aplicada	
⇒	Los cambios de gobierno obstaculizan los procesos favorables al medio ambiente.	
\Rightarrow	La industrialización, el comercio, tecnología y actividades económicas no están debidamente	
	reguladas desde la población organizada.	
\Rightarrow	El código municipal y los dictámenes del ministerio y municipalidades no están actualizados	
	ni son vinculantes en función del medio ambiente.	
AM	ENAZAS (aspectos negativos externos por sectores)	SUBREGION
	nunicación, Transporte y Energía	A nivel del
\Rightarrow	Paros y manifestaciones ponen en riesgo la comunicación especialmente los servicios de	
	transporte.	
☆ 1	Desinterés de las compañías nacionales o extranjeras en brindar o mejorar el servicio	
\Rightarrow	Incremento de los precios por factores de inflación.	

⇒	Desinterés de la inversión nacional y extranjera en impulsar proyectos energéticos locales.	
\Rightarrow	Paros y manifestaciones obstaculizan la movilidad del tránsito y personas.	
\Rightarrow	Desinterés de empresas para el mejoramiento de servicios de energía eléctrica.	
\Rightarrow	Se carece de conciencia social de las empresas constructoras de caminos y carreteras, por lo	
	que las construcciones son pésimas.	
\Rightarrow	Incremento de los precios de la gasolina por inflación y otros factores, encarece los servicios.	
\Rightarrow	Desinterés de la inversión nacional y extranjera para impulsar proyectos energéticos locales.	
\Rightarrow	Cambios políticos y de gobiernos afectan la continuidad de los procesos.	
\Rightarrow	Deforestación, desastres naturales, apagones y cortes de energía eléctrica.	
\Rightarrow	Manejo inadecuado de recursos naturales para el aprovechamiento de energía como la leña.	
\Rightarrow	El cierre de radios comunitarias.	
Ser	vicios básicos y vivienda	A nivel del
\Rightarrow	Desastres naturales, especialmente pueden destruir los sistemas básicos de agua y energía.	departamento
\Rightarrow	Desinterés de autoridades del gobierno central en solucionar la problemática de los servicios básicos.	
\Rightarrow	Fenómenos naturales pueden provocar desastres en las viviendas.	
\Rightarrow	Clientelismo político que redunda en burocracia, procesos y prácticas dilatorias.	
\Rightarrow	Desacuerdos entre gobierno central y municipal en leyes y urbanización.	
	ntidad, equidad, derechos, seguridad, justicia y político institucional	A nivel del
\Rightarrow	Aculturación de la población, especialmente los jóvenes.	departamento
\Rightarrow	Influencias externas provocan que se pierdan principios y valores culturales.	
\Rightarrow	Crimen organizado y narcotráfico.	
\Rightarrow	Decisiones gubernamentales de funcionarios y jefes inmediatos que no generan estabilidad	
	laboral de sus empleados públicos, se pierde la experiencia acumulada.	
\Rightarrow	Crisis presupuestaria provoca recortes en los presupuestos de las instituciones del Estado con	
	vigencia en el departamento.	
\Rightarrow	Traslado de reos de alta peligrosidad al centro preventivo de Totonicapán.	
Г		A1
Eco ⇒	nomía La competividad empresarial que tienen otros departamentos y países.	A nivel departamental
→	Capacidad logística de otros departamentos.	departamentai
→ →	La crisis mundial financiera.	
} ⇒	Reducción de intereses de inversionistas nacionales y extranjeros en invertir en el	
	departamento.	
⇒	Desconocimiento de los efectos de la globalización misma.	
⇒	La invasión de productos sustitutos extranjeros que desplazan productos locales.	
↔	Deportación masiva de ciudadanos Guatemaltecos desde los EEUU, reducción de remesas del exterior.	
\Rightarrow	Los niveles de violencia.	
\Rightarrow	Invasión de desechos sólidos provenientes del extranjero.	
\Rightarrow	Procesos de transculturación han desplazado el consumo de productos locales.	
\Rightarrow	Discontinuidad de procesos derivado de los cambios políticos y gubernamentales.	

EST	SUBREGION	
ESTRATEGIAS FO (aplicación de Fortalezas para aprovechar las Oportunidades) Salud y seguridad alimentaria		Todo el
\rightarrow	Autoridades de salud y nutrición alimentaria plantean propuestas en el marco de las políticas públicas de salud y nutrición alimentaria para estas adquieran vigencia a nivel departamental. Alianzas estratégicas para el logro e Impulso a centros de de rehabilitación nutricional en cada	departame nto
	municipio. Gestión y negociación de propuestas de seguridad alimentaria ante Cooperación Internacional.	
\rightarrow	Promoción de la educación preventiva en salud y gestión y negociación de autoridades para la creación de nuevos centros de salud y de personal con pertinencia cultural.	
\rightarrow	Producción de productos nativos bajo el concepto de huertos familiares para la SAN	
\rightarrow	Canalización eficiente del apoyo internacional a donde realmente se requiere con monitoreo adecuado.	
Edu	cación, cultura y recreación	Todo el
\rightarrow	políticas públicas referidas a la educación departamental.	departamento
\rightarrow	Gestión y negociación para la construcción, impulso y potenciación de la educación básica, diversificada y tecnológica y universitaria.	
\rightarrow	Aprovechamiento de la organización comunitaria para el desarrollo de la educación integral, multicultural y bilingüe. Promoción de centros ceremoniales y la cultura maya, en el marco de la cosmovisión maya.	
\rightarrow	Implementación de una alianza estratégica interinstitucional que promueva la cultura y la recreación	
Am	biente , recursos naturales y gestión de riesgo	En las 4 sub
\rightarrow	Gestión y negociación de proyectos estratégicos de medio ambiente ante la Cooperación Internacional, basados en plantas de tratamiento de desechos sólidos y líquidos y pago por servicios ambientales.	regiones del departamento
\rightarrow	Desarrollo e impulso de la Educación ambiental a todo nivel educativo.	
\rightarrow \rightarrow	Implementación de acciones conjuntas para la protección y cuidado de nacimientos de agua, Aplicación del enfoque de cuencas en planes, programas y proyectos sociales y económicos.	
\rightarrow	Aprovechamiento integral del recurso bosque, como zonas protegidas y zonas de vida y para proyectos ecológicos y deporte de alto riesgo.	
\rightarrow	Organización comunitaria educada la conservación del medio ambiente. Acciones de recuperación y conservación de cobertura forestal, vegetal, biodiversidad y	
\rightarrow	extensión de áreas protegidas en consulta y apoyo comunitario y municipal.	
\rightarrow	Fortalecimiento de las capacidades técnicas, administrativas, jurídicas, legislativas y políticas de instituciones involucradas en la conservación del medio ambiente	
Cor	nunicación, Transporte y Energía	Especialmente
	Desarrollo de caminos y carreteras de interconexión intermunicipal con enfoque económico y estratégico comercial.	San Bartolo AC., y Santa
\rightarrow	Desarrollo para poner al departamento a la vanguardia de intercomunicación e informática a nivel de municipios.	Lucia La Reforma
\rightarrow \rightarrow	Promoción a redes sociales de informática, especialmente en la juventud totonicapense. Creación de un centro de estudios energéticos y potencialidades a nivel del departamento.	Las 4 sub regiones
\rightarrow	Promoción a la infraestructura tecnológica de comunicación.	-
\rightarrow	Alianzas estratégicas a nivel de comunicación, transporte y energía.	

EST	SUBREGION	
ESTRATEGIAS FO (aplicación de Fortalezas para aprovechar las Oportunidades) Servicios básicos y vivienda		4 sub regiones
$\begin{array}{c} \rightarrow \\ \rightarrow \\ \rightarrow \\ \rightarrow \end{array}$	Ampliación de la cobertura en servicios básicos, especialmente en saneamiento básico y agua en cooperación con ONGs, municipalidades y comunidades beneficiarias. Organización y alianzas entre la sociedad civil, gobiernos locales y ONGs para dar cumplimiento a los Objetivos de Desarrollo del Milenio a nivel departamental. Creación e implementación de políticas públicas municipales en beneficio de servicios básicos y vivienda.	del departamento
Ide	ntidad, equidad, derechos, seguridad, justicia y político institucional	A nivel de las 4
\rightarrow	Creación de políticas municipales para que los proyectos sociales implementados consideren el enfoque y cumplimiento de Los Objetivos de Desarrollo del Milenio, especialmente en derechos y equidad de los pueblos indígenas. Promoción del turismo cultural.	sub regiones
$\begin{array}{c} \rightarrow \\ \rightarrow \\ \rightarrow \end{array}$	Mejora de la coordinación y alianzas interinstitucionales para la generación de condiciones de equidad, identidad, seguridad y justicia, especialmente para los pueblos mayas. Desarrollo de la organización comunitaria con enfoque de género para la gestión y negociación del desarrollo con equidad.	
Eco	nomía	En donde
\rightarrow	Generación de sistemas productivos agrícolas, artesanales, pecuarios e industria municipales e intermunicipales a nivel de subregiones, en base a mejora de la tecnología, políticas de financiamiento, asesoría técnica, formación y capacitación y organización orientada a la comercialización.	existan potencialidades económicas.
\rightarrow	Creación de centros tecnológicos para la potenciación de recursos humanos locales y la competividad.	
$\begin{array}{c} \rightarrow \\ \rightarrow \end{array}$	Creación de escuelas de negocios y competividad a nivel municipal. Generación de condiciones viales, de transporte, servicios esenciales para el impulso del desarrollo económico local.	
\rightarrow \rightarrow	Sistemas productivos y diversificación agrícola basados en riego, invernaderos colectivos, Potenciación de la fruticultura con enfoque de agroindustria.	
\rightarrow	Creación de redes de financiamiento alternativo adecuado y adaptado a las condiciones de los productores locales.	
\rightarrow	Promoción de proyectos culturales, ecos turísticos basados en los recursos naturales para el desarrollo del deporte de alto riesgo y cosmovisión maya.	
EST	FRATEGIAS FA (aplicación de Fortalezas para disminuir Amenazas)	SUBREGION
Salu → → →	nd y seguridad alimentaria Orientación de los recursos físicos, financieros y humanos a comunidades donde existen mayores problemas de salud y desnutrición alimentaria, bajo criterios de optimización eficiencia y eficacia de intervención. Educación preventiva de riesgos a la población en general. Prevención y educación sexual en establecimientos educativos en alianza con MINEDUC.	En las 4 sub regiones

EST	RATEGIAS FA (aplicación de Fortalezas para disminuir Amenazas)	SUBREGION
	cación, cultura y recreación	En las 4 sub
	Elaboración de un mapeo de necesidades culturales y recreación requeridas a nivel municipal – departamental.	regiones
\rightarrow	Planteamientos concretos de parte de municipalidades, instituciones gubernamentales responsables y sociedad civil para que se implementen las políticas de cultura y recreación necesarias.	
\rightarrow	Generación de acciones que promuevan la educación cultura, multicultural, bilingüe y concientización a autoridades centrales sobre su importancia.	
\rightarrow	Promoción de la educación técnica, industrial y diversificada a nivel de los municipios del departamento.	
Aml	piente , recursos naturales y gestión de riesgo	En las 4 sub
	Aprovechamiento optimo de los recursos naturales locales, basados en la organización comunitaria, las practicas ancestrales de la cultura maya.	regiones.
\rightarrow	Creación de leyes municipales de protección a los recursos naturales	
\rightarrow	Dar cabida a proyectos estratégicos ambientales a nivel de subregiones.	Sub región 1
\rightarrow	Generación de alianzas estratégicas con otros departamentos para la protección del ambiente.	
\rightarrow	Creación de parque ecológico en San Bartolo Aguas Calientes	
Con	nunicación, Transporte y Energía	En 4 sub
	Promoción de las potencialidades que tiene el departamento ante inversionistas locales y	regiones
	nacionales para beneficio de la comunicación, el transporte y la energía.	
	Desarrollo y mejoramiento de los principales servicios, especialmente transporte, comunicación telefónica y vial, y servicios de hotelería.	
\rightarrow	Interconexión a nivel de municipios y comunidades del interior con participación municipal y gubernamental.	
\rightarrow	Ampliación de la cobertura del transporte formal.	
\rightarrow	Creación de la Comisión departamental de energía.	
\rightarrow	Monitoreo técnico para garantizar la calidad en la construcción de proyectos viales.	
\rightarrow	Promoción e impulso a proyectos estratégicos de energía alternativa ante cooperantes internacionales.	
\rightarrow	Ampliación de la cobertura del transporte formal a nivel departamental.	
\rightarrow	Legalización de radios comunitarias.	
	ricios básicos y vivienda	4 sub regiones
\rightarrow	Educación integral a familias del área rural para la prevención de desastres.	
\rightarrow	Ampliación de la cobertura de servicios básicos esenciales como el agua y el saneamiento	
	básico con intervención municipal, ONGs y comunidades, basadas en un mapeo intensivo y	
	extensivo de necesidades a nivel de viviendas.	
Iden	tidad, equidad, derechos, seguridad, justicia y político institucional	4 sub regiones
\rightarrow	Promoción de los principios y valores de la cultura maya a nivel de estudiantes de primaria.	
\rightarrow	Boletines informativos y educación a la juventud sobre drogas.	
\rightarrow	Alianzas estratégicas a nivel político institucional para el aprovechamiento optimo de los recursos.	
\rightarrow	Aprovechamiento de las políticas públicas existentes orientadas a la identidad, equidad, seguridad y justicia, especialmente para pueblos indígenas.	
\rightarrow	Creación de alianzas con autoridades comunales a nivel departamental	
	*	

ESTRATEGIAS FA (aplicación de Fortalezas para disminuir Amenazas)		SUBREGION
Economía		Especialmente
\rightarrow	Es imperativa la realización de alianzas con empresarios competitivos de otros departamentos.	la sub región 2
	Realización de estudios que muestren la posición competitiva del departamento ante otros departamentos y en base a ello, implementar estrategias de competitividad.	y 4
	Asesoría, formación y capacitación empresarial a productores locales, en mercadeo, comercialización y producción de agricultura, artesanías, pecuario, agroindustria y servicios (transporte).	
	Implementación de programas de financiamiento financiero para el desarrollo de las competividades locales. adecuados a sus condiciones de capacidades.	
\rightarrow	Promoción de las potencialidades locales ante inversionistas nacionales y extranjeros.	
\rightarrow	Promoción de las potencialidades locales ante inversionistas nacionales y extranjeros.	
	Creación de condiciones necesarias de infraestructura y productivas para la atracción de inversión nacional y extranjera.	
\rightarrow	Crear una política de atención a la economía informal, por el impacto que tiene.	

EST	TRATEGIAS DO (Disminución de Debilidades aprovechando las Oportunidades)	SUBREGION
Salu → → → → → → →	Acopio e implementación de las políticas públicas en salud y seguridad alimentaria que permitan la reducción de los índices de mortalidad materno infantil, neonatal y mortalidad general, especialmente infantil. Planteamiento y negociación de proyectos orientados a disminuir la desnutrición y mejorar la seguridad alimentaria local. Aprovechamiento optimo de los escasos recursos priorización y orientación a donde realmente se necesitan por parte de autoridades de salud y seguridad alimentaria. Identificación de la producción de alimentos a nivel municipal especialmente de granos básicos para determinar la capacidad alimentaria del departamento. Conservación de semillas criollas. Fortalecimiento de las comisiones de seguridad alimentaria en lo municipal y departamental Vinculación de la producción de alimentos con la preservación de la diversidad biológica y cultural del territorio	
Edu →	Icación, cultura y recreación Implementación inmediata de las políticas públicas orientadas a educación, cultura y recreación por parte de la sociedad civil, municipalidades e instituciones con presencia en el departamento, responsables de estos sectores.	En las 4 sub regiones
	biente, recursos naturales y gestión de riesgo	
\rightarrow	Realización de la gestión de proyectos ambientales integrales y a nivel de sub regiones ante países y cooperantes internacionales interesados en el tema.	En las 4 sub
\rightarrow	Negociación de los estudios de plantas de tratamiento de desechos sólidos y líquidos ante cooperantes internacionales.	regiones
\rightarrow	Desarrollo de una ley de protección de los recursos naturales a través de las respectivas municipalidades y de vigencia departamental.	
\rightarrow	Tratamiento de suelos, abonos orgánicos, sistema de aboneras y nutrientes.	

EST	SUBREGION						
Con	En las 4 sub						
\rightarrow	 Organización formal de empresarios de servicios colectivos de transporte, comunicación par la mejora y ampliación de los servicios de transporte y comunicación. 						
\rightarrow	Realización de estudios orientados a la explotación de recursos energéticos del departamento con una visión ambiental.						
\rightarrow	Realización de estudios para la construcción de terminales adecuadas al transporte, en cada municipio.						
Serv	vicios básicos y vivienda						
\rightarrow	Un plan departamental de cobertura amplia de los principales servicios básicos a las viviendas.						
\rightarrow	Aprovechamiento de la innovación tecnológica y de apoyo a proyectos de saneamiento básico por parte de ONGs	En todas las comunidades					
\rightarrow	Desarrollo de estrategias de protección de mantos acuíferos y nacimientos de agua para garantizar la potabilidad de los mismos.	necesitadas de las 4 sub					
\rightarrow	Aplicación de prácticas ancestrales, y especialmente medidas de mitigación y contingencia.	regiones					
Idei	itidad, equidad, derechos, seguridad, justicia y político institucional						
\rightarrow	Vigencia legislativa en derechos colectivos deben ser impulsados por las instituciones responsables que tienen presencia en el departamento.	En las 4 sub					
\rightarrow	Orientar a grupos organizados sobre la apropiación y conocimiento de los derechos de los pueblos indígenas.	regiones					
\rightarrow	Que la administración de Centro preventivo pase a ser parte del sistema penitenciario						
\rightarrow	Campaña de sensibilización masiva en prevención del delito, en el idioma materno.						
Eco	nomía						
\rightarrow	Aprovechamiento de la existencia de la mesa de competividad y del grupo gestor para la generación del desarrollo económico local integral de manera participativa.	En función de					
\rightarrow	Potenciación de las capacidades instaladas a través de la asesoría técnica, la formación y la capacitación empresarial en la agricultura, artesanías, agropecuario y agroindustria.	las competividades					
\rightarrow	Promoción a estrategias de financiamiento local - municipal, a través de la gestión y negociación de créditos alternativos por parte de Cooperativas y ONGs.						
\rightarrow	Potenciación de las capacidades Técnicas para la producción especialmente agrícola y artesanal.	existentes en cada sub región.					
\rightarrow	Promoción de sistemas productivos planificados y debidamente organizados a nivel de las 4 sub regiones y según sus potencialidades.	<i>5</i> • • •					
\rightarrow	Tecnificación de la producción especialmente agrícola y artesanal así como de la mano de obra.						
\rightarrow	Diversificación agrícola a través de mini riego, invernaderos, producción de semillas, viveros						
\rightarrow	entre otros. Estructuración de una política pública orientada a fomentar el desarrollo económico departamental y local.						

EST	RATEGIAS DA (disminución de debilidades y amenazas)	SUBREGION
	d y seguridad alimentaria	
\rightarrow	Impulso a programas educativos y preventivos sobre el sida y otras enfermedades, así como sobre efectos y nocividades de la drogadicción.	4 sub regiones
\rightarrow	Aprovechamiento de la medicina alternativa o bien llamada medicina maya.	
\rightarrow	Generación de trabajo coordinado entre autoridades de salud y comadronas	
\rightarrow	Educación alimentaria en base a productos nativos	
\rightarrow	Los fondos internacionales deben orientarse al fortalecimiento de OGs.	
\rightarrow	Creación de redes sociales de salud, higiene ambiental, alimentaria y disminución de riesgos.	
Edu	cación, cultura y recreación	
\rightarrow	Optimización de recursos destinados la educación y su reorientación a donde realmente	
	existan las necesidades educativas tanto de infraestructura como de abastecimiento de otros	4 sub regiones
	insumos.	Č
\rightarrow	Gestión y negociación coordinada entre instituciones responsables para el desarrollo de la	
	educación básica, diversificada y tecnológica, bajo condiciones favorables de infraestructura	
	y recursos, especialmente.	
·		
	piente, recursos naturales y gestión de riesgo	
\rightarrow	Impulso y fomento a la educación ambiental a nivel de escuelas primarias y secundarias,	1 aub ragionas
	amparada en una política departamental que la auspicie. Creación de un colegiado de protección al medio ambiente.	4 sub regiones
\rightarrow \rightarrow	Incentivos a proyectos estratégicos exitosos de conservación al ambiente.	
	Análisis y estudio de propuestas que se desean implementar y que puedan ser dañinas al	
\rightarrow	medio ambiente del departamento.	
\rightarrow	Desarrollo de proyectos de tratamiento de desechos sólidos y líquidos a nivel de municipios o de interconexión municipal.	
\rightarrow	Educación poblacional sobre prevención a la vulnerabilidad y riesgos	
\rightarrow	Implementación y fortalecimiento de oficinas ambientales en cada municipio en alianza con la organización comunitaria de cada localidad.	
\rightarrow	Promoción, sensibilización y educación sobre la adaptación al cambio climático.	
\rightarrow	Implementación inmediata de las comisiones (FETARN) en cada municipalidad.	
\rightarrow	Equipamiento de municipalidades para la respuesta inmediata a los desastres naturales, con apoyo directo de la CONRED	
Con	nunicación, Transporte y Energía	En 4 sub
\rightarrow	Ampliación de cobertura de los principales servicios especialmente comunicación vial, comunicación telefónica.	
\rightarrow	Aprovechamiento de los recursos energéticos para desarrollar proyectos de impacto municipal, especialmente hídricos.	Sub regiones potenciales
\rightarrow	Mantenimiento de caminos y carreteras.	•
Serv		
\rightarrow	ricios básicos y vivienda Ampliación de la cobertura de servicios básicos esenciales como una prioridad municipal.	
\rightarrow	Promulgación de los derechos colectivos de los pueblos mayas, en términos de calidad de vida y derechos colectivos.	En4 sub regiones
\rightarrow	Identificación de prioridades en servicios básicos a nivel de todas las comunidades del departamento.	regiones
\rightarrow	Aplicación de normativas para la mejora de la calidad de vida de los habitantes del departamento en términos de vivienda y servicios básicos.	

EST	TRATEGIAS DA (disminución de debilidades y amenazas)	SUBREGION					
Ide	Identidad, equidad, derechos, seguridad, justicia y político institucional						
\rightarrow	Debe incrementarse el apoyo a la organización de mujeres en términos de equidad.						
\rightarrow	Involucramiento de mujeres en proyectos productivos, económicos y sociales	En 4 sub					
\rightarrow	Ampliación de recursos a PNC, y aplicación de la justicia en idioma maya.	regiones					
\rightarrow	Coordinación interinstitucional para la optimización de los recursos.						
\rightarrow	Creación de convenios para el control de traslado de reos al centro preventivo de Totonicapán						
	con autoridades del sistema penitenciario, Policía Nacional Civil, MP y juzgados.						
Eco	nomía						
\rightarrow	Promoción a nuevas iniciativas productivas en términos agrícolas, artesanales y pecuarios.						
\rightarrow	Asesoría, formación y capacitación productiva y de servicios.	En función de					
\rightarrow	Investigación de mercados y tendencias.	potencialidades					
\rightarrow	Mercadeo, Comercialización, producción organizada y capacitada.	en cada sub					
\rightarrow	Creación de centros de acopio estratégicamente ubicados y con base a estudios de producción.	región					
\rightarrow	Diversificación agrícola.						
\rightarrow	Tecnificación artesanal, básicamente a la innovación y apertura de mercados.						

Anexo No. 3. Ejercicios de planificación anteriores (matriz de análisis documental).

	ocumentos	Entidad que lo	Fuente financ	año	Metodol ogía	Vigen cia	Grad	lo de im	plementa	ición	Descripe	ción
N		desarrollo	iera		Ogia	Cia	nula	baja	media	Alta	observacio nes	Aport e al PDD
1	Diagnosti co departam ental y propuesta del plan estratégic o para el desarroll o agropecu ario, forestal e hidrobiol ógico del departam ento de Totonica pán	MAGA	Propios	;?	Recolecci ón de informa- ción bibliográ- fica, reunió- nes e investiga ciones realizada s por el MAGA	No lo definen			x		Su implementa ción está en función de los recursos financieros	Importante
2	Estudio de mercado	Consultores privados	SERJU S	2009	Investiga ción de campo, entrevista s y reuniones	indefin ido		x			es un aporte importante que los productores locales no consideran	Import ante a nivel munici pal
3	Agenda política mínima departam ental de Totonica pán y agendas municipa les	Consultores privados	TINA MIT, ASOS AM, SERJU S, Unión Europe a	2008	Revisión document al reuniones participat ivas, validació n, y publicaci ón	Indefin ido			x		No se tiene conocimient o de su aplicación	Import ante
4	Agenda Única 2003	Unidad Técnica Municipal y CODEDE	Recurs os propios de entidad es gubern amenta les	2003	Recolecci ón bibliográf ica, reuniones , talleres, investiga ción de campo y trabajo de gabinete	Indefin ida			x		Es u documento de dominio publico	Import ante
5	Estrategi as MAGA para el desarroll o de la agricultur a ampliada y la	MAGA	MAGA	2008 2011	Investiga ción de campo y trabajo de gabinete	2008 2011			x		Es un documento que no se le ha prestado la atención del caso	En el tema agrícol a es un buen aporte

	.,		1		1	г			1	1
6	creación y democrat ización de oportunid ades rurales Plan	Coordinado	Proyect	2007	Reunione	2007			Dos o tres	Es
	estratégic o comunita rio para el manejo de recursos naturales del municipi o de Totonica pán	ra multisectori al por los recursos naturales Chuimeken a	o Tinami t	2011	s y talleres participat ivos	2011	x		acciones emprendida s	import ante porque se orienta a preserv ar los recurso s natural es
7	ERPD Totonica pán	CODEDE con asistencia técnica del Instituto Alianza Nacional Contra la Pobreza IANCP	SEGEP LAN	2003	Recolecci ón bibliográf ica, reuniones , talleres, investiga ción de campo y trabajo de gabinete	indefin ido		X	Es utilizado por organizacio nes como documento de consulta pero nada mas	Es de hecho referen te para el PDD
8	Detecció n de necesidad es de capacitac ión de los micro, pequeños y medianos empresari os del área urbana de los municipi os del departam ento de Totonica pán.	Lic. Luis Fernando Ortiz Velásquez	Lic. Luis Fernan do Ortiz Velásq uez	2006	Bajo un diseño de investiga ción avalada por el CUNOC	indefin ido		x	Es una tesis interesante que ayuda a la comprensió n de necesidades de empresarios locales	Puede ser soporte de análisis

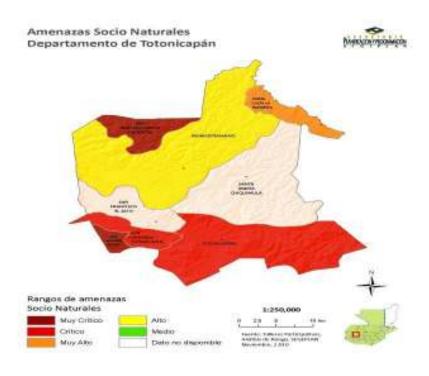
Anexo No. 4. Listado de actores claves departamentales.

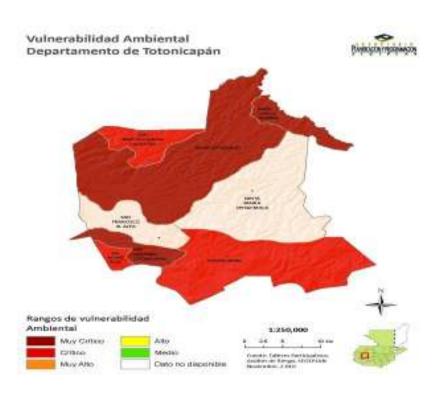
No	NOMBRE	PUESTO/INSTITUCIÓN	TELÉFON	CORREO ELECTRÓNICO.
			0	
1	Dr. Víctor Manuel	Director Área de Salud/Delegado	77663158	vicloz1@hotmail.com
	López.	Ministerio de Salud Pública Y Asistencia Social MSPAS	55117734	
2	Sr. Pablo Federico	Delegado Ministerio de Cultura y	58344863	pafegumo@gmail.com
	Gutiérrez	Deportes MICUDE		
3	Ing. Haroldo Arriola	Delegado Ministerio de Ambiente	77664442	totonicapan@marn.gob.gt
	Rodas	y Recursos Naturales MARN	51718062	marntoto@gmail.com
4	Ing. David Baten	Ministerio de Agricultura,	77662039	magatoto3@yahoo.com
		Ganadería y Alimentación MAGA	55102207	
5	Lic. Aníbal	Delegada Ministerio de Educación	77662879	amartinez@mineduc.gob.gt
	Arizmendy Martínez	MINEDUC	55100697	
6	Srita. María Eugenia	Delegada Ministerio de Trabajo y	52570281	shenygz3@hotmail.com
	Tzunun	Prevención Social MINITRAB	77663317	mintrabtoto@hotmail.com
7	Licda. Ángela Cotoc	Promotora Secretaria Presidencial	55520350	cotocmar@gmail.com
		de la Mujer SEPREM		
8	Lic. Luis Eduardo	Coordinador Departamental Fondo	77661121	
	Pérez Hernández	Nacional para la Paz FONAPAZ	52045801	sanfraedu@hotmail.com
9	Ing. Sergio Aguilar	Delegado Instituto Nacional de	77689044	totonicapán@inab.gob.gt
	Pérez	Bosques INAB	59666369	
10	Sra. Andrea Morales	Representante Titular de la Mujer	57780169	andresancris@yahoo.es
11	Sra. Edna Velásquez	Representante Suplente de la	77667167	ednavelasquez@hotmail.com
		Mujer	59651057	
12	Lic. Mario López	Delegado Instituto de Fomento	77619717-18	marioalopez2@hotmail.com
L		Municipal INFOM-UNEPAR	55508609	
13	Sra. Santos Porfiria	Representante Titular de	77667721	porfiria50@yahoo.com
	Vásquez Chavaloc	Cooperativas (Cooperativa Integral	77678502	
		de Ahorro y Créditos Pajebal R.L. CODICAP R.L.		
14	Sr. Juan Manuel	Representante Suplente de	42799357	xeculense18@yahoo.com
11	Vásquez Hernández	Cooperativas (Cooperativa Integral	12177331	Acculence Foldy, Junioo. Com
	. soquez Terranaez	de Ahorro y Crédito XEC'UL R.L.		
15	Sra. Martina Castro	Representante Titular de ONG's	50493726	martinacastro100@gmail.com
16	Lic. Obispo Rosales	Representante suplente ONG's	59186460	plsmsc@gmail.com
	Yax			
17	Sr. Sergio Eduardo López	Representante Consejo Nacional de Discapacitados CONADI	40700925	
No.	NOMBRE	PUESTO/INSTITUCIÓN	TELÉFONO	CORREO ELECTRÓNICO.
18	Paulina Candelaria Tzunun Otzoy	Representante Titular de los Jóvenes.	45450707	candyto.08@gmail.com
19	Diego Bernabé López Joj	Representante Suplente de los Jóvenes.	58834020	lopezchiva@yahoo.es

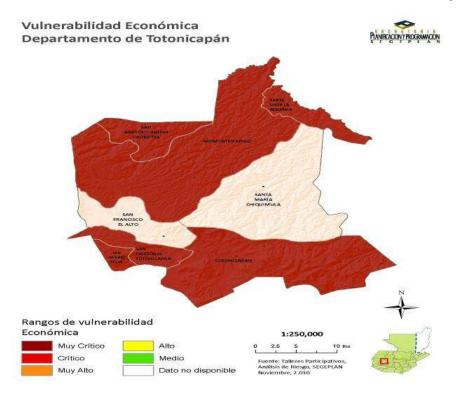
No	NOMBRE	PUESTO/INSTITUCIÓN	TELÉFON O	CORREO ELECTRÓNICO.
20	Licda. Hermelinda	Delegada Departamental	77665451	saponpu@hotmail.com
	Sapón Pú	Secretaria de Obras Sociales de la	50391536	totonicapan.sosep.sbs@gmail.c
		Esposa del Presidente SOSEP		<u>om</u>
21	Sra. Paula Eugenia	Delegada Regional Comisión	77665451	pcanoe@gmail.com
	Cano	Presidencial de derechos Humanos COPREDEH	58567486	
22	Ing. Erwin Granados	Delegado Ministerio de	79267159	caminoszv5@yahoo.com
	Morales	Infraestructura y Vivienda Zona	77636911	
		Vial 5	54123390	
23	Sr. Edmundo Pedro	Representante Titular Sindicato de	43041968	
	Ixcaquic Sic	Trabajadores	53307925	
24	Sr. Cesar Mendoza	Representante Suplente Sindicato	45095509	
		de Trabajadores	57641830	
25	Licda. Karin Linares	Delegada de la Procuraduría de	77661081	kivanisse828@hotmail.com
	Robles	Derechos Humanos P.D.H.	53207409	auxtoto@gmail.com
26		Representante de Sindicato de Municipalidades		
27	Sr. Domingo Menchu	Representante Organizaciones Campesinas	40508904	
28	Sra. Guillermina Nicanora Ixcharchal	Representante Organizaciones Campesinas	58031161	
29	Sr. Rolando	Delegado Ministerio de Economía	77661080	inetoto@gmail.com
	Guillermo Amezquita	(INE)	54603073	
30	Sr. Ignacio Tzul	Ministerio de Comunicaciones	77661290	a06igno@yahoo.es
		(Radio TGTU)	50790897	
31		Representante Titular de Pueblos		
		Indígenas		
32		Representante Suplente de pueblos		
		Indígenas		
33	Srita. Ángela María	Representante de Consejo	40739624	angelitamery@hotmail.com
	Lacan Baquiax	Nacional de Reducción de		
2.4	G N D	Desastres CONRED	40075510	
34	Sr. Nery Bac	Delegado Secretaria de	40275510	saexela@yahoo.es
2.5		Inteligencia Estratégica SIE	40271755	
35		Delegado Departamental SIPECIF		
36	Ing. Juvencio Chom	Delegado Secretaria de Seguridad	51611735	juvencio.chom@sesan.gob.gt
Ne	NOMDDE	Alimentaria SESAN	TELÉCONO	CODDEO ELECTRÓNICO
No.	NOMBRE	PUESTO/INSTITUCIÓN Porresentente de Fonde de	TELÉFONO 77650284	CORREO ELECTRÓNICO.
37	Lic. Noé Canastuj	Representante de Fondo de Desarrollo Indígena de Guatemala FODIGUA	58264821	
38	Sr. Pedro Alfredo Arriola Cifuentes	Representante Titular de MIPYMES		paarriola@cosami.net
39	Sr. Juana Cecilia Chic Barreno	Representante Suplente MIPYMES	59202665	totomanosdemujer@yahoo.es

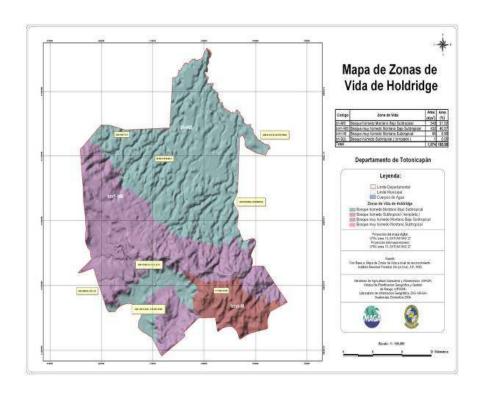
No	NOMBRE	PUESTO/INSTITUCIÓN	TELÉFON	CORREO ELECTRÓNICO.
			O	
	Chavaloc Tacam		56307939	
			40018686	
			Fax.	
			77662232	
41	Sr. Francisco Pu	Alcalde Municipal de Santa Lucia	77581435	
	Quinillo	la Reforma	55271949	
			57585223	
42	Sr. Rolando Chun	Alcalde Municipal de San Bartolo	77581066	munisanbartoloac@hotmail.co
	Capriel	Aguas Calientes	50691743	<u>m</u>
43	Sr. Albino Cuyuch	Alcalde Municipal de	77365238	albinocuyuch@hotmail.com
	Xiloj	Momostenango	45043238	
		_	Fax.	
			77365007	
44	Sr. Juan López Imul	Alcalde Municipal de Santa María	50454387	
		Chiquimula		
45	Sr. Higinio Juárez	Alcalde Municipal de San	54403407	ompsanpaco@yahoo.es
	Oxlaj	Francisco el Alto.	77384603	
46	Sr. Juan Andrés	Alcalde Municipal de San Andrés	77823084	ompesxecul@yahoo.com
	Chiroy	Xecul	46439046	. 0,
			Fax.	
			77374779	
47	Ing. Carlos Say	Alcalde Municipal de San	77374587	munisancristoto@hotmail.com
		Cristóbal	53189725	
48	Lic. Augusto Tzunun	Presidente Consejo Departamental	55899807	augustot7@yahoo.com
		de Desarrollo CODEDE		
49	Ing. Alberto Ajpop	Director Ejecutivo Consejo	77665071	codedetoto@hotmail.es
		Departamental de Desarrollo	59189963	
		CODEDE		
50	Licda. Aura Marina	Secretaria Técnica Consejo	77663391	adeleon@segeplan.gob.gt
	de León	Departamental de Desarrollo	51363512	
		CODEDE		
51	Secretario General	Gran Alianza Nacional GANA	Congreso	
52	Secretario General	Unidad Nacional de la Esperanza	Congreso	
		UNE		
53	Secretario General	Frente Republicano Guatemalteco	Congreso	
		FRG		
54	Lic. Mario García	Supervisor Departamental Pro-	50389689	mario.garcia@prorural.gob.gt
		RURAL		
55	Licda. Marlene Sum	Delegada Departamental UPCV	55000055	gms155@hotmail.com

Anexo No. 5. Mapas generales.

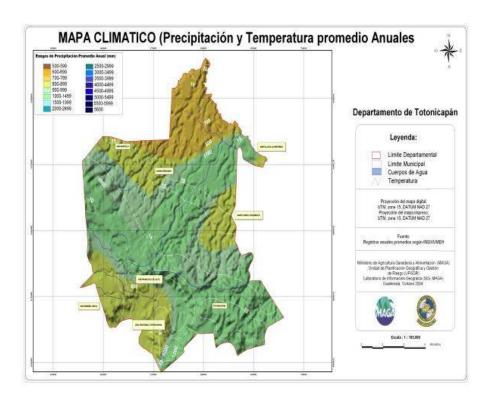












7. SITIOS DE BÚSQUEDA DE INFORMACIÓN

Social

Asociación de investigación y estudios sociales Pobreza general y pobreza extrema http://www.asies.org.gt Abril 2010

Educación

Ministerio de Educación Indicadores de cobertura en educación http://www.mineduc.gob.gt Abril 2010

Educación y salud

Diálogo para la inversión social en Guatemala Fichas Municipales http://www.proyectodialogo.org Abril 2010

Geografía

Servicio de información municipal Mapas municipales y departamentales http://www.inforpressca.com/municipal/mapas_web/guatemala.php Abril 2010

Salud

Sistema de información gerencial en salud Indicadores de mortalidad y morbilidad materno/infantil http://sigsa.mspas.gob.gt Abril 2010

Educación

Ministerio de Educación / Anuario Estadístico 2008 Guatemala Estadísticas del sistema educativo nacional 2008 http://www.mineduc.gob.gt/estadistica/2008/default.htm Abril 2010

Demografía y Población, Medio Ambiente y Economía

Instituto Nacional de Estadística Censos y estadísticas de demografía, población, medio ambiente y economía http://www.ine.gob.gt Abril 2010

Salud, Educación y Economía

United States Agency International Development / Guatemala Fichas municipales http://www.usaid.gov/gt/
Abril 2010

Salud

Ministerio de Salud y Asistencia Social Indicadores de salud http://portal.mspas.gob.gt Abril 2010

Medio Ambiente y Economía

Ministerio de agricultura, ganadería y alimentación Indicadores de agricultura, ganadería y alimentación y situación ambiental http://www.maga.gob.gt Abril 2010

Riesgo y vulnerabilidad

Coordinadora nacional para la reducción de desastres Amenazas y vulnerabilidad http://conred.gob.gt Abril 2010

Demografía, Social y ODM

Secretaría de planificación y programación de la Presidencia Estrategia de Reducción a la Pobreza (ERP), Indicadores demografía, Informe metas del milenio, Planes departamentales de Reducción de la Mortalidad Materna. http://www.segeplan.gob.gt Abril 2010



Enero 2011

Segeplan trabaja en implementar el Sistema Nacional de Planificación a través de la vinculación del marco de políticas para el desarrollo con la planificación territorial y la sectorial y éstas, con el presupuesto de ingresos y egresos de la Nación. Para ello se ha priorizado el fortalecimiento de las capacidades institucionales del organismo Ejecutivo, de las municipalidades y de los Consejos de Desarrollo, así como el trabajo en los territorios para la elaboración de los planes municipales, departamentales y regionales.

Se busca que la planificación e inversión sectorial, la municipal, la de los Consejos de Desarrollo y el apoyo de la cooperación internacional, respondan a la misma visión que fue plasmada en el trabajo participativo que dio como resultado este plan y que busca mejorar la calidad de vida de la población.

Con la asesoría técnico-metodológica de SEGEPLAN

