

2011 - 2025



Plan de desarrollo San Manuel Chaparrón Jalapa

Diciembre 2010

<p>02.01.02 CM 2104</p>	<p>Consejo Municipal de Desarrollo del Municipio San Manuel Chaparrón, Jalapa y Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia. Dirección de Planificación Territorial. Plan de Desarrollo San Manuel Chaparrón, Jalapa. Guatemala: SEGEPLAN/DPT, 2010.</p> <p><i>76 p. : il. ; 27 cm. Anexos. (Serie PDM SEGEPLAN, CM 2104)</i></p> <p>1. Municipio. 2. Diagnóstico municipal. 3 desarrollo local. 4. Planificación territorial. 5. Planificación del desarrollo. 6. Objetivos de desarrollo del milenio.</p>
-----------------------------	---

Consejo Municipal de Desarrollo

Municipio de San Manuel Chaparrón, Guatemala, Centro América
PBX: 7922-9101

Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia

9ª. calle, 10-44 zona 1, Guatemala, Centro América
PBX: 23326212
www.segeplan.gob.gt

Directorio

Norman Osberto Alarcon Gutierrez
Presidente del Consejo Municipal de Desarrollo, San Manuel Chaparrón, Jalapa

Karin Slowing Umaña
Secretaria de Planificación y Programación de la Presidencia, SEGEPLAN

Ana Patricia Monge Cabrera
Sub Secretaria de Planificación y Ordenamiento Territorial, SEGEPLAN

Juan Jacobo Dardón Sosa
Asesor en Planificación y Metodología, SEGEPLAN

Jairo Rodríguez Melgar
Delegado Departamental, SEGEPLAN, Jalapa

Equipo facilitador del proceso

Vivian Johanna Valiente
Directora Municipal de Planificación, San Manuel Chaparrón, Jalapa

Osvelia Marisol Cuellar Escobar
Facilitadora del proceso de planificación, SEGEPLAN, Jalapa

Mauricio Vanheusden
Especialista en Planificación, SEGEPLAN-Cooperativa El Recuerdo, Jalapa

Con la conducción y asesoría metodológica de la Dirección de Planificación Territorial
SEGEPLAN

Índice General

I. PRESENTACIÓN	1
II. INTRODUCCIÓN	2
III. ANTECEDENTES DE PLANIFICACION	5
IV. OBJETIVOS DEL PDM	6
4.1 Objetivo general	6
4.2. Objetivos específicos del PDM.....	6
V. METODOLOGIA DEL PROCESO	7
VI. DIAGNOSTICO	10
6.1 Descripción general del municipio	10
6.1.1 Ubicación Geográfica.....	10
6.1.2 Demografía.....	13
6.2 Historia, cultura e identidad.....	17
6.3 Dimensiones	18
6.3.1. Dimensión social	18
6.3.2 Dimensión Ambiental	35
6.3.3 Dimensión Económica	39
6.3.4 Dimensión Político Institucional.....	46
6.4 Síntesis del modelo de desarrollo territorial actual	49
VII. PROPUESTA DE PLANIFICACIÓN MUNICIPAL	51
7.1 Visión.....	51
7.2 Modelo de Desarrollo Territorial Futuro (MDTF)	51
7.3 Ejes de desarrollo.....	53
7.4 Matriz de planificación.....	55
VIII. BIBLIOGRAFIA	60
IX. ANEXOS	64
X. SITIOS DE BUSQUEDA DE INFORMACION	67

Índice de cuadros

Cuadro No. 1 Necesidades básicas insatisfechas	15
Cuadro No. 2 Cobertura de Inmunizaciones	20
Cuadro No. 4 Causas de mortalidad general	23
Cuadro No. 5 Vulnerabilidad INSAN	24
Cuadro No. 6 Nivel de Escolaridad.....	26
Cuadro No. 8 Tasa neta de matriculación e incorporación	28
Cuadro No. 10 Producción agropecuaria	40
Cuadro No. 11 Gasto social municipal.....	47

Índice de figuras

Figura No. 1 . Ubicación geográfica, San Manuel Chaparrón, Jalapa 2010.	10
Figura No. 2 Roles y oportunidades del gobierno municipal.....	43
Figura No. 3 Desarrollo sostenible. Fuente: GTZ 2007	53

Índice de gráficos

Gráfico No. 1 Pirámide poblacional 2010.....	14
Gráfico No. 2 Factores de vulnerabilidad	36

Índice de mapas y esquemas geográficos

Mapa No. 1 Microregionalización municipal	12
Mapa No. 2 Necesidades básicas insatisfechas	16
Mapa No. 3 Red de servicios de salud	19
Mapa No. 4 Establecimientos educativos	27
Mapa No. 5 Dimensión ambiental.....	38
Mapa No. 7 Dimensión político institucional	48
Esquema Geográfico No. 1 Modelo de desarrollo territorial actual	50
Esquema Geográfico No. 2 Modelo de desarrollo territorial futuro	52

Índice de matrices

Matriz No. 1 Perfil socioeconómico	41
Matriz No. 3 EJE DE DESARROLLO 1: Desarrollo social con equidad	55
Matriz No. 4 EJE DE DESARROLLO 2: Desarrollo Ambiental Sustentable.....	58
Matriz No. 5 EJE DE DESARROLLO 3: Desarrollo económico local.....	59

Índice de recuadros de ODM

Recuadro No. 1 Mortalidad en niños y niñas menores de cinco años.....	21
Recuadro No. 2 Mortalidad materna	22
Recuadro No. 4 Pobreza y Pobreza Extrema	25

Recuadro No. 5 Tasas de escolarización, terminación y alfabetización29
Recuadro No. 7 Relación entre mujeres y hombres en educación32

SINP

Siglas y acrónimos

CAIMI	Centro de Atención Integral Materno Infantil
CAP	Centro de Atención Permanente
CER	Cooperativa El Recuerdo
COCODE	Consejo Comunitario de Desarrollo
CODEDE	Consejo Departamental de Desarrollo
COE	Centro de Operaciones de Emergencia
COMRED	Coordinadora Municipal para la Reducción de Desastres
COMUDE	Consejo Municipal de Desarrollo
COMUSAN	Comisión Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional
CONALFA	Comité Nacional de Alfabetización
CONAP	Consejo Nacional de Áreas Protegidas
CUNSORORI	Centro Universitario de Sur Oriente
DEORSA	Distribuidora Eléctrica de Oriente
DMP	Dirección Municipal de Planificación (antes OMP)
INAB	Instituto Nacional de Bosques
IDH	Índice de Desarrollo Humano
INE	Instituto Nacional de Estadística
INFOM	Instituto de Fomento Municipal
INTECAP	Instituto Técnico de Capacitación y Productividad
MAGA	Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación
MARN	Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales
MDTA	Modelo de Desarrollo Territorial Actual
MDTF	Modelo de Desarrollo Territorial Futuro
MINEDUC	Ministerio de Educación
MICUDE	Ministerio de Cultura y Deportes
MR	Micro-región o microrregión
MSPAS	Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social
ODM	Objetivo de Desarrollo del Milenio
OMM	Oficina Municipal de la Mujer
ONG	Organización No Gubernamental
PDM	Plan de Desarrollo Municipal
PEA	Población Económicamente Activa
PET	Planificación Estratégica Territorial
PNC	Policía Nacional Civil
PNUD	Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo
SE-CONRED	Secretaría de la Coordinadora Nacional para la Reducción de Desastres
SEGEPLAN	Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia
SESAN	Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional
SIGSA	Sistema de Información Gerencial de Salud
SINAPRE	Sistema Nacional de Preinversión
SINIT	Sistema Nacional de Información Territorial

SNP
SNIP
UTD

Sistema Nacional de Planificación
Sistema Nacional de Información de Inversión Pública
Unidad Técnica Departamental

SNIP

I. PRESENTACIÓN

La Corporación Municipal de San Manuel Chaparrón y su Alcalde queremos impulsar el desarrollo ordenado y sostenible del municipio, por medio de una planificación participativa. Nos llena de mucha satisfacción presentar como resultado de este proceso de planificación, el PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL DE SAN MANUEL CHAPARRÓN con una visión de desarrollo al 2025, que ha sido elaborado y consensado con los representantes de comunidades, instituciones y actores sociales de este municipio, con la asesoría técnico-metodológica de SEGEPLAN y el apoyo técnico y financiero de Cooperativa El Recuerdo.

El Plan de Desarrollo Municipal (PDM) define los objetivos estratégicos del municipio para alcanzar la VISION MUNICIPAL que persigue que: *"Para 2025, San Manuel Chaparrón es reconocido por la inclusión de la formación productiva de la mujer impulsada por la red educativa, municipio libre de contaminación por el manejo sustentable de los recursos naturales, con una renovada economía agrícola y desarrollo ganadero"*. El PDM define la ruta a corto, mediano y largo plazo de la inversión municipal para lograr el desarrollo del municipio, estableciendo las áreas de gestión a nivel interinstitucional y municipal.

Por este medio deseamos agradecer a todas las personas que colaboraron en este proceso, esperando que le den a este Plan un seguimiento oportuno, para que sea implementado de manera coordinada, transparente y eficiente. Exhortamos a los funcionarios públicos, organizaciones comunitarias, sociedad civil y Agencias de Cooperación a poner todo su empeño en hacer viable el presente Plan de Desarrollo Municipal, que es el instrumento por excelencia para la construcción de un municipio próspero y democrático.

Muy respetuosamente,



Br. Norman Osberto Alarcón Gutiérrez
Presidente del Consejo Municipal de Desarrollo



II. INTRODUCCIÓN

El Plan de Desarrollo Municipal –PDM– del municipio de San Manuel Chaparrón del departamento de Jalapa constituye un esfuerzo consensuado entre diversos actores locales en el seno del Consejo Municipal de Desarrollo –COMUDE– en donde confluyen el Concejo Municipal, delegados de los Consejos Comunitarios de Desarrollo –COCODE–, instituciones sectoriales con presencia en el municipio, empresarios locales, así como líderes y lideresas de la sociedad civil.

El plan se definió mediante un proceso participativo con enfoque territorial (y de riesgo) facilitado por la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia –SEGEPLAN–, contando con los liderazgos del Alcalde y Concejo Municipal y, el acompañamiento técnico de la Dirección Municipal de Planificación. Es importante señalar que se asumieron todos aquellos antecedentes de planificación local o sectorial realizados en el municipio tanto por el gobierno local como por organizaciones sociales, instituciones académicas y agencias de cooperación.

El proceso de planificación se desarrolló en el marco de la legislación vigente, atendiendo lo prescrito en la Constitución Política de la República¹, la Ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural², la Ley Marco de los Acuerdos de Paz³, el Código Municipal, la Ley General de Descentralización y la Ley Preliminar de Regionalización, que son instrumentos que definen los lineamientos y elementos para orientar la planificación territorial en el país.

Este proceso participativo tuvo una duración de 19 meses en los que paso a paso se realizaron diversas actividades de: diagnóstico, problematización e identificación de potencialidades y de visualización en el futuro del tipo de desarrollo deseado para el municipio. Un resultado importante de este proceso, son los ejes de desarrollo que constituyen las estrategias generales del plan. Estos múltiples pasos del esfuerzo colectivo de planificación, se compilaron en el documento en sus dos partes constitutivas: el diagnóstico y el plan.

En estas actividades, el diálogo franco y abierto entre los participantes sobre las características locales, sus problemas y las soluciones a los mismos, fue la manera de alcanzar los acuerdos necesarios que permitieron avanzar a los pasos subsiguientes.

¹ De acuerdo con la Constitución Política de la República, en el Artículo 134, literal b) que se refiere a la “obligatoriedad de los municipios y entidades descentralizadas y autónomas a mantener una estrecha coordinación con el órgano de planificación del Estado”, que es SEGEPLAN.

² La Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, asigna como objetivo del Sistema de Consejos de Desarrollo, el propósito de “organizar y coordinar la administración pública, mediante la formulación de políticas de desarrollo, planes y programas presupuestarios, así como la coordinación interinstitucional pública y privada”.

³ Esta Ley se articula con el Sistema Nacional de Planificación a través del objeto de la Ley, que dice, entre otros, “garantizar el desarrollo integral de la persona y cimentarse sobre el desarrollo participativo que promueva el bien común y, que responda a las necesidades de la población”.

El PDM entonces, es un esfuerzo inicial y consensado entre actores locales que cumplirá con varias finalidades para todos sus habitantes y deberá constituirse en:

1. Un documento que recoja el conocimiento de los participantes y actores locales sobre la situación actual del municipio combinado con los aportes de conocimiento técnico proveniente de fuentes bibliográficas e institucionales; conocimiento que deberá año con año enriquecerse a través de ejercicios de diálogo permanente en el COMUDE y en los diversos espacios de organización privada, social y comunal (barrios, colonias, aldeas, cantones, caseríos y parajes).
2. Un instrumento formador de ciudadanía en tanto conocimiento social y técnico del espacio inmediato en donde se vive y se reproduce el individuo, la familia y la comunidad.
3. Un instrumento ordenado y priorizado de la problemática del municipio, que asiente la referencia básica medible de la situación actual del municipio para que año con año pueda servir como punto de comparación del avance en el cumplimiento de las metas propias del desarrollo proyectado y deseado.
4. Una guía ordenada y priorizada para la toma de decisiones sobre la inversión en el municipio, que tiene incorporada la demanda planteada desde la diversidad de las comunidades rurales y de sus espacios urbanos.
5. Constituirse en un instrumento de política pública municipal, que sirva a las diferentes expresiones políticas como base de sus planes de gobierno municipal, en donde se recrean las estrategias de desarrollo sobre una línea de base que conoce toda la ciudadanía local (y nacional) garantizando así, la democracia y la contribución de cada ejercicio de gobierno, al desarrollo.

Adicionalmente, el PDM es una parte importante del Sistema Nacional de Planificación –SNP– en donde se articula y debe cumplir con las siguientes funciones:

1. Instituirse en un instrumento de articulación multinivel y sectorial en tanto sus demandas se reflejen en los planes de desarrollo departamental, regional y nacional, en las políticas públicas; y viceversa.
2. Establecerse como una base de información organizada integral como instrumento para la formulación de política pública, en tanto expresa en el espacio municipal las desigualdades sociales y asimetrías territoriales. Esta función demanda la producción de información sectorial en los distintos niveles territoriales de manera sistemática.

3. Constituirse en evidencia e indicador del fortalecimiento de la descentralización y desconcentración del Estado.

El PDM se realizó teniendo como marco de referencia la situación del desarrollo local, el grado de cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo del Milenio⁴ resultado que plantea retos importantes para alcanzar como sociedad para el año 2015. De igual forma, el PDM consideró la información relacionada con el Plan Nacional de Reconstrucción con Transformación e incorporó el enfoque de riesgo y el manejo integrado de recursos hídricos en la planificación del desarrollo. La incorporación de estos enfoques va encaminada no sólo a prevenir desastres sino a visualizar progresiva y socialmente de manera aplicada y solidaria, los procesos de adaptación al cambio climático. Finalmente, es pertinente señalar que el proceso de planificación superó barreras de diversos tipos; sobre todo, aquellas escépticas o contrarias a la apertura democrática de la discusión abierta de los problemas locales; y también presentar el PDM como un instrumento de partida para el desarrollo local, perfectible e interactivo con la sociedad más que un fin en sí mismo.

El documento se presenta en siete capítulos principales y 4 complementarios. Los capítulos principales resumen los antecedentes de planificación en el municipio, objetivos, metodología, el diagnóstico y la propuesta de planificación; los restantes capítulos complementarios son documentos y anexos.

⁴ Los Objetivos de Desarrollo del Milenio, se derivan de la Declaración del Milenio en el año 2000 por las Naciones Unidas. Los ODM son ocho.

III. ANTECEDENTES DE PLANIFICACION

Entre los años 2002 y 2003, la Secretaria de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN) coordinó a nivel nacional la formulación de las Estrategias de Reducción de Pobreza (ERP) Departamentales y Municipales, utilizando una metodología participativa, que requirió de un enfoque estratégico, con definición de objetivos a mediano plazo (año 2007) y a largo plazo (año 2015) y de opciones para alcanzarlos. En el departamento de Jalapa sólo se elaboró la Estrategia de Reducción de la Pobreza Departamental, que sigue siendo un importante documento de referencia.

En 2007, SEGEPLAN impulsó otro esfuerzo de planificación participativa, denominado Planificación Estratégica Territorial (PET), porque incorporaba el enfoque territorial como mecanismo de gestión integral de desarrollo. En el departamento de Jalapa, la PET integró únicamente a los municipios Jalapa, San Carlos Alzate y Mataquescuintla, conformando el territorio boscoso del departamento, con una visión del 2008-2022, por lo cual el municipio de San Manuel Chaparrón, nunca ha sido objeto de un proceso formal de planificación.

En el año 2009, se inicia en el municipio de San Manuel Chaparrón el Proceso de Planificación Territorial, con el apoyo técnico-metodológico de SEGEPLAN y el apoyo técnico y financiero de Cooperativa El Recuerdo en cooperación con el Gobierno Vasco, España y la Provincia de Amberes, Bélgica. El punto de partida de este proceso de planificación ha sido la información oficial del municipio por parte del Instituto Nacional de Estadística (INE) y el Sistema Nacional de Información Territorial (SINIT) y la información recabada en 17 talleres del proceso, proporcionada por la Municipalidad a través de su Oficina Municipal de Planificación, por las Instituciones de Gobierno y por los diferentes sectores representantes de la Sociedad Civil con presencia en el municipio.

El proceso de planificación ha fortalecido la capacidad local de los actores de desarrollo, a través de un Diplomado de Gestión Territorial, organizado por SEGEPLAN, Cooperativa El Recuerdo y el Instituto Nacional de Administración Pública (INAP), donde participaron integrantes de las DPM, de las Oficinas Municipales de la Mujer (OMM), de la Unidad Técnica Departamental (UTD) y representantes sectoriales, institucionales y sociales del Consejo Departamental de Desarrollo (CODEDE).

IV. OBJETIVOS DEL PDM

4.1 Objetivo general

Contar con un instrumento de planificación con enfoque territorial y participativo que recoge la problemática social, económica, ambiental e institucional del municipio y, de forma priorizada, provea de la orientación estratégica necesaria para alcanzar la superación de los ODM; así como, el conocimiento social de lo local, el acondicionamiento básico y la instrumentación para la institucionalización de enfoques de racionalidad sustentable frente a las amenazas naturales, el manejo integral de los recursos hídricos y la adaptación al cambio climático.

4.2. Objetivos específicos del PDM

- a. Orientar las prioridades de inversión pública, privada y de cooperación internacional con ideas de proyectos que respondan a las necesidades priorizadas territorialmente de manera consensuada.
- b. Sentar bases de conocimiento social ampliado de la problemática territorializada y de sus propuestas de solución, así como establecer mecanismos mensurables y participativos de monitoreo del cumplimiento del PDM.
- c. Orientar el esfuerzo local para contribuir a la superación de los ODM.
- d. Plantear las bases de conocimiento local para avanzar en el diálogo sobre las necesidades de ordenamiento territorial, gestión del riesgo y manejo integrado de recursos hídricos en el municipio.
- e. Proveer un instrumento que contribuya a fortalecer las relaciones intermunicipales en la gestión de soluciones a problemas comunes en los niveles departamental y regional como parte del Sistema Nacional de Planificación.

V. METODOLOGIA DEL PROCESO

La planificación municipal para el desarrollo, utiliza la territorialidad como unidad de referencia y análisis orientado a responder a las necesidades reales e intereses de toda la población relacionada con su estado ambiental y base natural específica. La metodología incorpora un enfoque multicultural, participativo, dialógico y de consenso, buscando insistentemente la equidad de género, de edad y de representación territorial.

La metodología se desarrolló teniendo como marco referencial las metas establecidas en los Objetivos de Desarrollo del Milenio –ODM– y los enfoques de racionalidad sustentable contenidos en las propuestas de Ordenamiento Territorial, Gestión Integrada de Riesgo y Gestión Integrada de Recursos Hídricos. Un insumo importante fue la socialización y ponderación de los antecedentes de planificación en el municipio.

La facilitación del proceso estuvo a cargo de la SEGEPLAN en permanente relación con el personal técnico de la Dirección Municipal de Planificación, además contó con el apoyo de profesionales facilitadores quienes recibieron capacitación e inducción del marco del SNP, (política pública, inversión pública, planificación territorial). El Facilitador de SEGEPLAN a su vez, recibió retroalimentación permanente de un equipo departamental multidisciplinario con la coordinación de un Técnico especialista en planificación. Así también, la planificación se sustentó en el Sistema Nacional de Información Territorial –SINIT- y en la colaboración de los funcionarios de la delegación de SEGEPLAN en el Departamento.

La participación de la Corporación Municipal fue importante, particularmente la iniciativa del Alcalde Municipal en apoyar la dinámica de planificación.

La metodología del ‘taller’ fue utilizada ampliamente durante todo el proceso porque genera un clima de colaboración y socialización⁵. El proceso de planificación se desarrolló en cuatro fases las cuales se describen a continuación:

⁵ El taller, se define como una metodología participativa, dialógica e incluyente, de construcción colectiva de conocimiento, en el cual se expresan los contenidos culturales en los idiomas propios o maternos, utilizando para ello un set de herramientas proyectivas, pedagógicamente mediadas, mismas que relativizan la importancia del uso del idioma y contenidos culturales por parte del facilitador.

Fase I: Generación de condiciones

Consistió en preparar las condiciones óptimas para motivar la participación de los diferentes actores políticos, técnicos y de sociedad civil del municipio para que asumieran el compromiso de asistir a un proceso sistemático de planificación. Derivado de las actividades anteriores se facilitó la concertación política entre los diferentes actores en el seno del COMUDE. De manera participativa, se realizó un análisis de actores locales, la compilación y análisis de información documental e institucional, así como caracterizaciones, diagnósticos municipales, Estrategias de Reducción de la Pobreza, planes departamentales de salud, educación entre otros, y el estudio de indicadores en la escala municipal. Lo anterior permitió la formulación de una base de información que sirvió a los participantes como insumo para iniciar con los talleres de la siguiente fase.

Fase II: Diagnóstico territorial

Esta fase contempló reuniones técnicas, entrevistas directas y talleres, se aplicaron diversas herramientas de recolección de información para conocer las diferentes dinámicas territoriales y obtener la percepción de los actores, quienes identificaron la situación actual del municipio a través de las siguientes herramientas: mapeo participativo, gestión del riesgo, análisis del sistema de lugares poblados, y análisis FODA. Con este procedimiento, se logró una interrelación entre la percepción, el conocimiento de los participantes y el análisis de la información socialmente construida, lo que dio como resultado, la elaboración de un Diagnóstico Municipal y su síntesis denominado Modelo de Desarrollo Territorial Actual –MDTA– validado en el COMUDE.

Fase III: Desarrollo territorial futuro

Con el Diagnóstico Municipal y su MDTA, se inició la tercera fase del proceso, para ésta se tuvieron reuniones técnicas, talleres participativos y reuniones ampliadas, que incorporaban a los representantes técnicos de las instituciones en el municipio y de la sociedad civil. En esta fase, se determinaron los ejes de desarrollo como estrategias generales para aprovechar las potencialidades y abordar integralmente la problemática identificada. Se definió con base a estos ejes, la visión de desarrollo, objetivos estratégicos, operativos, programas e ideas de proyectos; cuyo resultado fue la Matriz de Planificación -MP-. La propuesta de desarrollo a través de la integración del marco estratégico (matriz de planificación y síntesis del desarrollo territorial) y su análisis con relación al MDTA permitió elaborar un alcanzable Modelo de Desarrollo Territorial Futuro –MDTF. Con estos insumos se procedió a redactar el presente plan, el cual ha sido validado por el COMUDE y avalado por el Concejo Municipal para su implementación y promoción.

Fase IV: Auditoría del proceso

Esta fase ha sido transversal a las anteriores y se realizó a lo largo de todo el proceso de planificación, con el objetivo de evaluar y mejorar los productos que fueron generándose a lo largo de la implementación de la metodología. Para ello se conformó en el nivel nacional y departamental comisiones metodológicas que tuvieron como finalidad lo siguiente:

- a. Monitoreo de las actividades
- b. Solución a problemas metodológicos
- c. Diseño y utilización de guías y herramientas
- d. Divulgación del proceso
- e. Sistematización del proceso

SNRP

VI. DIAGNOSTICO

El diagnóstico territorial realizado en el municipio de San Manuel Chaparrón es la imagen del municipio, que caracteriza, cuantifica, cualifica y ubica las dinámicas propios de su territorio, analizando las relaciones intra- e intermunicipales que se producen en el mismo, desde cuatro dimensiones de desarrollo: la dimensión social, económica, ambiental y la dimensión político institucional. El diagnóstico nos ayuda encontrar las potencialidades para el desarrollo a través de una metodología participativa.

6.1 Descripción general del municipio

6.1.1 Ubicación Geográfica

a. Ubicación

San Manuel Chaparrón, constituye uno de los 7 municipios del departamento de Jalapa, la cabecera municipal se encuentra a una distancia de 120 kilómetros de la ciudad capital de Guatemala y a 40 kilómetros de la cabecera departamental, el municipio está localizado a 915 msnm, a una latitud de 14°31'05" y longitud 89°46'08".

Geográficamente, limita al norte con San Pedro Pinula y San Luis Jilotepeque (Jalapa); al este con Agua Blanca e Ipala (Chiquimula); al sur con Santa Catarina Mita (Jutiapa) y Monjas (Jalapa) y al oeste con Monjas y Jalapa (Jalapa).

b. Extensión territorial

El Instituto Geográfico Nacional (IGN) establece que el municipio tiene una extensión territorial de 123 Km², sin embargo el Instituto Nacional de Estadística (INE) le atribuye una extensión de 129 km². De acuerdo a los datos del INE el municipio abarcaría el 10.3% del área total del departamento de Jalapa

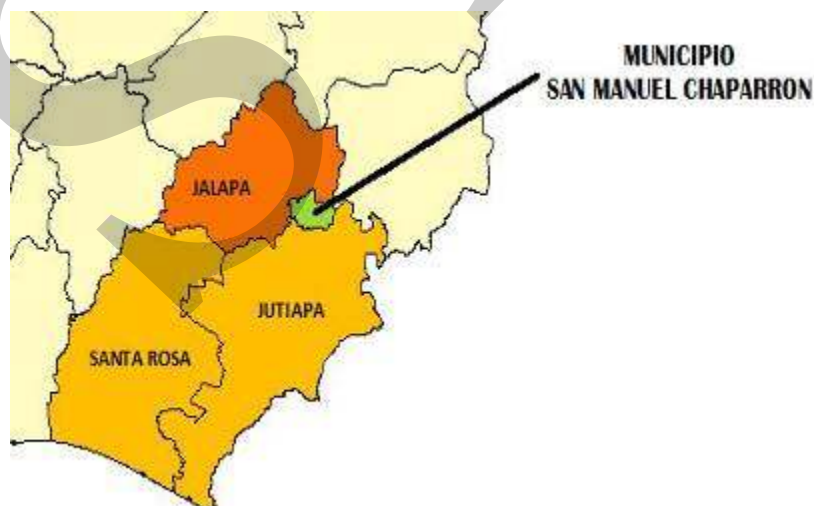


Figura No. 1 . Ubicación geográfica, San Manuel Chaparrón, Jalapa 2010.
Fuente: Cooperativa El Recuerdo, Planificación Territorial.

c. División político-administrativo y microrregionalización (MR)

Según el censo poblacional del INE de 2002, el municipio de San Manuel Chaparrón contaba con 21 lugares poblados, distribuidos en: área urbana con el Pueblo y a nivel rural con 9 aldeas, 9 caseríos, 1 parajes, 1 fincas, y otra categoría de poblado.

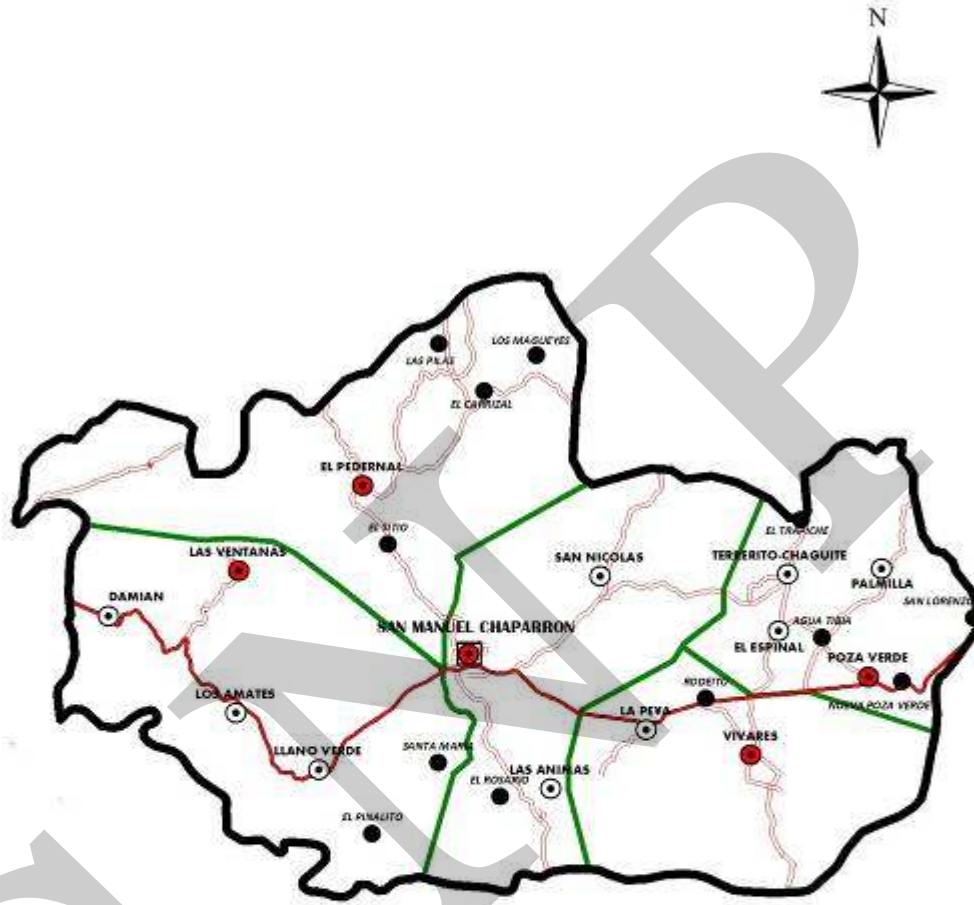
Según acuerdo municipal de 2010, que actualiza las categorías de los lugares poblados del municipio, San Manuel Chaparrón cuenta con 39 lugares poblados, distribuidos en: área urbana con el Pueblo, dividido en 5 barrios, 1 colonia y 1 lotificación y su área rural con 13 aldeas, 12 caseríos, 2 parajes y 6 fincas.

El mapa siguiente nos muestra la ubicación de los lugares poblados del municipio de San Manuel Chaparrón, en base al acuerdo municipal 2010 y/o INE dentro de sus 5 microrregiones.

Los lugares poblados de San Manuel Chaparrón están organizados por microrregión de acuerdo a variables que inducen la eficiencia del gasto público: 1) cercanía entre los mismos (radio promedio de 2 Km.), 2) población (2000 habitantes promedio) y 3) zonas con problemática y vías de acceso en común⁶. El análisis de lugares poblado establece la demografía por microrregión y comunidad, la organización social, la situación del servicio de salud y educación. (Véase anexo 1)

⁶ La micro regionalización fue producto de de varios ejercicios de análisis de lugares poblados, realizados con la DMP, OMM e informantes clave, se organizaron los lugares poblados en cinco (05) MR facilitando el proceso de planificación para plantear soluciones a las distintas necesidades, cada micro-región tiene su centro estratégico, siendo la aldea, donde convergen los caseríos vecinos para recibir ciertos servicios más complejos (ciclo básico, puesto de salud, mercado cantonal, etc.) que no se pueden dar en cada comunidad, por el número de habitantes que requiere la demanda para ser un servicio eficiente.

Mapa No. 1 Microregionalización municipal
San Manuel Chaparrón, Jalapa



Fuente: Cooperativa El Recuerdo, Planificación Territorial 2010

6.1.2 Demografía

a. Población urbana y rural

San Manuel Chaparrón tenía en 2002 una población censada de 7,206 habitantes, según el XI censo de población y VI de habitación del Instituto Nacional de Estadística (INE 2002a), siendo el 3% de la población del departamento. Para 2010 se estima para el municipio una población de 8,395 habitantes (INE 2000b) y un crecimiento poblacional anual del 1.6% aproximadamente.

La densidad poblacional del municipio estimada para 2010 es de 65 habitantes por kilómetro cuadrado, siendo la más baja del departamento, las MR más densamente pobladas son las del Centro del municipio, Poza Verde y Las Ventanas.

La población de San Manuel Chaparrón está concentrada en comunidades rurales (66%) y el 34% de la población vive en el casco urbano.

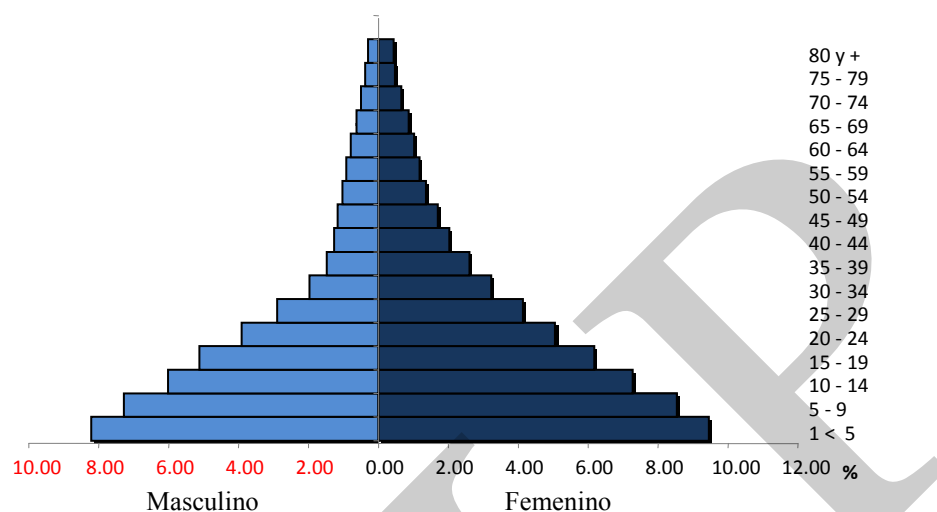
b. Etnicidad, distribución por edad, género y flujos migratorios

Durante el Censo Nacional de 1994, se identifica un 18% de su población como indígena, sin embargo el Censo 2002 informa que el 1% de la población se identificaba como maya-poqomam⁷, mientras que el 99% se define como no indígena. (INE 2002a)

La población de San Manuel Chaparrón es eminentemente joven, habiendo un 51% menor de 20 años, la razón de masculinidad es de 84, habiendo casi igual número de hombres (3,304) y mujeres (3,902). En rango de 25 a 34 años había en 2002 mucho más mujeres 504 (hombres 314 bajando la razón de masculinidad a 59 (INE 2002a) tal como se puede observar en la gráfica No.1.

⁷ La población indígena del municipio ha perdido en parte su identidad y cultura indígena a causa de la discriminación y la falta de estrategias culturales, lo que se refleja la baja proporción de población indígena que disminuyó 17%.

**Gráfico No. 1 Pirámide poblacional 2010
San Manuel Chaparrón, Jalapa**



Fuente: INE 2002.

La migración interna, reporta 1,594 emigrantes permanentes y 1,667 personas que han venido a residir en el municipio haciendo un total del 45.37% de la población, la migración permanente se da básicamente hacia los EEUU.

c. Condiciones de Vida

Pobreza y pobreza extrema

En San Manuel Chaparrón, la tasa oficial de pobreza general es de 54.2% y la tasa de pobreza extrema es de 14.1% (SEGEPLAN 2006). Con relación al ODM, la meta municipal para el 2015 es de 21.3 con una brecha de 7.2 (SEGEPLAN 2010)⁸

El índice de desarrollo humano (IDH) es de 0.654, habiendo una media departamental de 0.568 y nacional de 0.640, el índice de ingresos (0.569) esta ligeramente arriba del nivel departamental, habiendo un índice de salud (0.784) e índices educativos (0.608) muy arriba de la media departamental. (PNUD 2005)

⁸ La tasa de pobreza es mayor en la población indígena y rural, por su bajo nivel de escolaridad y su situación agraria, que no le permite tener acceso a tierras productivas. Muchos jóvenes migran cada año a EEUU, por la falta de oportunidades laborales en este municipio y contribuyen por medio de remesas familiares a la economía de sus familias, es el municipio con la tasa menor a la media departamental.

Calidad de vida

El índice de calidad de vida (SEGEPLAN 2008b) ubica el municipio de San Manuel Chaparrón en el número 273 del listado nacional, con un nivel de vida muy alto.

El Cuadro No.1 muestra la distribución de necesidades básicas insatisfechas (NBI)⁹ por MR en relación a las 98 MR del departamento de Jalapa, el municipio cuenta con 5 MR; en verde se identifican 4 MR con mejor desarrollo y en amarillo 1 MR, con desarrollo regular, siendo el municipio con menor NBI.,

**Cuadro No. 1 Necesidades básicas insatisfechas
San Manuel Chaparrón, Jalapa**

MICRORREGION	POB INE 2002	COCODE	ALDEA	CASERIO	FINCA	PARAJE	CAT.URBANA	Necesidades Basicas Insatisfechas				
								Mujeres Alfabetas	Situación de Vivienda	Saneamiento	Desnutricion Cronica	NBI
57. CASCO URBANO CHAP.	2,912	3	2	1	0	1	7	73%	19%	80%	12%	3
58. LAS VENTANAS	1035	4	4	2	1	0	0	70%	28%	65%	17%	14
59. EL PEDERNAL	664	2	1	4	3	0	0	60%	41%	24%	21%	39
60. VIVARES	725	2	2	1	2	1	0	79%	26%	72%	11%	4
61. POZA VERDE	1804	4	4	4	0	0	0	77%	18%	66%	15%	7
POBLACION DISPERSA	66	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. MUNI CHAPARRON	7,206	15	13	12	6	2	7	73%	22%	69%	15%	

Fuente: Cooperativa El Recuerdo, Planificación Territorial 2010

Podemos observar que la región El Pedernal, es la MR más postergada el municipio, donde predomina la agricultura de subsistencia, (Véase, mapa No.2)¹⁰

⁹ La clasificación de NBI es un método directo para identificar carencias críticas en una población y caracterizar la pobreza. Usualmente utiliza indicadores directamente relacionados con cuatro áreas de necesidades básicas de las personas (vivienda, servicios sanitarios, educación básica e ingreso mínimo), disponibles en los censos de población y vivienda. Para fines de este plan de desarrollo se organizaron datos censales (INE 2002a, SESAN 2008) identificando el porcentaje de mujeres alfabetas, viviendas con piso de tierra, hogares sin servicios sanitarios (letrinas) y la tasa de desnutrición crónica en escolares por micro-región (MR) para determinar las necesidades básicas insatisfechas por MR.

¹⁰ Los indicadores de necesidades básicas insatisfechos indican que es urgente implementar una estrategia eficaz de reducción de la pobreza que incluye la formación laboral, asistencia agropecuaria y financiera y fortalecer la organización campesina para mejorar las condiciones de vida en este municipio (Taller 10, Productividad. PPT. 15/07/2009)

Mapa No. 2 Necesidades básicas insatisfechas
San Manuel Chaparrón, Jalapa



Fue2010nte: Cooperativa El Recuerdo, Planificación Territorial 2010.

6.2 Historia, cultura e identidad

a. Historia

San Manuel Chaparrón deriva su nombre de un árbol frondoso que da un fruto amarillo de sabor exquisito, el cual se reproducía en las riberas del río que hoy se conoce como río Chaparrón y que atraviesa la hacienda de los Godoy.

El municipio tiene una larga historia y sus orígenes datan de una hacienda, que luego paso a considerarse como aldea, estando formada por muchas familias los propietarios de la misma, de la cual se derivó otra aldea llamada El Espinal y juntas hacen el municipio siendo fundado el 24 de noviembre de 1,873, decreto 106.

b. Idioma local, costumbres y tradiciones

San Manuel Chaparrón es el municipio con menor población indígena del departamento de Jalapa, el idioma predominante es el español, con religión católica, aunque en las décadas un gran incremento de grupos evangélicos de diferente denominación.

La feria titular del municipio se celebra del 9 y 12 de marzo en conmemoración a San Manuel.

c. Patrimonio histórico, cultural y arqueológico

El municipio de San Manuel Chaparrón tiene como legado histórico el Oratorio fue construido en 1,868 y restaurado hace algunos años.

La población del casco urbano tiene acceso a una mini biblioteca municipal la cual carece de bibliografía actualizada e infraestructura apropiada para la investigación y la lectura exigida en los niveles educativos existentes.

Se cuenta con servicio de cable satelital “TV cable satelital” privado, el acceso a internet es limitado a pesar de la introducción de servicio inalámbrico de Tigo y Claro

d. Recreación

San Manuel Chaparrón cuenta con áreas recreativas naturales ubicada en aldeas la Ventana, La Peña y caserío Agua Tibia, los cuales son visitados únicamente por los pobladores del lugar por carecer de promoción, sin embargo aún no ha explotado su potencial ecoturístico.¹¹

¹¹ En las áreas rurales y centros educativos hace falta infraestructura deportiva, para brindar a la población la oportunidad para practicar el deporte y poder ocuparse en actividades sanas. (Taller 7. Análisis de Educación, Cultura y Deportes, PPT 08/07/2009).

6.3 Dimensiones

6.3.1. Dimensión social

a. Salud

Red de servicios de salud

El Distrito Municipal de Salud de San Manuel Chaparrón informa en la memoria de labores de 2008 que 8,107 habitantes recibieron el servicio que brinda el MSPAS.

El municipio cuenta con los siguientes servicios del MSPAS:

- Centro de salud tipo B, ubicado en el casco urbano, con atención 8 horas diarias de lunes a viernes
- 2 Puestos de Salud convencional ubicados en aldea Poza Verde y aldea Los Amates,
- Existen 4 farmacias y 2 clínicas médicas particulares.

El mapa No. 3 muestra la distribución de servicios de salud en San Manuel Chaparrón,¹² el fondo lo constituyen las altas tasas de desnutrición crónica en escolares, que afecta hasta el 22.1% de los niños de primer grado, según el censo de MINEDUC 2008.

Infraestructura en salud

La infraestructura de la red de servicios de salud en el municipio es relativamente aceptable para brindar el servicio, (SEGEPLAN 2010d) sin embargo es necesario darle mantenimiento oportuno a los edificios para que se continúe prestando el servicio con calidad, el Centro de Salud no cuenta con ambulancia para el traslado de pacientes que requieren ser referidos a un centro asistencial de mayor capacidad resolutive.

En la aldea Los Amates se cuenta con la infraestructura de un puesto de salud sin prestar el servicio, por la falta de asignación personal permanente (auxiliar de enfermería).

¹² Los índices de salud se encuentran por arriba de la media departamental, habiendo en general buen acceso a los servicios, los principales problemas de la red de servicios son la falta de medicamentos, materiales y suministros necesarios para atender a la población, así como la falta de atención de parto en el municipio. (Taller 8. Análisis de Salud, PPT 10/07/2009.)

Mapa No. 3 Red de servicios de salud
San Manuel Chaparrón, Jalapa



Fuente: Cooperativa El Recuerdo, Planificación Territorial.

Producción de servicios en salud

La tabla No. 2 muestra la cobertura de la inmunización de niños, lo que indica que faltó un mínimo porcentaje para alcanzar la meta en BCG..

**Cuadro No. 2 Cobertura de Inmunizaciones
San Manuel Chaparrón, Jalapa**

Vacuna	BCG	ANTIPOLIO- OPV	PENTAVALENTE	SPR
Menores de 1 año	99.2 %	96.3%	96.3 %	
De 1 a menores de 2 años				100 %

Fuente. MSPAS 2008

El distrito de San Manuel Chaparrón atendió en 2008 un total de 7,568 consultas, (cuadro No.3) habiendo en general una buena aceptación del servicio.

**Cuadro No. 3 Producción de servicios de salud
San Manuel Chaparrón, Jalapa**

Producción de Consultas	Masculino	Femenino	Total
Número de Pacientes Nuevos	1,061	2,164	3,225
Número de Primeras Consultas	887	2,128	3,015
Número de Re-consultas	213	1,002	1,215
Número de Emergencias	56	33	89
Número de Pacientes referidos a otro nivel	10	14	24
Total de Consultas	2,227	5,341	7,568

Fuente. MSPAS 2008

La mortalidad infantil¹³

La memoria de salud 2008 reportó 2 casos de mortalidad en la niñez de 7.5/1000 NV y 1 caso de mortalidad infantil con una tasa de 1.58/1000 NV, siendo la causa neumonía y bronconeumonía los datos indican que el municipio ha contribuido a alcanzar el ODM, es necesario fortalecer los servicios de primer nivel de atención sobre todo en los aspectos educativos y preventivos a nivel de autocuidado familiar.

¹³ Un indicador importante del desempeño del sistema de salud es la tasa de muertes de niños menores de un año (mortalidad infantil) y de niños menores de 5 años (mortalidad en la niñez).

**Recuadro No. 1 Mortalidad en niños y niñas menores de cinco años
San Manuel Chaparrón, Jalapa**

Tasa de mortalidad de la niñez, 2009		
Niveles	Tasa	
	<1 año	< 5 años
Municipal	7.5	1.58
Departamental	1	12
Nacional	30	42



Fuente: MSPAS; DAS MEMORIA 2008

ODM 4: Reducir la mortalidad de los niños menores de 5 años

Meta 4A: “Reducir en dos terceras partes, entre 1990 y 2015, la mortalidad de los niños menores de 5 años” (por mil nacidos vivos)

Con esta meta se pretende reducir para el año 201

- ✓ De 110 a 37 la tasa de mortalidad en niñas y niños menores de 5 años
- ✓ De 73 a 24 la tasa de mortalidad de niños menores de un año

Para el año 2008/2009 la tasa a nivel nacional para mortalidad infantil fue de 30 y la tasa de mortalidad en niños y niñas menores de cinco años fue de 42.

En el municipio, para el año 2009, la tasa de mortalidad en niños menores de cinco años fue de 1.5/1000 (memoria de salud San Manuel Chaparrón) y para los menores de un año de 7.5/1000

Para contribuir a mejorar estas cifras, se necesita construir una sala de maternidad con personal médico, así como la habilitación y fortalecimiento del puesto de salud de la aldea Los Amates.

Fuente: SEGEPLAN, 2010.

Mortalidad Materna

En el municipio de San Manuel Chaparrón, no se han reportado muertes maternas en los últimos 3 años, siendo uno de los municipios que ya contribuyó al logro del ODM, es importante retomar que en este municipio apenas el 2% de partos recibe atención calificada, porque no existe un servicio público que brinda este servicio.

Las estadísticas vitales de Jalapa del 2006, reflejan que el 96% de partos en el municipio son atendidos por comadrona y el 2% por personal calificado el ODM establece que todo embarazo y parto implica riesgos y debe ser atendido por personal calificado, siendo oportuno establecer un Centro de Atención Permanente (CAP) y facilitar la atención del parto sin complicaciones en los puestos de salud con enfermeras auxiliares calificadas en atención materno-neonatal, considerando que el 25% de las madres son adolescentes, para el 2009 el MSPAS reporto un aumento en la atención del parto con atención médica.

**Recuadro No. 2 Mortalidad materna
San Manuel Chaparrón, Jalapa**

Casos de muertes maternas	
Descripción	Casos/Razón MM
Casos reportados a nivel municipal (2009)	0
Razón de mortalidad materna por departamento (2005)	200
Razón de mortalidad materna nacional (2007)	134



Fuente: MSPAS; DAS MEMORIA 2008 / SEGEPLAN, 2010.

ODM 5: Mejorar la salud materna

Meta 5A: “Reducir de 248, que había en 1989, a 62 para el 2015, las muertes maternas, por cada 100,000 mil nacidos vivos”.

Para el nivel municipal se reporta únicamente número de casos, no aplica la base de cálculo de la razón de mortalidad materna por cada 100,000 nacidos vivos.

El estudio de mortalidad materna nacional (MM) 2007 revela que para ese año, la razón se redujo a 134 muertes por cada cien mil nacidos vivos.

Para mantener la tasa de mortalidad en 0, se requiere mejorar la atención al parto calificado y mejorar los servicios de atención de la madre y el neonato.

Fuente: SEGEPLAN, 2010

**Recuadro No. 3 Asistencia en partos
San Manuel Chaparrón, Jalapa**

Atención del parto		
Atención recibida	No.	%
Médica	56	38
Comadrona	91	62
Empírica/Ninguna	0	0
Total de partos	147	100



Fuente: MSPAS 2009,.

ODM 5: Mejorar la salud materna

Meta 5A: “Reducir de 248, que había en 1989, a 62 para el 2015, las muertes maternas, por cada 100,000 mil nacidos vivos”.

Proporción de partos con asistencia de personal sanitario especializado (médico o enfermera)

En el municipio la mayoría de partos son atendidos por comadrona, lo que se refleja en las tasas de mortalidad materno-infantil reportadas.

Actualmente se cuenta con el servicio que brindan 14 comadronas adiestradas, que atienden a las pacientes a domicilio y en cualquier horario.

Fuente: SEGEPLAN, 2010

VIH/SIDA, Tuberculosis, Paludismo y Dengue.

No se reportaron casos positivos ni mortalidad por VIH/SIDA para el año 2008, sin embargo es probable que existan subregistro de la morbilidad y mortalidad por SIDA, debido a la escasa accesibilidad a las pruebas de tamizaje para la detección, la baja disponibilidad y accesibilidad local de medicamentos anti-retrovirales, por lo cual es difícil cuantificar si se ha detenido y comenzado a reducir para el año 2015 la propagación del VIH/SIDA.

El municipio de San Manuel Chaparrón fueron reportados 5 casos de paludismo (*Plasmodium Vivax*) y 2 casos de Dengue.¹⁴

La mortalidad general.

En 2008 se reportaron 34 muertes generales, lo que da una tasa de 4.2 por 1000 habitantes, entre las principales causas de mortalidad general persisten las enfermedades crónicas-degenerativas (infarto agudo del miocardio, evento cerebro vascular, insuficiencia cardiaca congestiva, hipertensión esencial) y los homicidio.

**Cuadro No. 4 Causas de mortalidad general
San Manuel Chaparrón, Jalapa**

No.	Diez Primeras Causas de Mortalidad General	No. Muertes		No. Muertes		Total
		Masculinas	%*	Femeninas	%*	
1	NEUMONIA Y BRONCONEUMONIA	2	9.09	1	8.33	3
2	INFARTO AGUDO AL MIOCARDIO	1	4.55	2	16.67	3
3	ACCIDENTE CEREBRO VASCULAR	2	9.09	1	8.33	3
4	SENELIDAD	1	4.55	1	8.33	2
5	TRAUMATISMO MULTIPLE NO ESPECIFICADO POLITRAUMATISMO	2	9.09	0	0.00	2
6	AGRECCION CON ARMA DE FUEGO	2	9.09	0	0.00	2
7	ASMA NO ESPECIFICA	1	4.55	1	8.33	2
8	HEPATITIS ALCOHOLICA	1	4.55	0	0.00	1
9	INSUFICIENCIA CARDIACA CONGESTIVA	1	4.55	0	0.00	1
10	HIPERTENCION ESENCIAL (PRIMARIA)	0	0.00	1	8.33	1
	RESTO DE CAUSAS	9	40.91	5	41.67	14
	TOTAL DE CAUSAS	22	100	12	100	34

Fuente: MSPAS 2008

¹⁴ El municipio de San Manuel Chaparrón es considerado endémico para enfermedades transmitidas por vectores como paludismo, dengue y enfermedad de Chagas, por lo cual existen acciones constantes de fumigación que realiza la División de vectores para reducir la proliferación de zancudo y chinches.

b. Seguridad alimentaria

Desnutrición

El Censo Nacional de Talla de 2008, realizado por el Ministerio de Educación y Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SESAN), califica el municipio de San Manuel Chaparrón con categoría de vulnerabilidad baja. el 22.1% de sus escolares se encuentra con retardo en talla,¹⁵ lo que indica un grado de desnutrición crónica, habiendo 19.8% con retardo moderado y 2.3% con retardo severo.

La principal amenaza del municipio es la sequía, que reduce la cosecha de granos básicos y afecta directamente la dieta familiar

Comunidades en Riesgo

La SESAN reporta una (1) comunidad con “alto riesgo a inseguridad alimentaria y nutricional”, la cual es El Rosario¹⁶.

**Cuadro No. 5 Vulnerabilidad INSAN
San Manuel Chaparrón, Jalapa**

Índice integrado de la situación alimentaria	Muy buena
1. Déficit de disponibilidad de alimentos	Muy bajo
2. Extrema pobreza	Alta
3. Desnutrición crónica	Baja
Índice integrado de la capacidad de respuesta	Media baja
4. Disponibilidad de tierra agrícolas	Medio
5. Dotación de carreteras	Media baja
Índice integrado de amenazas climáticas	Alto
6. Afectados por heladas	Muy baja
7. Afectados por inundaciones	Muy Baja
8. Afectados por sequía	Muy alta

Fuente: MAGA 2003

Servicios nutricionales

Se encuentra organizada la comisión municipal de seguridad alimentaria y nutricional (COMUSAN), la cual está integrada por los presidentes de los COCODES y presidida por el Alcalde Municipal. Se tiene el programa de bolsas solidarias del MAGA.

¹⁵ El retardo en talla indica una desnutrición crónica y limita el desarrollo cerebral, causa trastornos de aprendizaje y aumenta el riesgo de fracaso escolar.

¹⁶ Total de lugares poblados categorizados según el riesgo de inseguridad alimentaria y nutricional por lugar poblado, en el municipio de Jalapa (al 2/11/2009)

**Recuadro No. 4 Pobreza y Pobreza Extrema
San Manuel Chaparrón, Jalapa**

Porcentaje de pobreza		
Nivel	Pobreza general	Pobreza extrema
Municipal	54.2	14.1
Departamental	72.0%	30.0%
Nacional	54.3 %	16.8 %

San Manuel Chaparrón de acuerdo con los mapas de pobreza se encuentra dentro del rango catalogado como medio.



Fuente: Mapas de pobreza 1994-2002 /SEGEPLAN, 2010.

ODM 1: Erradicar la pobreza extrema y el hambre.

Meta 1A: Reducir a la mitad, entre 1990 y 2015 el % de personas cuyos ingresos sean inferiores a un dólar por día.

Meta de país 11.4 % de población en condiciones de extrema pobreza.

Año base 1994 , para este municipio es 42.53%
Meta de municipio 2015 = 21.3%

La proporción de la población en extrema pobreza de acuerdo con la última medición (2002) fue de 14.1%, lo que indica existe una brecha municipal de 7.20 %, lo que indica un aumento de la pobreza.

Es importante contar con acciones que permitan fortalecer las capacidades técnicas de la mujer para aumentar la capacidad productiva.

Fuente: SEGEPLAN, 2010

c. Educación

Analfabetismo

De acuerdo al último censo (INE 2002), el 27% de la población mayor de 7 años de San Manuel Chaparrón no sabía leer ni escribir, habiendo un 29% de analfabetismo entre hombres y un 27% entre mujeres, en algunas comunidades, sobre todo de la MR de El Pedernal el alfabetismo entre las mujeres alcanza el 60%, la tasa de alfabetización de jóvenes de 15 a 24 años alcanza el 84.6%¹⁷

Nivel de escolaridad

Según el censo 2002, de los 5,992 habitantes del municipio mayor de 7 años, el 27% jamás había ido a la escuela y sólo del 12% había cursado algún grado del ciclo básico o más, (ver en tabla No.6), el bajo nivel de escolaridad del ciclo básico y diversificado es la mayor desventaja que tiene el municipio para alcanzar bienestar y desarrollo

¹⁷ En la mesa temática del proceso gobernando con la gente, se manifestó que uno de los grandes obstáculos para la salud y el progreso de estas comunidades, es la falta de educación de la madre, por lo cual se deben de encontrar mejores estrategias atendiendo horarios y necesidades de la población meta para elevar la escolaridad de la población femenina.

**Cuadro No. 6 Nivel de Escolaridad
San Manuel Chaparrón, Jalapa**

Municipio	Población de 7 años y más edad								TOTAL
		Ninguno	Pre-primaria	Primaria 1-3 grado	Primaria 4-6 grado	Básico 1-3 grado	Diversificado 4-7 grado	Superior	
San Manuel Chaparrón	5,992	27%	1%	30%	28%	7%	5.3%	1.1%	72%

Fuente: INE 2002a

Red de servicios educativos

Durante los últimos diez años se han incrementado los servicios educativos, sobre todo del ciclo primario y preprimaria, de manera que actualmente existe amplia cobertura del nivel primario.

En el nivel básico, han incrementado el número de establecimientos públicos, sobre todo por medio de programas de Telesecundaria.

Ha sido importante el fortalecimiento de los Institutos nacionales de educación básica (INEB) y diversificado (INED) para responder a las necesidades pedagógicas y didácticas del sistema educativo en el ciclo básico y diversificado.

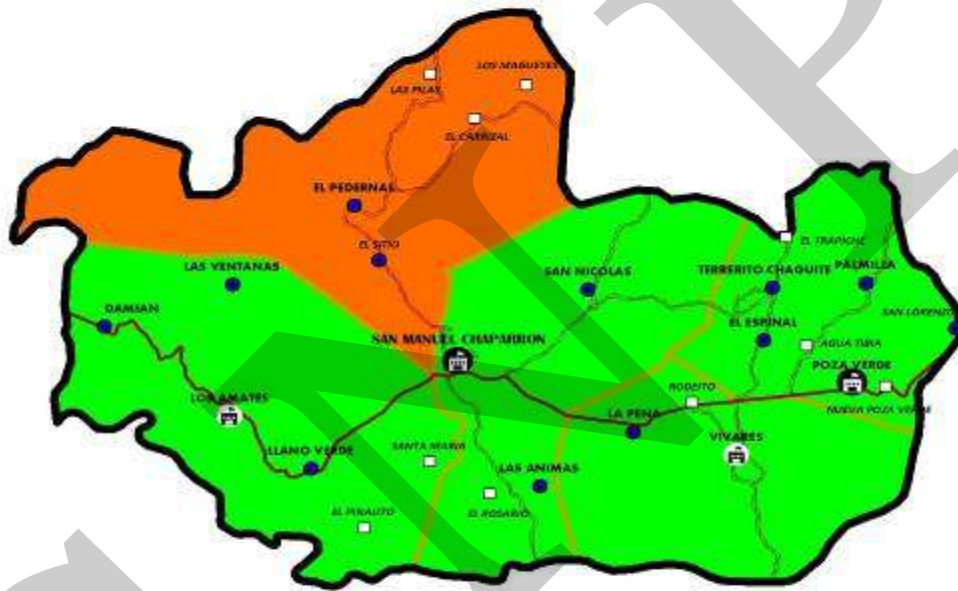
**Cuadro No. 7 Cobertura educativa por sector y nivel
San Manuel Chaparrón, Jalapa**

Nivel	Oficial	Cooperativa	Privado	Municipal	Total
Preprimaria	16		01		17
Primaria	22		01		23
Básico	04	02	03		09
Diversificado	01	02	04		07

Fuente: MINEDUC 2009

El mapa No.4 muestra la distribución de los establecimientos educativos en el municipio de San Manuel Chaparrón, se identifican con fondo naranja la microrregión con más alta tasa de analfabetismo de mujeres, que son las comunidades donde menos acceso a la educación ha habido, los puntos azules determinan la distribución de las escuelas de primario, aunque éstas tienen en su mayoría déficit de maestros y aulas. Las banderas celestes indican los establecimientos de ciclo básico que hay, en la MR El Pedernal no cuentan con institutos de educación, los cuadro blanco identifican las comunidades sin escuela, que son todas comunidades que no tienen suficiente población en edad escolar para justificar el establecimiento de una escuela

Mapa No. 4 Establecimientos educativos
San Manuel Chaparrón, Jalapa



EDU. 2104 Dimensión Social	EDUCACION		SAN MANUEL CHAPARRON Jalapa, Guatemala, C.A.	
Tasa Mujeres Alfabetas (INE 2002) 69% a 83% 60% a 68% 48% a 59% 12% a 47%	Servicios Educativos Diversificado, Básicos y Primaria Básicos y Primaria Primaria Sin Primaria	Microrregiones Sin Básicos Carreteras Principales Carreteras Secundarias Limite Municipal Limite Microrregiones	 	Fuentes: Cooperativa El Recuerdo IDEE, Ministerio de Educación, Dirección de Información de INE, MADA, IAN, SGGP/IAN, INAG y OMP San Manuel Chaparrón. EL MAPA NO TIENE VALOR AUTORITATIVO. Para su uso debe ser por DSDP de San Manuel Chaparrón y SGGP/IAN, Jalapa. Para Fines de Planificación Territorial. Escala: 1:100,000  Proyección del Mapa Digital: UTM, zona 18, DATUM WGS84

Fuente: Cooperativa El Recuerdo, Planificación Territorial 2010.

Infraestructura educativa

La agenda educativa 2009 del municipio de San Manuel Chaparrón, establece que existe deficiencia en la infraestructura escolar, la mayoría de las escuelas necesitan remozamientos del edificio, equipamiento o mejoras sanitarias, también se requiere la construcción de escuelas tipo A y construcción de aulas en todas las MR.

Cobertura Educativa

Tasa neta de matriculación: A pesar del incremento de servicios educativos, la tasa neta de matriculación y de incorporación por nivel es bajo (MINEDUC 2008). En el taller intermunicipal sobre educación se analizó que las escuelas no logran absorber toda la demanda educativa.

**Cuadro No. 8 Tasa neta de matriculación e incorporación
San Manuel Chaparrón, Jalapa**

Código de nivel	Tasa neta de matriculación	Tasa bruta de matriculación	Tasa neta de incorporación	Tasa bruta de incorporación
PREPRIMARIA	45.92	70.21		
PRIMARIA	81.92	96.33	56.25	90.63
BASICO	37.21	52.79	17.54	53.55
DIVERSIFICADO	22.22	35.34	10.58	35.98
Proporción de alumnos que comienzan el primer grado y llegan al último grado de primaria				72.1%

Fuente MINEDUC 2008

Para el año 2009 la cantidad absoluta de matriculación en el nivel primario fue de 1,272 menores entre niñas y niños, en una relación no muy dispareja donde el 48.79% son niñas, al revisar la tasa de cobertura neta por edad simple (MINEDUC 2008).

El ODM es alcanzar cobertura educativa universal en primaria, el municipio aún tiene una brecha que no permita contribuir a alcanzar la meta (81.92%), es lamentable que sólo el 72.1% de niños que inician primer grado llegan al último grado de enseñanza primaria.

Repitencia estudiantil y causas de inasistencia escolar: El MINEDUC informa para 2007 una tasa de repitencia en el nivel primario fue de 10.5%, sin índices de repitencia en el nivel básico y diversificado. El censo 2002, indica para San Manuel Chaparrón que la inasistencia escolar se debe principalmente a que los padres no quieren que sus hijos estudien y a los niños no les gusta ir a la escuela, debido a los patrones socioeconómicos que prevalecen en las familias del municipio.

Relación maestro/alumnos: La proporción de los alumnos por maestro se encuentra abajo el promedio de 30 alumnos por maestro que establece el Ministerio de Educación.

**Cuadro No. 9 Proporción maestro/alumno
San Manuel Chaparrón, Jalapa**

NIVEL	GENERAL	URBANO	RURAL
Pre primaria	20.50	26.83	17.33
Primaria	24.80	28.37	22.92
Básico	14.26	19.62	7.30
Diversificado	11.44	8.27	18.40

Fuente: MINEDUC 2008

**Recuadro No. 5 Tasas de escolarización, terminación y alfabetización
San Manuel Chaparrón, Jalapa**

Nivel	%		
	TNE	TTP	TA
Municipal	125	72.1	84.6
Departamental**	98.78	50.75	78.1
Nacional	98.33	60.54	87.8

ODM 2: Lograr la enseñanza primaria universal.

Meta 2A: Asegurar que, para el año 2015, los niños y las niñas de todo el mundo puedan terminar un ciclo completo de enseñanza primaria.

- ✓ Tasa neta de escolaridad primaria (TNE): aumentar de 71.60 % que había en 1991 a 100%, para alcanzar la meta, el municipio sobrepaso la meta -25%
- ✓ Proporción de estudiantes que comienzan primer grado y culminan sexto: aumentar de 72.1% la tasa de terminación primaria (TTP) que había en 2008 a 100%*. Esto implica superar una brecha del 27.9%.
- ✓ Tasa de alfabetización (TA) de personas entre 15 y 24 años: aumentar del 84.6% al 100%*, lo que significa superar una brecha de 15.4%.

* La meta del 100% aplica a nivel municipal, departamental y nacional.

** Ultima estimación tasa de alfabetización, 2006.



Fuente: MINEDUC, 2008 / SEGEPLAN, 2010.

Formación técnica y educación extraescolar

El MINEDUC está promoviendo becas para la educación extraescolar específicamente en las áreas rurales.

Educación superior

San Manuel Chaparrón es uno de los municipios en donde no existe suficiente demanda para estudiar una carrera universitaria y los pocos estudiantes que se gradúan de educación media, se dirigen hacia la cabecera departamental de Jalapa, para continuar sus estudios universitarios.

d. Servicios básicos

Servicio de Agua

En el municipio de San Manuel Chaparrón, el Censo 2002 identificó sólo 144 hogares (8.9%) que no cuentan con acceso a sistemas de agua entubada, por lo cual el municipio ya contribuyó a alcanzar la meta nacional que es aumentar el porcentaje de hogares con agua entubada a 82% en 2015, en materia de acceso a fuentes mejoradas de agua.

En el taller sobre análisis de medio ambiente, los participantes manifestaron la deficiencia de los sistemas de agua sobre todo en el casco urbano, asimismo que no se aplica cloro de forma sistemática en muchas comunidades, por lo que el agua está contaminada.

Servicios Sanitarios

El 31% de hogares no dispone de ningún tipo de servicios sanitarios y el 41% está conectado a drenaje o fosa séptica (INE 2002a), el Casco Urbano, Poza Verde, Vivares, Los Amates y Las Ventanas cuentan con servicio de drenajes, siendo descargadas las aguas servidas sin ningún tratamiento a los ríos que pasan por la periferia de estos lugares poblados.

Para contribuir a alcanzar la meta en materia de saneamiento básico, en San Manuel Chaparrón se debe considerar iniciar con la conexión del servicio de saneamiento mejorado en las áreas rurales sobre todo, en la MR de El Pedernal en los próximos 5 años.

**Recuadro No. 6 Acceso a agua potable y saneamiento básico
San Manuel Chaparrón, Jalapa**

Total de viviendas con acceso agua intradomiciliar y servicios de saneamiento mejorados	
Total de viviendas	1,612
Viviendas con servicio de agua potable	91.1%
Viviendas con servicio de saneamiento básico	69%



Fuente INE, 2002

ODM 7: Garantizar la sostenibilidad del medio ambiente

Meta 7C: Reducir a la mitad, para el año 2015, el porcentaje de personas sin acceso sostenible al agua potable y a servicios básicos de saneamiento.

Meta de país 83% de viviendas con acceso al agua potable y 67.5 % con acceso a servicios de saneamiento básico.

Agua potable: año base 1994, dato municipio= 39.6%

Meta de municipio 2015= 69.8%

Saneamiento básico: año base 1994, dato municipio = 18.48%

Meta de municipio 2015= 59.2 %.

La proporción de las viviendas con acceso a fuentes mejoradas de abastecimiento de agua potable y saneamiento básico de acuerdo con la última medición (2002) fue de 91.1% y 69%, respectivamente.

Fuente: SEGEPLAN, 2010 / DPM, 2009.

Recolección de desechos sólido

La municipalidad no cuenta con su servicio de extracción de basura a nivel domiciliario, únicamente se cuenta con tren de aseo, los desechos sólidos son depositados por los vecinos de forma individual en el basurero municipal, ubicado en la periferia del casco urbano, sin ningún manejo.

El 23% de la población manifiesta que la basura en cualquier lugar (INE 2002a) por lo cual se requiere de programas educativos para prevenirla y manejarla de manera apropiada.

Condiciones de Vivienda

En el municipio de San Manuel Chaparrón, el 22% de las viviendas tiene piso de tierra, lo cual es un indicador de la precariedad de las viviendas (INE 2002a). El 94% del total de viviendas son viviendas formales, el 2% son improvisadas y el 2% son ranchos, el 69% está construido con paredes de adobe y el 24% de block, el 76% de lámina y el 19% de teja, el promedio de personas por hogar es de 4.47.

En la microrregión de El Pedernal, se pueden observar viviendas construidas con materiales precarios, lo que refleja la precariedad económica de las familias, quienes carecen de fuentes de empleo para mejorar sus condiciones de vivienda.

Energía eléctrica

El último censo (INE 2002), indica que el 90% de hogares del municipio contaban con el servicio eléctrico, se considera que la proporción de hogares con electricidad ha incrementado, pero persisten algunas familias que carecen del mismo por su estado de pobreza.

La mayoría de comunidades del municipio y el casco urbano cuentan con servicio eléctrico que distribuye la empresa DEORSA sin embargo la MR de El Pedernal es la que tiene mayor deficiencia.

e. Seguridad Ciudadana

Fuerzas de seguridad

Se cuenta con una subestación de la Policía Nacional Civil, una auto patrulla y 8 agentes de la PNC, con una tasa de 95 agentes por 100,000 habitantes, la dotación de agentes está inferior a lo recomendado por la ONU (400 agentes para 100,000 habitantes). El municipio cuenta con su Juzgado de Paz.

Eventos Criminales

Según el informe del Organismo Judicial (INE 2006c) se iniciaron, en San Manuel Chaparrón 13 procesos por delitos, de los cuales 3 por homicidios, 3 por lesiones, 2 por violación y 2 por robo.

La Comisaría 22 de la Policía Nacional Civil reportó en el periodo enero a agosto 2009, un total de 21 detenciones por causas diversas, tales como portación ilegal de armas de fuego,

responsabilidad conductores, robo y hurto, robo de vehículos, violencia intrafamiliar, allanamiento de morada, riñas, lesiones culposas.

El Juzgado de Paz del municipio registró un total de 556 casos judiciales, entre casos civiles y penales.

La Violencia intrafamiliar

Según los informes del organismo judicial (INE 2006), se reportaron 12 denuncias de violencia intrafamiliar, habiendo 11 víctimas femeninas y 1 masculina.

f. Participación ciudadana

Uno de los ODM es promover la igualdad entre los sexos y la autonomía de la mujer, en San Manuel Chaparrón la desigualdad aún se manifiesta al establecer que existe disparidad de género en la educación primaria, la relación entre niñas y niños en la enseñanza primaria es 0.96 en básico 1.40 y en la educación diversificado es de 1.98, lo que significa que las niñas llevan desventaja en primaria.

**Recuadro No. 7 Relación entre mujeres y hombres en educación
San Manuel Chaparrón, Jalapa**

Indicador: proporción entre hombres y mujeres en todos los niveles.			
Descripción	Proporción		
	P	B	D
Municipal	0.96	1.40	1.98
Departamental*	0.94	0.87	1.12
Nacional	0.93	0.89	1.00



Fuente: MINEDUC, 2008 / SEGEPLAN, 2010.

ODM 3: Promover la igualdad entre los sexos y la autonomía de la mujer

Meta 3A: Eliminar las desigualdades entre los géneros en la enseñanza primaria y secundaria, preferentemente para el año 2005, y en todos los niveles de la enseñanza para el año 2015.

Para el municipio, en el nivel primario existe una relación de 96 niñas por cada 100 niños. En el nivel básico 140 niñas por cada 100 niños y en el nivel diversificado 198 mujeres por cada 100 hombres.

Brechas de país 0.07 primaria, 0.11 básico y 0.00 diversificado.

Brechas de municipio 0.04 primaria, -0.40 básico y -0.98 en diversificado.

*Última estimación, 2009

Fuente: SEGEPLAN, 2010.

Cuando revisamos la proporción de puestos ocupados por mujeres en el sistema de consejos de desarrollo podemos observar que de 126 hay 33 mujeres (26%) miembros de COCODE y en el concejo municipal no existe participación de la mujer. En general un 1.79% de las mujeres comprendidas entre los 20 a 64 años de edad participa en el sistema de consejos de desarrollo.

El municipio no cuenta con OMM, estando desmotivada la participación de la mujer y su autonomía.

La mujer como jefa de hogar y que recibe remesas familiares tienen la oportunidad de manejar el patrimonio familiar, generando en ellas autonomía para la toma de decisiones.

g. Conclusión dimensión social

San Manuel Chaparrón tiene un legado histórico y cultural como lo es la Iglesia Católica ubicada en el centro del casco urbano, el cual ha sido restaurado hace varios años, sin embargo requiere mantenimiento para conservar su estructura original.

El municipio carece de infraestructura y educación deportiva en el área rural, por lo cual el número de atletas en este municipio sigue siendo muy limitado.

El acceso a servicios de salud es mejor que en otros municipios del departamento, la mortalidad materna e infantil en el municipio es una de las más bajas, sin embargo existe deficiencias por la falta de atención calificada de parto, habiendo un 98% de la población atendida por comadrona, por lo cual se está evaluando convertir el centro de salud en centro de atención permanente.

El VIH/SIDA sigue siendo un tema tabú en el municipio, a pesar de no haberse constatado casos positivos esta enfermedad de pacientes. El paludismo y dengue son considerados enfermedades endémicas del municipio, por lo cual se realizan trabajos de fumigación y educación ambiental en los servicios de salud.

Durante el mapeo participativo y FODA se recomendó fortalecer los servicios educativos en salud y nutrición, abastecer de medicamentos a la red de servicios de salud y la habilitación del Puesto de Salud de los Amates.

La tasa de desnutrición crónica en San Manuel Chaparrón (22.1%) es la más baja de la media departamental, por la alta concentración urbana de su población, el problema es mayor en las comunidades rurales, especialmente en la MR Las Ventanas, donde el cultivo principal es el maíz y frijol que es muy susceptible a los efectos de la sequía, agravándose a causa de la falta de tecnificación de las prácticas agrícolas, la falta de educación de las madres y la pobreza extrema, por lo que se ha requerido a la entrega de bolsas solidarias y transferencias monetarias condicionadas en el municipio.

En el tema educativo, San Manuel Chaparrón tiene un mejor desempeño que los municipios vecinos, porque la cercanía que existe entre los lugares poblados permite el acceso a los centros educativos, por ser el municipio menos poblado del departamento la demanda estudiantil en todos los niveles no es amplia, sin embargo se necesita fortalecer los mismos para satisfacer las necesidades educativas, sin embargo aún existe deficiencias en la alfabetización y escolaridad en general en las comunidades rurales, siendo necesaria una inversión fuerte en todos los ciclos educativos para potenciar.

San Manuel Chaparrón tiene un 91.1% de su población con acceso a agua entubada, a pesar de su buena cobertura hay irregularidad en el servicio, lo que es más sentido en el casco urbano, por lo cual es importante encontrar fuentes alternativas, que son cada vez más escasos por la falta de protección de las áreas de captación. Contrario a la cobertura de agua, apenas un 31% de no hogares cuenta con servicio sanitario, sobre todo en las comunidades rurales de las MR El Pedernal, sin embargo el municipio ya supero el ODM.

Por las condiciones precarias en la construcción de las viviendas, es importante implementar un plan de mejora de la vivienda y de ordenamiento territorial, para favorecer un crecimiento saludable del casco urbano.

Con respecto a la seguridad ciudadana se ha constatado que San Manuel Chaparrón tiene los índices de homicidios más bajos del departamento, sin embargo existe una tendencia de violencia intrafamiliar y violencia basada en género, debido a la cultura machista y patriarcal así como a la falta de educación cívica en los establecimientos educativos y los hogares.

En el municipio de San Manuel Chaparrón la participación de la mujer en los espacios políticos y sociales es limitada, sin representación femenina en el Concejo municipal y 33 de 126 en los COCODES, lo que representa 1.79% de las mujeres comprendidas entre los 20 a 64 años de edad, sin embargo no se cuenta con Oficina Municipal de la Mujer (OMM) que promueva actividades que fomenten la autonomía de la mujer por medio de procesos de capacitación, siendo importante la construcción de un centro de formación técnica para la mujer.

En materia social, el municipio de San Manuel Chaparrón se ubica en el séptimo lugar a nivel departamental en lo que respecta a las necesidades básicas insatisfechas, las deficiencias en materia social se localizan sobre todo en la MR El Pedernal, por lo cual se debería de priorizar la inversión social en dichas comunidades.

6.3.2 Dimensión Ambiental

a. Recursos naturales

Fisiografía, Hidrografía y Zonas de vida

El clima de San Manuel Chaparrón es templado, cuenta con principales ríos como: Río Chaparrón y Ostúa o Grande, las importantes cuencas no cuentan con programas de protección, además la cobertura forestal del municipio es escasa, por lo cual está más expuesta a los efectos de la sequía, ubicando al municipio dentro corredor seco, siendo necesario implementar proyectos de reforestación en terrenos municipales.

Cobertura forestal

La dinámica forestal entre el año 1991 – 2001 reporta una pérdida de 72 hectáreas de bosque, siendo el 37.80% de la masa forestal del municipio, la recuperación y protección del bosque es un ODM, sin embargo el 78% de su población consume leña como principal fuente energética. (INE 2002 a).

La deforestación se localiza en el astillero municipal y en las áreas que colindan con San Pedro Pinula, a causa de incendios forestales, la comercialización clandestina de leña y madera y la necesidad de tierras para trabajar.

b. Gestión de riesgo

Amenazas y factores de vulnerabilidad

San Manuel Chaparrón se encuentra en un nivel crítico de amenazas, y es considerado un municipio con muy alto riesgo. (SEGEPLAN 2009c). La MR de Las Ventanas se ve amenazada por los incendios forestales y deforestación a consecuencia de la expansión de la frontera agrícola y la comercialización clandestina de madera, también se observa el desecamiento de ríos, agotamiento de fuentes de agua y los efectos de la sequía en todo el municipio, lo cual se debe a la tala de bosques y los incendios forestales, haciendo que cada vez más el manto acuífero se encuentre más profundo.

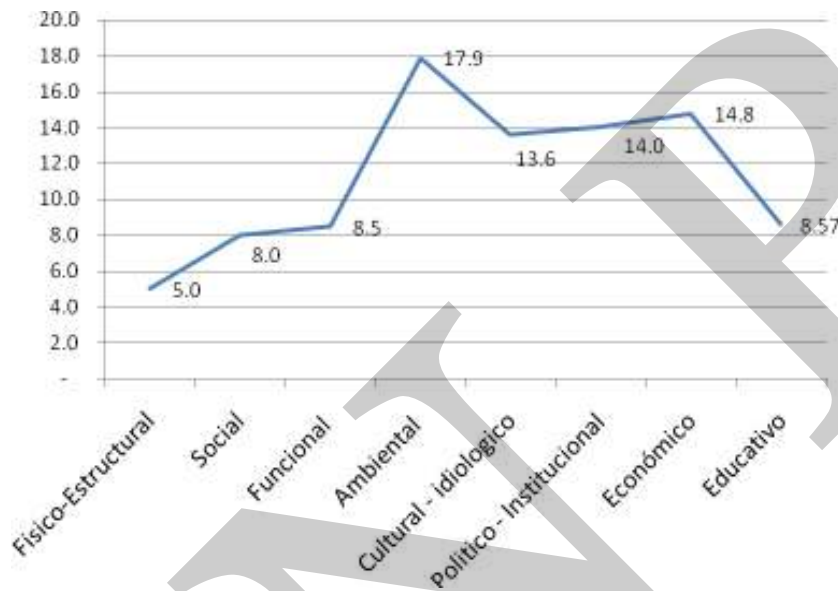
La contaminación ambiental es una amenaza en el casco urbano por la falta de una planta de tratamiento de aguas grises y la deficiencia en la prevención y manejo de desechos sólidos, además la contaminación de los recursos hídricos en las comunidades rurales se debe a la falta de servicios sanitarios y el uso inadecuado de agroquímicos, contaminando directamente las fuentes de agua.

San Manuel Chaparrón tiene alta vulnerabilidad ambiental, por el mal manejo de sus recursos hídricos y ecosistemas prioritarios, así como por la intensidad de uso del suelo.

La alta vulnerabilidad económica por el bajo nivel de ingresos y el desempleo, causa migración temporal y permanente.

Al relacionar las amenazas y la vulnerabilidad en el municipio, podemos catalogar a San Manuel Chaparrón como municipio de alto riesgo, siendo necesario fortalecer los programas de gestión de riesgo

**Gráfico No. 2 Factores de vulnerabilidad
San Manuel Chaparrón, Jalapa**



Fuente: SEGEPLAN (2010c)

Organización para el riesgo

En el municipio de San Manuel Chaparrón esta organizada la Coordinadora Municipal para la Reducción de Desastres (COMRED), siendo integrada por todos los presidentes de los COCODES, y coordinada por la Secretaria Ejecutiva de La Coordinadora Nacional para La Reducción de Desastres (SE-CONRED).

Los servicios de salud también han organizado comités de emergencia que podrían colaborar en caso de un desastre, habiendo una respuesta rápida en caso de desastres naturales.

En el municipio se cuenta con telefonía móvil, lo que hace fluida la comunicación con los COCODE en el momento de una emergencia, además los hogares cuentan con radio y televisión con repetidoras nacionales, lo que permite trasladarles información de las autoridades de reducción de desastres.

Efectos y daños para la tormenta Agatha y otros desastres recientes

El municipio de San Manuel Chaparrón fue el único municipio del departamento de Jalapa que no reportó daños a causas de la tormenta Agatha, debido a la topografía del municipio y la estructura de sus suelos.

c. Saneamiento ambiental

Tratamiento de aguas residuales

La contaminación de los recursos hídricos es un problema sentido en el casco urbano, donde el sistema de alcantarillado vierte las aguas servidas directamente al cauce del río Chaparrón, la ausencia de sistemas de drenaje y las actividades agropecuarias como la aplicación de fertilizantes y pesticidas provocan contaminación de los recursos hídricos en las áreas rurales.

En el taller sobre medio ambiente se argumentó que el tratamiento de aguas residuales es muy complejo y costoso y que no existe un plan de preinversión para una solución integral o intermunicipal.

Manejo de desecho sólidos

El basurero municipal se encuentra ubicado en el astillero municipal, donde los vecinos vierten los desechos sólidos sin ningún manejo ni control, convirtiendo el lugar en un foco de plagas y contaminación.

Según la DPM, existen 2 basureros clandestinos en todo el municipio localizados específicamente en El Terrero-Chagüite y La Palmilla. (Vea mapa ambiental)

d. Conclusión dimensión ambiental

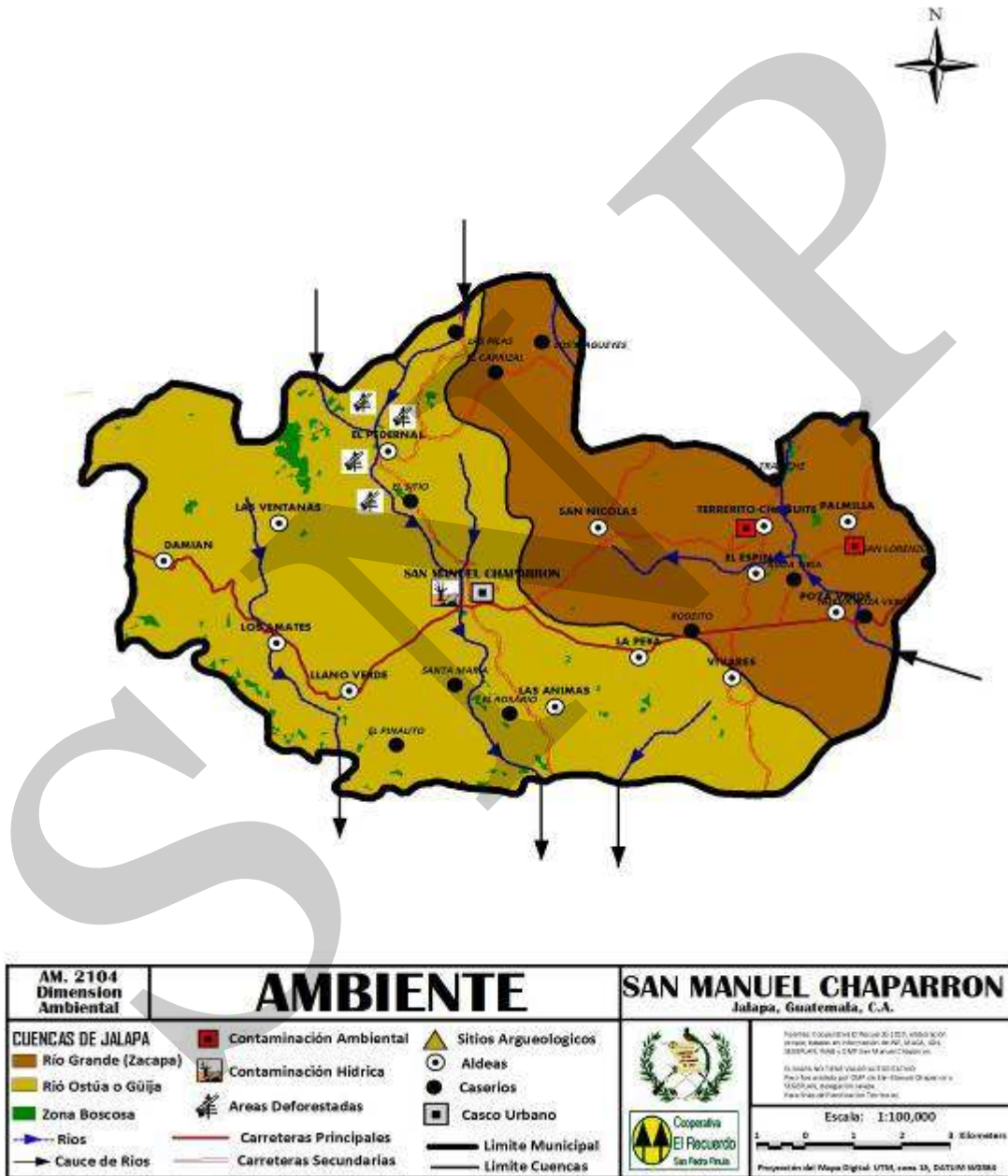
Los principales problemas ambientales del municipio, se sitúan en el área urbana y MR Poza Verde, Vivares y Los Amates, por su concentración poblacional, además la falta de funcionamiento de una planta de tratamiento en el casco urbano explica la contaminación del río Chaparrón por las aguas negras, siendo indispensable la construcción de una planta de tratamiento de aguas residuales

La falta de prevención y manejo de desechos sólidos ha causado el desarrollo de basureros clandestinos en áreas rurales.

Las principales amenazas de los recursos naturales y la biodiversidad en San Manuel Chaparrón es la carencia de la masa boscosa y el deterioro de sus cuencas, para lo cual es necesario el manejo del agua y gestión integral de la cuenta del río Chaparrón.

La degradación ambiental ha tenido como resultado que la población y los ecosistemas están cada vez más expuestos al efecto devastador de sequías, producto de las alteraciones al clima local y del cambio climático global, sobre todo en las áreas rurales del municipio.

Mapa No. 5 Dimensión ambiental San Manuel Chaparrón, Jalapa



Fuente: Cooperativa El Recuerdo, Planificación Territorial 2010

6.3.3 Dimensión Económica

a. Empleo y migración

Población económicamente activa

El 50% de la población mayor de 7 años en San Manuel Chaparrón se considera económicamente activa (PEA). El 86% de la PEA se identifican como trabajadores no calificados. (INE 2002a).

El 54% de la PEA trabaja en la agricultura, siendo la producción más importante la de granos básicos, la industria/comercio abarca el 8%, sobre todo en las MR de Casco Urbano y Poza Verde, siendo las más activas económicamente.

El 60% de la PEA está conformado por hombres y 40% por mujeres, la relación empleo/población es de 47.63% y el 54.94%.

Migración

La falta de empleo y las malas condiciones laborales se manifiestan en todo el municipio, obligando a los agricultores a migrar a otras regiones del país y principalmente a EEUU, para generar ingreso familiar, siendo el principal problema la falta de tierras para producir a causa de la tenencia de tierras, lo cual se manifiesta sobre todo en la periferia del casco urbano.

En el casco urbano la migración se da más entre jóvenes con educación básica y diversificada, que no encuentran trabajo en el sector comercial o de servicios.

A pesar de la crisis económica la migración hacia EEUU es constante por lo que buena parte de estas remesas llegaron a San Manuel Chaparrón, lo que equivale a un ingreso de varios millones de dólares.¹⁸

b. Desarrollo Productivo

Tenencia de la tierra

El coeficiente de Gini con respecto a la tenencia de tierra a nivel municipal es de 0.835, (PNUD 2005), lo que significa el 17% de la población tiene el control de las tierras, mientras el 83% no posee tierra para trabajar siendo un obstáculo para el desarrollo agrario de este municipio.

Uso de suelo y agua

En el municipio el 36.80% de la superficie cultivada está siendo utilizada para cultivos anuales o temporales, el 1% para cultivos permanentes, el 40.24% para pastos y el 2.82% es bosque,

¹⁸ El flujo de remesas es un soporte importante de la economía local. En 2007 unos 22 mil hogares del departamento recibieron remesas familiares, por un total de 124.72 millones de dólares, no se cuenta con dato exacto del flujo de las remesas a nivel municipal

además el 31.89% es valle y el 68.11% es montaña. La mayor proporción de suelos del municipio están sobre utilizados, según el mapa de intensidad de uso de la tierra del MAGA.

Zonas de producción agropecuaria

Según el Censo Agropecuario del 2003, el municipio cuenta con un hato ganadero de 5,223 cabezas de ganado bovino, el área total de pastos naturales y mejorados es de 4,984 manzanas, la crianza y manejo de ganado vacuno es de doble propósito (leche y carne) explotándose con mayor intensidad en la MR de Poza Verde, obteniendo subproductos de la leche como: queso y crema, el cual es comercializado a nivel municipal.

Cultivos y rendimientos

Si dividimos la superficie total cultivada de 5,496 manzanas entre la población del municipio (7,206) nos da una media de 5,250 m²/per cápita.

El cuadro siguiente muestra la producción agropecuaria del municipio, según número de fincas, superficie total cultivada, la producción y el rendimiento.

**Cuadro No. 10 Producción agropecuaria
San Manuel Chaparrón, Jalapa**

Cultivo	Número de fincas	Superficie total cultivada (Mz)	Producción obtenida	Rendimiento qq/Mz
Pastos naturales para pastoreo	111	5,265	-	-
Maíz blanco	1,985	4,428	84,880	19
Frijol negro	1,780	3,680	27,648	8
Pastos mejorados para pastoreo	19	688	-	-
Maíz amarillo	42	93	1,628	18
Maicillo	24	50	715	14
Pastos mejorados para corte	7	28	-	-
Ayote	14	27	747	28
Sandía	5	12	3,867	322

Fuente: Censo Nacional Agropecuario 2003 INE-MAGA. Cuadro A1 24 PR

c. Mercado y condiciones de entorno

Mercado municipal y cantonal

El municipio cuenta infraestructura para el mercado, lamentablemente no es utilizado por lo que los comerciantes venden sus productos en los alrededores de parque municipal y la Iglesia Católica, quienes cancelan su piso plaza en la municipalidad, sin embargo la infraestructura del mercado está siendo subutilizada, encontrándose allí la oficina del RENAP.

**Matriz No. 1 Perfil socioeconómico
San Manuel Chaparrón, Jalapa**

Descripción	Unidad
Extensión	123 km ²
Población	8,395 habitantes proyección al 2,010
	1.6% crecimiento de población del 2,002 al 2,009
	34% urbano y 66% rural
	99% no indígena y 1% indígena
	65 habitantes/km ²
	PEA 60% hombres y 40% mujeres
	Pobreza 54.2% y pobreza extrema 14.1%, IDH 0.65.4
Producción	36.80% cultivos anuales o temporales, el 1% para cultivos permanentes, el 40.24% para pastos y el 2.82% es bosque.

Fuente: Análisis territorial, SEGEPLAN 2009

El principal motor económico del municipio es la producción de frijol, por las características de los suelos del municipio (altos contenidos de fósforo) el grano es de buena calidad.

**Matriz No. 2 Motores económicos que determinan el potencial económico
San Manuel Chaparrón, Jalapa**

Principales Actividades Económicas Primario (P) Secundario (S) Terciario (T)	Productos	Actividades Secundarias que Generan	Condiciones necesarias para su desarrollo	Ubicación Geográfica	Potencial Productivo (Actual, Dinámico, Emergente y Potencial)	Mercado (Local, departamental, nacional, extranjero)
Agricultura (S)	Frijol (P)	Comercio	Asistencia técnica, fertilizantes, semillas mejoradas, créditos	Todo el municipio	Actual	Local, departamental y nacional
Agricultura (S)	Maíz blanco y amarillo (P)	Tortillerías, Molinos y Comercio	Asistencia técnica, fertilizantes, semillas mejoradas, créditos	Todo el municipio	Actual (Subsistencia)	Local, departamental y nacional

Ganadería (S)	Ganado Bovino (P)	Mano de obra familiar y procesamiento de lácteos	Mejoramiento genético, asistencia técnica y aguadas	Este y oeste del municipio	Dinámico	Local
Agricultura (S)	Tomate (P)	Mano de obra y comercio	Asistencia técnica, sistemas de riego y créditos	Centro y este del municipio	Emergente	Local, departamental y nacional

Turismo

En San Manuel Chaparrón cuenta con potencial turístico en la Aldea La Peña, Las Ventanas y el Caserío Agua Tibia, siendo visitados únicamente por pobladores locales.

Desarrollo empresarial y encadenamientos productivos

Temporalmente cada año se radica una maquina de maíz dulce, lo que genera fuente de empleo, el mayor nivel de desarrollo empresarial se encuentra en el casco urbano, donde existe la mayor concentración de comercio, tiendas y servicios.¹⁹

Asociaciones campesinas y empresariales

Los agricultores y ganaderos del municipio están organizados mediante una asociación denominada Asociación de Ganaderos y Agricultores Chaparroneños (AGACH), sin embargo no se tiene mucha actividad económica.

Infraestructura de apoyo a la productividad

La producción agropecuaria es poco tecnificada y la mayoría de los campesinos se dedican a la agricultura de subsistencia, las fincas medianas y grandes ubicadas en las zonas planas, cuentan con tractores y maquinaria agrícola, la disponibilidad de agua y la infraestructura de riego son bajas en el municipio, dándose la producción bajo condiciones de invierno. (SEGEPLAN 2010d)

Infraestructura vial prioritaria y rural

La dotación de carreteras en el municipio es media baja, la infraestructura vial prioritaria de San Manuel Chaparrón-Agua Blanca y San Manuel Chaparrón-Jalapa, es asfaltada y está en buen estado, sin embargo la carretera que comunica con San Luis Jilotepeque (Jalapa) y Santa Catarina Mita (Jutiapa) es de terracería sin mantenimiento que limita la conectividad y comercio intermunicipal.

En general los caminos rurales se encuentran en buen estado siendo transitables en invierno y verano, teniendo solamente el 38% de las aldeas acceso asfaltado, (SEGEPLAN 2010a).

¹⁹ En general no se da valor agregado a la producción agrícola y la mayor parte de producción agropecuaria es para autoconsumo, los excedentes son vendidos en el mercado municipal, sin ningún procesamiento, además en el casco urbano.

d. Servicios

Financieros

En el municipio existe 1 agencia bancaria (Banrural), teniendo mayor acceso a créditos, las personas del Casco Urbano.

Transporte

Un 85.72% de comunidades es accesible en transporte extraurbano o microbus. (SEGEPLAN 2010d)²⁰

Telecomunicaciones

El 11% de los hogares cuenta con líneas telefónicas fijas, lo que representa 2 líneas por cada 100 habitantes, además la mayoría de pobladores se comunica por telefonía móvil que tiene cobertura a nivel municipal.

El servicio de internet se realiza por medio de modem de Claro y Tigo, también se cuenta con señal de cable satelital con servicio domiciliario en el casco urbano.

Fomento económico municipal

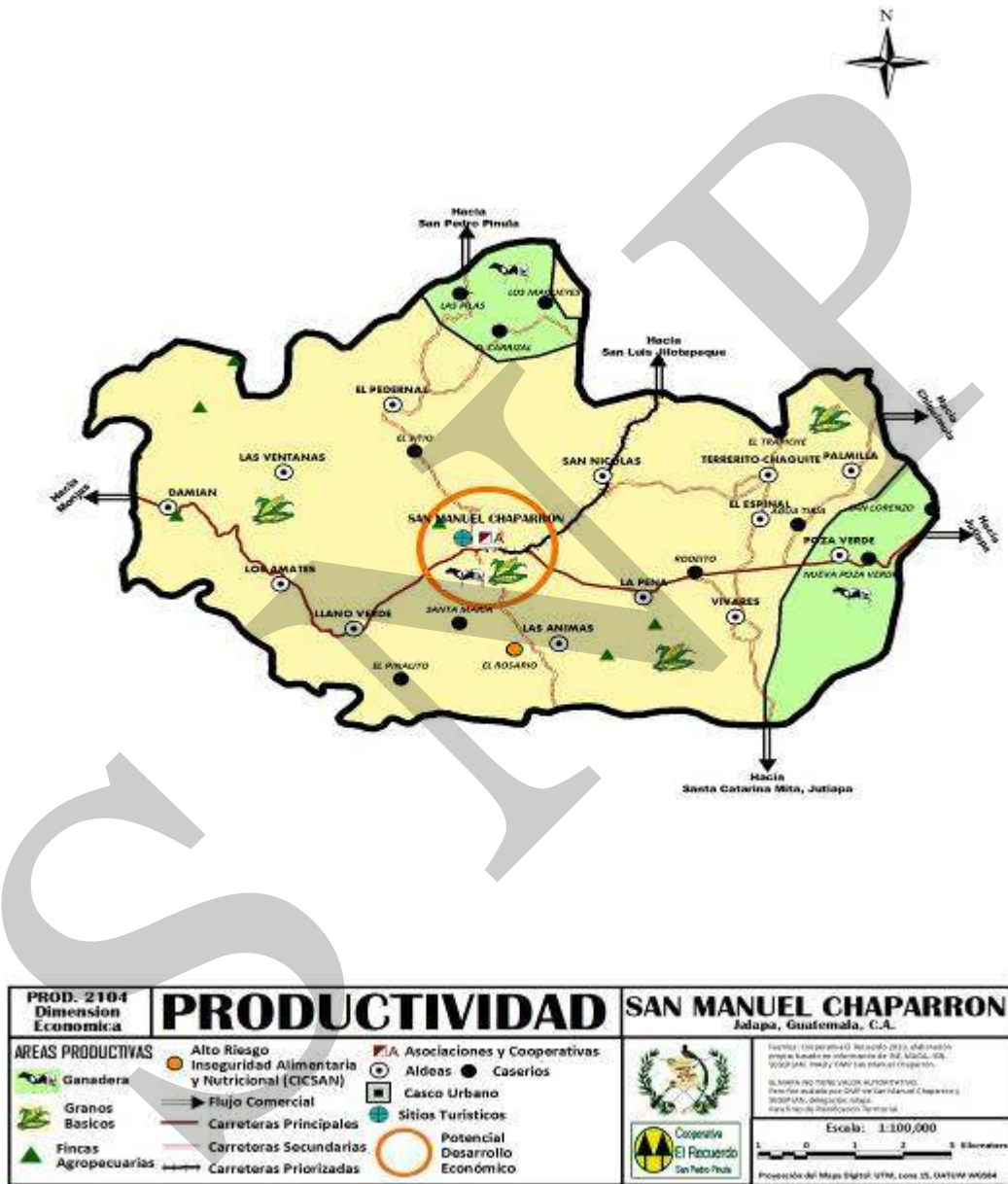
La municipalidad aún no presta ningún servicio de fomento económico, entre los cuales figura el rol promotor, facilitador y regulador que el código municipal faculta a las municipalidades. La gráfica adjunta ilustra estos roles y así mismo las oportunidades perdidas de la municipalidad por incrementar los ingresos municipales por su función reguladora o aumentar la competitividad del municipio por medio de la capacitación laboral.



Figura No. 2 Roles y oportunidades del gobierno municipal.

²⁰ En los últimos años se ha mejorado significativamente el transporte de personas con la mejora de las carreteras, además existe dotación amplia de microbuses de la empresa “Nievécita y Transportes Aguilar” que facilita el servicio para la cabecera departamental de Jalapa y para Agua Blanca y San Luis Jilotepeque, a nivel del casco urbano y comunidades periurbanas, operan moto taxis “tuc tuc”, que han generado empleo entre los jóvenes

Mapa No. 6 Dimensión económica
San Manuel Chaparrón, Jalapa



Fuente: Cooperativa El Recuerdo, Planificación Territorial 2010

e. Conclusiones dimensión económica

En San Manuel Chaparrón, la población se dedica principalmente a la agricultura (54%) y en menor grado a la industria y el comercio (8%), la mayor parte de la PEA se considera trabajadores no calificados, debido a la ausencia de centros de formación técnica y productiva en el municipio.

La falta de empleo es notoria en todo el municipio y está agravado por la falta de tierras para producir, siendo el flujo migratorio hacia el EEUU es característico en todas las MR del municipio.

La falta de tierra para cultivar se observa sobre todo en las áreas periurbanas, habiendo en el municipio gran desigualdad en la tenencia de tierras.

El principal motor de desarrollo en el área rural es la producción de granos básicos, siendo conveniente promover las buenas prácticas agrícolas y la asociatividad campesina. La mano de obra joven es un potencial económico que se debilita por la falta de centros de formación que fomenten el autoempleo.

El mayor potencial turístico está en las aldeas Las Ventanas, La Peña y el caserío Agua Tibia. San Manuel Chaparrón, tiene una dotación de carreteras baja, es importante mejorar sus vías de acceso con los municipios vecinos, siendo en grado de importancia hacia los municipios de San Luis Jilotepeque y Santa Catarina Mita, con lo que se incrementaría el intercambio comercial entre los departamentos de Jutiapa y Jalapa.

Es importante hacer un estudio de preinversión para las posibilidades de riego en el valle central del municipio, considerando el problema de la tenencia de tierra.

6.3.4 Dimensión Político Institucional

a. Administración local e instituciones

El poder local en el municipio de San Manuel Chaparrón está integrado por el Alcalde Municipal, dos Síndicos y dos Concejales, quienes forman el Concejo Municipal y participan en las comisiones de trabajo que por ley deben ser organizadas por el Concejo en la primera sesión de cada año, según el artículo 36 del Código Municipal.

La municipalidad cuenta con Dirección Municipal de Planificación (DMP), tesorería y servicios esenciales, también con salón y palacio municipal, sin contar aún con servicio específico para la gestión ambiental y el fomento económico, lo cual podría catalizar el desarrollo.

En base al diagnóstico político institucional realizado en 2009 se recomienda diseñar un programa de capacitación para las autoridades y funcionarios municipales con el fin de ser más eficiente en su trabajo y lograr superarse, prestar un mejor servicio que implica inversión en equipamiento e infraestructura.

Presencia Institucional

Los principales actores del desarrollo local (SEGEPLAN 2009e) que deben considerarse en los procesos de desarrollo del municipio son: MINEDUC, MSPAS y PRORURAL parte del Ejecutivo y los actores principales del sector productivo ganadero es la AGACH.

b. Sistema de consejos de desarrollo y la participación ciudadana

El Consejo Municipal de Desarrollo –COMUDE- de San Manuel Chaparrón está integrado por veintitrés (23) personas, de las cuales cinco (3) son del Concejo Municipal, uno (1) coordinadora OMP, quince (15) son representantes de los diferentes Consejos Comunitarios de Desarrollo –COCODES-, cuatro (04) representantes de las diferentes instituciones gubernamentales con presencia en el municipio.

EL COMUDE dentro de su estructura organizativa cuenta con 20 hombres y 03 mujeres, sin ninguna es menor de 30 años y no se reúne de forma regular, por lo que no ha logrado ser un espacio de coordinación.

El 100% de las aldeas del municipio tienen organizado su COCODE, los cuales participan en la reunión del COMUDE cuando se requiere, convocada por el señor Alcalde Municipal a través de la DMP.

c. Inversión municipal

Según análisis del gasto social municipal para el año 2006, la municipalidad de San Manuel Chaparrón tuvo un gasto total de 15,9 millones de quetzales, dando una costo por persona de 1,989 Q, superior a la media departamental de 420 Q. por persona.

El siguiente cuadro nos desglosa el gasto social del municipio en ese año, considerando que la asignación y el gasto municipal varían cada años, es importante observar que en 2006, la inversión social del municipio era del 35.2%, poco arriba de la media departamental.

**Cuadro No. 11 Gasto social municipal
San Manuel Chaparrón, Jalapa**

Gasto Municipal 2006	Gasto total	Gasto por persona	% del Gasto total
Total Gasto Municipal	15,911,000 Q.	1,989 Q.	
Total Gasto Social	5,603,000 Q.	714.7 Q.	35.2%
Total Gasto Educación	196,000 Q.	35.0 Q.	1.2%
Total Gasto Salud	-	-	0.0%
Total Gasto Agua	1,243,000 Q.	158.6 Q.	7.8%
Total Gasto Saneamiento	336,000 Q.	42.9 Q.	2.1%

Fuente: ICEFI, USAID (2009)

d. Conclusión político institucional

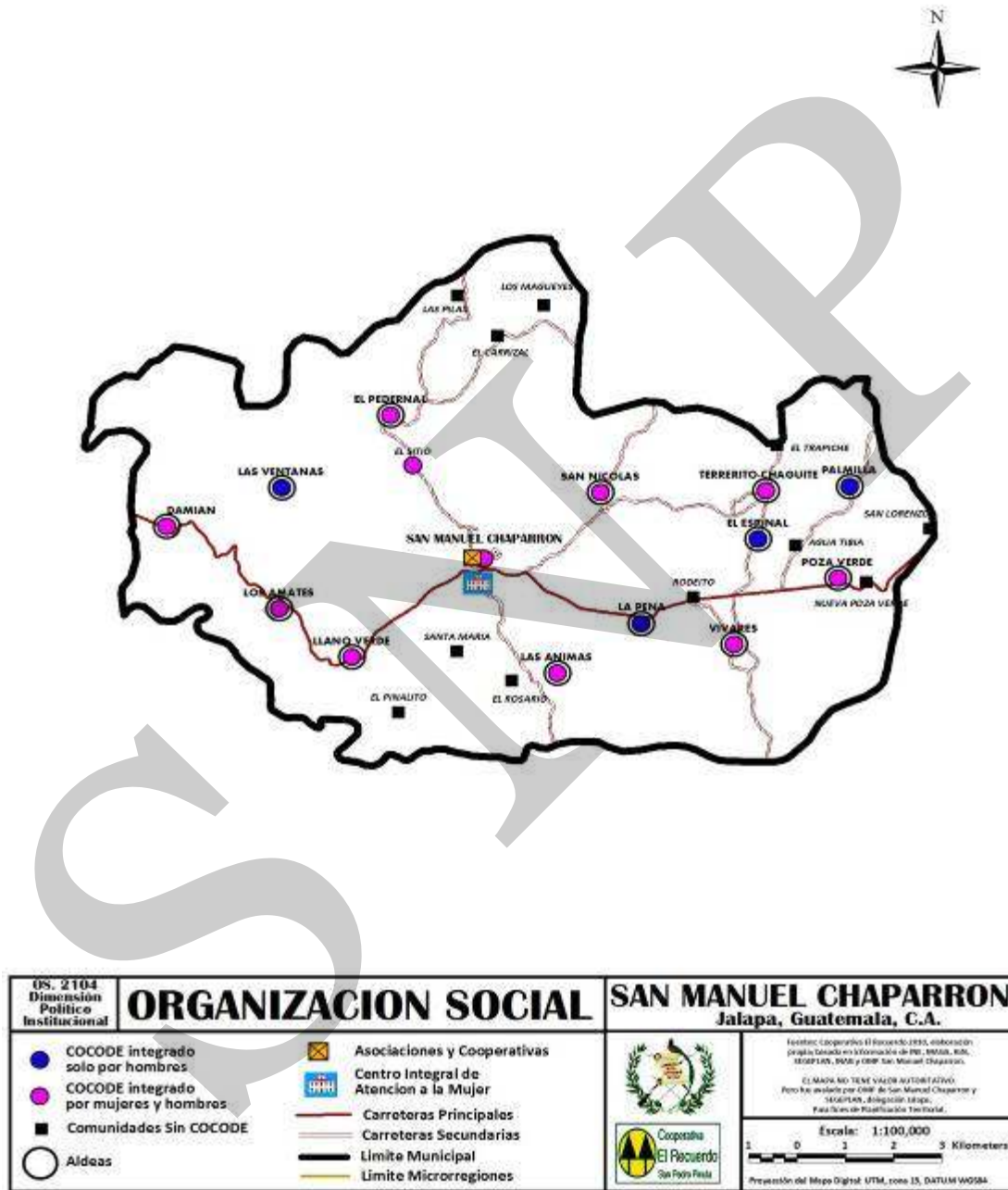
La municipalidad cuenta con su DMP, AFIM y una variedad de servicios municipales que atienden sobre todo la población del casco urbano, sin embargo el personal municipal requiere de más capacitación, para que los servicios municipales sean más efectivos.

En San Manuel Chaparrón, el ejercicio de la democracia y descentralización de funciones está muy incipiente, por lo cual el poder es asumido en buena parte por el Alcalde a nivel municipal y por el presidente de COCODE a nivel comunitario. El concejo municipal no se reúne periódicamente a pesar de estar conformadas las comisiones del consejo, no se da seguimiento para fortalecerlas.

El COMUDE está integrado en su mayoría por representantes de COCODE, habiendo poca participación institucional en el mismo, el mapa institucional muestra las comunidades que tienen COCODE y evidencia que hay gran desigualdad de género en los mismos habiendo una menoría de COCODE con mujeres.

El débil funcionamiento del COMUDE indica que existe una organización político-institucional frágil, que es la causa que no se ha logrado una verdadera relación entre sus actores, por lo que hay muchas acciones dispersas. La inversión municipal prioriza la inversión social, lo cual es importante en vista a sus necesidades básicas insatisfechas.

Mapa No. 7 Dimensión político institucional
San Manuel Chaparrón, Jalapa



Fuente: Cooperativa El Recuerdo, Planificación Territorial 2010

6.4 Síntesis del modelo de desarrollo territorial actual

El municipio de San Manuel Chaparrón tiene el índice de desarrollo humano (IDH 0.654) más alto del departamento de Jalapa, siendo cercano a la media nacional, las condiciones de vida de la población es alto en comparación al resto de los municipios del departamento, lo cual se debe en buena parte al hecho que es el municipio menos poblado del departamento, que cuenta con buen acceso a todos los servicios sociales y cuya economía gira alrededor de las remesas familiares que se envíen desde el exterior.

La mayor parte de su población se identifica como ladina y ha tenido acceso a los servicios educativos y salud, lo que se refleja en la tasa de alfabetismo alta entre los jóvenes de 15 a 24 años y a bajos porcentajes reportados de mortalidad materna e infantil.,

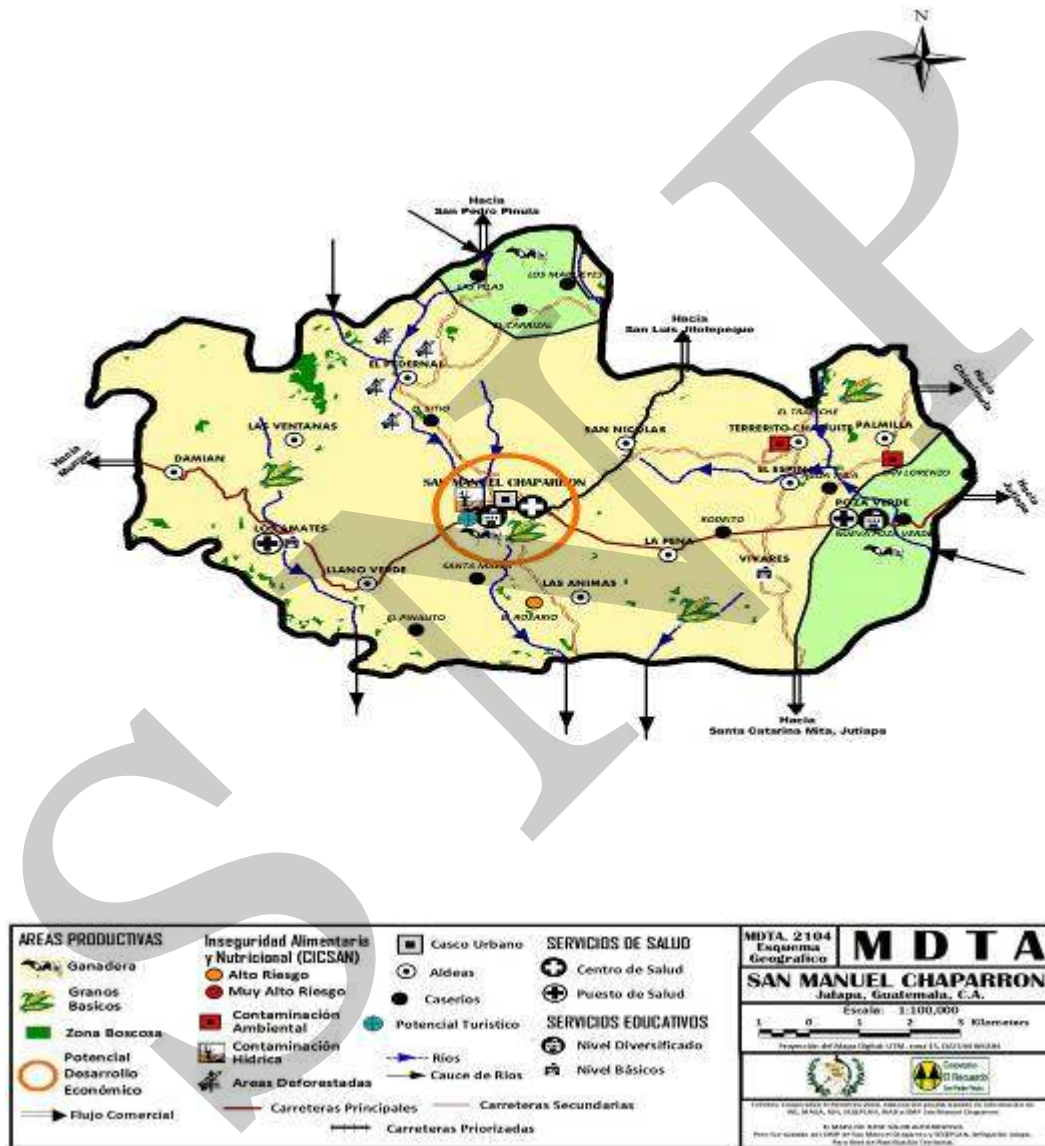
El municipio forma parte del corredor seco lo que ha tenido un impacto en la cosecha de granos básicos, aunque la tasa de desnutrición crónica sigue baja (22%) en relación a los municipios vecinos.

El municipio ha perdido su masa forestal y su biodiversidad, por lo que ha incrementado su vulnerabilidad a desastres naturales y sequía.

El municipio tiene un índice de pobreza de 54.2% y pobreza extrema del 14.1%, con poca productividad, debido a la emigración de su población hacia EEUU y la falta de productividad del suelo debido a la deforestación y erosión de los suelos, el potencial económico es limitado al cultivo de frijol debido a las características de los suelos del municipio y la ganadería, sin embargo la ubicación aislada del municipio no favorece su posición económica.

El gobierno local tiene aún grandes retos para orientar los destinos del municipio, siendo necesario iniciar por fortalecer su COMUDE, integrando en ellos los actores claves del municipio y fortaleciendo la coordinación interinstitucional y la participación social y democrática.

Esquema Geográfico No. 1 Modelo de desarrollo territorial actual San Manuel Chaparrón, Jalapa



Fuente: Cooperativa El Recuerdo, Planificación Territorial 2010

VII. PROPUESTA DE PLANIFICACIÓN MUNICIPAL

Después de un largo proceso de identificar y analizar la problemática y las potencialidades de desarrollo del municipio, lo cual quedó plasmado en el MDTA, se procedió a la identificación de la visión, ejes de desarrollo y objetivos, para concluir con la identificación de proyectos estratégicos. Los insumos de este apartado provienen de varias reuniones de COMUDE y DMP así como de aportes de actores clave del municipio, propuesta que fue validado y aprobado por integrantes del COMUDE de San Manuel Chaparrón.

7.1 Visión

Para 2025, San Manuel Chaparrón es reconocido por la inclusión de la formación productiva de la mujer impulsada por la red educativa, municipio libre de contaminación por el manejo sustentable de los recursos naturales, con una renovada economía agrícola y desarrollo ganadero.

7.2 Modelo de Desarrollo Territorial Futuro (MDTF)

El municipio de San Manuel Chaparrón ha elevado el grado de escolaridad y capacidad de su población por medio de una inversión constante en programas educativos y del centro de formación técnica de la mujer.

El Centro de Salud brinda atención calificado de parto y el puesto de salud de Los Amates cuenta con recurso humano profesional y equipamiento médico.

La municipalidad, con el apoyo de las organizaciones comunitarias fortalecidas, está ejecutando su programa integral de manejo y reforestación de la cuenca del río Chaparrón que ha reducido los efectos de la sequía en el municipio.

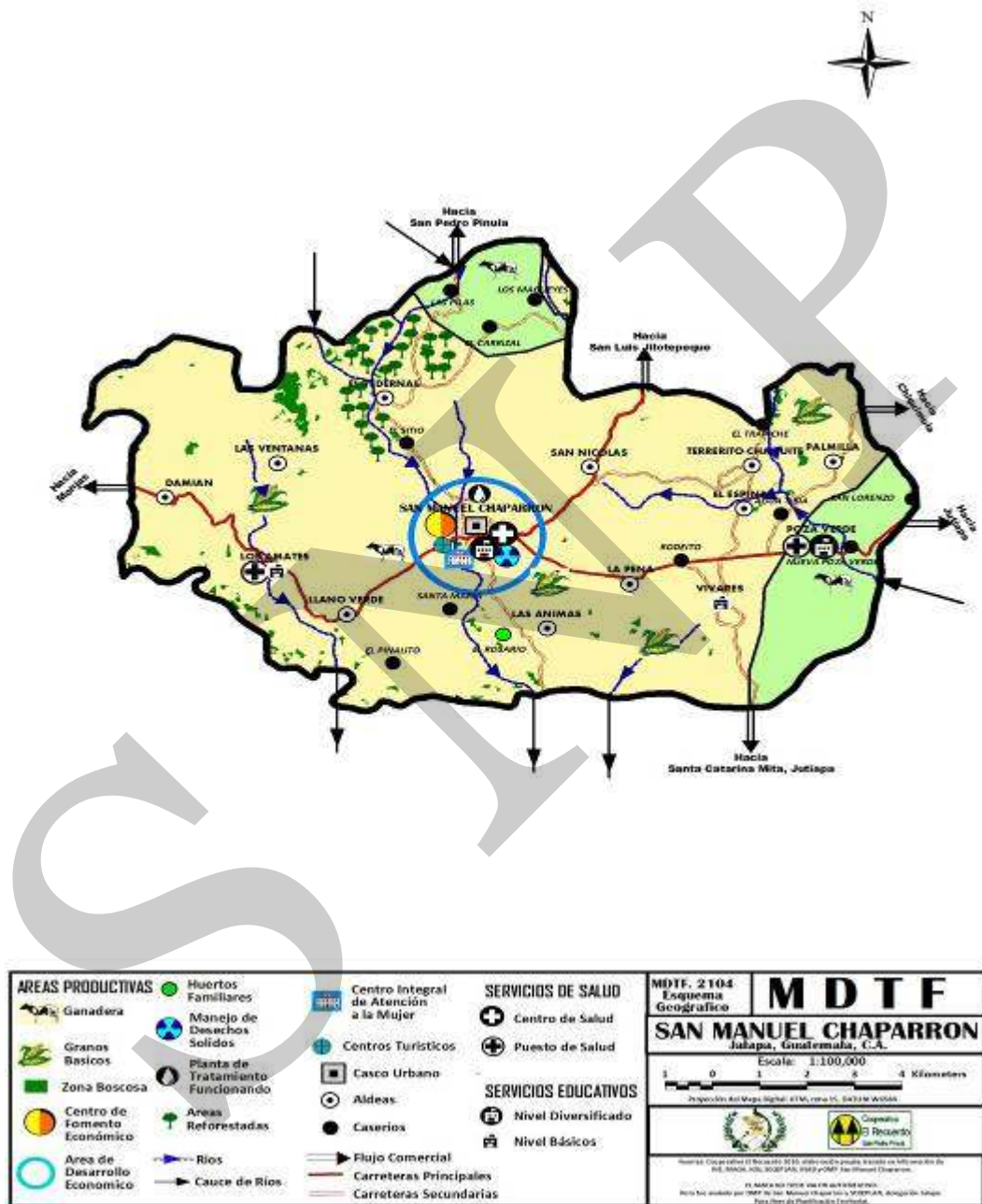
La AGACH, y otras asociaciones de ganaderos, promueven la producción de ganado mayor y menor en el municipio, exportando los derivados de la leche a las regiones vecinas para generar mejores ingresos económicos.

La municipalidad, en coordinación con INTECAP administra un centro de formación vocacional, promoviendo la transformación de productos agropecuarios y la capacitación productiva de la mujer, además se ha establecido una red de productores de granos básicos, que cuenta con el apoyo del ICTA, MAGA y PRORURAL para la producción de semilla de frijol de variedades mejoradas resistentes a la sequía, las cuales se cultivan en el municipio para su consumo y comercialización.

Se ha construido la red vial que conecta a San Manuel Chaparrón con San Luis Jilotepeque vía San Nicolás, y la carretera que comunica a San Manuel Chaparrón vía Terrorito -El Chagüite a San Luis Jilotepeque, Espinal, Vivares para conectar a Santa Catarina Mita vía El Rodeo.

Es un municipio con amplia coordinación institucional y participa en la toma de decisiones para el desarrollo del municipio.

Esquema Geográfico No. 2 Modelo de desarrollo territorial futuro San Manuel Chaparrón, Jalapa



Fuente: Cooperativa El Recuerdo, Planificación Territorial 2010

7.3 Ejes de desarrollo

Para elaborar una propuesta estratégica de desarrollo a largo plazo para el municipio de San Manuel Chaparrón, se priorizaron problemáticas y potencialidades analizando las relaciones que pudieran existir entre ellas, lo que nos permite evidenciar líneas de acción estratégicas que se plantean como los ejes de desarrollo óptimos que orientan la planificación del desarrollo municipal a mediano y largo plazo; articulando con ello, la situación actual representada en el MDTA, con la situación futura deseada y proyectada mediante el MDTF

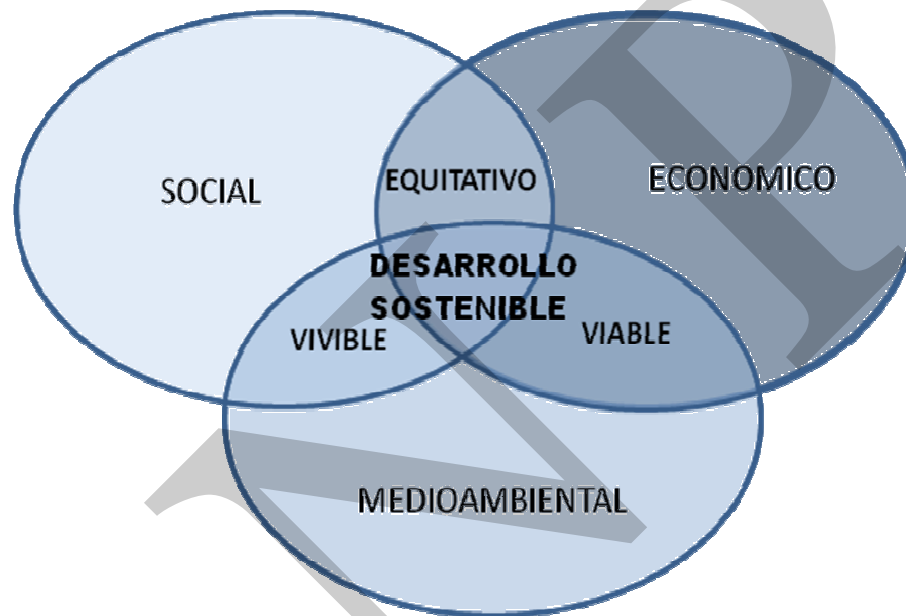


Figura No. 3 Desarrollo sostenible. Fuente: GTZ 2007

Problemáticas

1. Falta de áreas boscosas: Es una de los municipios del departamento de Jalapa que ha perdido su masa forestal y su biodiversidad, siendo vulnerable a la sequía, lo que provoca bajo rendimiento de granos básicos, por la falta de productividad del suelo debido a la deforestación y erosión por ser cultivos bajo invierno.
2. Emigración contante: La falta de empleo por las características propias del municipio conlleva a ser uno de los municipios del departamento de Jalapa, con mayor proporción de emigración hacia los EEUU, en gran escala de la población masculina.
3. La falta de tecnificación a la mujer. Por ser una municipio con altos porcentajes de población femenina, no cuenta con formación técnica que contribuya a la preparación laboral de la mujer, siendo su participación baja en todo contexto de participación social y ciudadana.

Potencialidades

1. Red vial: El municipio tiene amplia movilidad vial, que lo conecta con municipios vecinos y con áreas rurales siendo accesible los servicios de salud y educación.
2. Población femenina. San Manuel Chaparrón por la emigración masculina es el municipio con mayor proporción de su población femenina que se dedica a las labores del hogar y por no tener centros de formación técnica que le permita ser productiva social y económicamente.

En San Manuel Chaparrón se han identificado tres ejes de desarrollo que harán posible alcanzar el modelo de desarrollo territorial futuro que aspiran todos los chaparroneños.

1. **Eje de Desarrollo Social con equidad:** Pretende orientar la inversión social hacia las comunidades postergadas y grupos más vulnerables del municipio, a través del fortalecimiento de los servicios públicos a través de la habilitación del puesto de Salud de los Amares y la construcción de la sala de maternidad en el CAP, la construcción y equipamiento de 4 INEB y 2 INED, así como el fomento del deporte con la construcción de canchas polideportivas y escolares.

En la cabecera municipal se apertura la OMM para la inclusión de la mujer en procesos de participación ciudadana y la formación integral de la mujer para la formación vocacional de la población, por medio de la educación y formación técnica, específicamente a la mujer chaparroneña

2. **Eje de Desarrollo Ambiental Sustentable:** El municipio de San Manuel Chaparrón incorporará en sus políticas y programas los principios del desarrollo sostenible y gestión de riesgos con el fin de conservar el ambiente y detener la pérdida de los recursos naturales en cualquier proceso social y productivo, se promoverá la reforestación de la cuenca del río Chaparrón y el tratamiento de aguas residuales para disminuir la contaminación ambiental.
3. **Eje de Desarrollo económico local:** El desarrollo económico local es un proceso que estimula el crecimiento económico local mediante el aprovechamiento eficiente de los recursos endógenos existentes de una determinada zona, creando empleo y mejorando la calidad de vida. En San Manuel Chaparrón se inyectarán los motores de desarrollo, promoviendo la tecnificación del cultivo de frijol y la ganadería por medio del fomento de buenas prácticas y encadenamientos productivos, de manera que habrá más y mejores empleos en este municipio, fortaleciendo la red vial para mejorar la conectividad comercial.

7.4 Matriz de planificación

Matriz No. 3 EJE DE DESARROLLO 1: Desarrollo social con equidad San Manuel Chaparrón, Jalapa 2010

Objetivo estratégico 1: Fortalecer el derecho a la educación, la salud y la alimentación, sobre todo en comunidades postergadas de San Manuel Chaparrón, para garantizar el desarrollo social con equidad.				
OBJETIVOS OPERATIVOS	INDICADORES	PROGRAMAS	PROYECTOS	UBICACIÓN
1.1.1. Fortalecer la cobertura y calidad del sistema de salud a fin de infantil en San Manuel Chaparrón	Mantener la mortalidad materna a 0/100000NV	Calidad en salud	Ascender el centro de salud a CAP) (MSPAS)	Casco urbano
	Disminuir mortalidad infantil a 0/ 1000 NV		Construcción sala de maternidad CAP, contratación personal) (MSPAS)	Casco Urbano
	Al 2015 se ha aumentado 2% a 51 % la atención de parto calificado.		Habilitación y fortalecimiento del Puesto de Salud Aldea Los Amates, San Manuel Chaparrón.	Los Amates
	Mantener en negativo la morbilidad por VIH/SIDS.		Fortalecimiento del Puesto de Salud, Aldea Poza Verde, San Manuel Chaparrón	Poza Verde
Erradicar los casos de malaria/dengue				

Objetivo estratégico 1: Fortalecer el derecho a la educación, la salud y la alimentación, sobre todo en comunidades postergadas de San Manuel Chaparrón, para garantizar el desarrollo social con equidad.

OBJETIVOS OPERATIVOS	INDICADORES	PROGRAMAS	PROYECTOS	UBICACIÓN
.1.3. Fortalecer la cobertura y calidad del sistema educativo a fin de alcanzar la enseñanza universal y preparar la población de San Manuel Chaparrón a una vida productiva.	Aumentar para el 2015 a 100% la tasa neta de escolaridad primaria y el 75% de niños que comienzan el 1er grado y culminan 6to. Aumentar la tasa neta de escolaridad de preprimaria a 75%, ciclo básico a 75%, y diversificado a 50%	Calidad educativa	Ampliación, construcción, reparación de aulas de 22 EORM y construcción muro perimetral en 8 EORM, equipamiento escolar de 12 EORM. Construcción, reparación y equipamiento de 2 INEB y 1 INED	Nueva Poza Verde, San Lorenzo, El Sitio, Poza Verde, Los Amates, San Nicolás, Las Ventanas, Llano Verde, Terrerito-Chagüite, Damián, El Pinal, Pernal, Vivares, Palmilla, La Peña, Casco Urbano Los Amates
		Fomento del deporte escolar y asociativo	Fomento del deporte escolar en 4 comunidades (construcción de canchas polideportivas)	El Chagüite, Las Animas, Las Ventanas y Llano Verde,
		Fomento del deporte escolar en 7 comunidades (reparación de canchas polideportivas)	Casco urbano, El Pedernal, Las Peña, Vivares, El Espinal, Poza Verde, La Palmilla,	

Objetivo estratégico 2: Mejorar las capacidades y la protección de las mujeres, la familia y la niñez, para potenciar la igualdad entre géneros y fortalecer la participación y seguridad ciudadana en San Manuel Chaparrón.

OBJETIVOS OPERATIVOS	INDICADORES	PROGRAMAS	PROYECTOS	UBICACIÓN
1.2.1. Formar integralmente a la mujer con el fin de aumentar su capacidad productiva, participación cívica en San Manuel Chaparrón.	Incrementar para 2015 de 25% a 75% la proporción de mujeres en COCODE y COMUDE.	Atención integral de la mujer	Apertura de la Oficina Municipal de la Mujer (OMM)	Casco Urbano
			Establecimiento de Centro de Atención Integral de la Mujer.	Casco Urbano
1.2.2. Fortalecer el sistema de consejos de desarrollo y la gestión municipal para instituir la gobernanza democrática e incluyente en San Manuel Chaparrón.	Para 2012, el 100% de COCODE y COMUDE están certificados y se reúnen al menos una vez al mes. Incremento anual del 10% en Ingresos municipales.	Fortalecimiento de consejos de desarrollo	Capacitación de COCODE y COMUDE en San Manuel Chaparrón	Todo el municipio de San Manuel Chaparrón
		Gestión municipal	Formación, tecnificación y equipamiento de los servicios municipales de San Manuel Chaparrón	
1.2.3. Prevenir la violencia, el delito y la discriminación con el propósito de aumentar la seguridad ciudadana en San Manuel Chaparrón.	Reducir anualmente la tasa de homicidios y víctimas de violencia en 10%.	Seguridad ciudadana	Construcción y equipamiento sub estación de la policía nacional civil	Casco Urbano
			Organización de las juntas locales de seguridad ciudadana.	Todo el municipio

**Matriz No. 4 EJE DE DESARROLLO 2: Desarrollo Ambiental Sustentable
San Manuel Chaparrón, Jalapa 2010**

Objetivo estratégico 3: Mejorar la gestión del ambiente y de los recursos naturales en San Manuel Chaparrón, incorporando los principios de sostenibilidad y gestión de riesgos, para asegurar un ambiente sano y productivo para las futuras generaciones.				
OBJETIVOS OPERATIVOS	INDICADORES	PROGRAMAS	PROYECTOS	UBICACIÓN
2.1.1. Ampliar el acceso a servicios básicos mejorados a fin de lograr el saneamiento del medio en San Manuel Chaparrón.	Aumentar para 2015 91% a 100%, la población con acceso sostenible a fuentes mejoradas de agua y de 41 a 66%, la población con acceso a mejores servicios de saneamiento. Reducir para 2015 a la mitad, los hogares con disposición inadecuada de desechos sólidos y el porcentaje de aguas residuales no tratados.	Gestión de recursos hídricos Saneamiento del medio.	Acceso sostenido a fuentes mejoradas de agua en 4 comunidades de San Manuel Chaparrón	Casco Urbano, La Palmilla, Poza Verde y Los Amates
			Construcción de plantas de tratamiento de aguas residuales (Casco urbano, y 7 comunidades rurales)	Casco Urbano, La Palmilla, Poza Verde, La Peña, Las Animas, Chagüite y Los Amates
			Capacitación para la prevención de desechos sólidos	Casco Urbano
			Plan de manejo de desechos sólidos (separación, recolección, manejo el relleno sanitario)	San Manuel Chaparrón
			Construcción de basureros rurales controlados en 3 comunidades	Los Amates, La Peña y Agua Tibia.
2.1.2. Incrementar las hectáreas reforestadas, áreas naturales y cuencas manejadas de manera sostenible, con el propósito de conservar los recursos naturales y la biodiversidad en Chaparrón	Disminuir para el 2021 la pérdida del bosque de 37% a 10%. Aumentar las Zonas decretadas y certificadas como áreas naturales protegidas.	Sostenibilidad de bosques y áreas naturales	Protección de bosques en San Manuel Chaparrón (Reforestación, control de incendios) Manejo del agua y gestión integral de la cuenta del río Ostua (Microcuenta Río Chaparrón) Implementar una Oficina de gestión ambiental	Astillero municipal San Manuel Chaparrón Microcuenta del Río Chaparrón Casco Urbano

**Matriz No. 5 EJE DE DESARROLLO 3: Desarrollo económico local
San Manuel Chaparrón, Jalapa 2010**

Objetivo estratégico 4: Fortalecer la producción agropecuaria, facilitando más y mejores trabajos que permitan satisfacer las necesidades de la familia, la sociedad y el ambiente en San Manuel Chaparrón.				
OBJETIVOS OPERATIVOS	INDICADORES	PROGRAMAS	PROYECTOS	UBICACIÓN
3.1.1. Fomentar las buenas prácticas de producción a través de la formación y capacitación para la productividad y manufactura en San Manuel Chaparrón	Reducir para 2015 de 86% a 43% la PEA identificada como trabajadores no calificados Reducción de 50% a 25% la proporción de desempleados.	Formación y capacitación para la productividad	Estudio de viabilidad de un centro formación técnica y productiva para la mujer	Casco urbano
3.1.2. Fortalecer la cadena productiva de San Manuel Chaparrón con el propósito de mejorar la productividad, la transformación y la comercialización de la producción local	Duplicación crédito bancario al sector privada. Aumenta anual de fincas certificadas por buenas practicas, rendimiento agrícola, Aumento Índice municipal de ingresos. Reducir para 2015, de 14% a 5% de la población en extrema pobreza.	Productividad del agro Infraestructura productiva y el acceso a mercados	Transferencia tecnológica para el procesamiento de lácteos Transferencia tecnológica para la agricultura. Construcción de 3 sistemas de riego. Construcción red vial prioritaria Mejoramiento de caminos rurales hacia 17 comunidades.	Todo el municipio de San Manuel Chaparrón Todo el municipio de San Manuel Chaparrón Común San Manuel Chaparrón, Poza Verde Vivares. San Manuel Chaparrón-San Luis Jiloteque vía San Nicolás. San Manuel Chaparrón – Santa Catarina Mita, Jutiapa Todo el municipio.

VIII. BIBLIOGRAFIA

CONALFA (2009). Informe Estadística de Alfabetización 2004-2009. Ministerio de Educación. Comité Nacional de Alfabetización. Guatemala.

Dary, Claudia (2003). Identidades étnicas y tierras comunales en Jalapa. IDEI. Guatemala.

IARNA, URL (2006). Perfil Ambiental de Guatemala. Tendencias y Reflexiones sobre la Gestión Ambiental. Universidad Rafael Landívar. Ministerio de Agricultura, Instituto de Agricultura, Recursos Naturales y Ambiente. Guatemala.

ICEFI, USAID (2009). Atlas del gasto social municipal. Instituto Centroamericano de estudios Fiscales, Proyecto Diálogo por la Inversión Social en Guatemala. United States Agency for International Development. Guatemala.

IGN (1972). Mapa de Ecosistemas de Guatemala, INAB; CONAP; FODA, Mapeo Participativo; Mapa del Sistema Guatemalteco de Áreas Protegidas -SIGAP- CONAP. Atlas Nacional de Guatemala. Instituto Geográfico Nacional. Guatemala.

IGN (2000). Diccionario Geográfico Nacional. Instituto Geográfico Nacional. Guatemala.

INE (1994). X Censo Nacional de Población y V de Habitación. Instituto Nacional de Estadística. Guatemala.

INE (2002a). XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación. Instituto Nacional de Estadística. Guatemala.

INE (2002b). XI Censo Nacional de Población y VI de Habitación: proyecciones de población 2000-2010. Instituto Nacional de Estadística: Guatemala.

INE (2003). IV Censo Nacional Agropecuario. Instituto Nacional de Estadística. Guatemala.

INE (2004). Estadísticas Ambientales Municipales. Instituto Nacional de Estadística. Guatemala.

INE (2005). Anuario Estadístico Ambiental de Guatemala. Instituto Nacional de Estadística. Guatemala.

INE (2006a). Encuesta Nacional de Condiciones de Vida. Instituto Nacional de estadística. Guatemala.

INE (2006b). Estadísticas de Hechos Delictivos. Instituto Nacional de estadística. Guatemala.

INE (2006c). Estadísticas de Violencia Intrafamiliar. Instituto Nacional de estadística. Guatemala.

INE (2006d). Estadísticas Vitales. Instituto Nacional de estadística. Guatemala.

MAGA (2001). Mapa de cuencas hidrográficas a escala 1:50,000.; Mapa de fisiología y morfología; Mapa de recarga hídrica de Muñoz; Mapa fisiográfico geomorfológico de la República de Guatemala, escala 1:250000; Mapas de climas de Thornthwaite y Koeppen. Ministerio de Agricultura Ganadería y Alimentación. Unidad de Planificación Geográfica y Gestión de Riesgo. Guatemala.

MAGA (2003). Cartografía y Análisis de la Vulnerabilidad a la inseguridad alimentaria en Guatemala. Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación. Guatemala.

MAGA (2009). Mapa de cuencas hidrográficas de la República de Guatemala, escala 1:50,000. Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación. Unidad de Planificación Geográfica y Gestión de Riesgo. Memoria Técnica. Guatemala.

MARN (2009). Informe ambiental del Estado de Guatemala. GEO Guatemala 2009. Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales. Guatemala.

MCIV-COVIAl (2009). Red de Mapas de Limpieza. Red de Mapas de Mejoramiento. Red de Mapas de Terracería. Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda. Unidad Ejecutora de Conservación Vial –Covial. Guatemala.

MINEDUC, USAID (2006). Sistema Nacional de Indicadores Educativos. Ministerio de Educación. Proyecto Diálogo por la Inversión Social en Guatemala. United States Agency for International Development. Guatemala.

MINEDUC, USAID (2007). Índice de Avance Educativo Municipal 2002 - 2006. Diálogo por la Inversión Social en Guatemala. Ministerio de Educación. United States Agency for International Development. Guatemala.

MINEDUC (2008). Anuario Estadístico Educativo. Ministerio de Educación. Guatemala.

MINEDUC (2009). Agenda Educativa: Jalapa. Ministerio de Educación. Guatemala.

MSPAS (2002). Línea Basal de Mortalidad Materna para el Año 2000. Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social. Guatemala.

MSPAS (2007). Red Interactiva de Servicios de Salud. Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social. Guatemala.

MSPAS (2008). Memoria de Labores. Dirección de Área de Salud (DAS) Jalapa. Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social. Sistema de Información Gerencial en Salud. Memoria de labores. Guatemala.

PPGG (2009) Compromisos Programa Presidencial Gobernando con la Gente. Portal de Internet: <http://www.gobernandoconlagente.gob.gt>.

PNUD (2005). Informe Nacional de Desarrollo Humano. Diversidad étnico-cultural: La ciudadanía en un estado plural. Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo. Guatemala.

PNUD (2008a). Informe Nacional de Desarrollo Humano. ¿Una economía al servicio del desarrollo humano? Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo. Guatemala.

PNUD (2008b). Manual sobre los Objetivos del Milenio con enfoque de derechos humanos. ¿Qué tan cerca estamos? Sistema de las Naciones Unidas para el Desarrollo. Guatemala.

SEGEPLAN (2003). Estrategia para la Reducción de la Pobreza Departamental: Jalapa. Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia de la República de Guatemala. Guatemala.

SEGEPLAN (2006). Mapas de Pobreza. Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia de la República de Guatemala. Guatemala.

SEGEPLAN (2007). Plan Estratégico Territorial, Territorio Boscoso. Jalapa. Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia de la República de Guatemala. Guatemala.

SEGEPLAN (2008a). Mapas de pobreza y *set* de indicadores ODM, análisis multivariado. Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia de la República de Guatemala. Guatemala.

SEGEPLAN (2008b). Vulnerabilidades de los municipios y Calidad de vida de sus habitantes. Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia de la República de Guatemala. Guatemala.

SEGEPLAN (2009a). Guía de facilitación para la elaboración del Plan de Desarrollo Departamental (PDD) y Plan de Desarrollo Municipal (PDM). Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia de la Republica de Guatemala. Guatemala.

SEGEPLAN (2009b). Guía de trabajo para los talleres de: Análisis Territorial. Mapeo Participativo y Análisis FODA. Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia de la República de Guatemala. Guatemala.

SEGEPLAN (2009c). Normas SNIP para proyectos de Inversión Pública. Secretaría de Planificación de Planificación y Programación de la Presidencia de la República de Guatemala, Sistema Nacional de Inversión Pública. Guatemala.

SESAN (2007). Plan Estratégico de Seguridad Alimentaria y Nutricional: PESAN 2007-2016. Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional. Guatemala.

SESAN (2008). Tercer Censo Nacional de Talla, en escolares de primer grado de Educación Primaria del sector Oficial. Ministerio de Educación. Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional. Guatemala.

SESAN (2009). Sistema Mesoamericano de Alerta Temprana para Seguridad Alimentaria MFEWS / USAID. Perfil de Medios de Vida. Guatemala.

TSE (2008). Datos y Cifras Nacionales. Elecciones 2007. Tribunal Supremo Electoral. Guatemala.

UPC (2004). Gestión del desarrollo territorial. Aspectos teóricos y metodológicos para la realización de planes de desarrollo regionales y locales. Universidad Piloto de Colombia. Colombia.

SNRP

IX. ANEXOS

Anexo 1. Análisis de lugares poblados San Manuel Chaparrón, Jalapa 2010

No. Orden	ID Mapa	Nombre del Lugar Poblado	Categoría Municipal	Categoría INE	Pobl. Censo 2002	Pobl. PEC 2009	COCODE	BÁSICOS	SERV. SALUD
1	1	SAN MANUEL CHAPARRON	PUEBLO	PUEBLO	2,481		1	P	CS
2		EL PINAL	BARRIO	N/A					
3		EL BRASILAR	BARRIO	N/A					
4		ABAJO	BARRIO	N/A					
5		ARRIBA	BARRIO	N/A					
6		VISTA HERMOSA	COLONIA	N/A					
7		EL ARROZAL	LOTIFICACION	N/A					
8	2	SAN NICOLAS	ALDEA	CASERIO	98		1		
9	3	LAS ANIMAS	ALDEA	ALDEA	291		1		
10	4	EL ROSARIO	CASERIO	CASERIO	42				
11	5	LA JOYA	PARAJE	N/A					
		57. CASCO URBANO CHAP.			2,912	0	3		
12	7	LAS VENTANAS	ALDEA	ALDEA	216		1		
13	6	LLANO VERDE	ALDEA	CASERIO	124		1		
14	8	DAMIAN	ALDEA	ALDEA	161		1		
15	9	LOS AMATES	ALDEA	ALDEA	534		1	T	PS
16	10	EL PINALITO	CASERIO	N/A					
17	30	NARANJO	FINCA	N/A					
18	11	SANTA MARIA	CASERIO	N/A					
		58. LAS VENTANAS			1035	0	4		
19	12	EL PEDERNAL	ALDEA	ALDEA	328		1		
20	13	LAS PILAS	CASERIO	CASERIO	33				
21	14	EL SITIO	CASERIO	CASERIO	212		1		
22	15	EL CARRIZAL	CASERIO	N/A					
23	16	LOS MAGUEYES	CASERIO	FINCA	91				
24	31	TULITO	FINCA	N/A					
25	32	EL REGADIO	FINCA	N/A					
26	33	LAS MESITAS	FINCA	N/A					
		59. EL PEDERNAL			664	0	2		
27	17	VIVARES	ALDEA	CASERIO	368		1	P	
28	18	LA PEÑA	ALDEA	ALDEA	316		1		
29	19	RODEITO	CASERIO	CASERIO	41				
30	20	EL TANQUE	PARAJE	N/A					
31	34	LA NATIVIDAD	FINCA	N/A					
32	35	SANTA RITA EL TRAPICHE	FINCA	N/A					
		60. VIVARES			725	0	2		
33	21	POZA VERDE	ALDEA	ALDEA	893		1	C	PS

No. Orden	ID Mapa	Nombre del Lugar Poblado	Categoría Municipal	Categoría INE	Pobl. Censo 2002	Pobl. PEC 2009	COCODE	BÁSICOS	SERV. SALUD
34	22	TERRERITO-CHAGUITE	ALDEA	CASERIO	422		1		
35	23	EL ESPINAL	ALDEA	ALDEA	157		1		
36	25	AGUA TIBIA	CASERIO	N/A					
37	26	EL TRAPICHE	CASERIO	CASERIO	59				
38	24	PALMILLA	ALDEA	ALDEA	229		1		
39	27	SAN LORENZO	CASERIO	PARAJE	44				
40	28	NUEVA POZA VERDE	CASERIO	N/A					
		61. POZA VERDE			1804	0	4		
		POBLACION DISPERSA	OTRA	OTRA	66				
		POBLACION DISPERSA			66	0	0		
		TOTAL SAN MANUEL CHAPARRON	7206		7,206	0	15		
Abreviaturas	P= Privado								
	C = Instituto por Cooperativa								
	T = Telesecundaria								
	CS = Centro de Salud								
	PS = Puesto de Salud								

Anexo 2.
Listado de participantes en el proceso de planificación territorial
San Manuel Chaparrón, Jalapa 2010

Norman Osberto Alarcón Gutiérrez, Armando Amilcar Palma, Marvin Ibarra Garza, Yohana Valiente, Ingrid, Viviana, Marroquín, Nancy Elizabeth Duque (Municipalidad), Carlos Calderón Villeda, Gulnara Sandoval de Orellana, Berly Cardona (MSPAS) Karla Coronado (MINEDUC) Pedro Reyes Veliz, Landelino Marroquín (PNC), Rigoberto Jiménez (COCODE El Espinal), Elmer Salazar (COCODE Terrorito), Gonzálo Carias (COCODE Vivares), Santos Sandoval (COCODE La Peña), Delfino Rodríguez (COCODE Las Animas), Rodrigo Castrillo (COCODE Llano Verde), Macabeo Nájera (COCODE El Sitio), Rony Antonio Lemus (COCODE Damian), Manuel Vicente López (COCODE Las Ventanas), Alberto Lucero (COCODE Los Amates).

S
M
C
P

X. SITIOS DE BUSQUEDA DE INFORMACION

Social

Asociación de investigación y estudios sociales

Pobreza general y pobreza extrema

<http://www.asies.org.gt>

Abril 2010

Educación

Ministerio de Educación

Indicadores de cobertura en educación

<http://www.mineduc.gob.gt>

Abril 2010

Educación y salud

Diálogo para la inversión social en Guatemala

Fichas Municipales

<http://www.proyectodialogo.org>

Abril 2010

Geografía

Servicio de información municipal

Mapas municipales y departamentales

http://www.inforpressca.com/municipal/mapas_web/guatemala.php

Abril 2010

Salud

Sistema de información gerencial en salud

Indicadores de mortalidad y morbilidad materno/infantil

<http://sigsa.mspas.gob.gt>

Abril 2010

Educación

Ministerio de Educación / Anuario Estadístico 2008 Guatemala

Estadísticas del sistema educativo nacional 2008

<http://www.mineduc.gob.gt/estadistica/2008/default.htm>

Abril 2010

Demografía y Población, Medio Ambiente y Economía

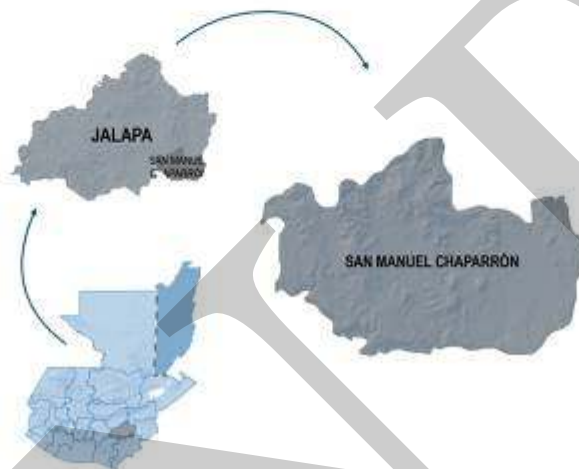
Instituto Nacional de Estadística

Censos y estadísticas de demografía, población, medio ambiente y economía

<http://www.ine.gob.gt>

Abril 2010

Plan de desarrollo San Manuel Chaparrón Jalapa



Segeplan trabaja en implementar el Sistema Nacional de Planificación a través de la vinculación del marco de políticas para el desarrollo con la planificación territorial y la sectorial y éstas, con el presupuesto de ingresos y egresos de la Nación. Para ello se ha priorizado el fortalecimiento de las capacidades institucionales del organismo Ejecutivo, de las municipalidades y de los Consejos de Desarrollo, así como el trabajo en los territorios para la elaboración de los planes municipales, departamentales y regionales.

Se busca que la planificación e inversión sectorial, la municipal, la de los Consejos de Desarrollo y el apoyo de la cooperación internacional, respondan a la misma visión que fue plasmada en el trabajo participativo que dio como resultado este plan y que busca mejorar la calidad de vida de la población.



La elaboración de este Plan de desarrollo municipal fue posible con el apoyo de:

Con la asesoría técnico-metodológica de SEGEPLAN

