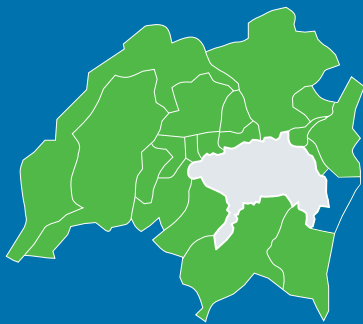


P

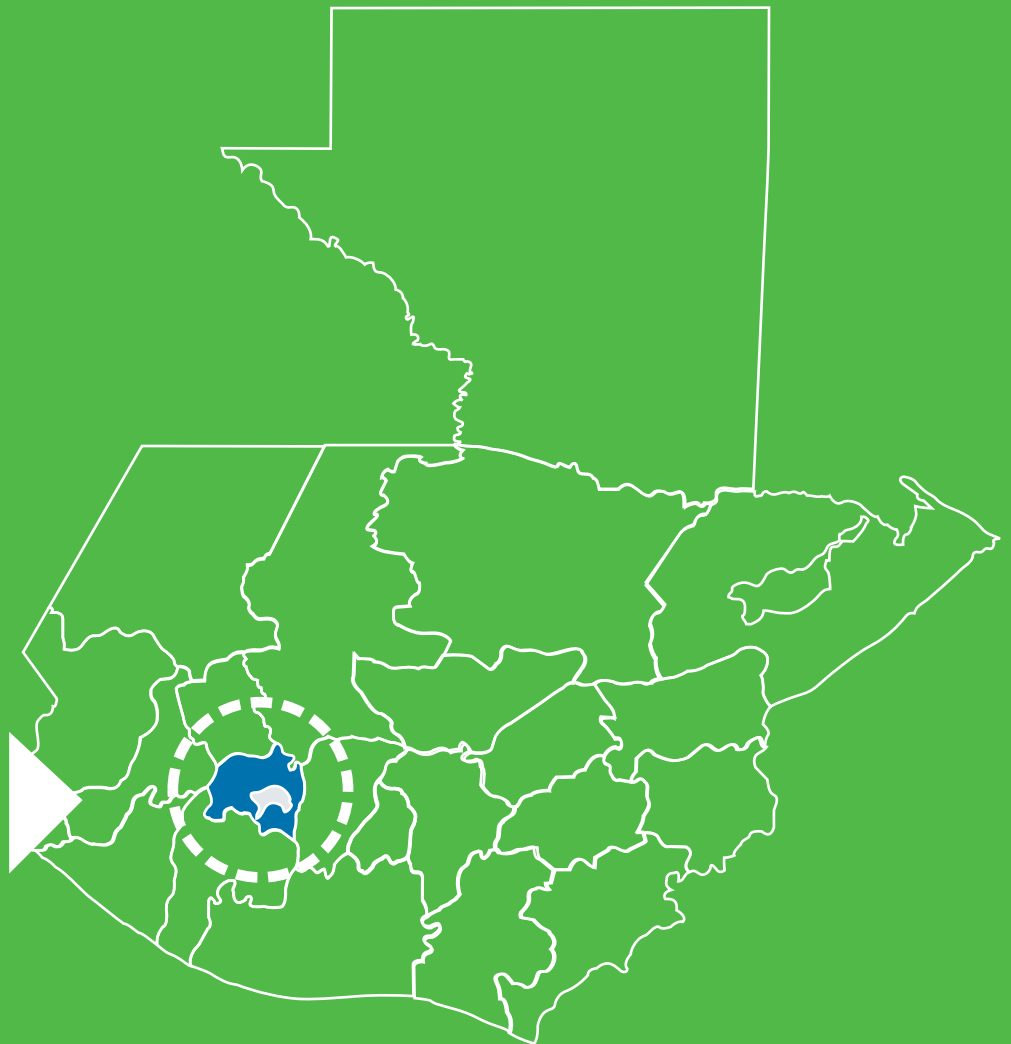
DDMM

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL CON ENFOQUE TERRITORIAL

2008 - 2022



SOLOLÁ

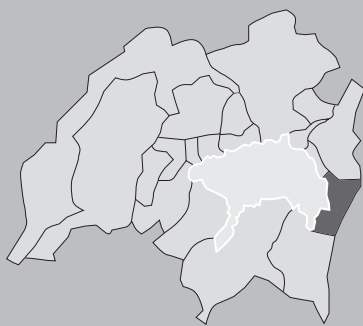


MUNICIPIO DE SAN ANTONIO PALOPÓ
DEPARTAMENTO DE SOLOLÁ

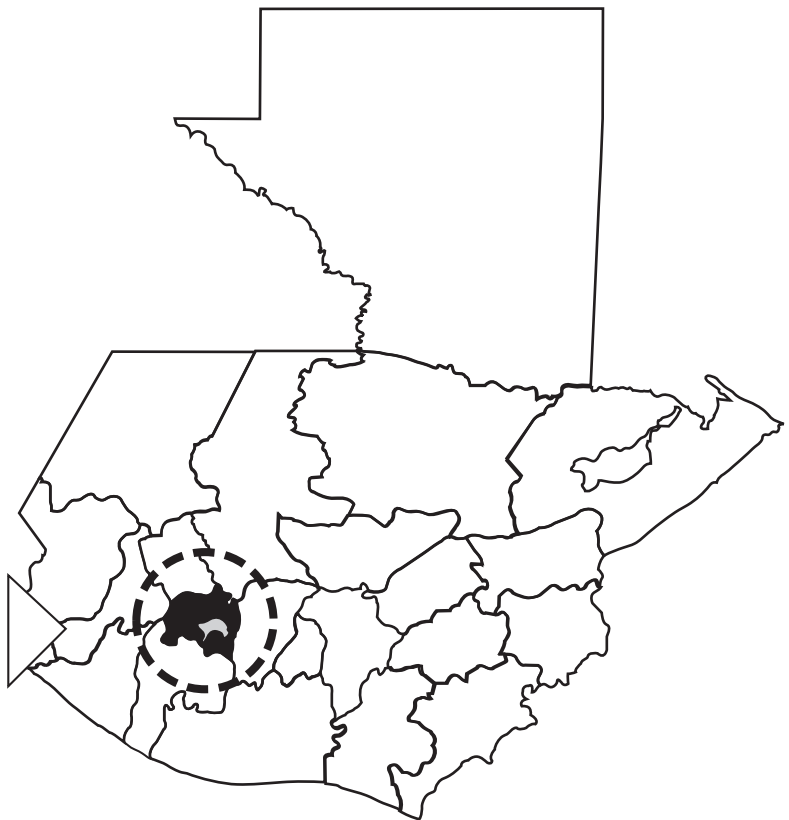
P D M

PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL CON ENFOQUE TERRITORIAL

2008-2022



SOLOLÁ



MUNICIPIO DE SAN ANTONIO PALOPÓ
DEPARTAMENTO DE SOLOLÁ

San Antonio Palopó, Departamento de Sololá, Guatemala,
Noviembre 2007
Consejo Municipal de Desarrollo, San Antonio Palopó

Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia
9 calle 10-44 zona 1, Ciudad Guatemala
PBX (502) 2232-6212
www.segeplan.gob.gt

Se autoriza su reproducción total o parcial, citando la fuente

ÍNDICE DE CONTENIDOS

	Página
Siglas Utilizadas	5
1. Presentación	7
2. Objetivos del Plan	8
2.1. Objetivo General	8
2.2. Objetivos Específicos	8
3. Proceso de Planificación	8
3.1. Antecedentes del Proceso de Planificación	8
3.2. Proceso de Planificación Estratégica Territorial	9
3.2.1. Principales Resultados	10
4. Fases del Plan de Desarrollo Municipal	10
4.1. Fase Preparatoria	10
4.1.1. Identificación de Municipio	10
4.1.2. Identificación de Actores	11
4.1.3. Sensibilización y Capacitación	12
4.1.4. Revisión de Procesos Anteriores de Planificación	12
4.2. Fase de Análisis Territorial	12
4.2.1. Síntesis de Planificaciones Existentes	13
4.2.2. Análisis de la Situación Actual	17
4.2.3. Descripción Resumida de la Situación Actual	18
4.3. Fase de Planificación Territorial	21
4.3.1. Elementos del Plan Estratégico Territorial	22
4.3.2. Sistema Urbano Mancomunidad Mankatitlán	24
5. Estrategias Operativas	27
5.1. Actores de Intervención	27
5.2. Fuentes de Financiamiento y Gestión	27
5.3. Seguimiento y Evaluación	27
5.4. Políticas a Implementar	29
5.4.1. Políticas del Concejo Municipal	29
5.4.2. Políticas de Socialización	29
6. Conclusiones	30
7. Bibliografía	31
8. Anexos	32
Anexo 1: Glosario	32
Anexo 2: Matrices de Planificación	34

ÍNDICE DE FIGURAS

Página

Figura No. 1	
Esquema del Proceso de Planificación Desarrollado □	9
Figura No. 2	
Organigrama Operativo del Plan de Desarrollo Municipal con Enfoque Territorial □	28
Figura No. 3	
Flujograma del Proceso de Ejecución del Plan de Desarrollo Municipal con Enfoque Territorial □	28

ÍNDICE DE CUADROS

Cuadro No. 1	
Síntesis del Plan Estratégico de la Mancomunidad Mankatitlán□	14
Cuadro No. 2	
Síntesis del Diagnóstico Municipal y Comunitario de San Antonio Palopó□	14
Cuadro No. 3	
Síntesis del Plan de Atención a Emergencias y/o Desastres□	16
Cuadro No. 4	
Análisis Foda, Fortalezas y Debilidades□	17
Cuadro No. 5	
Análisis Foda, Oportunidades y Amenazas□	18
Cuadro No. 6	
Población por Área y Sexo, Año 2002□	19
Cuadro No. 7	
Acceso a Servicios de Salud en San Antonio Palopó, Año 2002□	19
Cuadro No. 8	
Establecimientos Educativos, Población Escolar y Maestros en San Antonio Palopó, Año 2002□	20
Cuadro No. 9	
Población Analfabeta de 15 Años y Más, San Antonio Palopó, Año 2002□	20
Cuadro No. 10	
Síntesis de Objetivos y Proyectos□	22
Cuadro No. 11	
Lugar Poblado por Categoría y Nombre, Mancomunidad Mankatitlán□	24
Cuadro No. 12	
Proyectos, Indicadores, Actividades y Costos del Objetivo Estratégico 1□	34
Cuadro No. 13	
Proyectos, Indicadores, Actividades y Costos del Objetivo Estratégico 2□	35
Cuadro No. 14	
Proyectos, Indicadores, Actividades y Costos del Objetivo Estratégico 3□	36
Cuadro No. 15	
Proyectos, Indicadores, Actividades y Costos del Objetivo Estratégico 4□	37
Cuadro No. 16	
Proyectos, Indicadores, Actividades y Costos del Objetivo Estratégico 5□	38
Cuadro No. 17	
Proyectos, Indicadores, Actividades y Costos del Objetivo Estratégico 6□	39

ÍNDICE DE MAPAS

Mapa No.1	
Localización del Municipio de San Antonio Palopó□	11
Mapa No. 2	
Sistema Urbano, Mancomunidad Mankatitlán□	25
Mapa No. 3	
Modelo de Desarrollo Territorial Futuro, San Antonio Palopó, Sololá□	26

SIGLAS UTILIZADAS

AECI	Agencia Española de Cooperación Internacional
CEC	Centro Estratégico Comunitario
COCODE	Consejo Comunitario de Desarrollo
CODEDE	Consejo Departamental de Desarrollo
COMUDE	Consejo Municipal de Desarrollo
CONAP	Consejo Nacional de Áreas Protegidas
CONIC	Coordinadora Nacional Indígena y Campesina
CONRED	Coordinadora Nacional de Reducción de Desastres
FODA	Fortalezas, Oportunidades, Debilidades, Amenazas
FUNDEMUCA	Fundación para el Desarrollo Local y el Fortalecimiento Municipal e Institucional de Centroamérica y el Caribe
INGUAT	Instituto Guatemalteco de Turismo
OG	Organización Gubernamental
OMP	Oficina Municipal de Planificación
ONG	Organización No Gubernamental
PDM	Plan de Desarrollo Municipal
PET	Planificación Estratégica Territorial / Plan Estratégico Territorial
PNC	Policía Nacional Civil
PNUD	Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo
RUMCLA	Reserva de Usos Múltiples de la Cuenca del Lago de Atitlán
SCEP	Secretaría de Coordinación Ejecutiva de la Presidencia
SEGEPLAN	Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia
SINPET	Sistema Nacional de Planificación Estratégica Territorial
SNIP	Sistema Nacional de Inversión Pública
SUN	Sistema Urbano Nacional
UTD	Unidad Técnica Departamental
UVG	Universidad del Valle de Guatemala

1. PRESENTACIÓN

La Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN), tiene bajo su responsabilidad la coordinación del Sistema Nacional de Planificación Estratégica Territorial (SINPET) con el objetivo de proyectar en el territorio las políticas económicas, sociales, ambientales y culturales para la construcción de un modelo de desarrollo integral, participativo y descentralizado.

El SINPET es un instrumento para la gestión desconcentrada y descentralizada de la planificación del desarrollo, desde los distintos niveles de la administración. La Planificación Estratégica Territorial (PET) es el modelo de planificación cuya metodología permite una amplia participación y considera el qué hacer de las instancias locales como una visión de futuro alcanzable, a través de una oportuna y adecuada integración de acciones, que implican el mejoramiento de las condiciones materiales de vida y de participación social.

Ratifica la necesidad de lograr en el nivel territorial importantes alianzas entre comunidades, sector público y privado, así como una activa participación de los sectores académicos de la sociedad civil y de las organizaciones no gubernamentales. En relación a los aspectos técnicos los sectores interactúan principalmente a través de la Oficina Municipal de Planificación (OMP) y del Consejo Municipal de Desarrollo (COMUDE). El involucrar al proceso a los sectores políticos permitirá validar de mejor manera la visión de largo plazo del territorio.

La SEGEPLAN con la promoción de la PET en la Cuenca del Lago de Atitlán incluye una visión de la dinámica territorial en la planificación e incorpora los elementos sociales, culturales, económicos y político-institucionales en el proceso. Un valor agregado es la implementación de mecanismos para que proyectos estratégicos sean incorporados al Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP) y para promover a nivel municipal planes de ordenamiento territorial.

Es por eso, que complementariamente al proceso desarrollado en la Cuenca, se desarrolló el Plan de Desarrollo Municipal (PDM) con enfoque territorial en el municipio de San Antonio Palopó, durante el periodo de agosto 2006 a agosto 2007. El siguiente documento es el resultado de este proceso de planificación en dicho municipio.

2. OBJETIVOS DEL PLAN

2.1 Objetivo general

Contar con un instrumento de planificación estratégica que oriente y ordene la inversión pública y privada del territorio del municipio de San Antonio Palopó.

2.2 ▣ Objetivos específicos

1. ▣ Analizar la información existente del municipio de San Antonio Palopó en los sectores económico, socio-cultural y ambiental con perspectiva territorial.
2. Analizar las debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades que como territorio tiene el municipio de San Antonio Palopó.
3. ▣ Priorizar y proponer proyectos estratégicos territoriales integrales de acuerdo a las ventajas ▣ comparativas y a las necesidades principales del territorio.
4. ▣ Promover políticas de ordenamiento territorial para el desarrollo sostenible del municipio de San Antonio Palopó.



Fotografía 1: Taller de planificación realizado en Retalhuleu, con los cuatro municipios de la Mancomunidad Mankatitlán



Fotografía 2: Taller de análisis FODA del Municipio de San Antonio Palopó realizado en Retalhuleu

3. PROCESO DE PLANIFICACIÓN

3.1 Antecedentes del Proceso de planificación

Una de las principales debilidades del Sistema de Consejos de Desarrollo, y en general del desarrollo del área rural, es la falta de coordinación para la planificación y de instrumentos de seguimiento para los diferentes procesos de planificación elaborados. La propuesta de políticas y la planificación sobre el desarrollo departamental son las principales funciones de los Consejos Departamentales de Desarrollo (CODEDE), convirtiéndose en el principal motivo de su organización.

El CODEDE de Sololá, ha contado en los últimos años con el apoyo de diversas instituciones nacionales e internacionales con el objetivo de fortalecerlo en el cumplimiento de sus principales funciones, entre estas la elaboración de planes de desarrollo en el nivel departamental y municipal.

El 80% del departamento de Sololá se encuentra dentro de un área protegida con categoría de Reserva de Usos Múltiples, con lo cual obliga, de acuerdo a la Ley de Áreas Protegidas a la elaboración de un Plan Maestro. Por lo que este plan fue elaborado en el 2005 y finalmente aprobado por el Consejo Nacional de Áreas Protegidas (CONAP) en julio del 2007.

Este Plan hace énfasis en aspectos naturales, culturales y de desarrollo económico, proponiendo también una zonificación del área de la Reserva de Usos Múltiples. Sin embargo no incluye los aspectos sociales como educación, salud, comunicación y su dinámica territorial y no propone proyectos estratégicos específicos integrados al Sistema Nacional de Inversión Pública.

Tomando como referencia esta planificación, se inició el proceso de planificación estratégica territorial en los 15 municipios que componen la Cuenca de Atitlán, planificación que fue aprobada por el CODEDE en octubre del año 2006.

En ese contexto y después de la realización del Plan Estratégico Territorial de la Cuenca del Lago de Atitlán, la SEGEPLAN decidió apoyar la formulación del Plan de Desarrollo Municipal con enfoque territorial en el municipio de San Antonio Palopó, que se presenta a continuación.

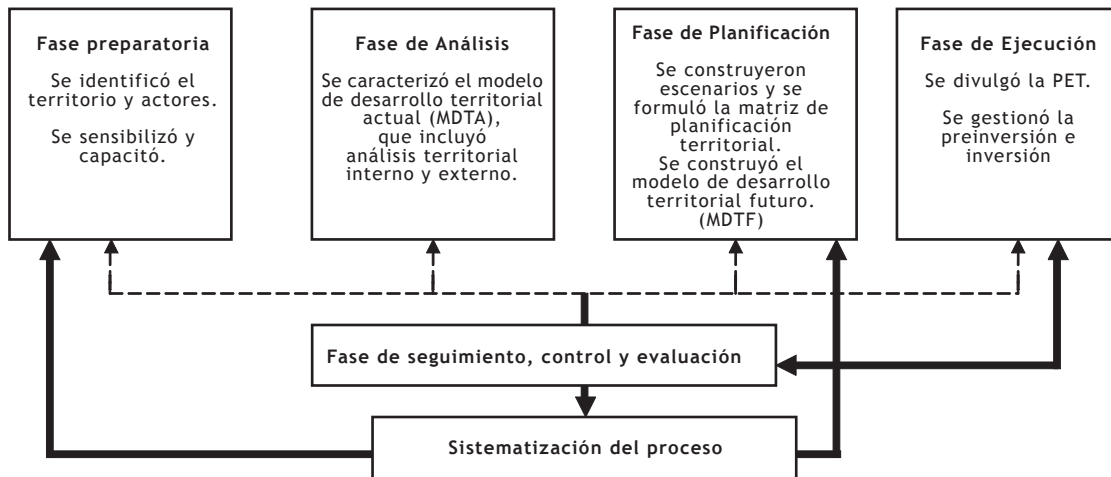
3.2 Proceso de Planificación Estratégica Territorial

El proceso consistió en una serie de actividades que incluyeron talleres participativos de sensibilización y conocimiento de la metodología PET, así como reuniones de trabajo para el desarrollo de todo el proceso de planificación.

Se trabajó especialmente con los actores con incidencia en el proceso de planificación, contándose con la presencia del alcalde municipal, representantes de la OMP, representantes del COMUDE y algunos líderes comunitarios. Este proceso tuvo una duración de doce meses a partir del 15 de agosto del 2006 al 15 de agosto del 2007 ya que simultáneamente se realizó la planificación de los otros tres municipios que componen la Mancomunidad Mankatitlán.

A continuación se muestra en un diagrama el proceso de planificación:

Figura No. 1
Esquema del proceso de planificación desarrollado



3.2.1▣ Principales resultados

- Identificación del municipio a trabajar.
- Identificación de los actores a participar en el municipio.
- Conocimiento de la estrategia del Sistema Urbano Nacional y de la metodología del Plan Estratégico Territorial.
- Sistematización de información existente en planificaciones anteriores.
- Análisis del territorio municipal.
- Establecimiento de criterios mínimos para identificar proyectos estratégicos.
- Identificación de proyectos estratégicos territoriales.
- Propuesta del sistema de seguimiento, monitoreo y evaluación.
- Elaboración del Plan de Pre-inversión e Inversión.

4. FASES DEL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL

4.1 Fase preparatoria

La primera fase, o fase preparatoria, se concentró principalmente en el desarrollo de cuatro resultados o productos principales:

1. Identificación del municipio.
2. Identificación de los actores a participar en el municipio.
- 3.▣ Sensibilización y capacitación a los actores en el proceso de planificación.
4. Elaboración de inventario de la planificación existente en el municipio.

4.1.1 Identificación de municipio

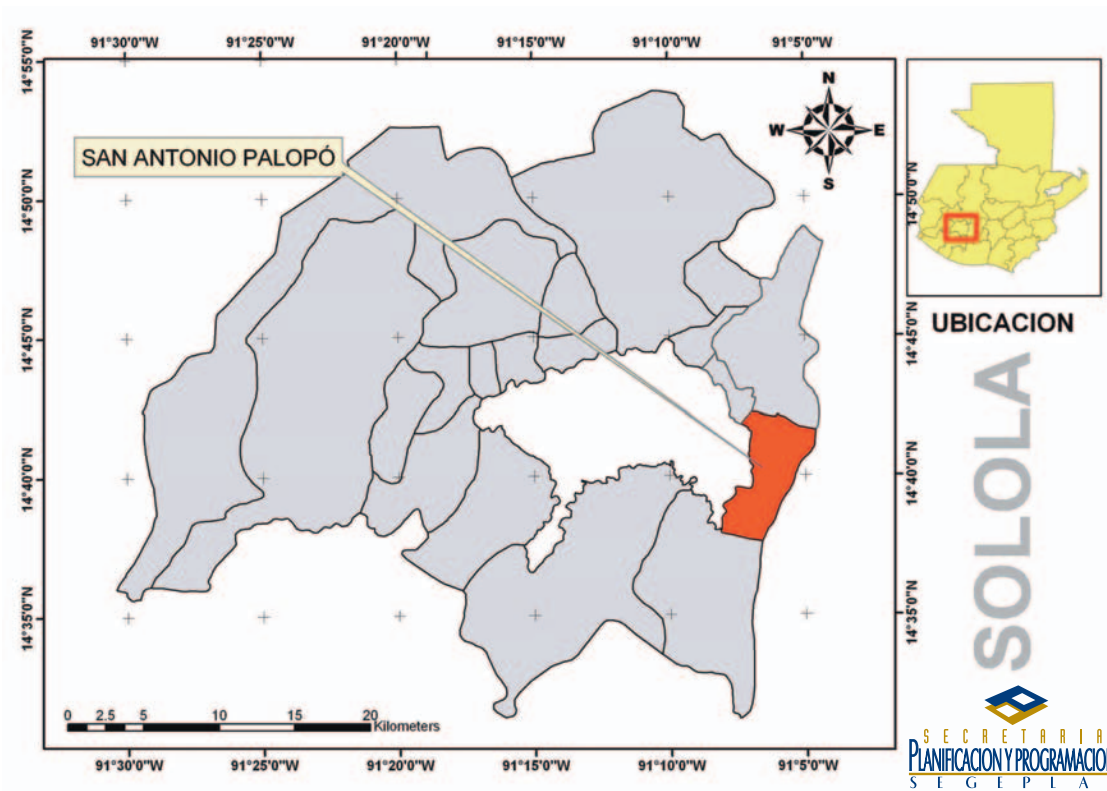
El Plan Estratégico Territorial de la cuenca de Atitlán tiene cobertura en 15 municipios que son precisamente los que integran la cuenca geográfica. Se analizaron los municipios de acuerdo a criterios establecidos dentro de los cuales los más importantes fueron:

- a)▣ Voluntad política de los alcaldes municipales para desarrollar los planes en sus municipios. ▣
- b)▣ Funcionalidad de las oficinas municipales de planificación.
- c)▣ Participación efectiva de los Consejos Municipales de Desarrollo.

- d) Participación en mancomunidades con otros municipios.
- e) Existencia de planificaciones anteriores.
- f) Presencia de otras organizaciones con propósitos similares.

Entre los municipios seleccionados de acuerdo al análisis de estos criterios resultó San Antonio Palopó:

Mapa No 1
Localización del Municipio de San Antonio Palopó



4.1.2 Identificación de actores

El grupo convocado al primer taller de trabajo se le denominó grupo núcleo o base, e incluyó a los representantes clave para el proceso de planificación, es decir al Alcalde Municipal, representantes de la OMP, representantes del COMUDE y líderes comunitarios.

La convocatoria a la participación superó el 80% de las personas convocadas, por lo que se considera que este proceso fue exitoso, en virtud de la participación de los actores invitados.



Fotografía 3: Discusión del FODA en Taller de análisis territorial con los municipios de la Mancomunidad Mankatitlán, realizado en Panajachel.

4.1.3 Sensibilización y capacitación

El tercer resultado fue el de capacitar al grupo base o núcleo en la importancia de la planificación y en la metodología de la planificación territorial.

El énfasis que se hizo durante el proceso fue en revertir el enfoque tradicional de planificación, del que ya disponía la mayoría de municipios, y trabajar con el enfoque territorial. Enfoque que parte de las ventajas comparativas y potencialidades del territorio municipal integrado a una planificación territorial de la cuenca de Atitlán y responde a políticas públicas de desarrollo económico rural con especialidad en la empresarialidad de las comunidades indígenas.

4.1.4 Revisión de procesos anteriores de planificación

Como ya se mencionó, el municipio de San Antonio Palopó dispone de planes de desarrollo municipal y otros instrumentos de diagnóstico; sin embargo estas planificaciones son en general, un listado de necesidades y hacen énfasis especialmente en proyectos de infraestructura. En algunos de los casos han sido procesos con buena participación pero en ninguno hay un análisis de las ventajas comparativas y de potencialidades para impulsar el desarrollo económico de estas comunidades indígenas.

La recopilación de la información se hizo con el apoyo de la OMP, de la Oficina departamental de la SEGEPLAN central y de otras organizaciones y asociaciones involucradas en el proceso de planificación, además de entidades como la universidad del Valle de Guatemala (UVG) y la Mancomunidad Mankatitlán, quienes proporcionaron información importante y planificación existente en el municipio.

4.2 Fase de análisis territorial

Los resultados de la segunda fase fueron:

1. □ Sintetizar la información de la recopilación de planificaciones existentes en el municipio de □ San Antonio Palopó.
2. □ Conocer las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas del municipio de San □ Antonio Palopó.

4.2.1 Síntesis de planificaciones existentes

Para la síntesis de la información, se elaboró, en conjunto con la OMP, una matriz que sirviera de guía para ordenar la información más relevante de documentos de planificación existentes.

Esta matriz es un cuadro de doble entrada en el que se analizan los diversos aspectos de los documentos de planificación de acuerdo a las dimensiones del desarrollo, como lo es la población, el aspecto social, incluyendo salud, educación y vivienda, lo económico y lo ambiental, además revela información básica en relación a los enfoques y metodologías de planificación utilizados, muestra los participantes del proceso y las fechas de ejecución.

De acuerdo a la guía del facilitador de SEGEPLAN las dimensiones del desarrollo se ordenan de la siguiente manera:

1. □ Desarrollo social: población, salud, educación, cultura y vivienda.
2. □ Desarrollo económico: sectores productivos, ventajas comparativas e infraestructura productiva.
3. □ Desarrollo ambiental: recursos naturales, saneamiento ambiental y gestión de riesgo.

Para comprender los términos de la matriz de síntesis se definieron los siguientes conceptos:

- **Enfoque:** Se entiende por enfoque la orientación técnica, política o institucional que tienen los documentos de planificación analizados, como el enfoque sectorial que pueden ser, por ejemplo, cuando se ha trabajado separando el análisis por el sector educación, salud, agropecuario, etc. El enfoque proyectista cuando se identifican proyectos de infraestructura y dotación de servicios. Además se conocen el enfoque programático, el enfoque territorial (integral) y otros.
- **Metodología y participantes:** Describe cómo y quiénes elaboran la planificación.
- **Productos y proyectos priorizados:** Se entiende como productos el resultado final de la planificación elaborada, es decir, el documento del plan (que incluye programas, estrategias, proyectos, acciones específicas y otros).
- **Fecha de planificación:** Se mencionar el período de planificación.
- **Apoyo externo, técnico / financiero:** Se especifica si hubo apoyo externo y de qué tipo (técnico, de supervisión, de acompañamiento o financiero).
- **Seguimiento:** Se define el tipo de seguimiento que se da al plan analizado.

Cuadro No. 1
Síntesis del Plan Estratégico de la Mancomunidad Mankatitlán

ENFOQUE	METODOLOGÍA Y PARTICIPANTES	PRODUCTOS Y PROYECTOS PRIORIZADOS	FECHA DE PLANIFICACIÓN	APOYO EXTERNO TÉCNICO / FINANCIERO	SEGUIMIENTO
Integrado con enfoque de género, participación ciudadana y multiculturalidad.	Participativa de acuerdo con los sectores involucrados: Gobierno local, OMP, ONG, OG, COMUDE, FUNDEMUCA y AECI	6 ejes estratégicos sobre ambiente y 25 proyectos estratégicos: 1. <input type="checkbox"/> Recursos naturales (2) 2. <input type="checkbox"/> Fortalecimiento interinstitucional (12) 3. <input type="checkbox"/> Fomento económico local (4) 4. <input type="checkbox"/> Seguridad ciudadana (1) 5. <input type="checkbox"/> Salud y educación ambiental (1) 6. <input type="checkbox"/> Comunicación y Transporte (7)	12 meses, de noviembre 2005 a noviembre 2006	Revalidación por: FUNDEMUCA, AECI y Municipios Democráticos Fue financiado por: AECI	Se le da seguimiento constante y permanente

Fuente: Oficina Municipal de Planificación, febrero 2007.

Cuadro No. 2
Síntesis del Diagnóstico Municipal y Comunitario de San Antonio Palopó

ENFOQUE	METODOLOGÍA Y PARTICIPANTES	PRODUCTOS Y PROYECTOS PRIORIZADOS	FECHA DE PLANIFICACIÓN	APOYO EXTERNO TÉCNICO / FINANCIERO	SEGUIMIENTO
Territorial, municipal y comunitario. Desarrollo social, económico, ambiental y cultural con enfoque de género.	Participativa de acuerdo a los sectores involucrados: 14 comunidades: Asambleas comunitarias, autoridades y funcionarios municipales y COCODE,	7 Componentes de desarrollo, 25 programas, 175 estrategias y 184 proyectos a corto, mediano y largo plazo en un período de 10 años: 1. <input type="checkbox"/> Educación, cultura y deporte con cuatro programas, 32 estrategias y 30 proyectos.	De septiembre del 2004 a abril del 2005	Técnico: Laguna Artean Financiado por ASDIC	El seguimiento se da, por ser base en la toma de decisiones de la corporación municipal y comunitaria. Del total de los proyectos planteados se ha ejecutado un porcentaje entre el 25 y el 30% (proyectos a corto plazo).

ENFOQUE	METODOLOGÍA Y PARTICIPANTES	PRODUCTOS Y PROYECTOS PRIORIZADOS	FECHA DE PLANIFICACIÓN	APOYO EXTERNO TÉCNICO / FINANCIERO	SEGUIMIENTO
	Alcaldes auxiliares, ASDIC, Laguna Artean y OMP	2. <input type="checkbox"/> Salud y asistencia social con 4 programas, 30 estrategias y 23 proyectos. 3. <input type="checkbox"/> Participación ciudadana, <input type="checkbox"/> Organización comunitaria, <input type="checkbox"/> derechos humanos y de la paz con 3 programas, 23 estrategias y 23 proyectos. 4. <input type="checkbox"/> Urbanismo, <input type="checkbox"/> vivienda, <input type="checkbox"/> infraestructura y ordenamiento territorial <input type="checkbox"/> con 4 programas, 14 estrategias y 31 proyectos. 5. <input type="checkbox"/> Ambiente y recursos naturales Con 2 programas, 22 estrategias y 20 proyectos. 6. <input type="checkbox"/> Fomento económico <input type="checkbox"/> y turismo con 3 programas, 21 estrategias y 28 proyectos. 7. <input type="checkbox"/> Género con 5 programa, <input type="checkbox"/> 4 estrategias y 29 proyectos.			

Fuente: Oficina Municipal de Planificación, febrero 2007.

Cuadro No. 3
Síntesis del Plan de Atención a Emergencias y/o Desastres

ENFOQUE	METODOLOGÍA Y PARTICIPANTES	PRODUCTOS Y PROYECTOS PRIORIZADOS	FECHA DE PLANIFICACIÓN	APOYO EXTERNO TÉCNICO / FINANCIERO	SEGUIMIENTO
Territorial (urbano) y de gestión de riesgo.	Participativa de acuerdo a los sectores involucrados OMP Municipalidad CONRED Representantes de instituciones y Líderes	1. Identificación de 5 estrategias. 2. Creación de 9 Comisiones Operativas de emergencia: Evacuación ● Búsqueda y rescate ● Manejo de albergues ● Atención primaria en salud ● Transporte de ayuda ● Agua y saneamiento ● Vía de acceso ● Seguridad ● Centro de acopio de alimentación.	4 meses, de junio a septiembre 2006	Apoyo técnico CONRED	No se dio seguimiento.
		3. Identificación de 6 áreas de riesgo.	<input type="checkbox"/>		

Fuente: Oficina Municipal de Planificación, febrero 2007

4.2.2 Análisis de la situación actual

El análisis de las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA) es una herramienta que conforma un cuadro de la situación actual de un territorio o municipio, permitiendo de esta manera obtener un diagnóstico preciso y en función de ello tomar decisiones acordes con los objetivos, las políticas a formular y los proyectos a priorizar.

Cuadro No.4
Análisis FODA, Fortalezas y Debilidades

FORTALEZAS	DEBILIDADES
Económico	Económico
<ul style="list-style-type: none"> 1. <input type="checkbox"/> Centros ceremoniales, que permite el ingreso guías espirituales propios del lugar así como de otros municipios, que permite el ingreso económico al municipio por la presencia turística que las visita. 2. <input type="checkbox"/> Producción agrícola diversificada. 3. <input type="checkbox"/> Agroindustria. 4. <input type="checkbox"/> Potencial turístico. 5. <input type="checkbox"/> Potencial deportivo. 6. <input type="checkbox"/> Cooperativa de artesanías y cerámica. 	<ul style="list-style-type: none"> 1. <input type="checkbox"/> No se utiliza el potencial turístico del municipio. 2. <input type="checkbox"/> Falta de mantenimiento infraestructura existente y falta de infraestructura y mantenimiento de lugares turísticos (lugares sagrados). 3. <input type="checkbox"/> Falta de reglamentación de los servicios turísticos. 4. <input type="checkbox"/> Falta de calidad en la prestación de servicios turísticos. 5. <input type="checkbox"/> No existe divulgación y difusión de sitios eco turístico. 6. <input type="checkbox"/> Falta de canales directos de comercialización. 7. <input type="checkbox"/> Falta de organización y asistencia técnica para la producción. 8. <input type="checkbox"/> No hay actualización y diversificación de diseños de la producción artesanal. 9. <input type="checkbox"/> Falta de infraestructura productiva.
Identidad y Cultura	Identidad y Cultura
<ul style="list-style-type: none"> 1. <input type="checkbox"/> Centros ceremoniales. 2. <input type="checkbox"/> Guías espirituales. 3. <input type="checkbox"/> Tejido de cintura y artesanías. 4. <input type="checkbox"/> Cooperativa de artesanías y cerámica. 5. <input type="checkbox"/> Riqueza étnico cultural. 6. <input type="checkbox"/> Aguas termales, medicinales. 	<ul style="list-style-type: none"> 1. <input type="checkbox"/> No se hace divulgación y difusión de sitios eco turístico. 2. <input type="checkbox"/> Falta de infraestructura y mantenimiento de lugares turísticos (lugares sagrados). 3. <input type="checkbox"/> No existe actualización y diversificación de diseños de la producción artesanal.
Social	Social
<ul style="list-style-type: none"> 1. <input type="checkbox"/> Mercado local en áreas urbanas y rurales. 2. <input type="checkbox"/> Población preparada en los niveles diversificado y profesional. 3. <input type="checkbox"/> Existe infraestructura y personal docente para la ampliación de jornadas nocturnas y fin de semanas en áreas urbanas y rurales. 4. <input type="checkbox"/> Mano de obra calificada. 5. <input type="checkbox"/> Acceso vial. 6. <input type="checkbox"/> Transporte lacustre. 7. <input type="checkbox"/> Presencia de asociaciones. 	<ul style="list-style-type: none"> 1. <input type="checkbox"/> Inseguridad ciudadana al turista. 2. <input type="checkbox"/> Migración a los Estados Unidos <input type="checkbox"/> (desintegración familiar y comunitaria).
Ambiental	Ambiental
<ul style="list-style-type: none"> 1. <input type="checkbox"/> Aguas termales (Pamacaya). 2. <input type="checkbox"/> Tierra con vocación forestal. 3. <input type="checkbox"/> Ubicación geográfica. 4. <input type="checkbox"/> Belleza escénica. 5. <input type="checkbox"/> Microclima único. 	<ul style="list-style-type: none"> 1. <input type="checkbox"/> Botadero de chatarra en áreas de miradores potenciales. 2. <input type="checkbox"/> Manejo de desechos sólidos (maquinaria, reglamento y recursos). 3. <input type="checkbox"/> Topografía del terreno (dispersión de centros poblados). 4. <input type="checkbox"/> Áreas limitadas para cultivos. 5. <input type="checkbox"/> Falta de planes de manejo forestal.
Institucional	Institucional
<ul style="list-style-type: none"> 1. <input type="checkbox"/> Existencia de planes municipales. 2. <input type="checkbox"/> Mancomunidad Mankatitlán. 	<ul style="list-style-type: none"> 1. <input type="checkbox"/> Falta de planes de manejo forestal.

Cuadro No. 5
Análisis FODA, Oportunidades y Amenazas

OPORTUNIDADES	AMENAZAS
Económico	Económico
1. <input type="checkbox"/> Demanda de turismo nacional e internacional (cabecera, <input type="checkbox"/> playa). 2. <input type="checkbox"/> Cercanía a Panajachel como sitio turístico de primer orden. 3. <input type="checkbox"/> Demanda nacional de productos frutícolas (aguacate- parte alta xepec, pacamana; durazno- parte alta; jocote). 4. <input type="checkbox"/> Demanda local y nacional (Honduras, El Salvador de <input type="checkbox"/> hortalizas: brócoli, zanahoria, papa, repollo,- (parte alta). 5. <input type="checkbox"/> Demanda de artesanía internacional (cabecera). 6. <input type="checkbox"/> Tratado de Libre Comercio, puede abrir puertas a nuevos mercados. <input type="checkbox"/>	1. <input type="checkbox"/> Falta de una regulación de los precios. 2. <input type="checkbox"/> Variación de precios de productos agrícolas. 3. <input type="checkbox"/> Tratado de libre comercio. 4. <input type="checkbox"/> Variabilidad en los precios; no se dispone de <input type="checkbox"/> mercado directo para el pescado y la <input type="checkbox"/> artesanías (cabecera).
Social	Social
1. <input type="checkbox"/> Existencia de más espacios de participación ciudadana. 2. <input type="checkbox"/> Posibilidad de mejorar la comunicación con los turistas <input type="checkbox"/> a través de cursos de inglés (iglesia evangélica). 3. <input type="checkbox"/> Oportunidad de mejorar los conocimientos tecnológicos <input type="checkbox"/> a través de una donación de computadoras.	1. <input type="checkbox"/> Inseguridad ciudadana y al turista. 2. <input type="checkbox"/> Transculturización.
Ambiental	Ambiental
1. <input type="checkbox"/> Estrategia de manejo de recursos naturales.	1. <input type="checkbox"/> Vulnerabilidad geográfica ante desastres <input type="checkbox"/> naturales (pendientes acentuadas). 2. <input type="checkbox"/> Cambios climáticos.
Institucional	Institucional
1. <input type="checkbox"/> Voluntad política de apoyar programas y proyectos de <input type="checkbox"/> desarrollo social y rural para el municipio. 2. <input type="checkbox"/> Presencia y voluntad de la Cooperación internacional (Alemana, Francia, Estados Unidos) para apoyar el desarrollo de San Antonio Palopó todo el municipio <input type="checkbox"/> (AECI, UE). 3. <input type="checkbox"/> Ley de descentralización y ley del sistema de consejos de <input type="checkbox"/> desarrollo. 4. <input type="checkbox"/> Existe plan de desarrollo municipal.	1. <input type="checkbox"/> Cambio de políticas gubernamentales 2. <input type="checkbox"/> Incidencia negativa de partidos políticos. 3. <input type="checkbox"/> No implementación del Plan Maestro de la <input type="checkbox"/> RUMCLA.

4.2.3 Descripción resumida de la situación actual

Geografía

El municipio de San Antonio Palopó se encuentra situado en la parte este del departamento de Sololá, en la región VI o región Suroccidental. Se localiza en la latitud 14° 41' 26" y en la longitud 91° 07' 00". Limita al Norte con los municipios de San Andrés Semetabaj y Santa Catarina Palopó (Sololá); al Sur con el municipio de San Lucas Tolimán (Sololá); al Este con los municipios de Patzún y Pochuta (Chimaltenango) y al Oeste con el Lago de Atitlán de Santa Cruz La Laguna, y Sololá (Sololá). Cuenta con una extensión territorial de 34 kilómetros cuadrados y se encuentra a una altura de 1,590 metros sobre el nivel del mar, por lo que generalmente su clima es frío. La distancia de esta cabecera municipal a la cabecera departamental de Sololá es de 19 kilómetros.

Población

Cuadro No. 6
Población por área y sexo, año 2002

AREA Y SEXO	2002
TOTAL MUNICIPIO	10,520
Urbana	3,387
Rural	7,133
Hombres	5,182
Mujeres	5,338

Fuente: Estimaciones de población, INE.

Densidad poblacional

La densidad poblacional en el Municipio de San Antonio Palopó es de 310 habitantes por kilómetro cuadrado, hasta el año 2002, según el XI Censo de Población y VI de Habitación, realizado por el INE.

Vivienda y servicios básicos

La mayoría de las viviendas carecen de infraestructura básica, como sistema de eliminación de aguas servidas o estufas mejoradas. Además los servicios con los que cuentan, presentan importantes carencias. En el caso del agua entubada, esta no recibe ningún tratamiento adecuado para el consumo humano, en el caso de la cabecera, los análisis de la calidad del agua realizados por el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social, detectan elementos claramente perjudiciales para la salud.

La insalubridad del ambiente también es causada por la contaminación producida tanto por las aguas servidas que transcurren a flor de tierra como por la mala disposición de las basuras.

Salud

Cuadro No.7
Acceso a servicios de salud en San Antonio Palopó, año 2002

Servicio de Salud	Localidad	Nº de Habitantes	Nº de Viviendas	Distancia al S/S en Km.
Puesto de Salud, San Antonio Palopó	San Antonio Palopó	4,649	845	0.0
Puesto de Salud, San Antonio Palopó	Xiquinabás	248	45	2.0
Puesto de Salud, Agua Escondida	Agua Escondida	2,327	423	0.5
Puesto de Salud, Agua Escondida	Chitulul	522	95	3.0
Puesto de Salud, Agua Escondida	San Gabriel	532	97	2.5

Fuente: Ministerio de Salud Pública. Red de Servicios 2000.

Educación

El municipio de San Antonio Palopó cuenta con ciertos avances en el campo educativo. La cobertura en cuanto al nivel de pre-primaria y primaria es bastante elevada, pues solo una comunidad del municipio (Patzaj) no cuenta con establecimiento propio, se trata de la menos poblada y su población infantil puede acudir a centros de comunidades cercanas. Además, existe la posibilidad de estudiar el nivel básico en la cabecera municipal y en la Aldea Agua Escondida, esta última presta este servicio para toda el área rural del municipio.

Asimismo, existe una buena organización de la población en materia educativa, ya que en la mayoría de comunidades, cuentan con comité de escuela o junta escolar, que colabora en el funcionamiento de los centros educativos.

Cuadro No. 8

Establecimientos educativos, población escolar y Maestros en San Antonio Palopó, año 2002

Municipio	Establecimientos educativos			Población escolar			No. Maestros
	Pre Primaria	Primaria	Secundaria	Pre Primaria	Primaria	Secundaria	
San Antonio Palopó	14		3º Básico	394	1,672	145 Básico	81

Fuente: Oficinas Municipales de Planificación.

Cuadro No. 9

Población analfabeta de 15 años y más, San Antonio Palopó, año 2002

Municipio	Población de 15 años y más	Población analfabeta	Índice de analfabetismo (año 2004)
San Antonio Palopó	1,644	828	50.36%

Fuente: Unidad de Informática y Estudios, CONALFA. Guatemala.

Economía

El municipio de San Antonio Palopó entre sus actividades económicas cuenta con una buena producción agropecuaria: maíz, anís, frijón, cebolla, café y trigo.

En la producción artesanal tenemos la confección de tejidos típicos de algodón, muebles de madera y petates de tul.

Otra actividad muy importante para el municipio de San Antonio Palopó es el turismo. Los pueblos que se ubican alrededor del Lago de Atitlán gozan de la visita de turistas nacionales y extranjeros, también por la antigüedad del pueblo se mantiene muy arraigada la cultura y la identidad de los pueblos indígenas, en la que predomina el idioma kaqchikel. Este pueblo posee un centro arqueológico llamado Panimaquín, muy visitado por turistas.

Recursos naturales

La zona en la que se ubica el municipio de San Antonio Palopó cuenta con recursos hídricos abundantes, siendo la principal fuente el lago de Atitlán y varios ríos que recorren el territorio.

Además el río Madre Vieja pasa por seis centros poblados, sirviendo de límite entre los departamentos de Sololá y Chimaltenango, al éste del municipio de San Anton Palopó.

La mayor parte del suelo es de vocación forestal, facilitando la reproducción de diversas especies de flora y fauna, así como la fertilidad de sus tierras para el cultivo de hortalizas, granos básicos y legumbres. En los principales bosques maderables se encuentra las variedades de pino, ciprés y encino.

Por pertenecer a la Cuenca del Lago Atitlán, esta región es área protegida regulada por la CONAP, atendida por las Autoridades del Manejo Sostenible de la Cuenca del Lago Atitlán y su Entorno (AMSCLAE) y diversas organizaciones ambientalistas.

Medio ambiente

El municipio de San Antonio Palopó, así como los otros municipios que conforman la Mancomunidad Mankatitlán, presentan problemas de contaminación ambiental debido a las aguas servidas sin tratamiento, falta de drenaje en varios sectores y aldeas, falta de tratamiento de aguas residuales, focos de contaminación por drenajes a flor de tierra, aceites y lubricantes, fugas en los sistemas de conducción, alto uso de agroquímicos e inexistencia de tratamiento de desechos líquidos. A todo eso se suma y es fundamentalmente su causa principal, la falta de educación y conciencia ambiental.

Vulnerabilidad de San Antonio Palopó

Uno de los indicadores principales de la vulnerabilidad del municipio de San Antonio Palopó son las altas pendientes en que se encuentra la cabecera municipal que sobrepasan el 15%. Una parte es recorrida por la cuenca del río Madre Vieja que en tiempos de lluvia afecta algunas de las comunidades del municipio.

4.3 Fase de planificación territorial

La fase de Planificación tiene como propósito articular una serie de pasos para proporcionar un mejor desarrollo de estrategias de actuación en el territorio.

Los resultados fueron:

- 1.□ Construcción de escenarios o visión del municipio.
- 2.□ Matriz de Planificación.
- 3.□ Modelo de Desarrollo Territorial Futuro.
- 4.□ Plan de Pre- inversión e Inversión.

4.3.1 Elementos del Plan de Desarrollo Municipal

Los elementos principales del PDM se integran esencialmente en una Matriz del Marco Lógico (Ver Matriz en Anexo). Esta matriz es el resultado del análisis territorial y contiene los siguientes elementos:

- Visión del municipio.
- Programa.
- Objetivos estratégicos
- Proyectos y componentes.
- Actividades.
- Costos.

Los objetivos estratégicos y los programas de la PET de la Cuenca aparecen en la Matriz de planificación del municipio en el cuadro número 10.

Se simplificó la Matriz de Planificación en donde se mantuvieron las columnas de la visión, objetivos estratégicos, programas, proyectos estratégicos, actividades, indicadores, pre - inversión e inversión.

Ya que no todas la Matrices tenían el mismo grado de elaboración y existían dudas sobre la identificación de proyectos estratégicos, se procedió a elaborar unos criterios mínimos que deberían de cumplir los proyectos estratégicos y que se pudiera priorizar los mismos de acuerdo a éstos. Los siguientes son los criterios establecidos:

- 1. Cobertura (territorio y población).
- 2. Desarrollo de las potencialidades del Municipio.
 - 3. Viabilidad (económica, técnica y social).
- 4. Impacto del proyecto en el ambiente.
 - 5. Sostenibilidad.
 - 6. Enfoque de reducción de riesgo a desastres.
 - 7. Enfoque de género.

Elementos principales de la Matriz de Planificación

A continuación se describen los elementos principales de la Matriz de Planificación Estratégica Territorial. La Matriz completa se adjunta al final del documento.

Cuadro No. 10
Síntesis de objetivos y proyectos

Visión: San Antonio Palopó, es un pueblo educado, saludable y turístico que aprovecha su ubicación conservando y consolidando su identidad cultural.

Objetivos estratégicos	Proyectos y componentes
<p style="text-align: center;">Desarrollo económico</p> <p>Objetivo Estratégico 1: Promover proyectos productivos para mejorar la calidad de vida de las comunidades de San Antonio Palopó.</p>	<p>1.1. Implementación de sistemas de riego.</p> <p>1.2. Fortalecimiento y mejoramiento de un centro de acopio en el Cantón Naranjo.</p> <p>1.3. Fortalecimiento de las organizaciones agrícolas.</p> <p>2. Proyecto de desarrollo artesanal artesanal.</p> <p>2.1. Construcción de un centro de acopio.</p> <p>2.2. Fortalecimiento de las organizaciones artesanales.</p>

Objetivos estratégicos	Proyectos y componentes
	3. Proyecto de desarrollo turístico. 3.1. Mejoramiento de la infraestructura turística. 3.2. Creación de nuevos atractivos turísticos. 3.3. Mejoramiento de la imagen urbana de San Antonio Palopó.
<p>Recursos Naturales Objetivo Estratégico 2: Desarrollar un plan de manejo con enfoque de gestión de riesgos para conservar los recursos naturales del municipio de San Antonio Palopó.</p>	1. Proyecto de desarrollo y manejo forestal. 1.1. Plan municipal de reforestación. 1.2. Creación de una política forestal municipal. 2. Plan de gestión de riesgo. 2.1. Identificación y prevención. 2.2. Plan de emergencia urbana y rural.
<p>Saneamiento ambiental Objetivo Estratégico 3: Implementar un sistema de saneamiento ambiental para la reducción de la contaminación del municipio de San Antonio Palopó.</p>	1. Proyecto de manejo adecuado de los desechos sólidos. 1.1. Programa de educación ambiental. 1.2. Implementación de la infraestructura apropiada a nivel municipal e intermunicipal (2 centros de acopio de desechos sólidos en el casco urbano y en la zona rural y una planta de desechos sólidos a nivel mancomunado). 1.3. Operación y administración. 2. <input type="checkbox"/> Sistema de tratamiento de aguas residuales en la cabecera municipal. 3. <input type="checkbox"/> Implementación de un sistema alternativo a la letrinización.
<p>Desarrollo social Objetivo Estratégico 4: Fortalecer y mejorar las condiciones socio-culturales de las comunidades de San Antonio Palopó.</p>	1. Proyecto de reducción de la mortalidad materno-infantil. 1.1. Plan de garantía de calidad de atención materna neonatal elaborado, implementado y evaluado. 2. Proyecto del fortalecimiento de la educación básica y diversificada en el municipio de San Antonio Palopó.
<p>Desarrollo Inter-institucional Objetivo Estratégico 5: Institucionalizar los procesos democráticos en la toma de decisiones para fortalecer la gobernabilidad en el municipio de San Antonio Palopó.</p>	1. Fortalecimiento de los servicios municipales. 1.1. Fortalecimiento las capacidades técnico- administrativas del personal de la municipalidad de San Antonio Palopó. 1.2. Creación de un juzgado de asuntos municipales. 1.3. Creación de una oficina de servicios administrativos (Registro Civil, TSE, etc.) en el área rural. 2. Fortalecimiento de la participación ciudadana en los espacios de toma de decisiones. 2.1. Fortalecimiento de la estructura organizativa y funcionamiento de los Consejos de Desarrollo a nivel Comunitario y Municipal con apropiación de la PET Municipal. 3. Fortalecimiento del plan de seguridad ciudadana.
<p>Infraestructura Pública Objetivo Estratégico 6: Mejorar la infraestructura básica del municipio de San Antonio Palopó.</p>	1. Mejoramiento de la infraestructura vial que conecta la zona urbana con la zona rural.

4.3.2 Sistema urbano Mancomunidad Mankatitlán

En cuanto al sistema urbano municipal, de los municipios de Panajachel, San Antonio Palopó, Santa Catarina Palopó y San Andrés Semetabaj, en los que se realizó un Plan de Desarrollo Municipal con Enfoque Territorial, se han encontrado las características siguientes:

Panajachel se considera el lugar poblado con el mayor grado de atracción de actividades comerciales, laborales y productivas, por el volumen de actividades relacionadas con el turismo, por lo que se considera a este como un Centro Mancomunitario, en virtud de la conexión vial y la configuración geográfica de esta Mancomunidad. Esto a pesar que la cantidad de habitantes no alcanzaría la cantidad de población para convertirse en un Centro Mancomunitario, que de acuerdo con la Estrategia de Desarrollo Territorial, debería ser de 35 mil habitantes, para el año 2025 (para el año 2025 se esperaría una población urbana de 18 mil habitantes en Panajachel incluida la aldea Patanatic).

Santa Catarina y San Antonio Palopó, que si bien es cierto son cabeceras municipales, por la conexión a través de Panajachel, únicamente cumplen con la función de Centros Menores por los servicios administrativos que prestan a su población y la de las aldeas que están dentro de su jurisdicción político administrativa.

En cuanto a San Antonio Palopó los Centros Estratégicos Comunitarios (CEC), para este Municipio, se considera al núcleo Godínez Xequistel y la Aldea Agua Escondida.

Para Santa Catarina Palopó, el lugar poblado considerado como un CEC, es la comunidad de Xepec. San Andrés Semetabaj, se consideran como Centros Estratégicos Comunitarios a la Cabecera Municipal y a las aldeas de Las Canoas y Panimatlam.

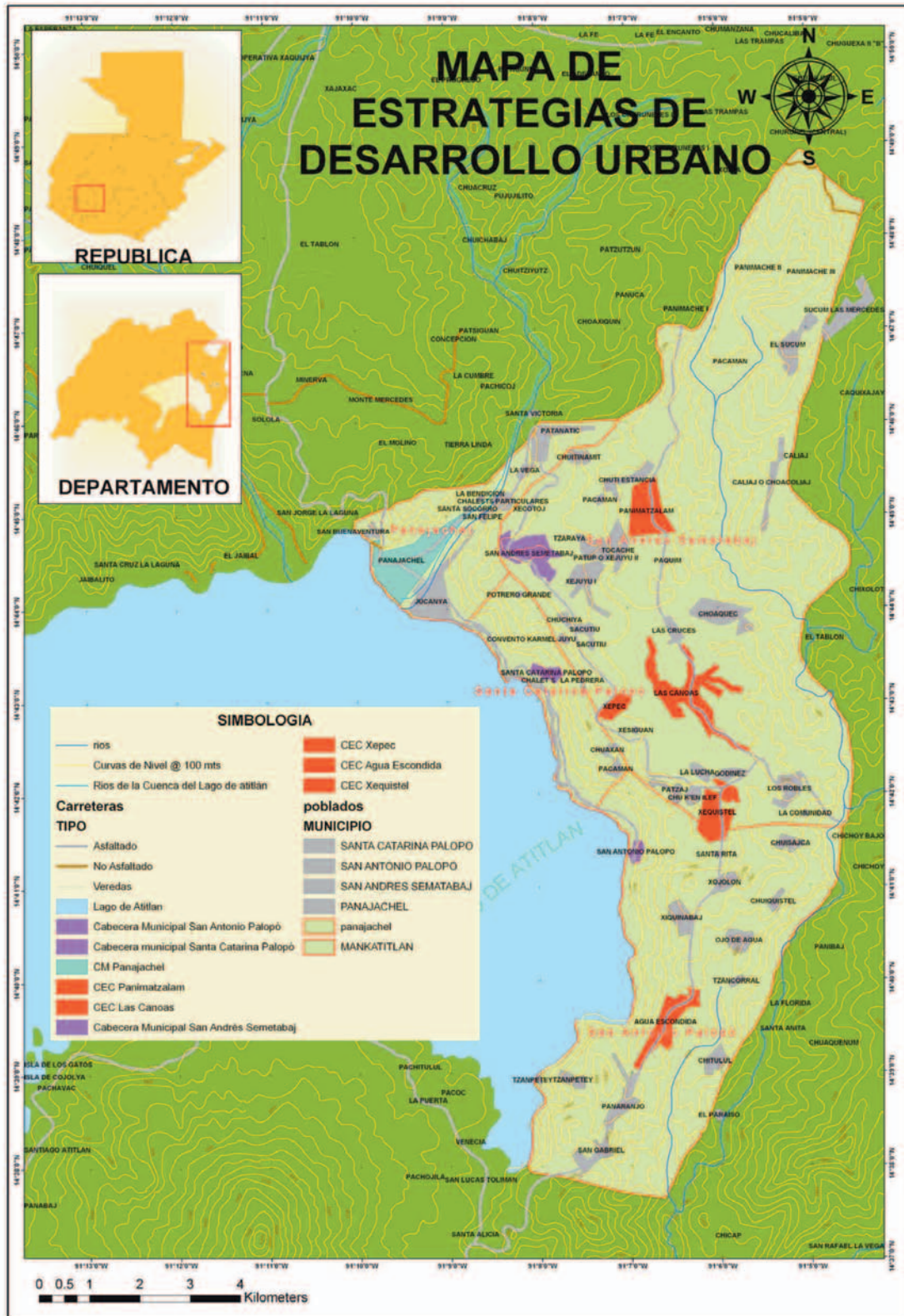
La tabla y el mapa a continuación muestran la caracterización de los municipios de la Mancomunidad Mankatitlán.

Cuadro No. 11
Lugar poblado por categoría y nombre, Mancomunidad Mankatitlán

Categoría	Nombre del poblado
Centro Mancomunado Mankatitlán	Panajachel
Cabecera Municipal	San Andrés Semetabaj
Centro Estratégico Comunitario	Las Canoas
Centro Estratégico Comunitario	Panimatzalam
Cabecera Municipal	San Antonio Palopó
Centro Estratégico Comunitario	Aldea Agua Escondida
Centro Estratégico Comunitario	Godínez – Xequistel
Cabecera Municipal	Santa Catarina Palopó
Centro Estratégico Comunitario	Xepec

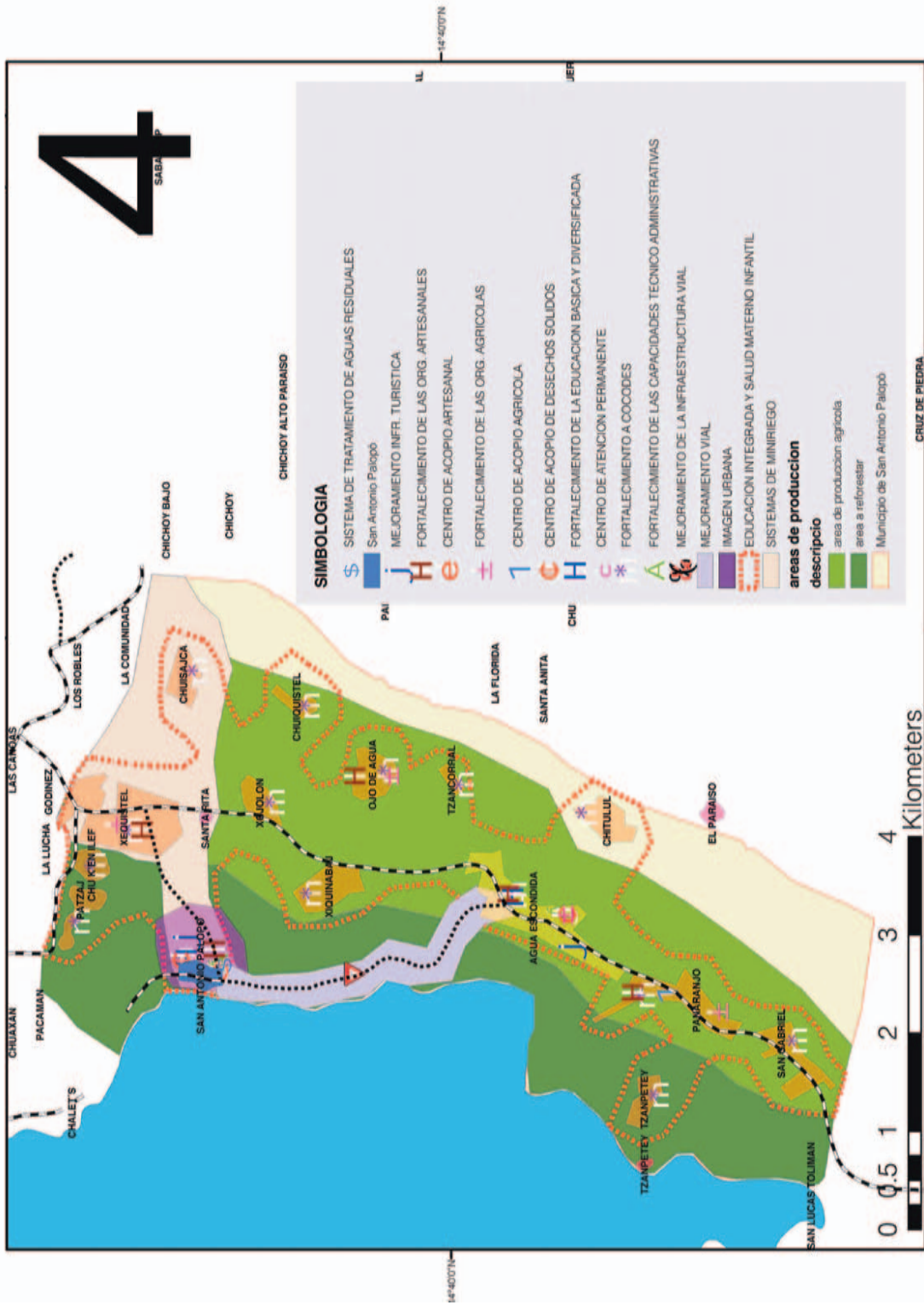
Fuente: Elaboración propia, con base en análisis territorial de los municipios de la Mancomunidad.

Mapa No.2
Sistema urbano, Mancomunidad Mankatitlán



Fuente: SIG Vivamos Mejor.

Mapa No. 3
Modelo de Desarrollo Territorial Futuro, San Antonio Palopó, Sololá



Fuente: SIG Vivamos Mejor.

5. ESTRATEGIAS OPERATIVAS

5.1 Actores de intervención

Los principales actores de intervención en la ejecución del Plan de Desarrollo Municipal con Enfoque Territorial serán los integrantes del Concejo Municipal o Corporación Municipal y los integrantes del Sistema de Consejos de Desarrollo especialmente el Consejo Municipal de Desarrollo y los Consejos Comunitarios de Desarrollo.

El CODEDE tendrá conocimiento de los avances del Plan de Desarrollo Municipal con Enfoque Territorial a través del representante de la municipalidad, es decir el Alcalde Municipal.

La OMP (OMP) tendrá el apoyo de la Unidad Técnica Departamental en el diseño y planificación de proyectos priorizados tanto en el Plan de Desarrollo Municipal como en los Proyectos Estratégicos Territoriales de la Cuenca de Atitlán que se ejecuten en sus municipios.

Además participarán todas aquellas organizaciones de la sociedad civil que de alguna forma cooperan con el desarrollo del municipio.

5.2 Fuentes de financiamiento y gestión

El financiamiento para la implementación del Plan deberá provenir en primera instancia de fondos públicos, en el nivel municipal deberá ser principalmente el aporte municipal y aportes del Consejo Departamental de Desarrollo.

Los Planes de Desarrollo Municipal con Enfoque Territorial están íntimamente relacionados con los proyectos estratégicos de la Planificación Estratégica Territorial de la Cuenca de Atitlán, por lo tanto, todas las estrategias de financiamiento planteadas en la PET de la Cuenca de Atitlán también aplican a nivel municipal.

Igualmente se contempla el financiamiento de estos proyectos con recursos de los Fondos Sociales que operan en el Departamento, al igual que los fondos de la Cooperación Internacional que tengan presencia tanto a nivel municipal como de la Cuenca de Atitlán.

5.3 Seguimiento y evaluación

Para el seguimiento y evaluación de los programas y proyectos del Plan de Desarrollo Municipal con Enfoque Territorial, se propone en primera instancia la creación de una comisión específica dentro del Consejo Municipal de Desarrollo, coordinada por un representante del Concejo Municipal, específicamente el coordinador de la Comisión de Ordenamiento Territorial, que es una comisión obligatoria de acuerdo al Código Municipal.

Esta comisión estará integrada por los representantes del Consejo Municipal de Desarrollo que tengan relación directa con los proyectos en gestión o en ejecución. Será una comisión dinámica que integre con voz pero sin voto a un representante de la Unidad Técnica Departamental que tenga relación directa con los proyectos en gestión o en ejecución.

La función de la Oficina Municipal de Planificación es apoyar técnicamente a la Comisión del COMUDE en el diseño, planificación, seguimiento y evaluación de los proyectos.

La función de la Oficina Municipal de Planificación es apoyar técnicamente a la Comisión del COMUDE en el diseño, planificación, seguimiento y evaluación de los proyectos.

Los representantes de la UTD dentro de la Comisión de Seguimiento y Evaluación mantendrán informado al pleno de la Unidad Técnica Departamental para la sistematización del avance de los proyectos Municipales al igual que los proyectos de la Cuenca de Atitlán.

De igual manera la Unidad Técnica Departamental y el Alcalde Municipal mantendrán informado al pleno del Consejo Departamental de Desarrollo sobre los avances y dificultades en la ejecución de los planes.

Figura No. 2
Organigrama operativo del Plan de Desarrollo Municipal con Enfoque Territorial

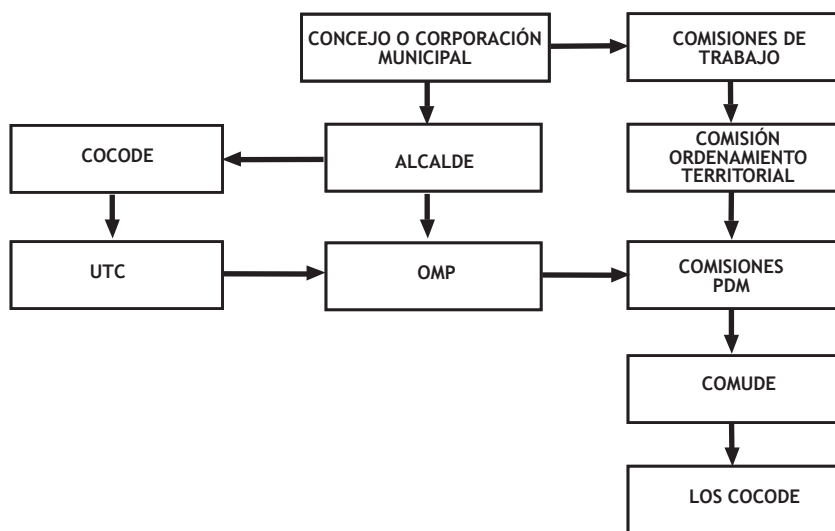
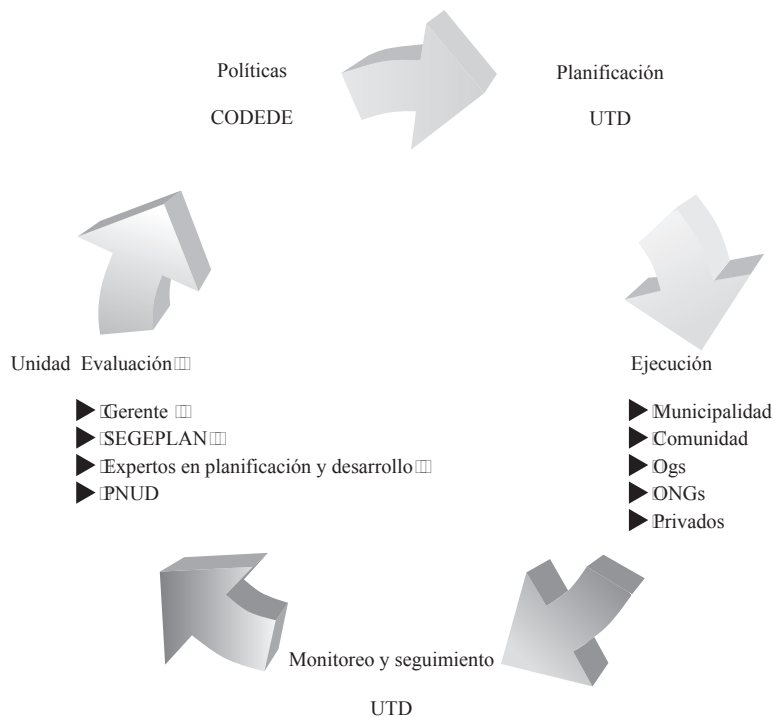


Figura No. 3
Flujograma del proceso de ejecución del Plan de Desarrollo Municipal con Enfoque Territorial



5.4 □ Políticas a implementar

Las políticas a implementar se concentran en tres aspectos fundamentales.□

- 1.□ Políticas del Consejo Municipal. □
- 2.□ Políticas del Consejo Departamental de Desarrollo.□
- 3.□ Políticas de Socialización del Plan de Desarrollo Municipal.

5.4.1 Políticas del Concejo Municipal

Políticas del Concejo Municipal que establezcan formalmente la estructura organizativa necesaria dentro de sus comisiones de trabajo y del COMUDE para darle seguimiento al Plan de Desarrollo Municipal con enfoque Territorial. Esto significa el establecimiento a través de un acuerdo municipal de la creación de la comisión de seguimiento del Plan de Desarrollo Municipal dentro del COMUDE, presidida por el coordinador de la Comisión de Ordenamiento Territorial, Fortalecimiento Municipal y Participación Ciudadana del Concejo Municipal.

Políticas del Consejo Departamental de Desarrollo de Sololá.

Políticas del Consejo Departamental de Desarrollo para integrarse a través de representantes de la Unidad Técnica Departamental a la estructura organizativa del COMUDE en el nivel Municipal. Significa delegar a unos varios representantes de la Unidad Técnica Departamental para que se integren con voz pero sin voto en la comisión de seguimiento del Plan de Desarrollo Municipal del COMUDE.

5.4.2 Políticas de socialización

Políticas de socialización del Plan de Desarrollo Municipal con el COMUDE y los COCODE del municipio.

- Diseño y reproducción de materiales para socializar el plan de una forma popular o □ didáctica para la población en general y especialmente para los COCODE.
- Talleres con los COCODE para socializar el Plan.
- Talleres con otros sectores de la sociedad civil organizada para socializar el Plan.
- Incorporar el Plan Municipal en el Portal del SINPET.

6. CONCLUSIONES

- La Cuenca del Lago Atitlán cuenta con un sólido Plan Estratégico Territorial que sirve de base y marco general para los Planes de Desarrollo Municipal con Enfoque Territorial.
- El Plan de Desarrollo Municipal con Enfoque Territorial establece los lineamientos y directrices generales dentro del marco del Plan Estratégico Territorial de la Cuenca de Atitlán para su desarrollo.
- El Plan de Desarrollo Municipal prioriza proyectos estratégicos municipales vinculados a los proyectos intermunicipales de la PET de la Cuenca. □
- El Plan de Desarrollo Municipal prioriza proyectos que desarrollen las ventajas comparativas o potencialidades de desarrollo del municipio. □
- Para la implementación de los proyectos del Plan se necesita del fortalecimiento del Sistema de Consejos de Desarrollo a nivel municipal y comunitario. □
- El financiamiento para la implementación del Plan se gestionará en Instituciones Gubernamentales y No Gubernamentales.
- La ejecución del Plan se hará a través de la Municipalidad, Organizaciones Gubernamentales y No Gubernamentales reconocidas en el municipio. □
- Es necesaria la socialización del Plan en el Municipio a través del Sistema de Consejos de Desarrollo. □
- Debe de entenderse el Plan de Desarrollo Municipal con Enfoque Territorial como el primer paso para impulsar la organización u ordenamiento territorial del municipio. □

7. BIBLIOGRAFÍA

- AECI, 2006, Plan Estratégico de la Mancomunidad Mankatitlán, Guatemala.
- Basterechea, fundación Kukulcan y Amigos del Lago, 2000, Plan Maestro para la Reserva de Usos Múltiples, Guatemala.
- Boissier, S, 2001, Odisea del desarrollo territorial en América Latina: La búsqueda del desarrollo y de la descentralización, Santiago de Chile, Chile.
- CONRED, 2006, Plan Municipal de Atención a Emergencia, Guatemala.
- Consejo Nacional de Áreas Protegidas – CONAP-, Consejo de Desarrollo del Departamento de Sololá –CODEDE Sololá, Secretaría de Planificación y Programación – SEGEPLAN- Asociación Vivamos Mejor, Asociación de Reservas Naturales Privadas de Guatemala ARNPG -The Nature Conservancy, 28-09-2005, Plan de Desarrollo Sostenible de la Reserva de Usos Múltiples de La Cuenca de Atitlán y del Departamento de Sololá, Guatemala.
- Consultores Integrales, 2004, Plan de Ordenamiento Territorial para 10 municipios de la Cuenca de Atitlán, Guatemala.
- Cooperación Española, 2002-2003, Planes de Desarrollo Municipal, Guatemala.
- Ministerio de Planificación, División de Planificación Regional, Santiago del Chile, Junio de 2005. Identificación de territorios para la Planificación y Gestión del Desarrollo. Cuaderno 4, Serie Planificación Territorial, Gobierno de Chile.
- Ministerio de Planificación, División de Planificación Regional, Santiago del Chile, Enero de 2005. Zonificación para la Planificación Territorial. Cuaderno 1, Serie Planificación Territorial, Gobierno de Chile.
- Ministerio de Planificación, División de Planificación Regional, Santiago del Chile, Enero de 2005. Perspectiva y Construcción de Escenarios. Cuaderno 3, Serie Planificación Territorial, Gobierno de Chile.
- PNUD, Vivamos Mejor, Enero 2006, Plan de Reconstrucción y reducción de riesgos en el Departamento de Sololá, Guatemala.
- SCEP y GTZ, 2001, Agenda de Desarrollo Municipal, Guatemala.
- Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia y FUNDAMAM, 2005. Enfoque pluricultural en la Planificación Estratégica Territorial. Guatemala.
- Secretaria de Planificación y Programación de la Presidencia, 2005, Estrategia de Desarrollo Territorial, Guatemala.
- Segeplan, 2002-2003, Estrategia para la Reducción de la Pobreza en dos municipios de Sololá, Guatemala.
- The Nature Conservancy, la Asociación Vivamos Mejor y la Universidad del Valle, 2000, Plan de Conservación para la Cadena Volcánica dentro del proyecto Parques en Peligro, Guatemala.
- TNC, Asociación de Reservas Naturales Privadas, 2002-2003, Planes de Manejo para las Reservas Naturales Privadas, Guatemala.
- Vivamos Mejor, 2000, Planes de manejo para los Parques Municipales Chuanimajuyu del Volcán San Pedro y Churraxamolo de Santa Clara la Laguna, Guatemala.

ANEXOS

1. Glosario

Análisis: □

Examen de partes individuales para averiguar su naturaleza, función e interrelación con otras partes.

Área rural: □

Espacio donde predominan las actividades productivas del sector primario, conteniendo además espacios naturales, trazas de sistemas de transporte, instalaciones industriales, generación y transmisión de energía eléctrica, población y servicios, todos ellos dispersos. Estos espacios rurales, componentes de la estructura territorial, guardan relaciones interactivas con las áreas urbanas a la que rodea, con una transmisión gradual mediante espacios intercalados de una y otra hasta la prevalecía de una de ellas.

Área urbana:

Espacios que contienen la población enucleada, en los que prevalece como uso del suelo el soporte de construcciones de habitación, industrias, comercios, actividades culturales, infraestructuras, servicios y, entre otros, espacios destinados a la circulación y al esparcimiento. Constituye el espacio territorial de mayor desarrollo de actividades secundarias, terciarias y de intercambio social y cultural. Estos espacios urbanos guardan relaciones interactivas con las áreas rurales circundantes, con una transición gradual mediante espacios intercalados de una y otra hasta la prevalecía de una de ellas.

Desarrollo local: □

Desarrollo socioeconómico sustentable, cuyo ámbito territorial corresponde al área d influencia de los servicios locales, se apoya en la eficaz utilización de los recursos del entorno, físicos, humanos, de capital, etc. Y en cuya orientación general tiene un protagonismo importante la comunidad local.

Desarrollo rural: □

Proceso de mejoramiento de las condiciones socioeconómicas de las áreas rurales compatibilizando el aprovechamiento de los recursos naturales con la conservación de sus valores ambientales, culturales o productivos.

Desarrollo urbano: □

Extensión física y/o construcción en tierras urbanas. Estas actividades incluyen: subdivisión de la tierra, construcción o alteración de estructuras, caminos, servicios, y otras estructuras; instalación de sistemas sépticos; nivelación; depósito de desechos, escombros, o materiales de relleno; y limpieza de la cubierta de vegetación natural (con excepción de tierras agrícolas). No se incluyen tareas de reparación y mantenimiento de rutina.

Equidad: □

La equidad es un principio ligado a la igualdad. La equidad obliga a plantear los objetivos a conseguir para avanzar hacia una sociedad más justa. Es la igualdad de derechos para hombres y mujeres, la paternidad y la maternidad responsable, la salud reproductiva y la maternidad saludable.

Estrategia: □

Propuesta cualitativa sobre el modo de asignar tiempos, recursos, realizar actividades, y aplicación de otros medios para lograr las metas de un objetivo.

Género: □

Se refiere a un concepto asignado al rol de los sexos, actitudes y valores que ha sido definido o construido socialmente y que la comunidad o la sociedad los adscriben y apropian para cada uno de los sexos.

Matriz: □

Herramienta gráfica que por medio de la traza de dos grupos de factores interdependientes, uno en oposición al otro (uno en columnas y otro en fila) ilustra las relaciones entre ambos.

Meta:

Declaración concisa de las aspiraciones de una comunidad u organización para abordar un problema o una oportunidad, expresada en términos de un estado o proceso que se desea alcanzar a través de un programa operativo.

Multiculturalidad: □

Un sistema que propone la convivencia en un mismo espacio social de personas identificadas con culturas diversas bajo el respecto a la diferencia.

Objetivo: □

Declaración clara y específica de los resultados planificados que deben realizarse dentro de un período de tiempo específico.

Ordenamiento territorial:

Conjunto de acciones y determinaciones institucionales que tienen por objetivo principal el establecimiento del marco de referencia necesario para a organización espacial de las distintas actividades humanas, en términos apropiados para las mismas y acordes a las características ambientales y territoriales del ámbito considerado.

Plan: □

Conjunto orgánico de estudios, actuales y prospectivos, incluyendo propuestas, realizadas con la finalidad de superar restricciones y fortalecer potencialidades de una área en beneficio permanente de la población involucrada. Está compuesto además por investigación de la realidad, expresiones de deseo.

Planificación:

Uso de los conocimientos científicos y técnicos para presentar opciones para la toma de decisiones. Proceso para considerar y alcanzar consenso en una variedad de opciones.

Política: □

Dirección definida o metodología de acción seleccionada entre varias opciones por una agencia gubernamental, institución, grupo o individuo, y a la luz de condiciones determinadas para guiar y generalmente determinar decisiones presentes y futuras.

Programa: □

Conjunto de proyectos que en el marco de una estrategia y de un cronograma de implementación, convergen al logro de un objetivo común.

Proyecto: □

Propuesta concreta de acción y de inversión, conteniendo especificaciones sobre su justificación, objetivos, metas, estrategias, productos, tiempos, recursos, procedimientos de implementación y evaluación de resultados.

Territorio: □

Es un conjunto de relaciones sociales que dan origen y a la vez expresan una identidad y un sentido de propósito compartido por múltiples agentes públicos y privados. Puede ser por ejemplo un conjunto de varios municipios que comparten características similares lingüísticas, culturales, o económicas.

2. Matrices de Planificación

Cuadro No. 12
Proyectos, indicadores, actividades y costos del objetivo estratégico 1

OBJETIVO ESTRATÉGICO No. 1	PROYECTOS	INDICADORES	ACTIVIDADES	COSTOS		
				PREINVERSIÓN	INVERSIÓN	
<p>Los habitantes de la cuenca del Lago de Atitlán hemos alcanzado un desarrollo integral sustentable; prevalece un estado de derecho participativo, representativo, descentralizado, intercultural y con equidad. La belleza escénica, sus recursos naturales y su riqueza multicultural se conservan de forma sostenible.</p>						
VISION DE LA CUENCA DEL LAGO ATITLÁN						
<p>San Antonio Palopó, es un pueblo educado, saludable y turístico que aprovecha su ubicación conservando y consolidando su identidad cultural</p>						
Desarrollo económico: Promover proyectos productivos para mejorar la calidad de vida de las comunidades de San Antonio Palopó	1. <input type="checkbox"/> Proyecto de desarrollo agrícola 1.1 <input type="checkbox"/> Implementación de sistemas de Riego. <input type="checkbox"/> 1.2 <input type="checkbox"/> Fortalecimiento y mejoramiento de un centro de acopio en el Cantón Naranjo.	Para el mes de junio del 2009 San Antonio Palopó cuenta con el diseño de un Sistema de Riego. Para el mes de junio del 2010 se ha terminado la construcción del sistema de riego en el municipio de San Antonio Palopó.	1.1. <input type="checkbox"/> Realizar un diagnóstico de las potencialidades agrícolas, de mercados y organizaciones del municipio de San Antonio Palopó. 1.2. Elaboración, estudio y diseño del sistema de riego. 1.3. Actualizar el diseño del Centro de Acopio.	Q 150,000.00	Q 2,200,000.00	
	1.3 <input type="checkbox"/> Fortalecimiento de las Organizaciones agrícolas. 2. <input type="checkbox"/> Proyecto de desarrollo artesanal. 2.1 <input type="checkbox"/> Construcción de un Centro de Acopio. <input type="checkbox"/> 2.2 <input type="checkbox"/> Fortalecimiento de las Organizaciones artesanales	Para el 2008 de cuenta con el diseño actualizado del Centro de Acopio para productos agrícolas en el Cantón Naranjo. Para enero del 2009 se han terminado las obras de mejoramiento del centro de acopio.	2.1. Diagnostico de potencialidades artesanales, de mercados y organizaciones artesanales. 2.2. Ubicación y compra del terreno para el Centro de Acopio.	Q 50,000.00	Q 300,000.00	Q 600,000.00
	3. <input type="checkbox"/> Proyecto de desarrollo turístico. <input type="checkbox"/> 3.1 Mejoramiento de la infraestructura turística. <input type="checkbox"/> 3.2 <input type="checkbox"/> Creación de nuevos atractivos turístico. <input type="checkbox"/> 3.3 <input type="checkbox"/> Mejoramiento de la imagen urbana de San Antonio Palopó.	Para el 2008 se han identificado los potenciales y atractivos turísticos de San Antonio Palopó. Para el 2010 se han terminado las obras de mejoramiento infraestructural y de imagen urbana en San Antonio Palopó.	3.1. Estudio para identificar las potencialidades turísticas. 3.2. Diseño de infraestructura turística. 3.3. Diseño de nuevos atractivos turísticos. 3.4. Diseño de la imagen Urbana.	Q 3,000,000.00	Q 3,000,000.00	Q 3,000,000.00

Cuadro No. 13
Proyectos, indicadores, actividades y costos del objetivo estratégico 2

OBJETIVO ESTRATÉGICO No. 2	PROYECTOS	INDICADORES	ACTIVIDADES	COSTOS		
				PREINVERSIÓN	INVERSIÓN	
	<p>San Antonio Palopó, es un pueblo educado, saludable y turístico que aprovecha su ubicación conservando y consolidando su identidad cultural</p> <p>VISIÓN DEL MUNICIPIO</p>					
<p>Recursos naturales:</p> <p>Desarrollar un plan de manejo con enfoque de gestión de riesgos para conservar los recursos naturales del municipio de San Antonio Palopó</p>	<p>1. Proyecto de desarrollo y manejo forestal. <input type="checkbox"/></p> <p>1.1. <input type="checkbox"/> Plan municipal de reforestación. <input type="checkbox"/></p> <p>1.2. <input type="checkbox"/> Creación de una política forestal municipal. <input type="checkbox"/></p> <p>2. Plan de gestión de riesgo. <input type="checkbox"/></p> <p>2.1. Identificación y prevención. <input type="checkbox"/></p> <p>2.2. <input type="checkbox"/> Plan de emergencia urbana y rural. <input type="checkbox"/></p>	<p>A partir del 2009 San Antonio Palopó cuenta con una política forestal definida y aplicada.</p> <p>Para el 2010 San Antonio Palopó cuenta con un plan municipal de reforestación elaborado, aprobado e implementado.</p> <p>Para el 2009 San Antonio Palopó tiene identificados los riesgos y un plan de prevención elaborado, aprobado e implementado.</p> <p>Para enero del 2010 San Antonio Palopó cuenta con un plan de emergencia urbana y rural.</p>	<p>1.1. <input type="checkbox"/> Realizar el diagnóstico y diseño del plan. <input type="checkbox"/></p> <p>1.2. <input checked="" type="checkbox"/> Elaborar y validar una política forestal municipal.</p> <p>2. Identificar las zonas de riesgo del municipio. <input type="checkbox"/></p> <p>2.1 <input type="checkbox"/> Diseñar el plan de gestión de riesgo. <input type="checkbox"/></p> <p>2.2 Gestionar recursos financieros para la implementación del plan. <input type="checkbox"/></p> <p>2.3 Implementar el plan de gestión de riesgo consensuado con la comunidad <input type="checkbox"/></p> <p>2.4 <input type="checkbox"/> Diseñar el plan de emergencia urbana y rural. <input type="checkbox"/></p> <p>2.5 Gestionar recursos financieros para la implementación del plan. <input type="checkbox"/></p> <p>2.6 Implementar el plan de emergencia urbana y rural <input type="checkbox"/></p> <p><input type="checkbox"/> consensuado con la comunidad. <input type="checkbox"/></p>	<p>Q 40,000,00</p> <p>Q 150,000.00</p>	<p>Q 400,000,00</p> <p>Q 3,000,000.00</p>	

Cuadro No. 14
Proyectos, indicadores, actividades y costos del objetivo estratégico 3

OBJETIVO ESTRATÉGICO No. 3	PROYECTOS	INDICADORES	ACTIVIDADES	COSTOS	
				PREINVERSIÓN	INVERSIÓN
VISION DEL MUNICIPIO					
San Antonio Palopó, es un pueblo educado, saludable y turístico que aprovecha su ubicación conservando y consolidando su identidad cultural					
Saneamiento ambiental: Implementar un sistema de saneamiento ambiental para la reducción de la contaminación del municipio de San Antonio Palopó	1. Proyecto de manejo adecuado de los desechos sólidos. <input type="checkbox"/> 1.1 Programa de educación ambiental.	Para el 2008 en el municipio de San Antonio Palopó se ha diseñado e implementado una campaña de educación ambiental. Para el mes de febrero del año 2008 la mancomunidad Mankatitlán cuenta con el estudio de pre y factibilidad de la planta de tratamiento, clasificación y disposición final de desechos sólidos.	1.1. <input type="checkbox"/> Diagnóstico de los desechos sólidos en el municipio. 1.2. <input type="checkbox"/> Elaborar el diseño del programa de educación ambiental. 1.3. <input type="checkbox"/> Crear una red institucional en el programa de saneamiento ambiental.	<input type="checkbox"/> Q 300,000.00	Q 4,000,000.00
	<input type="checkbox"/> 1.2. <input type="checkbox"/> Implementación de la infraestructura apropiada a nivel municipal e intermunicipal (2 centros de acopio de desechos sólidos en el casco urbano y en la zona rural y una planta de tratamiento de desechos sólidos a nivel mancomunado). <input type="checkbox"/> 1.3. <input type="checkbox"/> Operación y administración.	Para el mes de septiembre del año 2008 se ha gestionado el proyecto ante la cooperación internacional. Para el mes de marzo del año 2009 se ha empezado la construcción de la planta de tratamiento.	1.4. <input type="checkbox"/> Estudio de pre-factibilidad y factibilidad. 1.5. <input type="checkbox"/> Elaborar el diseño del programa de operación y administración.	Q 200,000.00	Q 3,000,000.00
	<input type="checkbox"/> 2. Sistema de tratamiento de aguas residuales en la cabecera municipal.	Para el año 2008 el municipio de San Antonio Palopó cuenta con el estudio de factibilidad de una planta de aguas residuales. Para el año 2009 se ha gestionado los recursos para la ejecución del proyecto.	2.1. <input type="checkbox"/> Estudio de pre-factibilidad y factibilidad. 2.2. <input type="checkbox"/> Diseño e implementación de un sistema de tratamiento de aguas residuales.	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> 3. Implementación de un sistema alternativo a la letrización.	Para el año 2011 se ha terminado la construcción de la planta de tratamiento de aguas residuales en el municipio de San Antonio Palopó. Para el 2011 se cuenta con un sistema alternativo de letrización en San Antonio Palopó diseñado y aprobado.	3.1. <input type="checkbox"/> Estudio de pre-factibilidad y factibilidad. 3.2. <input type="checkbox"/> Implementación de un sistema alternativo de letrización.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
		Para enero 2012 el municipio de San Antonio Palopó cuenta con un sistema alternativo de letrización implementado.			

Cuadro No. 15
Proyectos, indicadores, actividades y costos del objetivo estratégico 4

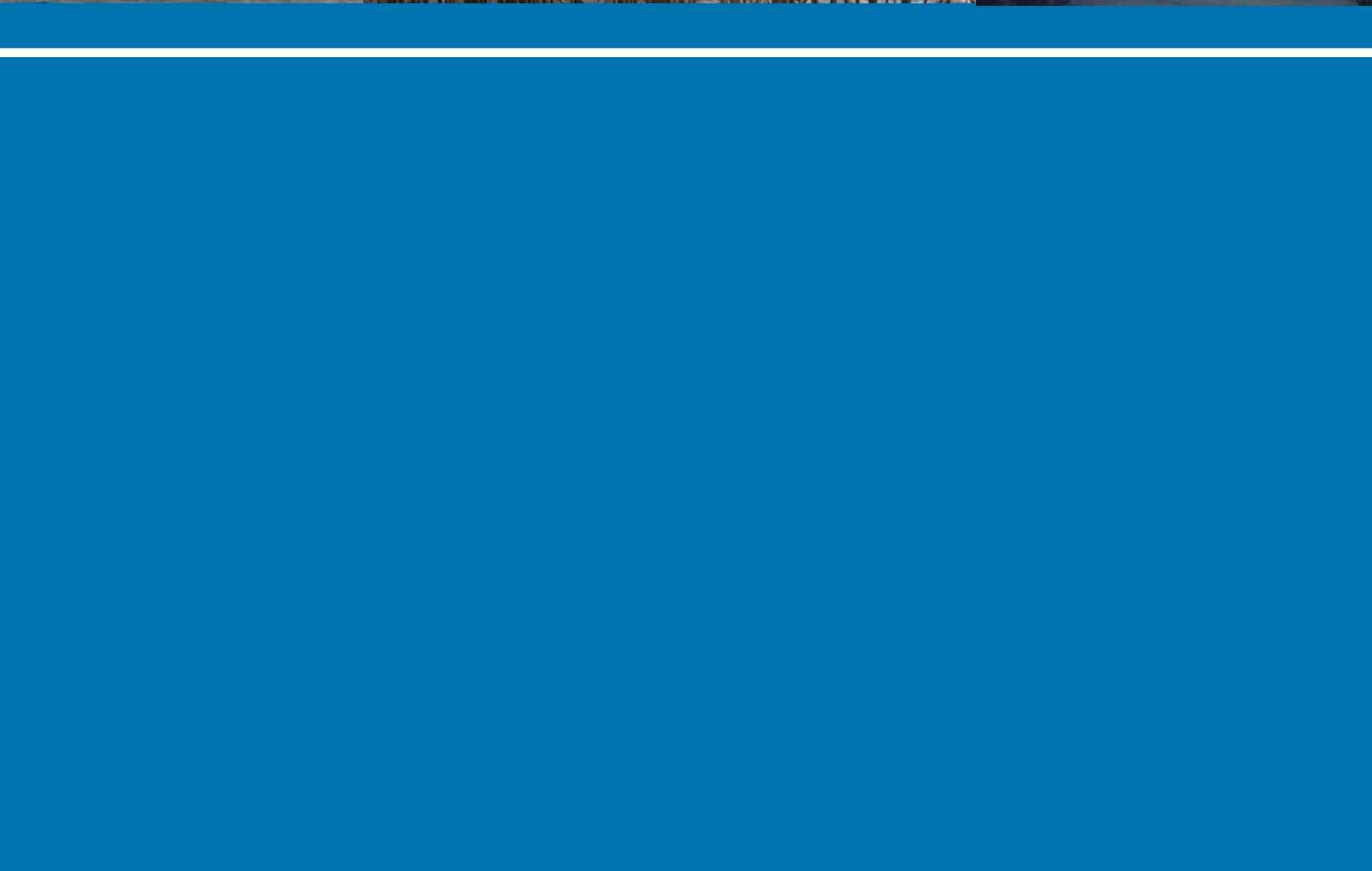
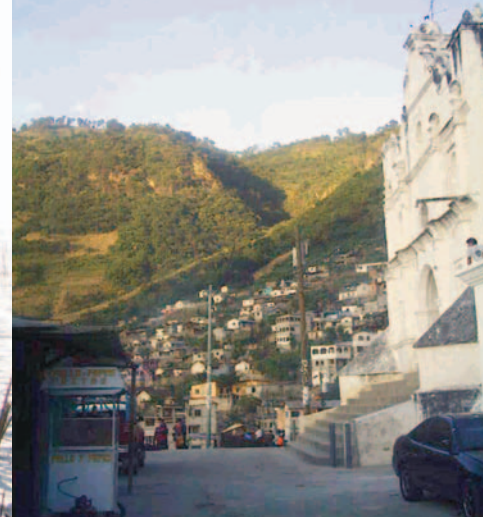
OBJETIVO ESTRATÉGICO No. 4	PROYECTOS	INDICADORES	ACTIVIDADES	COSTOS	
				PREINVERSIÓN	INVERSIÓN
VISIÓN DEL MUNICIPIO					
San Antonio Palopó es un pueblo educado, saludable y turístico que aprovecha su ubicación conservando y consolidando su identidad cultural					
Desarrollo social: Fortalecer y mejorar las condiciones socio-culturales de las comunidades de San Antonio Palopó	1. Proyecto de reducción de la mortalidad materno-infantil.	Para el 2008 el municipio de San Antonio Palopó cuenta con un plan de garantía de calidad de atención materna neonatal elaborado e implementado.	1.1 <input type="checkbox"/> Capacitaciones a las Comadronas. 1.2 <input type="checkbox"/> Fortalecimiento de centros de convergencia actuales.	Q 40,000.00	Q 400,000.00
	1.1 <input type="checkbox"/> Plan de garantía de calidad de atención materna neonatal elaborado, <input type="checkbox"/> implementado y <input type="checkbox"/> evaluado.	Para el 2010 se cuenta con una evaluación del plan de garantía de calidad de atención materna neonatal en el municipio de San Antonio Palopó.	1.3. <input type="checkbox"/> Creación de Centro de Atención Permanente (CAP) <input type="checkbox"/> con personal médico, equipo y <input type="checkbox"/> medicinas (Agua Escondida).	Q 150,000.00	Q 3,000,000.00
	2. Proyecto del fortalecimiento de la educación básica y diversificada en el municipio de San Antonio Palopó.	Para el 2009 se ha creado un Centro de Atención Permanente (CAP) en el municipio de San Antonio Palopó.	2.1 <input type="checkbox"/> Elaboración de una estrategia de fortalecimiento de la educación básica y diversificada.		
		Para el 2008 se ha elaborado una estrategia de fortalecimiento de la educación básica y diversificada.	2.2 <input type="checkbox"/> Creación y equipamiento de centros de enseñanza en informática en el área urbana y rural.		
		Para el 2010 el municipio de San Antonio Palopó cuenta con 2 centros de enseñanza en informática.	2.3 <input type="checkbox"/> Capacitación en informática.		
		Para el 2011 el municipio de San Antonio Palopó cuenta con cursos de capacitación en informática.			

Cuadro No. 16
Proyectos, indicadores, actividades y costos del objetivo estratégico 5

OBJETIVO ESTRATÉGICO No. 5	PROYECTOS	INDICADORES	ACTIVIDADES	COSTOS	
				PREINVERSIÓN	INVERSIÓN
VISIÓN DEL MUNICIPIO					
San Antonio Palopó, es un pueblo educado, saludable y turístico que aprovecha su ubicación conservando y consolidando su identidad cultural					
Desarrollo Inter-institucional: Institucionalizar los procesos democráticos en la toma de decisiones para fortalecer la Gobernabilidad en el municipio de San Antonio Palopó.	1. Fortalecimiento de los servicios municipales. 1.1 Fortalecimiento las capacidades técnicas administrativas del personal de la municipalidad de San Antonio Palopó. 1.2 Creación de un juzgado de asuntos municipales. 1.3 Creación de una oficina de servicios administrativos (Registro Civil, TSE, etc) en el área rural.	Para el 2009 se cuenta con un sistema mejorado de servicios municipales. Para el 2010 el personal administrativo de la Municipalidad de San Antonio Palopó está capacitado. Para el 2009 se ha creado un juzgado de asuntos municipales en San Antonio Palopó. Para el 2010 se cuenta con oficinas de servicios administrativos del área rural de San Antonio Palopó.	1.1 Realizar un diagnóstico de funcionamiento técnico-administrativo. 1.2 Gestión de recursos financieros. 1.3 Elaboración de un plan de fortalecimiento del personal de la municipalidad. 1.4 Implementación del plan de fortalecimiento. 1.5. Elaboración de un plan técnico administrativo de desconcentración. 1.6 Implementación del plan desconcentración. 1.7 Creación y equipamiento de una oficina de asuntos administrativos en Agua Escondida 1.8 Creación e implementación del juzgado de asuntos municipales.	Q 120,000.00	Q 1,300,000.00
	2. Fortalecimiento de la participación ciudadana en los espacios de toma de decisiones. 2.1. Fortalecimiento de la estructura organizativa y funcionamiento de los Consejos de Desarrollo a nivel Comunitario y Municipal con apropiación del PDM.	En el 2008 se han implementado acciones de concientización y sensibilización en participación ciudadana. En el 2009 el municipio de San Antonio Palopó participa en 4 eventos de capacitación y fortalecimiento organizativo para Consejos de Desarrollo comunitario y municipal. Para el 2009 el municipio de San Antonio Palopó cuenta con un plan mejorado de seguridad ciudadana.	2.1 Realizar un diagnóstico de funcionamiento y organización de los COCODE y COMUDE de San Antonio Palopó. 2.2 Elaboración de un plan de fortalecimiento a los mismos. 2.3 Divulgación de Planes Territoriales existentes a nivel comunitario, municipal, departamental y nacional a los candidatos Alcaldes y sociedad civil. 2.4 Implementación del plan de fortalecimiento. 3.1 Elaboración de una estrategia de seguridad ciudadana. 3.2 Actualización del plan de seguridad ciudadana. 3.3 Organización y equipamiento de comisiones de seguridad en el área rural y urbana. 3.4 Creación de una estación de PNC en Agua Escondida.	Q 80,000.00	Q 1,000,000.00
	3. Fortalecimiento del plan de seguridad ciudadana.	Para el 2009 el municipio de San Antonio Palopó cuenta con un plan mejorado de seguridad ciudadana.	3.1 Elaboración de una estrategia de seguridad ciudadana. 3.2 Actualización del plan de seguridad ciudadana. 3.3 Organización y equipamiento de comisiones de seguridad en el área rural y urbana. 3.4 Creación de una estación de PNC en Agua Escondida.	Q 80,000.00	Q 1,200,000.00

Cuadro No. 17
Proyectos, indicadores, actividades y costos del objetivo estratégico 6

OBJETIVO ESTRATÉGICO No. 6	PROYECTOS	INDICADORES	ACTIVIDADES	COSTOS	
				PREINVERSIÓN	INVERSIÓN
	<p>San Antonio Palopó, es un pueblo educado, saludable y turístico que aprovecha su ubicación conservando y consolidando su identidad cultural</p>				
<p>Infraestructura pública: Mejorar la infraestructura básica del municipio de San Antonio Palopó</p>	<p>1. Mejoramiento de la infraestructura vial que conecta la zona urbana con la zona rural.</p>	<p>Para junio del 2008 el municipio de San Antonio Palopó cuenta con el estudio de Preinversión para el mejoramiento de la infraestructura vial.</p> <p>Para enero del 2009 se ha gestionado el financiamiento para la ejecución de proyecto de mejoramiento de la infraestructura vial en el municipio de San Antonio Palopó.</p>	<p>1.1 <input type="checkbox"/> Realizar estudio de preinversión. 1.2 <input type="checkbox"/> Publicar la convocatoria de licitación. 1.3 <input type="checkbox"/> Gestión de recursos naturales.</p>	<p>Q300,000.00</p>	<p>Q5,000,000.00</p>



Guatemala

ESTA PUBLICACIÓN FUE
POSIBLE GRACIAS AL APOYO
DEL PROGRAMA DE NACIONES
UNIDAS PARA EL DESARROLLO