







# Plan de mejora para la recaudación de los ingresos, en la prestación del servicio de agua potable y saneamiento.

potable y saneamiento.

### Servicio de agua potable La Parroquia, cantón Xepatuj Rabaric, del municipio de Nahualá departamento de Sololá

Nahualá, Sololá, Junio de 2,021.







#### **CRÉDITOS**

#### **Texto y contenido:**

Asistencia Técnica: "Elaboración de planes de mejora para la recaudación de los ingresos comunitarios en la prestación del servicio de agua potable y saneamiento en el área de cobertura del programa RU K´U´X ´YA".

#### Diseño y diagramación:

Ana Isabel Mendoza Coordinadora de Comunicación y Relaciones Públicas. HELVETAS Swiss Intercooperation Guatemala.

#### Asesoría y Revisión Equipo Programa RUK'U'X YA'

Silvia María Castillo Arana Coordinadora Técnica, Programa RUK'U'X YA'. HELVETAS Swiss Intercooperation Guatemala.

Marisela Vásquez Mendoza Responsable Técnico en Gestión Financiera y Créditos, Programa RUK'U'X YA'. HELVETAS Swiss Intercooperation Guatemala.

#### **Fotografías:**

Cantón Xepatuj Rabaric, Nahualá Sololá y HELVETAS Swiss Intercooperation Guatemala.

## Junta directivas y Comité de mantenimiento La Parroquia, cantón Xepatuj Rabaric, Nahualá, Sololá:

Diego Ixmata Ixmata; presidente de junta directiva agua potable La Parroquia Juan Francisco Guarchai; Tesorero junta directiva

"Esta publicación cuenta con la colaboración del Fondo de Cooperación para Agua y Saneamiento (FCAS) de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID). El contenido de la misma es responsabilidad exclusiva del Programa RUK'U'X YA' y no refleja, necesariamente, la postura de la AECID".

Este es un programa ejecutado por Acción contra el Hambre en colaboración con HELVETAS Swiss Intercooperation en Guatemala, con apoyo del Fondo de Cooperación para Agua y Saneamiento de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo en Guatemala.







#### Contenido

#### **INDICE**

PRESENTACIÓN	5
1. MARCO CONTEXTUAL DEL CANTON XEPATUJ RABARIC DEL MUNICIPIO DE NAHU DEPARTAMENTO DE SOLOLÁ.	
1.1 Datos generales	7
1.2 Condiciones de vida.	7
1.3 Idioma	8
1.4 Desnutrición	8
2. SITUACIÓN ACTUAL DE LOS SISTEMAS FINANCIEROS EN AGUA Y SANEAMIENTO	8
2.1 Análisis sobre ejecución presupuestaria de ingresos por agua años 2019 y 2020	8
2.2 Análisis sobre ejecución presupuestaria de egresos por agua años 2019 y 2020	10
2.3 Análisis de la dependencia financiera	11
2.4 Análisis del porcentaje que está siendo subsidiado el sistema	11
2.5 Análisis presupuesto de ingresos y gastos en agua	11
2.6 Análisis presupuesto de ingresos y gastos en alcantarillado	12
2.7 Análisis presupuesto de ingresos y gastos del servicio del tren de aseo	12
3. PLAN DE ACCIÓN PARA MEJORAR LA RECAUDACIÓN DE LOS INGRESOS COMUNITA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE AGUA Y SANEAMIENTO	
3.1. ACCIONES A CORTO PLAZO	17
3.1.1. Acciones estratégicas morosidad cero	17
3.1.1 Padrones de morosidad a nivel comunitario	17
3.1.2 Emisión de notas de cobro	17
3.1.3 Convenios de pago	17
3.2. ACCIONES A MEDIANO PLAZO	18
3.2.1. Acciones estratégicas incrementar la recaudación por agua y saneamiento	18
3.2.1.1. Identificación de recursos:	19
3.2.1.2. Actualización de padrones:	19
3.2.1.3. Fortalecer un formato de registro de egresos:	19
3.2.1.4. Establecer e implementar un formato de presupuesto:	19
3.2.1.5. Establecer un presupuesto manual y anual de ingresos del agua	19
3.2.1.6. Fortalecer conocimiento en la implementación de libros:	19







	3.2.1.7. Fortalecer formato de resumen de rendición de cuentas	19
	3.2.1.8. Fortalecer calendario de jornadas de limpieza:	19
	3.2.1.9. Socialización y aprobación de las acciones en asamblea general de sistema de agua	20
	3.2.1.10. Actualización del reglamento:	20
	De agua incluyendo su autorización de todas las fuentes de ingresos identificados en acciones a mediano plazo.	20
	3.2.1.11. Talleres a comité de mantenimiento:	20
3	2. ACCIONES A LARGO PLAZO	20
	3.2.1. Fortalecimiento de acciones a nivel técnico comunitario	20
	3.2.1.1. Rendición de cuentas y transparencia.	20
	3.2.1.2. Implementación de medidores de agua:	20
	3.2.1.3. Coordinación para implementación de tarifa de alcantarillado y su administración	20
	3.2.1.4. Campañas de reforestación.	20
	3.2.1.5. Usuarios realicen pago de cuotas mediante depósitos:	21
	3.2.1.6. Establecer tarifas diferenciadas.	21
4.	COMISION DE SEGUIMIENTO A LA IMPLEMENTACION DE PLANES DE MEJORA	21
5.	CONCLUSIONES	22
6.	RECOMENDACIONES.	23
_	ANEVOC	







#### **PRESENTACIÓN**

El bajo nivel de recaudación por la prestación de los servicios de agua, es uno de los desafíos que afrontan las Comisiones de Agua en las comunidades y las municipalidades del departamento de Sololá, como a nivel nacional. Esta problemática fue aún más marcada en los años 2019 y 2020, debido a un factor importante: a) la pandemia del COVID-19 que provocó dificultades financieras en las comunidades y las municipalidades a nivel nacional. Estos escenarios han generado una realidad a nivel municipal con alta dependencia hacia las transferencias de gobierno central.

RUK'U'X YA' es un programa del Fondo de Cooperación para Agua y Saneamiento (FCAS) de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), ejecutado por Acción contra el Hambre en colaboración con HELVETAS Swiss Intercooperation y que tiene como objetivo general:

"Contribuir a la reducción de la incidencia de las enfermedades diarreicas agudas en 12 municipios del Departamento de Sololá mediante el fortalecimiento de las estructuras comunitarias, municipales y del MSPAS, en sus funciones sanitarias relacionadas con el derecho humano al agua y el saneamiento, con pertinencia cultural, de género y ambiental".

El programa reforzara, de manera sostenible, las capacidades comunitarias y municipales para la administración, operación y mantenimiento de los servicios de agua y saneamiento, en las comunidades y en los servicios básicos de salud y educación, para que estos servicios sean efectivos, cualitativos y sostenibles a través de: 1) Mejorar la gestión de los sistemas de agua y saneamiento existentes en las comunidades y municipalidades apoyadas, 2) fortalecer las competencias y los procesos de las estructuras comunitarias y municipales asociadas a estos sistemas, 3) fortalecer la gestión financiera de estos, 4) Mejorar los sistemas de agua y saneamiento en centros de salud y escuelas primarias y 5) Mejorar la vigilancia de la calidad del agua.

Las estrategias para lograr los objetivos son:1) Diagnóstico de la situación financiera de cada sistema de agua. 2) Estado de las regulaciones vigentes que aplican en la administración del servicio. 3) Número de sistemas que aplican una tarifa por el servicio de agua. 4) Nivel de morosidad urbana y rural identificada por el servicio de agua. Definido en un proceso participativo de la situación actual de los servicios de agua, es necesario realizar un plan de mejora de recaudación de ingresos por el mismo, estableciendo acciones con acompañamiento







y seguimiento respectivo para su cumplimiento, definiéndose las acciones siguientes: 1) Número de sistemas de agua con planes para la recaudación de los ingresos del servicio de agua. 2) Número de sistemas que aplican una tarifa por la prestación del servicio 3) Nivel de morosidad urbana y rural identificada por el servicio. 4) Recursos Financieros que asignan los operadores del servicio de agua (urbanos y municipales) para realizar mejoras. 5) Campañas de sensibilización.

A través de este plan serán beneficiadas las Comisiones de Agua y Saneamiento, Comisiones Comunitarias de Desarrollo y Municipalidades. Esperando que este componente sea del mayor provecho para satisfacer las diversas necesidades identificadas por el componente uno de la caracterización del sistema de agua y base fundamental de las acciones de los siguientes componentes del programa.







## 1. MARCO CONTEXTUAL DEL CANTON XEPATUJ RABARIC DEL MUNICIPIO DE NAHUALÁ, DEPARTAMENTO DE SOLOLÁ.

#### 1.1 Datos generales

El cantón Xepatuj Rabaric se ubica en la parte Norte de la cabecera municipal de Nahualá, a 157 kilómetros aproximados de la ciudad capital, conformado por 4 sectores, con una población general aproximado de 1,354 habitantes entre hombres, mujeres y niños según informe general "caracterización socioeconómico, ambiental y proyectos comunitarios rurales sostenibles" de la Universidad de San Carlos de Guatemala, facultad ciencias económicas EPS del año 2017, conformado por un número aproximado de 400 hogares o viviendas, cuenta con acceso a todos los servicios públicos y privados básicos como escuelas, iglesias, bancos, cooperativas, colegios, servicio de cable, líneas telefónicas, medios de transporte urbano y extraurbano, energía eléctrica, servicio de tren de aseos, sistema de alcantarillado, de fácil acceso, agua potable; abastecido por dos sistemas principalmente la Parroquia e Intervida y el sistema que se tomó en cuenta para este plan es el sistema la Parroquia cuenta con 300 usuarios según registros manuales, es una comunidad catalogado como zona comercial, sus habitantes se dedican a la agricultura, comercios e industrias, profesionales entre otros aspectos de relevancia por la ubicación geográfica del cantón.

El cantón Xepatuj Rabaric es una comunidad con un nivel organizativo bastante eficiente ya que funciona de manera efectiva con la finalidad de una buena y sana administración y mantenimiento del sistema de agua potable La Parroquia, mediante una junta directiva conformado por principales que son considerados los líderes comunitarios de mayor experiencias y a su vez fundadores del sistema de agua, sus funciones principales son administrar, fiscalizar y auditar, por otro lado interviene un comité de mantenimiento que se encarga de la parte operativa del sistema.

#### 1.2 Condiciones de vida.

En la comunidad Xepatuj Rabaric, la población goza de una buena calidad de vida según expresa uno de los principales líderes comunitarios, exalcalde municipal don Antonio Guachiac Tambriz, debido a que se tiene acceso a diversos servicios públicos, hay un mínimo porcentaje de personas y familias que vive en estado de precariedad reflejada en el tipo de vivienda y muy bajo ingresos económicos mensuales para satisfacer sus necesidades básicas.

Dado a las condiciones de desempleo y poco apoyo para el emprendimiento comercial, una buena cantidad de hombres y mujeres han optado viajar al país de los Estados Unidos en búsqueda de una mejor calidad de vida para sus familias.







#### 1.3 Idioma

El idioma indígena predominante es el k'iche', cabe mencionar que las nuevas generaciones están perdiendo la práctica del idioma, ha habido esfuerzos para preservar el mismo, la tecnología, medios de comunicación y los pensum educativos son factores que están influenciando la práctica del idioma castellano más que el idioma k'iche'.

#### 1.4 Desnutrición

Según datos actualizados hasta el mes de mayo 2021 del Ministerio de Salud Pública y asistencia Social mediante el Centro de Atención Permanente del municipio de Nahualá, en el cantón Xepatuj Rabaric, por cobertura de ministerio se está monitoreando a 460 niños y niñas, se tiene como resultado los siguientes datos de desnutrición;

	Total de Niños	Niños con	Niños con	Niños con retraso de	Niños con peligro
Aldeas/Sectores/Territorios	monitoreando	Desnutrición Aguda	Desnutrición Crónica	crecimiento	de desnutrición
Xepatuj Rabaric, Territorio 1	460	1	136	63	2

Fuente específico: Licda. Silvana Girón Reyes, Nutricionista actual 41557232, programa informático Kawok

Los Datos en cuadro anterior resultan de una cantidad de 258 niños y niñas saludables en esta comunidad.

## 2. SITUACIÓN ACTUAL DE LOS SISTEMAS FINANCIEROS EN AGUA Y SANEAMIENTO

#### 2.1 Análisis sobre ejecución presupuestaria de ingresos por agua años 2019 y 2020

Se considera a la comunidad Xepatuj Rabaric como un modelo a seguir porque refleja una sana y eficiente administración que han iniciado desde más de 10 años con asesoría y acompañamiento de intervida Guatemala, se tiene establecido una tarifa anual de Q 30.00 por usuario, es recaudado a inicio de cada año, de igual manera tienen otros rubros de ingresos que está reflejado en el siguiente cuadro de registro de ingresos anuales, todo ello plasmado y autorizado en un reglamento interno de uso del agua potable del año 2005 y actualizado en dos ocasiones más.





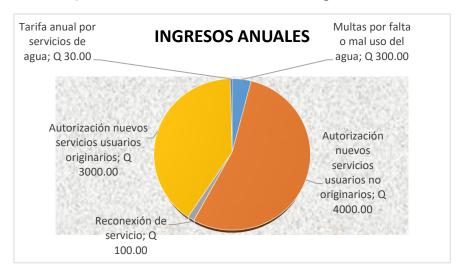


#### INGRESOS ANUALES SERVICIO DE AGUA POTABLE LA PARROQUIA CANTON XEPATUJ RABARIC, NAHUALA SOLOLA AÑO 2020

ANO 2020									
	CUOTA ANUAL								
Cuenta	Concepto	costo o tarifa establecida	cantidad de operaciones	Percibido					
0	Multas por faltas o mal uso del agua	Q.300.00	0	-					
0	Inscripción y autorización de nuevos servicios o usuarios provenientes de otras comunidades	Q.4,000.00	0	_					
0	Reconexión de servicio	Q.100.00	0	_					
0	Autorización de nuevos servicios de agua a usuario originarios del cantón	Q.3,000.00	0	-					
0	Tarifa anual por servicio de agua	Q.30.00	300	9,000.00					
INGRESOS ANUALES 9,000.00									

\*Información proporcionada por el Comité.

En el cuadro anterior refleja los totales de ingresos de tarifas por número de usuarios únicamente, no así los resultados de los otros ingresos porque no se tuvo detalle o acceso a la información. En el año 2019 fueron similares las operaciones financieras en rubro de ingresos.









#### 2.2 Análisis sobre ejecución presupuestaria de egresos por agua años 2019 y 2020

La eficiencia y eficacia de la administración de parte de la junta directiva y la parte operativa del comité de mantenimiento que así están organizado es muy bueno, porque a pesar de reunir una cantidad relevante durante periodo anual sus egresos están muy bajos, sin embargo, esto porque los miembros de comité y junta directiva trabajan AD HONOREM, los egresos de los últimos dos años son similares de la siguiente manera, reflejado del año 2020:

#### Sistema de agua Potable: La Parroquia, Cantón Xepatuj Rabaric, Nahualá Sololá Costo Detallado del Servicio de Agua Potable Año 2020 cifras en Quetzales

No.	CONCEPTO	usuarios	Costo Unitario	Parciales mensuales	Totales anuales			
	USUARIOS DEL SERVICIO							
A	COSTOS DIRECTOS			1,613.00				
	gastos por operación				1,463.00			
ı	mantenimiento Sistema (gastos de comité de mantenimiento)		1.00	1,463.00	1,463.00			
	Honorarios por trabajos puntual	es			150.00			
ı	trabajos realizados por fontanero	1.00	12.50	150.00				
В	COSTO DE PRESTACION DEL SER			968.00				
	Mantenimiento, compra y re	eparaciones del	sistema de d	igua				
	mantenimiento de tanque (pintada de tanque y obra)	mano de	1.00	968.00	968.00			
С	GASTOS GENERALES DE LA COM	IISION			1,252.00			
ı	mil unidades de recibos y sello		1.00	475.00	475.00			
	impresión de listado y copias de informe		1.00	45.00	45.00			
	acción de gracia	1.00	634.00	634.00				
	compra de libro de caja	1.00	98.00	98.00				
	COSTO GENERAL ANUAL							
	COSTO GENERAL MENSUAL							







Debido a una gestión de alto nivel, la junta directiva logró la adquisición de un nacimiento de agua, realizando una inversión aproximada de Q.50,000.00, este caudal será conectado a la red principal a futuro, ya que actualmente el sistema de agua potable cubre las necesidades de los usuarios sin problema de escases y desarrollan asambleas generales una vez al año para realizar rendición de cuentas y transparencia.

#### 2.3 Análisis de la dependencia financiera

El sistema de agua potable La Parroquia actualmente goza de una independencia financiera por ser un sistema auto sostenible reflejado en superávit de los ejercicios anuales.

#### 2.4 Análisis del porcentaje que está siendo subsidiado el sistema

Se considera que el 42.53% de subsidio interno anual para el mantenimiento y todas las necesidades del sistema de agua es muy bueno, aunque debería de mejorarse la tasa para mayor beneficio a los beneficiarios y/o usuarios del sistema, mediante herramientas de ingresos y egreso mensuales relacionado a cotizaciones en cada inversión a realizar, considerando los accesos y facilidades que se cuenta por describir en la zona más de una opción en ferreterías y tiendas de materiales e insumos, esto con el fin de minimizar costos y por consiguiente la maximización de los recursos financieros.

#### 2.5 Análisis presupuesto de ingresos y gastos en agua.

Al profundizar el análisis por este lado de los aportes anuales que se tiene establecido actualmente que son Q 30.00 resulta que al mes son Q.2.50 y una tarifa diaria de 0.08 centavos únicamente, cabe pensar en un incremento de tarifa anual, sin embargo, existen factores que condicionan a seguir como lo están desarrollando hasta el momento:

- En algún momento se ha considerado alguna posibilidad de mala administración de los fondos de comités de turno por perdidas de valores, ya que el factor económico representa un riesgo alto por temas de liquidez.
- Culturalmente los miembros de comités de mantenimiento y junta directiva trabajan ad honorem que ha reducido gastos operativos según periodo de servicio y tienen bien establecido su mecanismo de organización comunitario (junta directiva 6 y comité de mantenimiento 7 integrantes respectivamente).
- La experiencia por más de 7 años con la modalidad de recaudación actual lo consideran y es un éxito por ser un sistema auto sostenible.







 Las medidas aplicadas para la recaudación del ingreso en el servicio de agua en la comunidad Xepatuj Rabaric está avalada en actas comunitarias en consenso de la comunidad a través de asambleas generales.

2019	2020	SALDO DISPONIBLE (CTA. COOPERATIVA)	CAJA CHICA	TOTAL DE FONDO DISPONIBLE
Q.9,000	Q.9,000	59,937.43	Q. 574	Q. 60,511.43

El cuadro anterior muestra la buena administración de los recursos mediante el resguardo del superávit de las operaciones anuales en una cuenta de cooperativa, esto minimiza todos los riesgos de tema de seguridad de los recursos financieros.

#### 2.6 Análisis presupuesto de ingresos y gastos en alcantarillado.

Por temas de alcantarillados está en proyecto impulsar el mismo mecanismo de recaudación que se está realizando con el servicio de agua, considerando que el único costo por este servicio actualmente es el pago inicial Q.500.00 por conexión al sistema de drenaje. Saber aprovechar esta gran oportunidad de administración comunitaria representa una gran fuente de ingresos, en miras al mantenimiento y costo de administración que este sistema representa en el futuro por deterioro y desgaste de uso diario, por la ubicación geográfica del cantón es que está conectado al mismo sistema de drenaje del casco urbano cabecera municipal de Nahualá con una cobertura porcentual del 95% que representa una cantidad de 380 viviendas beneficiadas y un mínimo porcentaje de viviendas que no forman parte de la misma por razones de desnivel de la ubicación en este caso de 20 vivienda aproximados que es el 5%.

#### 2.7 Análisis presupuesto de ingresos y gastos del servicio del tren de aseo

Este servicio actualmente está bajo la administración del gobierno municipal debido a la cercanía con el casco urbano de la cabecera municipal de Nahualá, se tiene establecido una tarifa de Q.1.00 por cada bolsa de desecho orgánico o inorgánico recolectado por el tren de aseo una vez a la semana (martes) y dado a la situación se abocó a la municipalidad quien no maneja una contabilidad diferenciada o específica para dicha comunidad únicamente, sino que se registra los ingresos generales independientemente de los territorio bajo el recibo 31B únicamente, por lo que mayor análisis al respecto no es posible, considerando que existe dentro del programa Ruk'u'x ya' una asistencia municipal de Nahualá.







	Conclusiones		Recomendaciones
<b>✓</b>	Actualmente la comunidad no tiene problemas de escases de agua potable sin embargo han considerado acciones en miras a situaciones futuras como la adquisición de un nacimiento de agua.	✓	Se sugiere establecer tarifas mensuales mediante medidores. Se sugiere establecer tarifas diferenciadas por ser una zona comercial e industrial que crea una gran oportunidad de recaudación.
✓	El trabajo realizado por parte del Comité de agua es muy bien visto por la comunidad y los movimientos financieros realizados.	<b>✓</b>	Se sugiere la realización de dos asambleas generales para rendición de cuentas al año.
<b>✓</b>	Fortalecimiento de capacidades en el control de cuentas a través de la implementación de libros de ingresos, egresos y actualización de usuarios es de suma importancia, para crear mejor confianza en la población.	<b>✓</b>	A pesar que el comité ha hecho todo lo posible por acciones para contar con controles financieros, es de suma importancia el fortalecimiento del Comité y mejorar los mismos.
✓	Reglamento de agua, uno de los instrumentos que ha ayudado en la implementación de acciones en la comunidad por la prestación del servicio de agua.	<b>✓</b>	Es un documento ya desactualizado, por lo que se sugiere el ir analizando para su actualización.







## 3. PLAN DE ACCIÓN PARA MEJORAR LA RECAUDACIÓN DE LOS INGRESOS COMUNITARIOS EN LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE AGUA Y SANEAMIENTO

Objetivo: Aumentar los ingresos por la prestación de los servicios de agua y saneamiento en el Cantón Xepatuj Rabaric, a través de acciones integrales que fortalezcan la inversión comunitaria.

Componente	Acción	Descripción actividad	Responsable	Tiempo de ejecución	Seguimiento		
		A	CCIONES A CORTO F	PLAZO			
Fortalecida la gestión	Morosidad cero	<ol> <li>Padrones de morosidad</li> <li>Emisión de notas de cobro</li> <li>Convenios de pago</li> </ol>	Comité de agua  Comité de agua  Comité de agua	Primeros 5 días cada mes Cuando lo consideren conveniente 2 a 3 meses	Revisión de acciones periódicas reflejados en el mejoramiento de los ingresos		
financiera de los sistemas de agua y			/aprobación Asamblea		g.eses		
saneamiento de		ACCIONES A MEDIANO PLAZO					
las comunidades	recursos  2. Actualización padrones recaudación 3. Fortalecer for	1. Identificación de recursos	Comité de agua	3 a 6 meses	Verificar si las acciones		
municipalidades		2. Actualización de padrones	Secretario	5 meses	implementadas han ayudado al incremento de ingresos		
		3. Fortalecer formato de registro de egresos	Tesorero/secretario	3 a 6 meses	comunitarios		
		4. Establecer e implementar un	Tesorero	6 a 12 meses	Conocimiento para traspaso de cargos		







Corazón del Agua		formato de			
		presupuesto			
		5. Establecer un			
		presupuesto manual y	Tesorero	6 a 12 meses	
		anual de ingresos del			
		agua			
		6. Fortalecer			
		conocimientos en la	Tesorero	6 a 12 meses	
		implementación de	10301010	0 a 12 meses	
		libros			
		7. Fortalecer formato			
		de rendición de	Comité de agua	1 año	
		cuentas			
		8. Fortalecer calendario			
		de jornadas de	Comité de agua	6 meses	
		limpieza			
		9. Socialización y			
		aprobación de	Comité de	0	
		acciones en asamblea	agua/asamblea	6 meses	
		general			
		10. Actualización del	Comité de	_	
		reglamento	agua/asamblea	6 meses	
		11. Formación y			
		capacitación	Comité de agua	3 a 6 meses	
		·	CCIONES A LARGO P	LAZO	
		1, Rendición de		-	
	Transparencia	cuentas	Comité de agua	1 año	
	y rendición de		connice de agad	. 3110	Acciones de
	cuentas	2, Implementación de			transparencia
	Cacillas	reguladores	ASAMBLEA	1 año	
		. 594.445.55		1 . 41.10	







	3, Coordinación para			
	implementación de			
	tarifas de alcantarillado			
	y su administración	Comité/ASAMBLEA	1 año	
	4, Campañas de			
	reforestación	ASAMBLEA	1 año	
	5. Pagos por medio de			
	una cuanta creada en			
	cooperativa	Tesorero	1 año	
	6. Establecer Tarifa			
	diferenciada	Comité/Asamblea	1 año	







#### 3.1. ACCIONES A CORTO PLAZO

#### 3.1.1. Acciones estratégicas morosidad cero

No.	Actividad a realizar	Responsable
1.	Padrones de morosidad: para mantener registros precisos	Comité de agua
1.	Emisión de notas de cobro: Proveer diseño para acciones futuras	Tesorero/secretario
2.	Convenios de pago: no necesariamente por morosidad, puede ser por autorización de un nuevo servicio	Comité/aprobación Asamblea

#### 3.1.1 Padrones de morosidad a nivel comunitario

Actualmente el sistema no tiene ningún porcentaje de morosidad, debido a la modalidad de recaudación y condición que existe por el servicio del vital líquido, por lo que no es necesario implementar alguna estrategia al respecto, sin embargo se considera importante la Actualización de padrones de usuarios clasificados por sector, género, edades y beneficiarios del servicio que son 300 en total y que se lleva un control actual de forma manual la cual se considera necesario su fortalecimiento mediante un formato creado en este caso (ver formato creado en anexo 1).

#### 3.1.2 Emisión de notas de cobro

Debido a que en la comunidad Xepatuj Rabaric hay cero morosidades, la junta directiva no ve necesario la implementación de notas de cobros, sin embargo, se tiene previsto elaborar un diseño de notas de cobros en miras de acciones futuras, el cual será llenado de forma manual llevando los controles correlativos. (Ver formato creado en anexo 2).

#### 3.1.3 Convenios de pago

Considerando que un convenio de pago no precisamente es por temas de recuperación de morosidad, en este caso se acoplara y se diseñara un modelo para cada una de las diversas fuentes de ingresos que existe actualmente: autorización de nuevo servicio, reconexión de servicio, sanciones por faltas o mal uso del vital líquido, inscripción y autorización de nuevo usuario de servicio y los siguientes por identificar, como mecanismo de facilitar, promover e incentivar la recaudación de fondos, aunque ésta buena práctica ya se ha venido impulsando por lo que se fortalecerá mediante implementación de un formato formal. (Ver formato creado en anexo 3).







#### 3.2. ACCIONES A MEDIANO PLAZO

## 3.2.1. Acciones estratégicas incrementar la recaudación por agua y saneamiento

No.	Actividad a realizar	Responsable
1.	Identificación de recursos: para incrementar ingresos y contar con disponibilidad para acciones de operación.	Comité
2.	Actualización de padrones: tener datos precisos de usuarios	Secretario
3.	Fortalecer un formato de registro de egresos: Mensuales y anuales para contar con registros de gastos realizados	Tesorero/secretario
4.	Establecer e implementar un formato de presupuesto: manual de agua y contar con proyección de gastos	Tesorero
5.	Establecer un presupuesto manual y anual de ingresos del agua: y contar con proyección de ingresos	Tesorero
6.	Fortalecer conocimientos en la implementación de libros: de controles de ingresos, gastos y actas para dejar por escrito toda acción realizada.	Tesorero
7.	Fortalecer Formato de rendición de cuentas: necesaria la transparencia y confianza de los usuarios	Comité de agua
8.	Fortalecer calendario de jornadas de limpieza: necesario para la prestación de un buen servicio	Comité de agua
9.	Socialización y aprobación de acciones en asamblea general de sistemas de agua: para regularizar acciones	Comité/asamblea
10.	Actualización del Reglamento: necesario para poder incrementar sus ingresos, principalmente por tarifa anual de agua	Comité/asamblea
11.	Formación y capacitación: para mejoras de prácticas de limpieza del sistema en coordinación con ministerio de salud Pública y asistencia social	Municipalidad y/o instituciones de apoyo







#### 3.2.1.1. Identificación de recursos:

Para la implementación de planes de mejora:

- Autorización de nuevo servicio.
- Reconexión de servicio.
- Sanciones por faltas o mal uso del vital líquido.
- Inscripción y autorización de nuevo usuario de servicio.
- Sanciones económicas por Inasistencias a reuniones o asambleas (propuesta de Q.50.00 por cada incumplimiento).
- Elaborar propuesta de sanciones por Incumplimiento de cargos directivos o comité de mantenimiento.
- Fortalecer sanciones económicas por incumplimiento de Jornales de mantenimiento. (propuesta Q.75 que el valor de un día de jornal)
- Obtención de título de servicio de agua (Propuesta Q.25 por cada título) retomar el modelo implementado en años anteriores.
  - 3.2.1.2. Actualización de padrones:

De usuarios del servicio de agua por sector, clasificado por género y número de beneficiario real mediante un formato manual (ver formato creado en anexo 1).

3.2.1.3. Fortalecer un formato de registro de egresos:

Mensuales y anuales (Ver formato creado en anexo 4.)

3.2.1.4. Establecer e implementar un formato de presupuesto:

Manual del agua. (Ver formato creado en anexo 5.)

- 3.2.1.5. Establecer un presupuesto manual y anual de ingresos del agua. (Ver formato creado en anexo 6.)
  - 3.2.1.6. Fortalecer conocimiento en la implementación de libros:

De controles financieros internos (Libro de caja) mediante jornadas de talleres y capacitaciones.

- 3.2.1.7. Fortalecer formato de resumen de rendición de cuentas (Ver formato creado en anexo 7.)
  - 3.2.1.8. Fortalecer calendario de jornadas de limpieza:

Del sistema de agua (una vez al mes). Fortalecer calendario de recorrido por el sistema de agua para identificar necesidades (una vez cada trimestre).







- 3.2.1.9. Socialización y aprobación de las acciones en asamblea general de sistema de agua.
- 3.2.1.10. Actualización del reglamento:

De agua incluyendo su autorización de todas las fuentes de ingresos identificados en acciones a mediano plazo.

3.2.1.11. Talleres a comité de mantenimiento:

Para mejoras de prácticas de limpieza del sistema en coordinación con ministerio de salud Pública y asistencia social.

#### 3.2. ACCIONES A LARGO PLAZO

#### 3.2.1. Fortalecimiento de acciones a nivel técnico comunitario

No.	Actividad a realizar	Responsable
1.	Rendición de cuentas: favoreciendo la transparencia del manejo de fondos y acciones realizadas	Comité de agua
2.	Implementación de reguladores: quien gasta más pague más	Comité/asamblea
3.	Coordinación para implementación de tarifas de alcantarillado y su administración: para crear fondo de reserva para reparaciones	Comité/asamblea
4.	Campañas de reforestación: usuarios participantes para darle valor al servicio de agua	Comité de agua
5.	Pagos por medio de una cuenta creada en cooperativa: y apoyar a trasparentar los procesos y evitar riesgos	Tesorero
6.	Establecer tarifas diferenciadas: con la finalidad que se mejoren los ingresos.	Comité/asamblea

- 3.2.1.1. Rendición de cuentas y transparencia.
- 3.2.1.2. Implementación de medidores de agua:

Y establecer mecanismo de lectura para una cuota mensual de servicio de agua.

- 3.2.1.3. Coordinación para implementación de tarifa de alcantarillado y su administración.
- 3.2.1.4. Campañas de reforestación.







3.2.1.5. Usuarios realicen pago de cuotas mediante depósitos:

A cuenta cooperativa con anotaciones en cada comprobante de depósito para su debido registro y control.

3.2.1.6. Establecer tarifas diferenciadas.

## 4. COMISION DE SEGUIMIENTO A LA IMPLEMENTACION DE PLANES DE MEJORA

Diego Ixmata Ixmata

Juan Francisco Guarchaj

Miguel Guarchaj







#### 5. **CONCLUSIONES**

Culminando el análisis podemos afirmar que:

- ✓ El sistema de agua potable La Parroquia del cantón Xepatuj Rabaric Nahualá, Sololá es actualmente un sistema auto sostenible con una independencia financiera marcado por los superávits de los resultados de operaciones anuales.
- ✓ Los habitantes de esta comunidad tienen una buena calidad de vida por tener acceso a los diversos servicios público y privado por la cercanía al casco urbano de la cabecera municipal de Nahualá.
- ✓ Cuentan con un buen nivel de organización comunitario que garantiza una buena, y sana administración financiera y mantenimiento del sistema de agua potable constituido en junta directiva y comité de mantenimiento.
- ✓ Han desarrollado su propio modelo y mecanismo de recaudación anual que resulta ser muy exitoso.
- ✓ Por la temática de agua y saneamiento la comunidad cuenta con los servicios básicos de: tren de aseo, alcantarillado y sistema de agua potable.
- ✓ Actualmente la comunidad no tiene problemas de escases de agua potable sin embargo han considerado acciones en miras a situaciones futuras como la adquisición de un nacimiento de agua.
- ✓ Las diversas acciones comprendidas en el presente plan van encaminados a fortalecer aún más las gestiones administrativas y operativas de la junta directivas y comité de mantenimiento bajo el principio de mejorar lo mejorado.







#### 6. RECOMENDACIONES.

- ✓ Se sugiere la realización de dos asambleas generales para rendición de cuentas al año.
- ✓ Se sugiere establecer tarifas mensuales mediante medidores.
- ✓ Se sugiere establecer tarifas diferenciadas por ser una zona comercial e industrial que crea una gran oportunidad de recaudación.
- ✓ Se sugiere fortalecer sistema de recaudación y aprovechamiento de la cuenta cooperativa mediante acompañamiento y asesoría de la financiera en donde se tienen depositado los fondos actualmente para mayor beneficio.
- ✓ Se sugiere fortalecimiento y mejoras de reglamento interno de sistema de agua mediante una actualización respectivamente.
- ✓ Se sugiere coordinar y gestionar para anexar a sistema de agua la administración de sistema de alcantarillado con una contabilidad separada.
- ✓ Se sugiere actualizaciones anuales de núcleos familiares de padrones para conocer capacidad real del sistema de aqua.
- ✓ Se sugiere evaluar de forma periódica el alcance en la ejecución del presente plan para realizar cambios y mejoras necesarios.
- ✓ Se sugiere realizar las gestiones correspondientes de autorización y respaldo en la municipalidad para mayor credibilidad de junta directiva y comité de mantenimiento, porque actualmente no se ha considerado, pero desde el punto de vista técnico es recomendable.







#### 7. ANEXOS.

Material didáctico utilizado en el primer acercamiento a la comunidad y obtener información de diagnóstico.

#### **AGENDA DE TRABAJO**

- 1. IMPORTANCIA Y ANALISIS DE LA SITUACION ACTUAL DEL AGUA EN LA COMUNIDAD.
- 2. SOCIALIZACION DEL PROGRAMA RUKUX YA'
- 3. ESCUCHAR PROBLEMATICAS Y PROPUESTAS COMUNITARIAS, PARA SATISFACER NECESIDADES.
- **4.** LLENADO DE BOLETA DE DIAGNOSTICO COMUNITARIO.

Elaboración de planes de mejora para la recaudación de los ingresos comunitarios en la prestación del servicio de agua potable en 120 comunidades del área de cobertura del Programa RUK´U´X YA´

TODOS Y TODAS
NECESITAMOS DEL VITAL
LIQUIDO, PERO QUE HEMOS
HECHO PARA SATISFACER
ESA GRAN NECESIDAD DEL
AGUA?

POSIBLES SOLUCIONES O
ACCIONES CON
PERTINENCIA CULTURAL Y
GÉNERO.







# ABUNDANCIA O ESCASES DE AGUA ACTUAL EN LA COMUNIDAD?

**MEDIDORES** 

### **TARIFAS**

**REGLAS Y CONDICIONNES** 

#### **FONDO SUFICIENTE?**

PARA SATISFACER NUESTRAS NECESIDADES ACTUALES DEL AGUA

SI NOAY, ENTONCES QUIEN POR NOSOTROS???



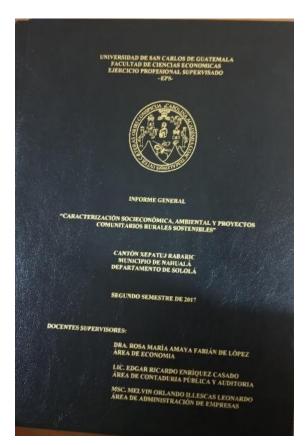




#### Formatos actuales internos y Documentos consultados de respaldo.

	DESCRIPCIÓN		CANTIDAD
2	Gasto del comité de mantenimiento		Q 1,463.00
3	Gasto por pintada de tanque y mano de obra		Q 968.00
4	Mil unidades de recibos y cello Q350 + Q125 =		Q 475.00
5	Compra de un libro de caja, copia y herramienta para llave o	le registro	Q 98.00
6	Impresión de listado y Copias del informe		Q 45.00
7	Trabajo realizado por el fontanero		Q 150.00
8	A - ct for the generalize		Q 634.80
-	Accion de gracias EGR	ESO DEL AÑO 2020 TOTAL	Q 3,833.0
9	RESUMEN DE INGRESO Y E	GRESO	
	INGRESO DE ENERO A DICIEMBRE 2020 TOTAL	Q 64,344,43	
1	INGRESO DE ENERO A DICIEMBRE 2020 TOTAL	Q-3,833.00	
2	EGRESO DE ENERO A DICIEMBRE 2020 TOTAL	Q 60,511.43	THE REAL PROPERTY.
3	FONDO DE AHORRO EN COLUA R.L. ENERO 2021	Q 59,937.43	
4	FONDO DE AHORRO EN COLOA N.C.	Q 574.00	
8	Fondo para Caja chica 2021		











Formatos creados en apoyo al fortalecimiento de las gestiones administrativas de junta directiva y comité de mantenimiento.

**ANEXO No.1** 

#### Padrones de Sistema de agua Potable: La Parroquia XEPATUJ RABARIC, NAHUALÁ SOLOLÁ Año





No.	USUARIOS O TITULARES DEL SERVICIO	SECTOR	GENERO	EDAD	# BENEFICIARIO
	TOTAL DE USUARIOS DEL SERVICIO				









## SISTEMA DE AGUA POTABLE LA PARROQUIA CANTON XEPATUJ RABARIC, NAHUALÁ SOLOLÁ AVISO-REQUERIMIENTO DE PAGO No.\_\_\_\_



	(Lugar y fecha)
Señor (a)	
Usuario	
Dirección	
Presente	
Estimado vecino (a), reciba un cordial saludo de potable La Parroquia.	e su Comité de administración y mantenimiento de agua
·	revisar nuestros registros de contribuyentes y usuarios u cuenta registra un saldo a favor del sistema, como se
Monto de la Deuda:	Q
Le invitamos muy cordialmente a visitarnos en e adeudo, concediendo facilidades de pago.	el lugar ya conocido, para dialogar y resolver el pago del
Si nos visita dentro de los quince (15) días sigu cobrará multas e intereses, por acuerdo de asar	nientes a la fecha de recepción de este aviso, la junta no mblea general.
Atentamente.	
Junta Directiva Agua potable La Parroquia	comité de mantenimiento Agua potable La Parroquia
Avisc	o-Requerimiento Núm.:
Responsable de entrega:	
Nombre receptor de la nota:	
Firma de recibido:	Fecha:











#### SISTEMA DE AGUA POTABLE "LA PARROQUIA" CANTON XEPATUJ RABARIC, NAHUALÁ, SOLOLÁ **CONVENIO DE PAGO** G CONTRAL O HAMBRE



En el cantón Xepatuj Rabaric, Nuahualá, Sololá, el (día) de (mes) de dos mil,
NOSOTROS: por una parte, (nombre de comité), de esta comunidad,
amparado por el acta comunitario número de fecha autorizado por asamblea general
de usuario del sistema de agua la Parroquia, señalando como lugar para recibir notificaciones , en adelante denominado el comité; por otra parte, (nombre) , de (edad), años de edad (estado civil), (profesión u oficio)
, guatemalteco, de este domicilio, me identifico con el Código Único de Identificación –CUI– extendido por el Registro Nacional de Personas, con residencia en este municipio,
señalo como lugar para recibir notificaciones la sede municipal, ubicada en,
actúo en mi calidad de usuario de sistema de agua potable La Parroquia, Ambos comparecientes manifestamos ser de los datos de identificación consignados, encontrarnos en el libre ejercicio de nuestros derechos, que la representación que se ejercita es suficiente de conformidad con la ley y a nuestro juicio para celebrar el presente CONVENIO DE PAGO, contenido en las siguientes cláusulas: PRIMERA: El comité manifiesta que el usuario tiene a la fecha un saldo pendiente de pago, el cual asciende a un monto de quetzales (Q), en concepto de SEGUNDA: El usuario manifiesta que se reconoce liso y llano deudor del sistema de agua potable La Parroquia,
por la cantidad y concepto anteriormente descritos. <b>TERCERA:</b> Ambos comparecientes manifestamos que por este medio llegamos al siguiente acuerdo: a) el deudor se compromete a pagar el monto adeudado en mensualidades de quetzales
(Q), efectuando la primera el día del mes de del dos mil; dichas cuotas se pagarán el día de cada mes, en el lugar denominado
; b) si el usuario deudor(a) incumple con el pago de una de las mensualidades establecidas, el comité puede acudir a otras instancias y medidas para hacer efectivo el monto adeudado. <b>CUARTA:</b> Ambos comparecientes, también manifestamos nuestra conformidad con todas y cada una de las cláusulas de este convenio, así como haber leído íntegramente el contenido del presente documento, el cual ratificamos, aceptamos y firmamos.

FIRMA DEL COMITÉ

FIRMA DEL USUARIO DEUDOR





MONTOS RECIBIDOS



#### **ANEXO No.4**



MES

**ENERO** 

**FEBRERO** 

MARZO

**ABRIL** 

MAYO

JUNIO

JULIO

AGOSTO

SEPTIEMBRE

OCTUBRE

NOVIEMBRE

DICIEMBRE

**TOTAL** 

## CUADRO DE REGISTROS DE INGRESOS SISTEMA DE AGUA POTABLE LA PARROQUIA COTAZION DE 1 AGUA

AÑO \_\_\_\_\_

**INGRESO** 

	MFCAS here to make the contract to the contrac
S	
SCRIPCION O M	IOTIVOS







#### Sistema de agua Potable: La Parroquia Presupuesto del Servicio de Agua Potable

Año \_\_\_\_\_\_cifras en Quetzales

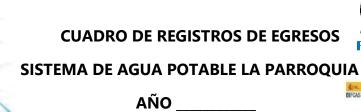


Costo **Totales Parciales** No. **CONCEPTO** usuarios Unitario mensuales anuales **USUARIOS DEL SERVICIO COSTOS DIRECTOS** Α gastos por operación Gastos comité de mantén. ı 2 energía eléctrica **ADMINISTRATIVOS Y GESTIONES** Fontanero 2 Transporte Alimentación 4 **Papelería** 5 **Fletes COSTO DE PRESTACION DEL SERVICIO** В Mantenimiento, compra y reparaciones del sistema de agua Cemento qq Productos plásticos, PVC y vinil Materiales y suministros, accesorios, válvulas y 3 pegamento Energía Eléctrica 4 5 Cubetas de Cloro Retroactivos, incluyendo la parte bacteriológica y físico químico Estudio bacteriológico Herramientas (azadón, piocha, pala, etc.) herramientas de limpieza (escobas, jabon, cubetas, 9 cloro) C **GASTOS GENERALES** Útiles de oficina 2 Equipo de protección (botas, guantes otros) Acciones de gracia **TOTAL** 









		EGRESOS
MES	CANTIDAD	DESCRIPCION O MOTIVOS
ENERO		
FEBRERO		
MARZO		
ABRIL		
MAYO		
JUNIO		
JULIO		
AGOSTO		
SEPTIEMBRE		
OCTUBRE		
NOVIEMBRE		
DICIEMBRE		
TOTAL		









No.	CONCEPTO	Totales anuales
ı	SALDO ANTERIOR (caja chica y cta. Cooperativa)	
2	INGRESOS AÑO	
3	EGRESOS AÑO	
A	COSTOS DIRECTOS	
В	COSTO DE PRESTACION DEL SERVICIO	
С	GASTOS GENERALES DEL SISTEMA	
4	RESULTADO DEL EJERCICIO	
	cta cooperativa	
	caja chica (efectivo)	
5	NUEVO SALDO	

F
Tesorero de junta directiva
F
Presidente de junta directiva







#### Fotografía de reuniones de trabajo con comité de mantenimiento y junta directiva.

Fotografía Primera reunión, realización de diagnóstico sistema La Parroquia



Fotografía
Segunda reunión,
Elaboración de plan
De mejoras de recaudación
De ingresos sistema la Parroquia









Fotografía tercera reunión, Validación de plan De mejoras de recaudación De ingresos Sistema La Parroquia











#### Planillas de reuniones de trabajos realizadas.

Planilla de primea
Reunión de trabajo
Realización de diagnostico

RUK' Constro	del Agna	FCAS Fords de	CONTROL DE AS	RE TIELVE		
PROYECTO	RUK'UX YA' "Cont nto de Sololá, med	tribuir a la salud y a iante la mejora de la	la reducción de la incidencia a gestión y el acceso sostenib públicos básicos de salud	de enfermedades diarreicas a le a agua y saneamiento a nive y escuelas primarias"	gudas de las familias de 12 m el comunitario, municipal y er	n los servicios
Centro de co	to (Código):				I comments of the second	And the latest and the
Evento: REA	ZACION DE DIAGNO	STICO COMUNITARIO	2ABOH 00.8 1505/1/01 4 10 10		CHARDINAL CONTRACTOR	AN AND MODELL MANUAL OF THE SECOND SE
Lugar y fech			DLOLA, 18/5/2021, 8:00 HORAS nero Organización / Municiple	Cargo	Firma	Téle
No.	Nombre	M	F		A-	473
1	any Choc	Herrandez X	constensial.	(	THE TAX	4756
2	formed de	Jose Hwatex	Comite multimaper	(4)	74	405
3	ego Armano		Inta directi	is presidente	D-	967
4	ego xmad	a kwata	Janua Green	(1122		
6						
7						
1						
8						
9						

Planilla de segunda Reunión de trabajo; Elaboración de plan Plan de Mejora de Recaudación ingreso.

PROYEC	TO- BUILD				257 Philips and Philips 257	
departan	nento de Sololá, mediante la r	la salud y a la nejora de la g	reducción de la incidencia d restión y el acceso sostera	TENCIA e enfermedades diarreicas	agudas de las famílias de 12 municipal vel comunitario, municipal y en las s	alon del
Centro de cor			públicos básicos de selud y o	a agua y santamento a m scuelas primarias"	en comunicatio, t-x-c-ye yearso	ericios.
Evento: ELAB	ORAR PLANES PARA MEJORAR I	OS INGRESOS	DEL CONTROL			
Lugar y fecha	CANTON XEPATUJ RABARIC, N	AHUALA SOLO	DEL SERVICIO DE AGUA A NIVE LA,	LCOMUNITARIO		
No.	Nombre	Género			Firma	-
1 000	. 1 / / /	M F	1 / /	Cargo	CATA TO	
2 000	90 JXMeste	7	Justa directive	Prestente	Dig Hall	HEY
3	os Alberto Sale	4	Helvetos	Asst. teauc	ar I	584
4					1	
5						
6						
7						
8	-					
9						
10					1	
	T	otal				

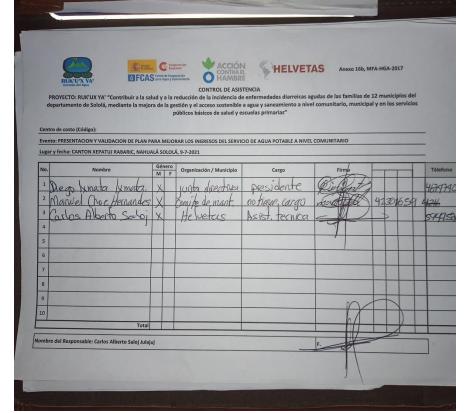








Planilla de tercera reunión de trabajo presentación y validación de plan de mejora de recaudación ingresos



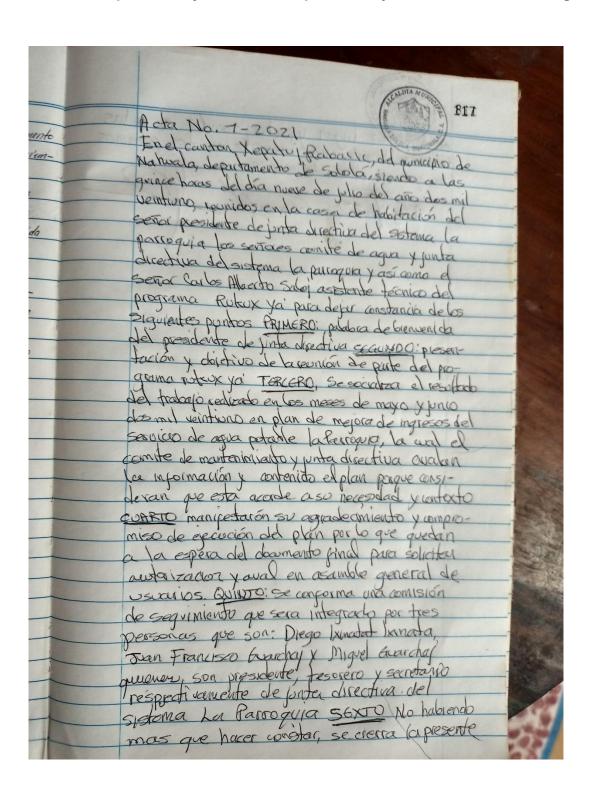
de







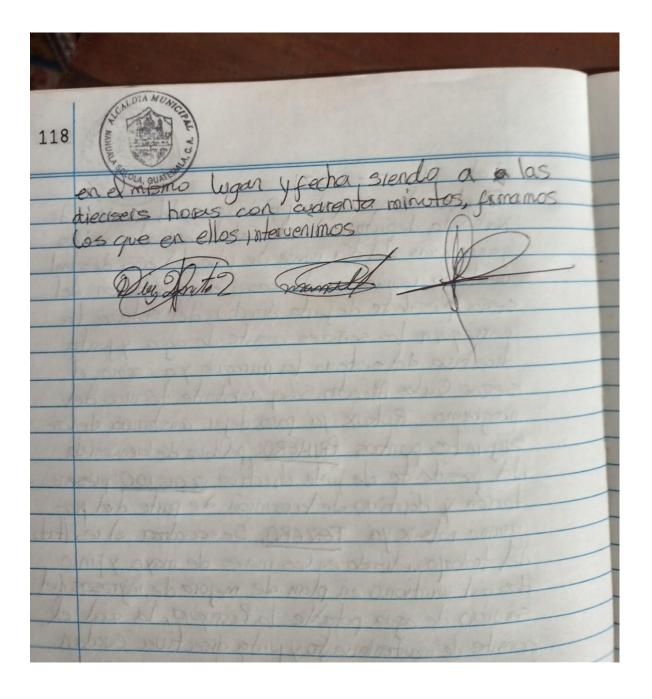
Acta comunitaria de aprobación y validación de plan de mejora de recaudación de ingresos.















- (502) 7762-0029
- info@accioncontraelhambre.org
- Programa RUK'U'X YA'