



Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia
República de Guatemala



Guatemala 21 MAY 2025
Oficio DS-SPPD-DASP-nmob-13-2025

Asunto: Entrega del Primer informe
cuatrimestral de avance de metas y calidad
del gasto, correspondiente al ejercicio fiscal
2025.

Señor Presidente:

De manera atenta me dirijo a usted, para remitir el Primer informe cuatrimestral de avance de metas y calidad del gasto del ejercicio fiscal 2025; en función de lo establecido en el artículo 17 Bis y artículo 8, de la Ley Orgánica del Presupuesto, Decreto Número 101-97 del Congreso de la República de Guatemala.

El referido informe, se presenta también en el marco del fortalecimiento de la institucionalidad pública para el fomento de la participación ciudadana y rendición de cuentas.

Sin otro particular, me suscribo de usted deferentemente.


Carlos Antonio Mendoza Alvarado
Secretario de Planificación y Programación de la Presidencia
-SEGEPLAN-



Señor Diputado
Nery Abilio Ramos y Ramos
Presidente Junta Directiva
Congreso de la República de Guatemala
Su Despacho

C.c. Archivo
Adjunto: lo indicado



Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia
República de Guatemala

Guatemala 21 MAY 2025
Oficio DS-SPPD-DASP-nmob-14-2025

Asunto: Entrega del Primer informe cuatrimestral de avance de metas y calidad del gasto, correspondiente al ejercicio fiscal 2025.

Señor Presidente de Comisión:

De manera atenta me dirijo a usted, para remitir el Primer informe cuatrimestral de avance de metas y calidad del gasto del ejercicio fiscal 2025; en función de lo establecido en el artículo 17 Bis y artículo 8, de la Ley Orgánica del Presupuesto, Decreto Número 101-97 del Congreso de la República de Guatemala.

El referido informe, se presenta también en el marco del fortalecimiento de la institucionalidad pública para el fomento de la participación ciudadana y rendición de cuentas.

Sin otro particular, me suscribo de usted deferentemente.

C. Mendoza

Carlos Antonio Mendoza Alvarado
Secretario de Planificación y Programación de la Presidencia
-SEGEPLAN-



Señor Diputado
Júlio Héctor Estrada Domínguez
Presidente Comisión de Finanzas Públicas y Moneda
Congreso de la República de Guatemala
Su Despacho

C.c. Archivo
Adjunto: lo indicado



RB



Secretaría de
**Planificación y
Programación de
la Presidencia**

Primer informe cuatrimestral de avance de metas y calidad del gasto

Año 2025

Mayo, 2025

CONTENIDO

Presentación i

Marco legal ii

Asignaciones presupuestarias..... 1

Eficacia y eficiencia institucional 6

 Ministerios.....8

 Secretarías y otras dependencias del ejecutivo.....30

 Entidades descentralizadas38

 Entidades Deportivas.....52

Eficacia y eficiencia municipal59

Avance de la ejecución de la inversión pública 115

Avance de la ejecución de las donaciones externas127

ÍNDICE DE GRÁFICAS

Gráfica 1. Ejecución Presupuestaria por departamento	3
Gráfica 2. Porcentaje de ejecución financiera del Gobierno Central.....	7
Gráfica 3. Porcentaje de ejecución física de Gobierno Central.....	8
Gráfica 4. Porcentaje de ejecución financiera. Secretarías y otras dependencias del Ejecutivo	31
Gráfica 5. Porcentaje de ejecución física. Secretarías y otras dependencias del Ejecutivo	32
Gráfica 6. Porcentaje de ejecución financiera de asociaciones	56
Gráfica 7. Porcentaje de ejecución física de asociaciones	56
Gráfica 8. Ejecución física por entidad	117
Gráfica 9. Situación financiera de proyectos de inversión por función	123
Gráfica 10. Situación financiera de proyectos de inversión por departamento.....	124
Gráfica 11. Donaciones financieras externas por fuente cooperante.....	130

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Presupuesto General de Ingresos del Estado	1
Tabla 2. Presupuesto General de Egresos del Estado	2
Tabla 3. Presupuesto de Ingresos Municipales	4
Tabla 4. Presupuesto de Egresos Municipales.....	5
Tabla 5. Ejecución financiera por programas del Ministerio de Relaciones Exteriores	9
Tabla 6. Ejecución financiera por programas del Ministerio de Gobernación	10
Tabla 7. Ejecución financiera por programas del Ministerio de la Defensa Nacional.....	11
Tabla 8. Ejecución financiera por programas del Ministerio de Finanzas Públicas.....	12
Tabla 9. Ejecución financiera por programas del Ministerio de Educación	14
Tabla 10. Ejecución financiera por programas del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social	16
Tabla 11. Ejecución financiera por programas del Ministerio de Trabajo y Previsión Social.....	17
Tabla 12. Ejecución financiera por programas del Ministerio de Economía	18
Tabla 13. Ejecución financiera por programas del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación	20
Tabla 14. Ejecución financiera por programas del Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda	22
Tabla 15. Ejecución financiera por programas del Ministerio de Energía y Minas	23
Tabla 16. Ejecución financiera por programas del Ministerio de Cultura y Deportes.....	25
Tabla 17. Ejecución financiera por programas del Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales	26
Tabla 18. Ejecución financiera por programas del Ministerio de Desarrollo Social	28

Tabla 19. Ejecución financiera y física de entidades descentralizadas38

Tabla 20. Ejecución financiera y física de entidades deportivas.....52

Tabla 21. Proyectos según resultado de opinión técnica115

Tabla 22. Situación financiera por entidad116

Tabla 23. Ejecución física y financiera de las entidades de administración central117

Tabla 24. Ejecución física y financiera de los Consejos Departamentales de Desarrollo119

Tabla 25. Ejecución física y financiera de Gobiernos Locales.....120

Tabla 26. Ejecución física y financiera de entidades descentralizadas121

Tabla 27. Ejecución financiera de proyectos estratégicos125

Tabla 28. Presupuesto del Gobierno Central128

Presentación

La Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN) tiene como función principal el acompañamiento técnico y metodológico, así como el análisis y seguimiento de las acciones institucionales planificadas y programadas para cada ejercicio fiscal. Estas acciones son implementadas por el Gobierno Central (Presidencia de la República, Ministerios, Secretarías y otras Dependencias del Ejecutivo y Procuraduría General de la Nación), entidades descentralizadas, autónomas y las municipalidades.

Este informe presenta un análisis detallado sobre el avance de la ejecución financiera y de metas físicas de las entidades y municipalidades, de acuerdo con la información de los planes operativos anuales 2025. Además, se incluye información sobre la utilización de recursos en inversión pública y cooperación internacional no reembolsable, según los datos disponibles de las áreas sustantivas de SEGEPLAN.

Para el análisis de la información, se consideró principalmente el presupuesto vigente, que incluye los ajustes realizados y la ejecución al cierre del primer cuatrimestre de 2025, con el fin de calcular los porcentajes de ejecución financiera. Así también, se utilizaron los registros de metas vigentes y ejecución física para determinar el avance y grado de cumplimiento de las metas físicas en la planificación. Los datos corresponden a la ejecución reportada del 01 de enero al 30 de abril de 2025.

El alcance del informe se centra en el seguimiento del avance físico y financiero de la producción institucional respecto a las metas programadas en los planes operativos anuales. Desde el Enfoque de Gestión por Resultados, el seguimiento permite determinar si una intervención se desarrolla según lo planificado, facilitando la retroalimentación y ajustes durante la fase de ejecución para alcanzar los objetivos de corto plazo antes de finalizar el ejercicio fiscal.

El presente informe proporciona una visión integral del desempeño institucional en la ejecución del presupuesto y el cumplimiento de metas, destacando los principales logros y desafíos al primer cuatrimestre. Los resultados de este informe permiten la toma de decisiones, ya que identifica áreas de mejora, ajusta las estrategias de intervención y asegura que los recursos se utilicen de manera eficiente y efectiva para alcanzar las metas y los objetivos establecidos en la planificación.

Marco legal

La base legal que fundamenta la elaboración del informe cuatrimestral se detalla a continuación:

El Decreto Número 101-97 del Congreso de la República de Guatemala, Ley Orgánica del Presupuesto, establece en el Artículo 17 Bis, tercer párrafo, que la Presidencia de la República, a través de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia, deberá entregar al Congreso de la República, las metas y sus respectivos indicadores de desempeño y calidad del gasto, así como la información oportuna que actualice los avances cada cuatro meses. También facilitará el acceso a los sistemas informáticos en que se operen los mismos y los planes operativos anuales. Se exceptúa el último informe cuatrimestral, que deberá estar incluido en el informe anual contenido en el Artículo 8 de esta ley.

El Artículo 8, tercer párrafo, de la misma ley, establece que la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia enviará a la Junta Directiva del Congreso de la República, durante el primer trimestre de cada año, un informe de evaluación y análisis sobre la ejecución y resultados del presupuesto del ejercicio fiscal anterior. Este informe hará énfasis en los criterios de calidad del gasto y el impacto de las políticas públicas, sus metas e indicadores. Dicha información se considerará pública de oficio, de acuerdo con la Ley de Acceso a la Información Pública.

Por su parte, el Acuerdo Gubernativo Número 540-2013, Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto, en el Artículo 23, segundo párrafo, establece que dicha Secretaría presentará al Congreso de la República, a más tardar el último día hábil del mes de marzo de cada año, un informe consolidado de evaluación y análisis de la ejecución y resultados del presupuesto del ejercicio fiscal anterior, de conformidad con el Artículo 8 de la ley.

El Decreto Número 12-2002 del Congreso de la República de Guatemala, Código Municipal, en el Artículo 135, establece que el alcalde debe informar cuatrimestralmente a su Concejo Municipal sobre la ejecución del presupuesto de ingresos y egresos de su municipio. Además, según la tecnología de la información utilizada para el registro de las transacciones financieras y de realizaciones físicas, pondrá a disposición de la Contraloría General de Cuentas, de manera constante o mensual, según sea el caso, el registro de las transacciones presupuestarias, extrapresupuestarias y patrimoniales para su control, fiscalización y asesoría. Igualmente, con fines de consolidación presupuestaria del sector público y actualización de los portales de transparencia fiscal, dicha información, de manera agregada, estará disponible para el Ministerio de Finanzas Públicas y la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia de la República.

Asignaciones presupuestarias

En esta sección del informe se hace referencia a la asignación y ejecución de los recursos del Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado y del presupuesto de los gobiernos locales para el ejercicio fiscal 2025.

Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado para el Ejercicio Fiscal 2025

De conformidad con el Decreto Número 36-2024, Ley del Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado para el ejercicio fiscal 2025, el presupuesto aprobado ascendió a la cantidad de Q148,526.05 millones, además, con el Decreto Número 1-2025 del Congreso de la República de Guatemala se aprobó la ampliación al presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado para el ejercicio fiscal 2025, por un monto de Q4,166.80. En este contexto, el detalle de ingresos por rubro se detalla en la tabla siguiente:

Tabla 1. Presupuesto General de Ingresos del Estado
por Clase. Primer cuatrimestre 2025
(Cantidades expresadas en millones de quetzales)

Descripción	Asignado	Modificado	Vigente	Percibido
Total	148,526.0	6,310.6	154,836.6	49,885.5
Ingresos tributarios	109,302.6	0.0	109,302.6	36,151.2
Ingresos no tributarios	1,416.5	0.0	1,416.5	388.9
Contribuciones a la seguridad y previsión social	3,540.5	0.0	3,540.5	839.7
Venta de bienes y servicios de la Administración Pública	599.9	0.0	599.9	187.6
Rentas de la propiedad	493.5	0.0	493.5	466.6
Transferencias corrientes	38.4	0.0	38.4	53.6
Transferencias de capital	0.0	0.0	0.0	0.1
Recuperación de préstamos de largo plazo	39.1	0.0	39.1	29.1
Disminución de otros activos financieros	5,585.1	6,110.6	11,695.7	0.0
Endeudamiento público interno	25,104.2	0.0	25,104.2	9,782.6
Endeudamiento público externo	2,406.2	200.0	2,606.2	1,986.2

Fuente: Elaboración SEGEPLAN con información de SICOIN.

Nota: Puede existir diferencia por redondeo.

La principal categoría de ingresos en el presupuesto vigente al finalizar el primer cuatrimestre, corresponde a los ingresos tributarios con Q36,151.2 millones. Otras fuentes significativas de ingresos percibidos incluyen los recursos que provienen por endeudamiento público interno con Q9,782.6 millones percibidos y por endeudamiento público externo con Q1,986.2 millones percibidos. La diferencia entre el presupuesto vigente y lo percibido muestra el estado de la recaudación y el financiamiento a la fecha reportada.

**Tabla 2. Presupuesto General de Egresos del Estado
por Tipo de Gasto. Primer cuatrimestre 2025
(Cantidades expresadas en millones de quetzales)**

Tipo de gasto	Asignado	Vigente	Devengado	Ejecución (%)
Total	148,526.05	154,836.61	41,074.69	26.53
Funcionamiento	98,910.92	98,825.85	28,010.59	28.34
Administración	15,458.27	13,644.37	3,013.47	22.09
Desarrollo humano	48,833.06	47,487.17	12,472.97	26.27
Transferencias corrientes	34,619.59	37,694.31	12,524.14	33.23
Inversión	29,653.04	35,848.67	6,510.11	18.16
Inversión física	8,476.63	7,027.65	718.88	10.23
Inversión financiera	868.60	71.60	4.85	6.77
Transferencias de capital	20,307.81	28,749.42	5,786.37	20.13
Deuda pública	19,962.09	20,162.09	6,554.00	32.51

Fuente: Elaboración SEGEPLAN con información de SICOIN.

Nota: Puede existir diferencia por redondeo.

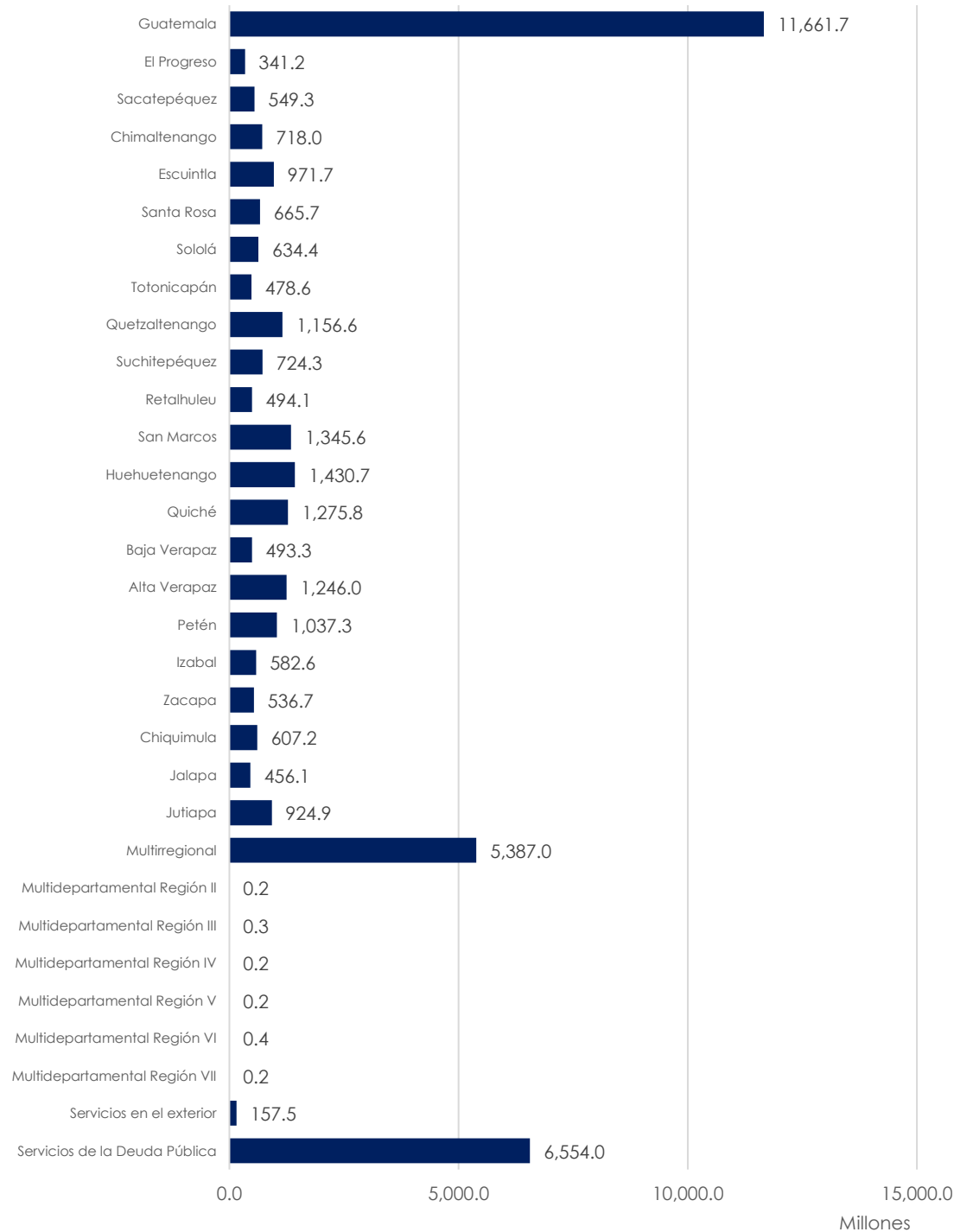
El presupuesto devengado, durante los primeros cuatro meses del presente ejercicio fiscal muestra una ejecución que equivale al 26.5% del presupuesto vigente. En términos de funcionamiento, este tipo de gasto incluye los costos operativos y administrativos necesarios para el funcionamiento del Gobierno y los servicios e intervenciones que presta.

La inversión física mostró una ejecución más baja equivalente al 10.23%. Finalmente, el pago de la deuda pública alcanzó una ejecución del 32.5%, a la espera de lograr una gestión eficaz en los siguientes cuatrimestres.

En general, la ejecución por tipo de gasto revela una gestión más eficiente de los recursos con énfasis en gastos de funcionamiento, de administración, desarrollo humano y transferencias corrientes.

Durante el primer cuatrimestre del ejercicio fiscal 2025 el gasto ejecutado en los 22 departamentos de Guatemala se detalla en la gráfica siguiente:

Gráfica 1. Ejecución Presupuestaria por departamento
Primer cuatrimestre 2025
(Cantidades expresadas en millones de quetzales)



Fuente: Elaboración Segeplan con información del Portal de Transparencia.
Puede existir diferencia por redondeo.

Como se observa en la gráfica, el departamento de Guatemala muestra el mayor monto ejecutado con 11,661.7 millones de quetzales. Esto es significativamente superior a cualquier otro departamento o región listada.

Los montos ejecutados varían considerablemente entre departamentos, desde cifras altas como la de Guatemala hasta montos mucho menores en otros departamentos o regiones multidepartamentales.

Presupuesto de las municipalidades 2025

El presupuesto vigente al finalizar el primer cuatrimestre de los gobiernos locales ascendió a Q29,175.02 millones. El presupuesto de ingresos y egresos municipales se muestran en las tablas siguientes.

Tabla 3. Presupuesto de Ingresos Municipales
por Fuente de Financiamiento primer cuatrimestre 2025
(Cantidades expresadas en millones de quetzales)

Fuente Financiamiento	Asignado	Vigente	Percibido	% ejecución
Total	19,423.15	29,175.02	8,211.00	28.14
Disminución de caja y bancos de ingresos propios	30.00	3,106.35	0.09	0.00
Disminución de caja y bancos de donaciones internas	0.00	0.19	0.00	0.00
Disminución de caja y bancos de préstamos internos	0.00	18.40	0.00	0.00
Donaciones externas	0.00	9.83	1.25	12.74
Donaciones internas	1.00	5.95	0.80	13.50
Ingresos ordinarios de aporte constitucional	5,171.76	5,463.19	2,045.58	37.44
Ingresos propios	7,371.59	12,984.87	3,639.71	28.03
Ingresos tributarios IVA paz	5,805.40	6,048.88	2,105.96	34.82
Otros recursos del tesoro con afectación específica	763.40	781.65	230.89	29.54
Préstamos internos	280.00	755.70	163.61	21.65
Venta de activos propios	0.00	0.00	23.10	0.00

Fuente: Elaboración SEGEPLAN con información del Portal de Gobiernos Locales.
Puede existir diferencia por redondeo.

**Tabla 4. Presupuesto de Egresos Municipales
por Fuente de Financiamiento primer cuatrimestre 2025
(Cantidades expresadas en millones de quetzales)**

Fuente Financiamiento	Asignado	Modificado	Vigente	Devengado	% ejecución
Total	<u>19.423.15</u>	<u>9.722.43</u>	<u>29.145.59</u>	<u>6.645.07</u>	<u>22.80</u>
21 - Ingresos tributarios IVA paz	5,805.40	241.45	6,046.85	1,341.50	22.19
22 - Ingresos ordinarios de aporte constitucional	5,171.76	286.57	5,458.33	1,392.52	25.51
29 - Otros recursos del tesoro con afectación específica	763.40	18.25	781.65	147.01	18.81
31 - Ingresos propios	7,371.59	5,595.56	12,967.16	2,673.69	20.62
32 - Disminución de caja y bancos de ingresos propios	30.00	3,075.24	3,105.24	970.83	31.26
33 - Venta de activos propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
42 - Préstamos internos	280.00	473.18	753.18	114.23	15.17
44 - Disminución de caja y bancos de préstamos internos	0.00	18.40	18.40	1.65	8.94
61 - Donaciones externas	0.00	9.83	9.83	1.81	18.45
71 - Donaciones internas	1.00	3.75	4.75	1.83	38.50
72 - Disminución de caja y bancos de donaciones internas	0.00	0.19	0.19	0.00	0.00

Fuente: Elaboración SEGEPLAN con información del Portal de Gobiernos Locales.
Puede existir diferencia por redondeo.

Eficacia y eficiencia institucional

En esta sección se presenta el análisis de los resultados del avance de la ejecución financiera y de metas físicas de las instituciones del sector público, durante el primer cuatrimestre del Ejercicio fiscal 2025, en donde se refleja el desempeño en el cumplimiento de objetivos y la ejecución de recursos destinados a la producción institucional.

La información utilizada para la elaboración de este informe, proviene del Sistema de Planes (SIPLAN), plataforma habilitada para el registro de producción, programación, reprogramación y ejecución de metas físicas y financieras. Asimismo, se incluyeron datos del Portal de Transparencia del Ministerio de Finanzas Públicas, así como, información de los avances, logros y desafíos reportados por las instituciones a través de un cuestionario en línea.

El análisis de estos datos permite evaluar la eficiencia institucional, entendida como la relación entre el gasto público y los recursos presupuestarios asignados. Se observa que un mayor porcentaje de ejecución suele reflejar una mejor eficiencia en la gestión financiera y el uso de los recursos.

Igualmente, la eficacia institucional, concebida como el desempeño en la entrega de bienes y servicios a la población en relación con la programación de metas anuales, se refleja en el porcentaje de avance. En este sentido, a mayor porcentaje de ejecución, mayor eficacia en el logro de los objetivos planteados mediante las intervenciones.

La interacción entre estos indicadores de desempeño (eficiencia y eficacia) permite evaluar la capacidad institucional como un factor clave para cumplir con los compromisos de planificación y alcanzar las metas del Plan Operativo Anual (POA) vigente.

En concordancia con lo anterior, los resultados de las instituciones con menor avance físico y financiero representan una señal de alerta para fortalecer el desempeño institucional y garantizar el cumplimiento de los objetivos estratégicos. Cabe señalar que, como referencia de medición para el primer cuatrimestre del ejercicio fiscal 2025, se considera que un avance cercano o igual al 33.33% se encuentra dentro de un rango óptimo, considerando que el 100% corresponde a la ejecución anual.

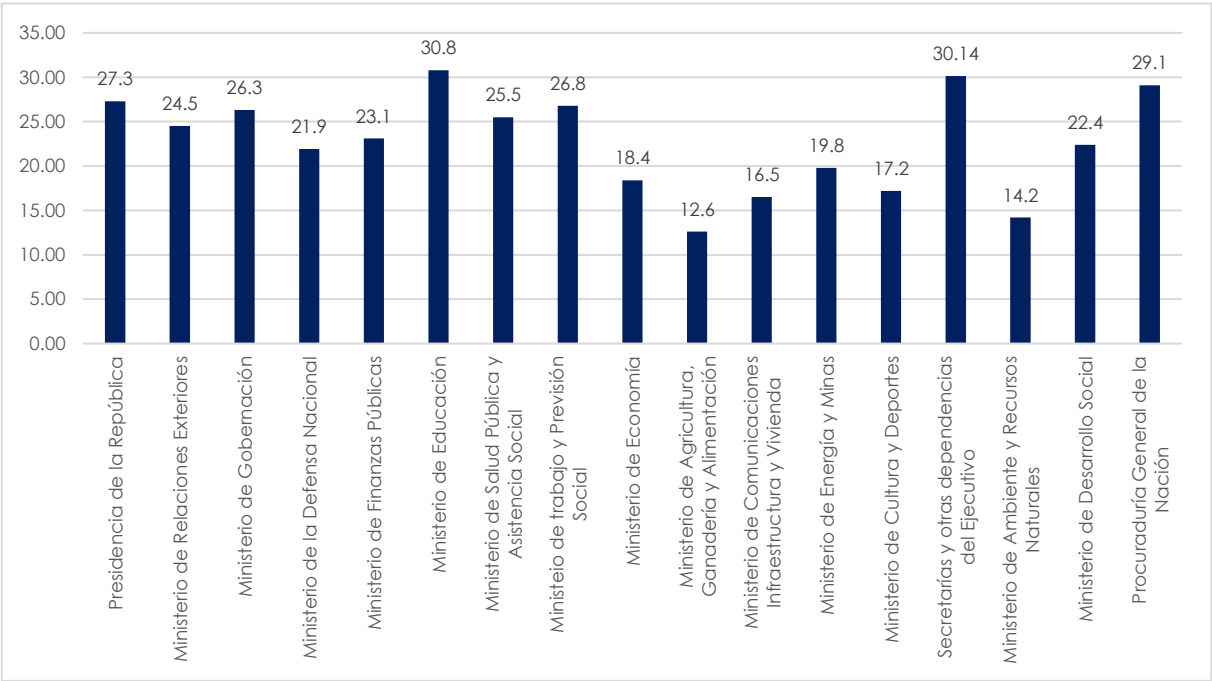
Durante el primer cuatrimestre de este año, se observaron situaciones particulares en cuanto al registro de la información en el Sistema de Planes (SIPLAN), por ejemplo, algunas instituciones no completaron los datos requeridos en el Módulo de Formulación y Programación, el sistema realiza los cálculos de avance de la ejecución, con base en la meta vigente, determinada a partir de los datos registrados en dicho módulo, por tanto, aunque hayan ingresado la ejecución, el sistema mostró avance cero. De igual manera, se observaron productos cuya ejecución física está programada para el segundo o tercer cuatrimestre del año, por lo que, aparecen sin ejecución.

Eficiencia en la ejecución del presupuesto de Gobierno Central

En promedio, la Presidencia de la República, los Ministerios, Secretarías y otras Dependencias del Ejecutivo y la Procuraduría General de la Nación presentaron un avance de ejecución de 26.5% respecto del presupuesto vigente, lo cual equivale a una ejecución de Q41,074,689,204.95, según los datos obtenidos del Portal de Transparencia del Ministerio de Finanzas Públicas.

Los porcentajes de avance en la ejecución financiera se presentan en la siguiente gráfica. Cabe señalar que el avance detallado de las Secretarías y otras dependencias del Ejecutivo se muestran por separado más adelante.

Gráfica 2. Porcentaje de ejecución financiera del Gobierno Central
Primer cuatrimestre 2025



Fuente: Elaboración Segeplan con información del Portal de Transparencia del Ministerio de Finanzas Públicas. Puede existir diferencia por redondeo.

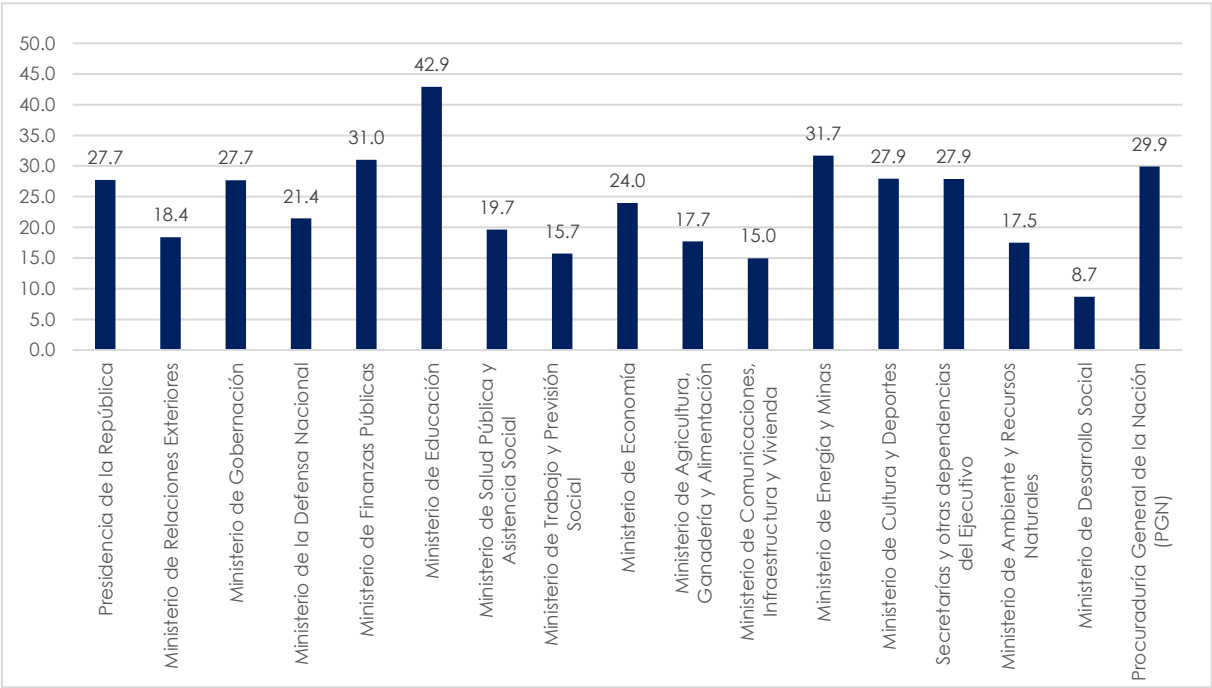
El Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (12.6%), el Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales (14.2%) y el Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda (16.5%), fueron los tres ministerios con menor porcentaje de ejecución financiera en el primer cuatrimestre 2025.

La gráfica revela que existe una amplia variabilidad en los porcentajes de ejecución financiera entre las diferentes entidades del Gobierno Central. Mientras que algunas entidades muestran avances de ejecución baja, otras presentan niveles más altos, como el Ministerio de Educación con 30.8%.

Eficacia en el cumplimiento de metas físicas

El desempeño en la implementación del Plan Operativo Anual se muestra respecto de las metas físicas programadas; en este sentido, la gráfica muestra el detalle de los promedios de avance de ejecución de metas físicas al cierre del primer cuatrimestre del ejercicio fiscal 2025.

Gráfica 3. Porcentaje de ejecución física de Gobierno Central
Primer cuatrimestre 2025



Fuente: Elaboración Segeplan con información del Sistema de Planes (SIPLAN).
Puede existir diferencia por redondeo.

Como se observa, el Ministerio de Desarrollo Social (8.7%), es uno de los ministerios con menor ejecución física, seguido del Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda (15.0%) y el Ministerio de Trabajo y Previsión Social (15.7%).

En las páginas siguientes, se presenta el detalle del avance de la ejecución física de los Ministerios, así como, una breve descripción de la ejecución presupuestaria a nivel de programas. Además, se describen los logros más relevantes y los desafíos técnicos, administrativos o financieros, señalados por cada institución.

Ministerios

Ministerio de Relaciones Exteriores (MINEX)

Al cierre del primer cuatrimestre del ejercicio fiscal 2025, este ministerio ejecutó Q237,503,710.4 en gastos de funcionamiento y Q2,628,208.2 en inversión. La mayor parte del presupuesto se orientó al departamento de Guatemala y a servicios en el exterior.

En general, el comportamiento de la ejecución financiera por programas presupuestarios fue el siguiente:

Tabla 5. Ejecución financiera por programas del Ministerio de Relaciones Exteriores
Primer cuatrimestre 2025
(Cifras expresadas en quetzales)

Descripción	Vigente	Ejecutado	% Ejecución
Total	<u>980,000,000.0</u>	<u>240,131,918.7</u>	<u>24.5</u>
Actividades centrales	113,979,900.0	25,870,120.4	22.7
Servicios consulares y de atención al migrante	417,269,730.0	80,890,117.6	19.4
Servicios de política exterior	311,894,592.0	78,763,901.6	25.3
Conservación y demarcación de límites internacionales del territorio nacional	25,043,778.0	4,634,373.6	18.5
Partidas no asignables a programas	111,812,000.0	49,973,405.5	44.7

Fuente: Elaboración Segeplan con información del Portal de Transparencia Presupuestaria (MINFIN).
Puede existir diferencia por redondeo.

Resultados de la ejecución física

El Ministerio de Relaciones Exteriores reportó avance físico de 18.4% cuenta con cinco programas presupuestarios, de los cuales tres son programas sustantivos, con un total de 14 productos y 28 subproductos.

A nivel de producto, la ejecución física se ubicó entre 21.6% y 44.2%. Los productos con menor ejecución fueron:

- Población guatemalteca que recibe servicios de documentación, asistencia, atención y protección consular migratoria en el exterior.
- Coordinación y representación diplomática de carácter multilateral e integración regional.

Es fundamental priorizar la atención a la producción con menor ejecución física y fortalecer el registro de la información en el Sistema de Planes (SIPLAN).

Ministerio de Gobernación (MINGOB)

Al cierre del primer cuatrimestre del ejercicio fiscal 2025, este ministerio reportó una ejecución de Q2,166,528,934.2 en gastos de funcionamiento y Q8,309,077.9 en inversión. La mayor parte del presupuesto se orientó al departamento de Guatemala, seguido por Escuintla y Quetzaltenango.

El comportamiento de la ejecución financiera por programas presupuestarios fue el siguiente:

Tabla 6. Ejecución financiera por programas del Ministerio de Gobernación
Primer cuatrimestre 2025
(Cifras expresadas en quetzales)

Descripción	Vigente	Ejecutado	% Ejecución
Total	<u>8,272,774,000.0</u>	<u>2,174,838,012.1</u>	<u>26.3</u>
Actividades centrales	214,865,584.0	45,733,588.9	21.3
Servicios de inteligencia civil (actividad común a los programas 11 y 12)	89,605,204.0	21,699,666.0	24.2
Servicios de seguridad a las personas y su patrimonio	6,682,821,854.0	1,832,005,507.1	27.4
Servicios de custodia y rehabilitación de privados de libertad	1,021,903,600.0	229,411,143.1	22.4
Servicios de divulgación oficial	72,410,000.0	13,635,636.4	18.8
Servicios de gobierno departamental y registro de personas jurídicas	94,417,508.0	23,147,795.9	24.5
Servicios de control telemático	42,950,250.0	8,386,851.2	19.5
Partidas no asignables a programas	53,800,000.0	817,823.6	1.5

Fuente: Elaboración Segeplan con información del Portal de Transparencia Presupuestaria (MINFIN).
Puede existir diferencia por redondeo.

Resultados de la ejecución física

En relación con la ejecución física, el Ministerio de Gobernación reportó un avance de 27.7% de sus metas vigentes, las intervenciones están estructuradas en ocho programas presupuestarios, de los cuales cinco son sustantivos, asimismo, cuenta con un total de 49 productos y 142 subproductos.

A nivel de producto, la ejecución se mostró entre 7.7% al 62.9%. Los productos con la menor ejecución física reportada en el Sistema de Planes (SIPLAN), fueron:

- Programas de educación y seguridad vial,
- Documentos diversos impresos,
- Agentes penitenciarios graduados y especializados.

Es fundamental priorizar la atención a la producción con menor ejecución física y fortalecer el registro de la información en el Sistema de Planes (SIPLAN).

Ministerio de la Defensa Nacional (MINDEF)

Al cierre del primer cuatrimestre del ejercicio fiscal 2025, este ministerio reportó una ejecución de Q952,120,195.2 en gastos de funcionamiento. Dentro del total ejecutado, Q4,041,262.9 fueron en inversión. La mayor parte de los recursos se orientó al departamento de Guatemala, seguido por Petén, Escuintla e Izabal.

El porcentaje de ejecución por programas se muestra en la tabla siguiente:

Tabla 7. Ejecución financiera por programas del Ministerio de la Defensa Nacional
Primer cuatrimestre 2025
(Cifras expresadas en quetzales)

Descripción	Vigente	Ejecutado	% de Ejecución
Total	<u>4,370,460,364.0</u>	<u>956,161,458.2</u>	<u>21.9</u>
Actividades centrales	866,076,604.0	228,299,380.2	26.4
Actividades comunes a los programas 11, 13 y 14 servicios de educación, salud y astillero naval	442,459,064.0	118,714,052.5	26.8
Defensa de la soberanía e integridad territorial	2,145,525,429.0	368,481,271.9	17.2
Gestión de riesgos y protección ambiental	272,354,389.0	75,520,207.9	27.7
Control y administración de la seguridad y protección marítima, lacustre y fluvial	9,195,392.0	2,807,572.1	30.5
Seguridad interior y exterior	445,539,279.0	107,559,911.9	24.1
Partidas no asignables a programas	189,310,207.0	54,779,061.7	28.9

Fuente: Elaboración Segeplan con información del Portal de Transparencia Presupuestaria (MINFIN).
Puede existir diferencia por redondeo.

Resultados de la ejecución física

En relación con la ejecución física, el Ministerio de la Defensa Nacional reportó un avance del 21.4%. La institución cuenta con siete programas presupuestarios, de los cuales cuatro son sustantivos, además de 13 productos y 40 subproductos registrados en SIPLAN.

A nivel de producto, la ejecución varió entre 0% y 52%. Los productos con menor ejecución física corresponden a:

- Operaciones de defensa en el ciberespacio
- Agregados militares en representaciones diplomáticas de interés
- Personal capacitado y desplegado en operaciones de paz

Es fundamental fortalecer la producción con menor ejecución física y garantizar el correcto registro de la información en SIPLAN.

Logros institucionales

El Ministerio de la Defensa Nacional reportó los siguientes logros:

- Durante el primer cuatrimestre 2025, el personal militar realizó operaciones a través de las fuerzas de tierra, aire y mar, logrando con ello mantener la independencia, la soberanía e integridad territorial, siendo las siguientes: Operaciones Terrestres 52,004; operaciones Marítimas 23,350; operaciones Aéreas 3,449; operaciones de apoyo interinstitucional 13,575.
- Resultados de las Operaciones mencionadas: Pistas de aterrizaje clandestinas inhabilitadas 04; paquetes de cocaína incautados 1,120; arbustos de coca erradicados 502,718; matas de marihuana erradicadas 48,670; dinero incautado Q510,000.00.

- Se sofocaron 178 incendios forestales y no forestales, en un total de 3,375.50 hectáreas, empeñando más de 4,000 elementos, beneficiando aproximadamente a más de 35,000 habitantes.
- Se llevaron a cabo trabajos de rehabilitación y mejoramiento de la Red Vial Estratégica de Tercer Orden en varios municipios de la República con un avance de 153.11 km, lo cual contribuye con el desarrollo del país para mejorar el acceso de servicios básicos y el intercambio comercial para reducir los niveles de pobreza extrema, beneficiando aproximadamente a 669,268 habitantes.

Principales desafíos

En cuanto a los desafíos, el Ministerio reportó los siguientes:

- Vincular la asignación de recursos financieros con las metas físicas plasmadas en los diferentes planes y herramientas de planificación del Ejército de Guatemala, a fin de lograr la optimización de los recursos, la transparencia y la rendición de cuentas.
- Fortalecer los procesos en la planificación, formulación, aprobación, ejecución, seguimiento, monitoreo y evaluación para el adecuado cumplimiento de las metas físicas establecidas en los instrumentos de planificación del Ministerio de la Defensa (PEI, POM, POA), para generar información que sirva de análisis para la toma de decisiones, con la finalidad de lograr los Resultados Estratégicos Institucionales planificados.

Ministerio de Finanzas Públicas (MINFIN)

De la ejecución de este ministerio, Q115,962,075.7 corresponden a gastos de funcionamiento y Q 582,347.2 a inversión. Su presupuesto se orientó al departamento de Guatemala.

El porcentaje de avance financiero por programas se muestra en la tabla siguiente:

Tabla 8. Ejecución financiera por programas del Ministerio de Finanzas Públicas
Primer cuatrimestre 2025
(Cifras expresadas en quetzales)

Descripción	Vigente	Ejecutado	% de Ejecución
Total	<u>505.041.000.0</u>	<u>116.544.422.9</u>	<u>23.1</u>
Actividades centrales	230,479,334.0	63,520,049.4	27.6
Administración del patrimonio	42,593,115.0	10,789,775.3	25.3
Administración financiera	197,077,977.0	35,802,686.7	18.2
Servicios de imprenta	34,890,574.0	6,431,911.5	18.4

Fuente: Elaboración Segeplan, con información del Portal de Transparencia Presupuestaria (MINFIN).
Puede existir diferencia por redondeo.

Resultados de la ejecución física

Según lo reportado en el Sistema de Planes (SIPLAN), el Ministerio de Finanzas Públicas, mostró un avance físico de 31% cuenta con cuatro programas presupuestarios, 28 productos y 44 subproductos, con variaciones a nivel de producto entre 25.3% y 100%.

Los productos con menor ejecución fueron

- Operaciones de Crédito Público.
- Registro del Patrimonio Mueble e Inmueble.

Es fundamental priorizar la atención a la producción con menor ejecución física y asegurar el correcto registro de la información en SIPLAN

Logros institucionales

El Ministerio de la Finanzas Públicas reportó los siguientes logros:

- Durante el período reportado, el Ministerio de Finanzas Públicas avanzó en la modernización de la gestión financiera, destacando la creación del Comité Técnico de Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (CONICSP), Acuerdo Ministerial Número 174-2025, para implementar gradualmente las Normas Internacionales de Contabilidad, mejorando la transparencia y calidad de la información financiera del Estado.
- Se fortaleció el sistema GUATENÓMINAS (Acuerdo Ministerial Número 175-2025), incorporando funciones como aprobación de carga de terceros, aplicación de descuentos judiciales y de entidades externas, y mejoras en la administración de funciones, optimizando la gestión del recurso humano.
- Más de 6,000 usuarios de 120 entidades fueron capacitados en los sistemas SIGES y SICOIN, y se brindaron más de 1,800 asesorías técnico-presupuestarias y contables durante el primer trimestre del año.
- El sistema SIGES fue fortalecido con la recepción electrónica de compras conectadas a Guatecompras y nuevas funciones de seguridad para usuarios en SIGES y SICOIN, como desactivaciones masivas y restablecimiento de contraseñas.
- En coordinación con la SAT, se suscribió un acuerdo interinstitucional para proyectar ingresos tributarios y escenarios fiscales 2025–2029. Esta alianza busca mejorar la planificación y aumentar la recaudación mediante la reducción del incumplimiento en el ISR y el IVA.
- El 7 de febrero, Fitch Ratings mejoró la perspectiva crediticia de Guatemala de estable a positiva, manteniendo la calificación en BB, reconociendo la solidez macroeconómica, la prudencia fiscal y el compromiso con una inversión eficiente en infraestructura y desarrollo social.
- El financiamiento del presupuesto se fortaleció con la colocación de Q6,950.87 millones en Bonos del Tesoro, aprobados por el Congreso, dirigidos a programas prioritarios para el desarrollo y el bienestar social del país.
- También se aprobó el Convenio de Préstamo Número 94410-GT por USD250 millones con el Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF), destinado a apoyar el Presupuesto General bajo el programa de respuesta y recuperación ante crisis, firmado el 9 de enero de 2025.

Principales desafíos

En cuanto a los desafíos, el Ministerio reportó los siguientes:

- La integración y adaptación de nuevas funcionalidades en los sistemas de gestión financiera como GUATENÓMINAS, SIGES y SICOIN, si bien ha avanzado, aún requiere fortalecer la infraestructura tecnológica y la capacidad de respuesta ante incidencias. Se ha evidenciado la necesidad de automatizar más procesos, reducir tiempos de

respuesta y asegurar una cobertura efectiva en todas las entidades del sector público no financiero.

- El escenario macroeconómico internacional plantea riesgos que podrían incidir en los ingresos fiscales, por lo que será clave reforzar las estrategias de recaudación y control del gasto público.

Ministerio de Educación (MINEDUC)

Del total de la ejecución presupuestaria del Ministerio de Educación, Q7,843,443,180.9 se ejecutaron en gastos de funcionamiento, y Q10,570,994.7 en inversión. La mayor parte del presupuesto fue dirigida al departamento de Guatemala, seguido por Alta Verapaz, San Marcos y Huehuetenango, entre otros.

El comportamiento de la ejecución financiera por programas presupuestarios se muestra en la tabla siguiente:

Tabla 9. Ejecución financiera por programas del Ministerio de Educación
Primer cuatrimestre 2025
(Cifras expresadas en quetzales)

Descripción	Vigente	Ejecutado	% de Ejecución
Total	<u>25,529,968,000.0</u>	<u>7,854,014,175.6</u>	<u>30.8</u>
Actividades centrales	924,233,983.0	203,951,058.6	22.1
Actividades comunes a los programas de preprimaria y primaria (prgm. 11 y 12)	282,130,102.0	73,825,249.7	26.2
Actividades comunes a los programas de primaria, básico y diversificado (prgm. 12, 13 y 14)	479,457,173.0	21,678,040.8	4.5
Actividades comunes a los programas de preprimaria, primaria, básico y diversificado (prgm. 11, 12, 13 y 14)	705,140,736.0	98,108,002.6	13.9
Educación escolar de preprimaria	3,199,445,933.0	987,168,388.3	30.9
Educación escolar de primaria	12,090,709,321.0	3,899,528,548.9	32.3
Educación escolar básica	1,843,007,621.0	459,614,628.4	24.9
Educación escolar diversificada	938,974,025.0	164,824,014.1	17.6
Educación extraescolar	441,761,427.0	28,619,827.9	6.5
Educación inicial	59,113,617.0	5,066,628.3	8.6
Apoyo para el consumo adecuado de alimentos	3,573,018,548.0	1,568,636,918.4	43.9
Partidas no asignables a programas	992,975,514.0	342,992,869.6	34.5

Fuente: Elaboración Segeplan, con información del Portal de Transparencia Presupuestaria (MINFIN).
Puede existir diferencia por redondeo.

Resultados de la ejecución física

En cuanto a la ejecución física, este Ministerio reportó un avance del 42.9%, según los datos registrados en el Sistema de Planes (SIPLAN). La institución cuenta con 12 programas presupuestarios, de los cuales siete son sustantivos, además de 87 productos y 169 subproductos.

A nivel de producto, la ejecución varió entre 7.1% y 100%. Los productos con menor ejecución fueron:

- Cuadernos de trabajo impresos para estudiantes del nivel preprimario
- Docentes del nivel preprimario profesionalizados y en proceso de profesionalización
- Padres y madres de estudiantes del nivel preprimario fortalecidos en su rol en la educación de sus hijos
- Establecimientos del nivel primario dotados con recursos tecnológicos
- Padres y madres de estudiantes del nivel primario fortalecidos en su rol en la educación de sus hijos
- Textos impresos para estudiantes del nivel primario

Es fundamental fortalecer la atención en estos productos con menor ejecución física y garantizar el correcto registro de la información en SIPLAN.

Logros institucionales

El Ministerio de Educación reportó los siguientes logros:

- Un total de 72,595 niños de la primera infancia y sus familias fueron atendidos a través del Programa de Educación Inicial "Acompáñame a crecer", con la participación activa de la comunidad, líderes locales, organizaciones e instituciones que brindan servicios de educación, salud, nutrición y protección, en el marco de un enfoque intersectorial y comunitario.
- 1,801 centros escolares de todos los niveles reparados y remozados.
- 2,518,867 estudiantes atendidos en los Niveles de Educación Inicial, Preprimaria, Primaria y Media, a través de la universalización del Programa de Alimentación Escolar, con el objeto de contribuir al crecimiento y desarrollo de niños y adolescentes en edad escolar, enfocándose en el aprendizaje, rendimiento escolar y la formación de hábitos alimenticios saludables.
- 2,527,663 estudiantes de los Niveles de Educación Preprimaria, Primaria y Media de establecimientos educativos oficiales beneficiados con el Programa de Útiles Escolares.
- Fuente: Datos físicos obtenidos de los Sistemas SIGES y SICOIN al 30 de abril de 2025.

Principales desafíos

En cuanto a los desafíos, el Ministerio reportó los siguientes:

- Realizar oportunamente los registros de ingresos y retiros de alumnos en el Sistema de Registros Educativos -SIRE-, según lo estipulado en el Acuerdo Ministerial No. 3916-2023, lo cual incide en que no se entregue a los estudiantes de establecimientos públicos la totalidad de desembolsos programados de los programas de apoyo.
- Desarrollar nuevos instrumentos de evaluación e investigación.
- Iniciar un proceso de elaboración de indicadores, para medir el grado de avance en el cumplimiento de compromisos en materia educativa.
- Mejorar la coordinación entre las dependencias involucradas en los diferentes procesos, lo cual permitirá una mejor atención a los procesos.
- Priorizar la contratación de personal para las Coordinaciones Departamentales de Educación Extraescolar, a fin de asegurar una implementación y seguimiento efectivo a nivel territorial.

- Optimizar el uso de los recursos disponibles a través de una planificación y ejecución presupuestaria eficiente.

Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social (MSPAS)

Del presupuesto ejecutado este primer cuatrimestre por el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social, Q3,767,893,036.3 corresponde a gastos de funcionamiento y Q106,976,441.6 a inversión. Sus gastos se orientaron al departamento de Guatemala, seguido de Quetzaltenango, Huehuetenango, Quiché, entre otros.

El comportamiento de la ejecución financiera por programas presupuestarios se presenta en la tabla siguiente:

Tabla 10. Ejecución financiera por programas del Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social
Primer cuatrimestre 2025
(Cifras expresadas en quetzales)

Descripción	Vigente	Ejecutado	% de Ejecución
Total	<u>15,199,951,000.0</u>	<u>3,874,869,477.9</u>	<u>25.5</u>
Administración institucional	1,158,571,368.0	215,483,459.1	18.6
Actividades comunes a los programas de prevención (14, 15, 16, 17 y 18)	115,142,014.0	26,491,015.1	23.0
Infraestructura en salud	479,734,343.0	23,937,898.8	5.0
Servicio de formación del recurso humano	480,585,851.0	128,578,377.5	26.8
Fomento de la salud y medicina preventiva	2,550,715,523.0	789,770,448.7	31.0
Recuperación de la salud	7,165,344,240.0	1,987,923,197.8	27.7
Prevención de la mortalidad de la niñez y de la desnutrición crónica	1,111,329,675.0	140,356,075.0	12.6
Prevención de la mortalidad materna y neonatal	595,940,636.0	159,044,511.4	26.7
Prevención y control de ITS, VIH/SIDA	158,456,460.0	20,141,245.8	12.7
Prevención y control de la tuberculosis	50,237,106.0	6,359,038.9	12.7
Prevención y control de las enfermedades vectoriales y zoonóticas	288,609,328.0	64,423,248.2	22.3
Partidas no asignables a programas	1,045,284,456.0	312,360,961.6	29.9

Fuente: Elaboración Segeplan con información del Portal de Transparencia Presupuestaria (MINFIN).
Puede existir diferencia por redondeo.

Resultados de la ejecución física

En el primer cuatrimestre de 2025, este Ministerio reportó una ejecución del 19.7% de sus metas físicas. Se integra con 12 programas presupuestarios, de los cuales ocho son sustantivos, además de 48 productos y 194 subproductos.

A nivel de producto, la ejecución osciló entre 1% y 32%. Los productos con menor avance fueron:

- Personas formadas en salud
- Servicios de apoyo en prevención de la mortalidad materna y neonatal
- Personas beneficiadas con acciones de prevención, control y vigilancia de enfermedades transmitidas por vectores (oncosercosis, chagas y leishmaniasis), entre otros.

Es fundamental priorizar la atención a la producción con menor ejecución física y fortalecer el registro de la información en el Sistema de Planes (SIPLAN).

Ministerio de Trabajo y Previsión Social (MINTRAB)

De la ejecución presupuestaria de este Ministerio, Q513,047,881.9 correspondió a gastos de funcionamiento y Q908,743.6 a inversión. Sus gastos se orientaron al departamento de Guatemala, seguido de Quetzaltenango, Sololá, Chiquimula, entre otros.

El comportamiento de la ejecución financiera por programas presupuestarios se presenta en la tabla siguiente:

**Tabla 11. Ejecución financiera por programas del Ministerio de Trabajo y Previsión Social
Primer cuatrimestre 2025
(Cifras expresadas en quetzales)**

Descripción	Vigente	Ejecutado	% de Ejecución
Total	<u>1,914,418,000.0</u>	<u>513,956,625.5</u>	<u>26.8</u>
Administración institucional	110,095,433.0	25,645,566.9	23.3
Gestión de asuntos laborales	29,375,143.0	5,824,815.1	19.8
Recreación de los trabajadores del Estado	114,236,350.0	11,306,770.4	9.9
Atención al adulto mayor	1,579,711,500.0	455,169,276.4	28.8
Promoción de la formalidad del empleo	79,499,574.0	15,987,196.7	20.1
Partidas no asignables a programas	1,500,000.0	23,000.0	1.5

Fuente: Elaboración Segeplan con información del Portal de Transparencia Presupuestaria (MINFIN).
Puede existir diferencia por redondeo.

Resultados de la ejecución física

En relación con el comportamiento físico, este Ministerio reportó avance de 15.7% cuenta con seis programas presupuestarios de los cuales cuatro son sustantivos, 26 productos y 44 subproductos.

A nivel de productos la ejecución se encuentra en un rango de 14% a 38.3%. Los productos que mostraron menor avance físico, fueron:

- Personas Informadas Orientadas y Colocadas para un Trabajo Temporal en el Exterior
- Personas Formadas en Competencias Técnico Profesionales para el Empleo

Es fundamental priorizar la atención a la producción con menor ejecución física y fortalecer el registro de la información en el Sistema de Planes (SIPLAN).

Ministerio de Economía (MINECO)

Durante el primer cuatrimestre, este Ministerio ejecutó Q105,308,489.4 en gastos de funcionamiento y Q894,242 en inversión. La mayor parte de los recursos se destinó al departamento de Guatemala y a servicios en el exterior.

El comportamiento de la ejecución financiera por programas presupuestarios se presenta en la tabla siguiente:

Tabla 12. Ejecución financiera por programas del Ministerio de Economía
Primer cuatrimestre 2025
(Cifras expresadas en quetzales)

Descripción	Vigente	Ejecutado	% de ejecución
Total	577,678,000.0	106,202,731.4	18.4
Actividades centrales	112,319,532.0	20,499,212.6	18.3
Servicios registrales	85,793,996.0	19,413,289.1	22.6
Promoción de la inversión y competencia	50,832,454.0	9,525,226.3	18.7
Gestión de la integración económica y comercio exterior	64,512,779.0	8,290,772.8	12.9
Desarrollo de la micro, pequeña y mediana empresa	105,450,083.0	6,813,879.8	6.5
Asistencia y protección al consumidor y supervisión del comercio interno	43,503,947.0	8,937,333.9	20.5
Partidas no asignables a programas	115,265,209.0	32,723,017.0	28.4

Fuente: Elaboración Segeplan con información del Portal de Transparencia Presupuestaria (MINFIN).
Puede existir diferencia por redondeo.

Resultados de la ejecución física

En relación con la ejecución física, este Ministerio reportó un avance del 24%. Cuenta con siete programas presupuestarios, de los cuales cinco son sustantivos, además de 25 productos y 54 subproductos.

A nivel de productos, la ejecución se ubicó entre 15% y 47%. Los productos con menor ejecución fueron:

- Jóvenes capacitados y certificados en formación profesional de emprendimiento e innovación, con énfasis en mujeres y personas con discapacidad.
- Personas capacitadas e informadas sobre los beneficios económicos de la competencia en los mercados y la competitividad del país.

Es fundamental priorizar la atención a la producción con menor ejecución física y fortalecer el registro de la información en el Sistema de Planes (SIPLAN).

Principales logros institucionales

El Ministerio de Economía reportó los siguientes logros:

- 90,143 personas individuales y jurídicas beneficiadas con servicios de registro del Mercado de Valores y Mercancías, Garantías Mobiliarias, Patentes Comerciales, Títulos de Propiedad Intelectual y Prestadores de Servicios de Certificación y Firma Electrónica beneficiados con certeza jurídica.

- 646 entidades beneficiadas con servicios de Análisis, Diagnósticos y Proyectos para mejorar la Inversión Extranjera Directa, la competitividad y clima de negocios.
- 1,528 documentos de certificados de adjudicación, resoluciones de proceso de verificación y notificaciones en materia comercial, en el marco de la administración de los acuerdos comerciales vigentes.
- Protocolo al Tratado de Libre Comercio entre la República de Guatemala y República del Perú.
- Seguimiento a las hojas de ruta que se tiene en la Agenda de Negociaciones Internacionales con Emiratos Árabes, Turquía, CARICOM y Trinidad y Tobago.
- Reunión del Grupo Técnico Arancelario en donde se han llevado discusiones sobre la inclusión de dos aperturas arancelarias al Sistema Arancelario Centroamericano relacionados con productos de bebidas alcohólicas para su mejor clasificación arancelaria y descripción técnica.
- 347 préstamos otorgados, se han colocado a través de las entidades ejecutoras del Fideicomiso apoyadas con recursos del "Fondo de Desarrollo de la Microempresa, Pequeña y Mediana Empresa" administrado por el Banco de los Trabajadores, por un monto de Q. 42,207,599.18.
- 8,048 empresarios de Micro, pequeña y mediana empresa beneficiados con capacitaciones en servicios de desarrollo empresarial.
- 25,532 consumidores beneficiados con servicios de asistencia, protección y educación sobre sus derechos y obligaciones.
- 19,574 eventos de Supervisión a proveedores para el cumplimiento de sus obligaciones

Principales desafíos

En cuanto a los desafíos, el Ministerio reportó los siguientes:

- Promover a Guatemala como destino de inversión para transformación económica por inversiones innovadores, sostenibles y generadoras de empleo de calidad.
- Continuar con la colocación de créditos dentro del marco de la política de apoyo financiero para mujeres empresarias.
- Ejecución del Fondo para la Innovación para la Transformación Productiva en beneficio de las personas individuales con actividad empresarial, MIPYMEs, cooperativas especializadas y grandes empresas.
- Otorgar servicios financieros y de desarrollo empresarial a MIPYMEs, para incremento de la competitividad del sector.
- Fortalecimiento de la defensa y protección del consumidor y usuarios en materia de comercio y tarjetas de crédito.
- Realización de supervisiones y verificaciones en establecimientos para el cumplimiento de las obligaciones de los proveedores en marco legal vigente.
- Prestación de servicios registrales eficientes y eficaces beneficiando a personas individuales y jurídicas con reducción de costos y tiempos.
- Continuación de negociaciones de los acuerdos comerciales en las mejores condiciones para Guatemala.

- Administración eficientemente acuerdos comerciales vigentes para beneficio de la población guatemalteca.
- Cumplimiento en la competencia del Ministerio de Economía a la Ley para la simplificación de requisitos y trámites administrativos y se continuará brindando apoyo y seguimiento en la elaboración de los planes de simplificación, procesos de desarrollo e implementación de los medios electrónicos y la emisión o reforma de Acuerdos Gubernativos.
- Continuación de la implementación de estrategias que fortalezcan la competitividad y mejora el clima de negocios del país para mejora de las condiciones de vida de los guatemaltecos.

Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA)

De la ejecución presupuestaria de este Ministerio, Q253,500,440.4 corresponde a gastos de funcionamiento y Q22,935,045.9 a inversión. Sus gastos se orientaron al departamento de Guatemala, seguido de Petén, Huehuetenango, entre otros.

En general, el comportamiento de la ejecución financiera por programas presupuestarios fue el siguiente:

**Tabla 13. Ejecución financiera por programas del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación
Primer cuatrimestre 2025
(Cifras expresadas en quetzales)**

Descripción	Vigente	Ejecutado	% de Ejecución
Total	<u>2.199.102.000.0</u>	<u>276.435.486.3</u>	<u>12.6</u>
Actividades centrales	266,787,452.0	47,031,794.3	17.6
Acceso y disponibilidad alimentaria	718,743,749.0	80,581,918.5	11.2
Investigación, restauración y conservación de suelos	93,536,097.0	18,941,274.4	20.3
Apoyo a la producción agrícola, pecuaria e hidrobiológica	784,962,738.0	59,798,074.3	7.6
Apoyo a la protección y bienestar animal	12,018,694.0	2,635,057.5	21.9
Partidas no asignables a programas	323,053,270.0	67,447,367.3	20.9

Fuente: Elaboración Segeplan con información del Portal de Transparencia Presupuestaria (MINFIN).
Puede existir diferencia por redondeo.

Resultados de la ejecución física

Este Ministerio reportó un avance del 17.7% en ejecución física. Actualmente, cuenta con seis programas presupuestarios, de los cuales cuatro son sustantivos, además de 38 productos y 73 subproductos.

A nivel de producto, la ejecución varió entre 0% y 56.1%. Los productos con menor ejecución física fueron:

- Asistencia y dotación alimentaria a familias vulnerables en riesgo de inseguridad alimentaria por pérdida y por acciones productivas
- Generación de cartografía nacional para investigación, planificación y monitoreo, dirigida a entidades públicas y privadas

- Productores beneficiados con capacitación, asistencia técnica e insumos para el manejo y conservación de los recursos naturales

Es fundamental priorizar la atención a la producción con menor ejecución física y fortalecer el registro de la información en el Sistema de Planes (SIPLAN).

Logros institucionales

El Ministerio de Agricultura, Ganadería y alimentación reportó los siguientes logros:

- En el primer cuatrimestre del año, con el propósito de asegurar que los productos agropecuarios se exporten o importen libres de plagas, el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA) emitió 107,273 documentos fitosanitarios, es decir un 22.66% de lo programado, por medio del Viceministerio de Sanidad Agropecuaria y Regulaciones (VISAR).
- 32,334 productores (as) familiares capacitados y asistidos técnicamente en manejo agrícola, pecuario e hidrobiológicos para mejorar sus sistemas productivos, lo que representó un 12.97 % de avance físico.

Principales desafíos

En cuanto a los desafíos, el Ministerio reportó los siguientes:

- Para el seguimiento y cumplimiento de la Política Nacional de Riego 2024-2033, es fundamental que los procesos de aprobación de las especificaciones técnicas de los proyectos de riego programados para este ejercicio fiscal, sean aprobados, a fin de registrar los eventos respectivos en GUATECOMPRAS, con el objetivo de adjudicar, previo al evento de licitación y cotización, los proyectos de riego a ejecutar en el presente ejercicio fiscal.
- Entre otros factores, la adquisición de bienes y servicios de la Institución, dependen de la liquidez que pueda otorgar el Ministerio de Finanzas Públicas mediante la aprobación de la cuota financiera correspondiente.
- Finalizar el proceso de actualización de la Política Sectorial Agropecuaria 2025-2032, el cual presenta lineamientos de política para los próximos años, a fin de promover la mejora de las condiciones de vida de los agricultores en el área rural, así como la protección del entorno.

Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda (MICIVI)

Del presupuesto ejecutado por este Ministerio en el primer cuatrimestre del ejercicio fiscal 2025, Q699,031,362.9 corresponde a gastos de funcionamiento y Q591,291,749.0 a inversión. Principalmente, sus gastos se orientaron al departamento de Guatemala, seguido de Escuintla, Quiché, entre otros.

El comportamiento de la ejecución financiera por programas presupuestarios fue el siguiente:

**Tabla 14. Ejecución financiera por programas del Ministerio de Comunicaciones,
Infraestructura y Vivienda
Primer cuatrimestre 2025
(Cifras expresadas en quetzales)**

Descripción	Vigente	Ejecutado	% de Ejecución
Total	<u>7,841,132,802.0</u>	<u>1,290,323,111.9</u>	<u>16.5</u>
Actividades centrales	78,670,681.0	18,079,140.2	23.0
Desarrollo de la infraestructura vial	5,165,521,215.0	937,733,764.3	18.2
Regulación de transporte extraurbano por carretera	24,060,000.0	5,248,397.6	21.8
Servicios aeronáuticos y aeroportuarios	535,990,255.0	75,952,790.2	14.2
Construcción de obra pública	845,683,075.0	47,058,690.5	5.6
Servicios de radiodifusión y televisión	20,000,000.0	4,937,351.8	24.7
Servicios de información sismológica, climática, meteorológica e hidrológica	61,373,217.0	16,548,240.4	27.0
Servicios de correos y telégrafos	38,184,820.0	11,958,152.4	31.3
Servicios de protección y seguridad vial	62,000,000.0	17,150,204.5	27.7
Desarrollo de la vivienda	699,783,000.0	41,881,821.2	6.0
Servicios de urbanización, legalización, construcción y mejoramiento de bienes inmuebles	147,387,808.0	19,919,081.8	13.5
Servicios de cable por televisión	10,700,000.0	3,061,311.9	28.6
Regulación de telecomunicaciones	45,684,776.0	6,318,702.2	13.8
Atención por desastres naturales y calamidades públicas	96,716,089.0	81,485,483.0	84.3
Partidas no asignables a programas	9,377,866.0	2,989,980.0	31.9

Fuente: Elaboración Segeplan con información del Portal de Transparencia Presupuestaria (MINFIN).
Puede existir diferencia por redondeo.

Resultados de la ejecución física

El avance físico de este Ministerio fue de 15%; cuenta con 15 programas presupuestarios; de los cuales 12 son sustantivos y 140 productos.

A nivel de producto, la ejecución se mostró en un rango entre el 0% al 100%.

Los programas que presentaron los productos con la menor ejecución física reportada en el SIPLAN fueron:

- Desarrollo de la infraestructura vial
- Construcción de obra pública
- Desarrollo de la vivienda; entre otros.

Es fundamental priorizar la atención a la producción con menor ejecución física y fortalecer el registro de la información en el Sistema de Planes (SIPLAN).

Ministerio de Energía y Minas (MEM)

El Ministerio de Energía y Minas ejecutó Q22,909,916.1 en gastos de funcionamiento y Q114,735 en inversión. Sus gastos se orientaron al departamento de Guatemala.

El comportamiento de la ejecución financiera por programas presupuestarios se presenta en la tabla siguiente:

Tabla 15. Ejecución financiera por programas del Ministerio de Energía y Minas
Primer cuatrimestre 2025
(Cifras expresadas en quetzales)

Descripción	Vigente	Ejecutado	% de Ejecución
Total	116,500,000.0	23,024,651.1	19.8
Actividades centrales	45,842,112.0	10,863,079.1	23.7
Desarrollo sostenible del sector energético, minero y de hidrocarburos (actividad común a los programas 11, 12 y 15)	8,879,964.0	1,143,967.1	12.9
Fomento y control en la exploración, explotación y comercialización de hidrocarburos	25,949,910.0	4,558,431.3	17.6
Fomento a la actividad minera	11,793,046.0	2,594,372.8	22.0
Seguridad radiológica	4,188,420.0	850,291.1	20.3
Servicios técnicos de laboratorio	7,533,474.0	1,128,769.3	15.0
Fomento de las actividades de generación, transmisión y distribución de energía	10,277,950.0	1,885,740.5	18.3
Partidas no asignables a programas	2,035,124.0	-	0.0

Fuente: Elaboración Segeplan con información del Portal de Transparencia Presupuestaria (MINFIN).
Puede existir diferencia por redondeo.

Resultados de la ejecución física

El Ministerio de Energía y Minas, reportó un avance físico de 31.7%; cuenta con ocho programas presupuestarios de los cuales cinco son sustantivos; 26 productos y 45 subproductos.

A nivel de productos, la ejecución se mostró entre el 25.4% y el 50.0%. Los productos de menor ejecución fueron:

- Revisión de expedientes internos e instrumentos ambientales y emisión de opinión en temas de minería, hidrocarburos y energía
- Personas individuales o jurídicas beneficiadas con la emisión de licencias en Protección y Seguridad Radiológica sobre el uso y aplicaciones de radiaciones ionizantes y no ionizantes

Es fundamental priorizar la atención a la producción con menor ejecución física y fortalecer el registro de la información en el Sistema de Planes (SIPLAN).

Logros institucionales

El Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales reportó los siguientes logros:

- En abril se lanzó la PEG-5/2025 y la PET-3/2025, consideradas las licitaciones más ambiciosas del sector eléctrico guatemalteco. Con bases publicadas el 7 de mayo, buscan cubrir la demanda energética, reducir emisiones de CO₂, expandir energías renovables, electrificar comunidades rurales y mejorar la calidad del servicio.
- Guatemala ejerce la Presidencia Pro Tempore del Proyecto Mesoamericano de Integración y Desarrollo en el sector energía. El MEM elaborará estudios sobre electromovilidad, interconexión eléctrica, eficiencia energética y biocombustibles.
- Se inauguró la Subestación Eléctrica Modesto Méndez en Petén, con capacidad de 75 MW, tecnología 230/69KV y una línea de transmisión de 34 km. Esta obra fortalece el sistema eléctrico y mejora el servicio en la región.
- Se anunció un nuevo aporte para la tarifa social de energía eléctrica, destinado a beneficiar a los sectores más vulnerables del país.
- Se estableció una alianza con Barefoot Collage, Semilla de Sol, New Sun Road, Luz de Todos y Poder y Luz Maya para impulsar el desarrollo energético rural.
- Se firmó una Carta de Entendimiento entre el MEM y New Sun Road, con vigencia de 48 meses, para coordinar iniciativas que promuevan el acceso a energía solar en comunidades rurales sin conexión a la red nacional.
- Del 7 al 10 de mayo, Petróleos Mexicanos (PEMEX) realizará una visita técnica al campo petrolero Xan en Petén, junto al equipo técnico del MEM, para inspeccionar operaciones y evaluar propuestas de cierre, abandono y recuperación ambiental, fortaleciendo la cooperación técnica.

Principales desafíos

En cuanto a los desafíos, el Ministerio reportó el siguiente:

- Lograr la aprobación de la Dirección Técnica del Presupuesto del Ministerio de Finanzas Públicas, de la readecuación presupuestaria de los renglones 011 y 029 antes de iniciar el mes de julio 2025.

Ministerio de Cultura y Deportes (MICUDE)

Este ministerio reportó Q163,731,477 de ejecución en gastos de funcionamiento y Q4,454,417.7 en inversión. Principalmente, sus gastos se orientaron al departamento de Guatemala, seguido de Petén e Izabal, entre otros.

El comportamiento de la ejecución financiera por programas presupuestarios se presenta en la tabla siguiente:

Tabla 16. Ejecución financiera por programas del Ministerio de Cultura y Deportes
Primer cuatrimestre 2025
(Cifras expresadas en quetzales)

Descripción	Vigente	Ejecutado	% de Ejecución
Total	<u>976,272,000.0</u>	<u>168,185,894.7</u>	<u>17.2</u>
Administración institucional	50,091,600.0	11,164,796.6	22.3
Formación, fomento y difusión de las artes	187,969,863.0	30,380,301.6	16.2
Restauración, preservación y protección del patrimonio cultural y natural	210,388,000.0	42,172,347.4	20.0
Fomento al deporte no federado y a la recreación	451,424,260.0	48,854,280.9	10.8
Gestión del desarrollo cultural	37,851,000.0	8,796,347.8	23.2
Partidas no asignables a programas	38,547,277.0	26,817,820.3	69.6

Fuente: Elaboración Segeplan con información del Portal de Transparencia Presupuestaria (MINFIN).
Puede existir diferencia por redondeo.

Resultados de la ejecución física

En cuanto al comportamiento físico, este Ministerio, reportó un avance de 27.9% de ejecución. Cuenta con seis programas presupuestarios; de los cuales cuatro son sustantivos, 34 productos y 75 subproductos.

A nivel de producto, la ejecución se ubicó entre 0% a 100%. Los productos que mostraron menor avance físico fueron:

- Artistas y literatos que reciben asistencia técnica organizativa y reconocimientos por su labor,
- Conservación y restauración de bienes culturales muebles e inmuebles,
- Construcción Ampliación y Mejoramiento de Instalaciones Deportivas y Recreativas,

Es fundamental priorizar la atención a la producción con menor ejecución física y fortalecer el registro de la información en el Sistema de Planes (SIPLAN).

Logros institucionales

El Ministerio de la Cultura y Deportes reportó los siguientes logros:

- El Ministerio de Cultura y Deportes inauguró cinco academias comunitarias de artes. La especialidad en fotografía se impartirá en San Pedro La Laguna (Sololá) y Melchor de Mencos (Petén), mientras que la enseñanza de guitarra, requinto y guitarrilla se realizará en el Conservatorio Nacional de Música "Germán Alcántara", en la zona 1 de la capital.
- En Iximché, Chimaltenango, se realizó un intercambio de experiencias entre trabajadores del sitio arqueológico y guías espirituales mayas kaqchikeles, en homenaje a Belejeb Kat, hijo del rey Oxlajuj Tz'i'. El encuentro destacó la importancia de respetar el sitio y honrar el legado de resistencia del pueblo kaqchikel.
- Un altar teotihuacano fue descubierto en el Grupo 6D-XV de Tikal, Petén, cerca de Mundo Perdido. Presentado por el Proyecto Arqueológico del Sur de Tikal (PAST), el hallazgo confirma la conexión entre las culturas maya y teotihuacana, con un altar único dedicado a la Diosa de la Tormenta.

- Fue inaugurado el Parque Deportivo y Recreativo de la Paz Cobán, en la zona 8 de la cabecera departamental. El espacio brinda acceso gratuito a actividades deportivas, recreativas y culturales al aire libre para toda la comunidad.
- Más de 100 mujeres de comunidades de Panzós (Alta Verapaz) y El Estor (Izabal) recibieron insumos para fortalecer el arte ancestral en Sepur Zarco. Inicia así un proceso formativo de cinco meses en tejido Q'eqchi', como acto de reparación cultural y fortalecimiento de identidad.

Principales desafíos

En cuanto a los desafíos, el Ministerio reportó los siguientes:

- El cumplimiento de metas institucionales exigirá enfrentar retos en la optimización de recursos y en la gestión del talento humano, ambos esenciales para alcanzar los objetivos del ejercicio fiscal.
- En el ámbito financiero, será clave asignar y ejecutar el presupuesto de manera eficiente, alineándolo con las prioridades institucionales y considerando factores externos. La transparencia y el cumplimiento normativo fortalecerán la gestión y la confianza pública.
- Estos desafíos requieren una visión integral, estrategias adaptativas y trabajo colaborativo. Fortalecer capacidades, usar herramientas innovadoras y evaluar resultados continuamente permitirá avanzar hacia los objetivos institucionales del 2025.

Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales (MARN)

De la ejecución financiera de este Ministerio, Q49,649,237.8 corresponde a gastos de funcionamiento y Q1,182,839.2 a inversión. Sus gastos se orientaron al departamento de Guatemala, seguido de Izabal, entre otros.

El comportamiento de la ejecución financiera por programas presupuestarios se presenta en la tabla siguiente:

Tabla 17. Ejecución financiera por programas del Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales
Primer cuatrimestre 2025
(Cifras expresadas en quetzales)

Descripción	Vigente	Ejecutado	% de Ejecución
Total	<u>357.000.000.0</u>	<u>50.832.077.0</u>	<u>14.2</u>
Administración institucional	113,251,206.0	23,314,602.0	20.6
Gestión ambiental con énfasis en el cambio climático	200,758,613.0	22,435,590.9	11.2
Conservación y protección de los recursos naturales y ambiente	26,083,144.0	3,914,892.1	15.0
Sensibilización socio ambiental y participación ciudadana	16,242,037.0	984,564.1	6.1
Partidas no asignables a programas	665,000.0	182,427.9	27.4

Fuente: Elaboración Segeplan con información del Portal de Transparencia Presupuestaria (MINFIN).
Puede existir diferencia por redondeo.

Resultados de la ejecución física

El Ministerio alcanzó un avance físico de 17.5%; cuenta con cinco programas presupuestarios de los cuales tres son sustantivos, 17 productos y 30 subproductos.

A nivel de producto, la ejecución se mostró entre 0% a 32.1%. Los productos con menor ejecución física, fueron:

- Entidades asesoradas para la recolección clasificación manejo tratamiento y disposición final de residuos y desechos sólidos.
- Proyectos aprobados para la adaptación y mitigación ante los efectos del Cambio Climático.

Es fundamental priorizar la atención a la producción con menor ejecución física y fortalecer el registro de la información en el Sistema de Planes (SIPLAN).

Logros institucionales

El Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales reportó los siguientes logros:

- En gestión ambiental se han resuelto el 75% de los proyectos ingresados para su resolución ambiental.
- Respecto al Cambio Climático se ha avanzado en la firma de convenios con diversos actores municipales y no gubernamentales para el proyecto de reforestación y conservación de bosques.

Principales desafíos

En cuanto a los desafíos, el Ministerio reportó los siguientes:

- Mantener la calidad del gasto
- Elevar la ejecución presupuestaria en coherencia con la ejecución física
- Implementación de la mesa técnica de evaluación y seguimiento de los sistemas informáticos.

Ministerio de Desarrollo Social (MIDES)

El Ministerio de Desarrollo Social, reportó Q614,575,304.6 de ejecución en gastos de funcionamiento y Q7,878,922.9 en inversión. Sus gastos se orientaron al departamento de Guatemala, Izabal, San Marcos, por mencionar algunos.

El comportamiento de la ejecución financiera por programas presupuestarios se presenta en la tabla siguiente:

**Tabla 18. Ejecución financiera por programas del Ministerio de Desarrollo Social
Primer cuatrimestre 2025
(Cifras expresadas en quetzales)**

Descripción	Vigente	Ejecutado	% de Ejecución
Total	<u>2.779.702.000.0</u>	<u>622.454.227.5</u>	<u>22.4</u>
Administración institucional	139,663,109.0	35,538,857.1	25.4
Servicios de apoyo a los programas sociales (actividad común a los programas 14, 15 y 21)	141,989,345.0	35,328,113.1	24.9
Apoyo para el consumo adecuado de alimentos	301,372,632.0	65,916,091.4	21.9
Prevención de la delincuencia y generación de capital humano	52,620,317.0	4,377,078.8	8.3
Dotaciones, servicios e infraestructura para el desarrollo social	1,344,078,700.0	331,890,428.7	24.7
Transferencias monetarias condicionadas en salud y educación	799,777,897.0	149,211,115.6	18.7
Partidas no asignables a programas	200,000.0	192,542.7	96.3

Fuente: Elaboración Segeplan con información del Portal de Transparencia Presupuestaria (MINFIN).
Puede existir diferencia por redondeo.

Resultados de la ejecución física

Este Ministerio reportó un avance de ejecución física de 8.7% cuenta con siete programas presupuestarios de los cuales cuatro son sustantivos, 40 productos y 73 subproductos.

A nivel de producto, la ejecución se ubicó entre 0% a 63.3%. Los subprogramas que mostraron los productos con menor ejecución fueron:

- 1502 -Becas de Educación y Artesano,
- 1902 -Dotaciones Servicios e Infraestructura para la Educación
- 1904 -Dotaciones Servicios e Infraestructura para Sistemas de Agua Potable Saneamiento y Ambiente, entre otros.

Es fundamental priorizar la atención a la producción con menor ejecución física y fortalecer el registro de la información en el Sistema de Planes (SIPLAN).

Logros institucionales

El Ministerio de Desarrollo Social reportó los siguientes logros:

- Se han realizado el total de trescientos seis mil seiscientos treinta y ocho (306,638) aportes a los integrantes del Programa de Desarrollo Integral, ascendiendo al presupuesto ejecutado de trescientos nueve millones setecientos cuatro mil trescientos ochenta quetzales exactos (Q 309,704,380.00).
- PROACO alcanzó un total de 108,812 beneficiarios con la entrega de estufas, filtros, molinos, herramientas de labranza, arroz y raciones individuales.
- PROCODE alcanzó un total de 65,749 beneficiarios con la entrega de Mortero premezclado, Mobiliario Escolar, Computadoras para talleres, adoquín, tubería, entre otros.

- PROVIDI alcanzó un total de 25,266 personas beneficiadas con la entrega de concreto premezclado, cemento, costanera, colchonetas, láminas, kit de techo, entre otros.
- Durante el primer cuatrimestre 2025, se logró contar con el funcionamiento de un total de ochenta y nueve (89) Comedores Sociales a nivel nacional en los siguientes departamentos; Alta Verapaz, Baja Verapaz, Chimaltenango, Chiquimula, El Progreso, Escuintla, Guatemala, Huehuetenango, Izabal, Jalapa, Jutiapa, Petén, Quetzaltenango, Quiché, San Marcos, Santa Rosa, Suchitepéquez, Totonicapán y Zacapa.
- Durante el primer cuatrimestre el año 2025 se sirvió un total de (749,653) desayunos y (1,794,752) raciones de alimentos contribuyendo a la seguridad alimentaria y nutricional de las personas en situación de vulnerabilidad.
- Ampliación de cobertura con el Registro Social de Hogares en los departamentos de Alta Verapaz, Chimaltenango, Chiquimula, Huehuetenango, Jalapa, Quetzaltenango, Quiché, San Marcos, Sololá y Totonicapán.

Principales desafíos

En cuanto a los desafíos, el Ministerio reportó los siguientes:

- En el ámbito administrativo del FODES, estos se comprenden en la administración logística de los insumos, transporte y recurso humano, asimismo, contar con plazas para el personal idóneo para el cumplimiento todas las iniciativas con el fin de alcanzar las metas y resultados institucionales.
- Apegarse al procedimiento de autorizaciones, entregas y liquidaciones de insumos en las dotaciones realizadas en las comunidades seleccionadas por el Registro Social de Hogares.
- Celeridad administrativa para suplir los viáticos del personal técnico que realiza las entregas y liquidaciones de las dotaciones.
- En el ámbito financiero, tener el presupuesto necesario para poder cubrir los costos directos e indirectos de las iniciativas tomadas por esta Unidad Ejecutora con el fin de alcanzar las metas y resultados institucionales para el periodo fiscal dos mil veinticinco.
- en el ámbito técnico, contar con los vehículos o los recursos necesarios para realizar el transporte de los insumos de las iniciativas tomadas por esta Unidad Ejecutora, a las comunidades que, asignadas por el Registro Social de Hogares, esto con el fin de alcanzar las metas y resultados institucionales para el periodo fiscal dos mil veinticinco.
- Respecto a los comedores, la insuficiente cantidad de personal operativo representa una limitación significativa para el funcionamiento eficiente de los comedores, ya que incide directamente en la posibilidad de ampliar la cobertura del servicio y garantizar una atención de calidad a los usuarios.
- Fortalecer el correcto funcionamiento de los sistemas informáticos y el hardware de la Institución, respecto del programa de Bolsa Social.
- En cuanto al programa de Bono Social, dar continuidad a las gestiones de cooperaciones interinstitucionales con el MSPAS y MINEDUC para brindar una mejor asistencia a los servicios de salud y centros de educación con el fin de que el MIDES por medio de la Dirección de Asistencia Social, brinden una mejor asistencia social a través de las TMC del Programa Bono Social.
- Incrementar el padrón de las familias del Programa Social BONO SOCIAL, para la atención de familias identificadas en pobreza y pobreza extrema.

Secretarías y otras dependencias del ejecutivo

Al cierre del primer cuatrimestre del ejercicio fiscal 2025, las Secretarías y otras dependencias del Ejecutivo, destinaron Q659,093,611.2 a gastos de funcionamiento y Q5,477,211.4 a inversión; los gastos se orientaron a los departamentos de Guatemala, Petén, Quetzaltenango, entre otros.

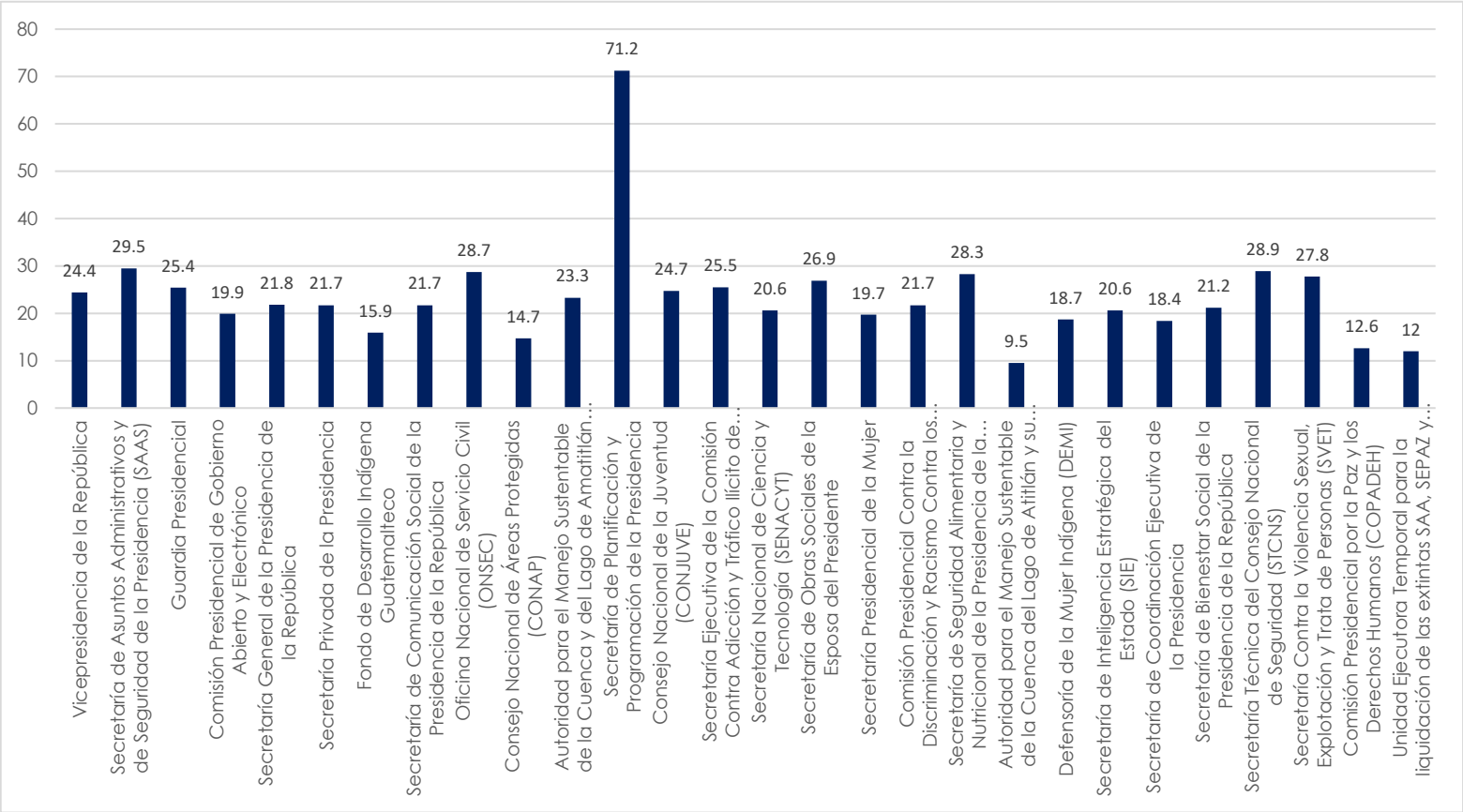
En general, el comportamiento de la ejecución financiera osciló en un rango de 9.5% al 71.2% la Autoridad para el Manejo Sustentable de la Cuenca del Lago de Atitlán y su Entorno (9.5); la Unidad Ejecutora Temporal para la Liquidación de las Extintas SAA, SEPAZ y COPREDEH (11.9) y la Comisión Presidencial por la Paz y los Derechos Humanos (12.6) fueron las instituciones que mostraron menor ejecución financiera; mientras que la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia mostró mayor ejecución financiera (71.2).

En relación con la ejecución de meta física, los promedios oscilan entre el 4.3% al 51.5% la Secretaría de Bienestar Social de la Presidencia de la República, el Consejo Nacional de Áreas Protegidas fueron las instituciones que mostraron menor ejecución física. Por tanto, es importante considerar la atención en la producción con menor ejecución física y el registro de la información en el Sistema de Planes (SIPLAN).

Como se observa en la gráfica relacionada, el Fondo de Desarrollo Indígena Guatemalteco (FODIGUA), no reportó ejecución física en el Sistema de Planes (SIPLAN) por tanto, es importante considerar el registro de la información correspondiente.

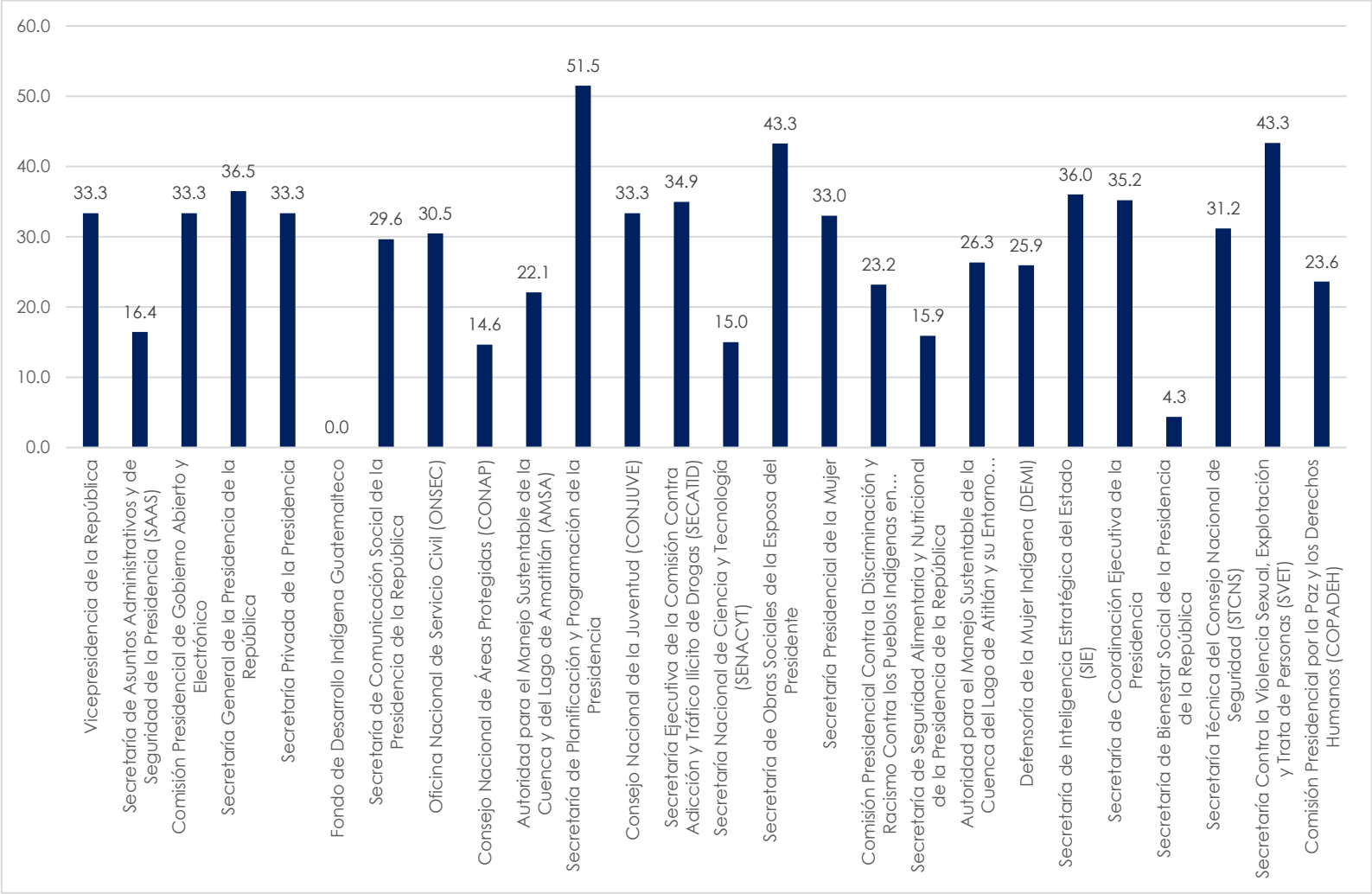
Las gráficas siguientes muestran el detalle de la ejecución física y financiera de las Secretarías y otras dependencias del Ejecutivo.

Gráfica 4. Porcentaje de ejecución financiera. Secretarías y otras dependencias del Ejecutivo
Primer cuatrimestre 2025



Fuente: Elaboración Segeplan con información del Portal de Transparencia Presupuestaria del MINFIN. Reporte generado el 12 de mayo de 2025. Puede existir diferencia por redondeo.

Gráfica 5. Porcentaje de ejecución física. Secretarías y otras dependencias del Ejecutivo
Primer cuatrimestre 2025



Fuente: Elaboración Segeplan con información del Sistema de Planes (SIPLAN). Reporte generado el 12 de mayo de 2025.
Puede existir diferencia por redondeo.

Logros y desafíos institucionales

La **Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado (SIE)**, dentro de sus principales logros, reportó asesorar al Presidente y al Consejo Nacional de Seguridad mediante inteligencia estratégica integrada. Según el POA 2025, se programaron inicialmente 580 informes, reprogramados en 2024 a 1,490; a la fecha se ha ejecutado el 55.56% del total. Se fortaleció la coordinación del Sistema Nacional de Inteligencia mediante buenas prácticas de intercambio de información y colaboración interinstitucional. A diferencia de gestiones anteriores, las decisiones estratégicas ahora son lideradas por las máximas autoridades de inteligencia militar, civil y estratégica.

El Plan de Modernización de la Secretaría muestra un avance del 30% en el primer cuatrimestre de 2025, destacando: a) Fortalecimiento del recurso humano mediante contrataciones idóneas, controles de confiabilidad y capacitación continua; b) Mejora de normativas internas como el Código de Ética, Reglamento de Personal y una propuesta de Reglamento Orgánico alineado a estándares internacionales; c) Adecuación de espacios laborales para mejorar la seguridad y salud ocupacional.

Dentro de los desafíos para la SIE es la retención del recurso humano, debido a que los salarios actuales no son competitivos respecto a otros servicios de inteligencia de la región, además de operar bajo un régimen de libre nombramiento y remoción, lo que dificulta establecer una carrera institucional sólida. A esto se suma la brecha tecnológica en la implementación de inteligencia de Estado, ya que las restricciones de la Ley de Compras y Contrataciones limitan la adquisición de sistemas avanzados para prevenir delitos cibernéticos y transnacionales, y obstaculizan el impulso de la investigación científica aplicada. Asimismo, persiste la ausencia de una cultura de inteligencia en el país, lo cual impide su reconocimiento como eje prioritario en las políticas públicas y de seguridad, afectando su visibilidad presupuestaria y reduciendo la valoración.

Por su parte, la **Secretaría de Asuntos Administrativos y de Seguridad de la Presidencia (SAAS)**, durante el período reportado, la SAAS impulsó acciones clave para el fortalecimiento institucional y la profesionalización del personal. Se graduaron la XX y XXVI promociones del Diplomado en Protección a Funcionarios y del Curso Básico de Seguridad, respectivamente, orientados a capacitar agentes civiles y personal administrativo en protección y seguridad de instalaciones. Se suscribió un Convenio de Cooperación con el Ministerio de la Defensa Nacional para el préstamo de vehículos blindados, y se emitieron los Acuerdos No. 087-2013-SAAS, No. 194-2025-SAAS y No. 195-2025-SAAS, relacionados con aportes económicos, distintivos y condecoraciones, y el nuevo reglamento para el sistema de integridad institucional.

En materia administrativa y de control, se entregaron a la Contraloría General de Cuentas el Informe Global de Auditoría, el Plan Anual de Auditoría y el Informe Anual de Control Interno, todos aprobados por la Máxima Autoridad y enviados electrónicamente. Además, se actualizó el módulo de Pedidos y Remesas en la SAAS-APP, optimizando los procesos de adquisición mediante la sistematización de facturas y actas de compras, y se capacitó al personal involucrado. Finalmente, se concluyó el proyecto de donación del sistema de energía solar en Casa Presidencial, conforme a los lineamientos de la SEGEPLAN, contribuyendo a la eficiencia energética y al uso responsable de los recursos.

Como desafíos, se planteó contar con un mayor presupuesto que permita la modernización y simplificación de los procesos administrativos que generen una optimización del tiempo y ejecución óptima del presupuesto que redundará en el fortalecimiento institucional. Asimismo, fortalecer de manera técnica y presupuestaria los programas 11 y 13 para facilitar el cumplimiento de los resultados institucionales programados en planificación.

La **Secretaría de Coordinación Ejecutiva de la Presidencia (SCEP)**, durante el primer cuatrimestre de 2025, se verificó la integración, funcionamiento y vigencia de los 340 Consejos Municipales de Desarrollo (COMUDE), cumpliendo con el artículo 82 del Decreto 36-2024 y conforme a la Ley de los Consejos de Desarrollo Urbano y Rural (Decreto 11-2002). Esta verificación abarcó el 100% de los municipios del país. Asimismo, se realizó el cálculo de los recursos de inversión del FONPETROL por departamento, con base en datos del MEM e INE, correspondiente al período enero-abril de 2025. Esta información fue trasladada al MINFIN para su respectiva asignación a los Consejos Departamentales de Desarrollo.

En la primera reunión ordinaria del Consejo Nacional de Desarrollo Urbano y Rural (CONADUR), celebrada el 21 de febrero, se abordaron temas estratégicos como la propuesta de montos máximos de inversión pública para 2026, el estado de proyectos del SNIP 2024-2025 y los programas ejecutados por los Fondos Sociales. También se presentó el Programa de Certificación para la excelencia de los CODEDE, se creó una comisión especial para revisar lineamientos del CONADUR, y se discutieron la situación del saneamiento en Guatemala y los avances en proyectos informáticos para fortalecer el Sistema de Consejos de Desarrollo.

Como desafío, la SCEP indica que se debe fortalecer al Sistema de Consejos de Desarrollo para que logren la ejecución física y financiera de los proyectos programados para el 2025.

La **Secretaría Ejecutiva de la Comisión Contra Adicción y Tráfico Ilícito de Drogas (SECATID)**, para el primer cuatrimestre, logró la sensibilización de 12,741 personas en la prevención al consumo de drogas, 1,130 asistencias técnicas, 83 campañas de prevención al consumo de drogas para beneficio de personas, 3,576 asistencias para drogodependientes, 72 talleres de terapia ocupacional y 195 terapias grupales y familiares. La clausura del diplomado de mejores prácticas y estándares de calidad "Sello de Buenas Prácticas". La apertura del programa Creciendo Juntos, dirigido a docentes de primaria para prevenir el consumo de drogas desde edades tempranas, sensibilizando a estudiantes y familias.

Dentro de los desafíos reportados, se menciona el presupuesto limitado, personal insuficiente para el logro de los objetivos, obtener conocimiento y estándares adecuados para un servicio óptimo hacia la población.

Por su parte, la **Secretaría Nacional de Ciencia y Tecnología (SENACYT)**, entre los logros institucionales destacados se encuentra el impulso a los Clubes de Ciencias, una iniciativa voluntaria, laica y apolítica que promueve el interés por la ciencia y la tecnología en niños, adolescentes y jóvenes de Guatemala, a través de actividades prácticas guiadas por coordinadores, fomentando la creatividad, el pensamiento crítico y la comprensión científica desde sus propios contextos. Este proyecto busca democratizar el acceso al conocimiento científico, reducir desigualdades y contribuir al desarrollo integral del país. Además, se incrementó el número de proyectos y eventos financiados por el Fondo Nacional de Ciencia y Tecnología (FONACYT) en los cuatro programas de SENACYT: FormaCTi, ProCienciaGT, ProlnnovaCTi y ComunicaCTi, fortaleciendo la inversión en ciencia, tecnología e innovación.

Entre los principales desafíos se encuentra la necesidad de mejorar los procesos y normativas internas para reducir la burocracia, optimizar los tiempos de respuesta y fortalecer la ejecución presupuestaria. Asimismo, se busca optimizar el gasto identificando áreas donde se puedan generar ahorros sin afectar la calidad de los servicios o el cumplimiento de resultados. Otro reto clave es el fortalecimiento del recurso humano en áreas sustantivas, garantizando personal con las habilidades técnicas y profesionales adecuadas. También se requiere recibir propuestas de investigación con alto nivel técnico y científico, contar con un panel amplio de expertos en diversas áreas del conocimiento para fungir como revisores externos, y redistribuir las actividades

según la naturaleza de cada dirección, con el fin de evitar la sobrecarga laboral en la Dirección General de Transferencia del Conocimiento (DGTC).

La **Secretaría General de la Presidencia de la República (SGPR)**, durante el primer cuatrimestre, implementó el Mecanismo de Evaluación y Selección para las propuestas de candidatas a la SEPREM, garantizando transparencia y pluralidad en el proceso. También se lanzó el "Curso y certificación para asesores jurídicos del Organismo Ejecutivo", con el objetivo de fortalecer las capacidades técnicas en normas básicas de administración pública, y se implementó el Sistema de Integridad institucional mediante un Acuerdo Interno.

Adicionalmente, se brindó apoyo jurídico al Despacho Presidencial para la remisión de una iniciativa de ley al Congreso de la República, se tramitaron jurídicamente 342 expedientes para la emisión de Acuerdos Gubernativos, y se atendieron 600 solicitudes de exoneración de multas y recargos por parte del Presidente Constitucional de la República.

El principal desafío que la Secretaría General de la Presidencia presenta para el ejercicio fiscal 2025, es concretar la reestructuración organizacional administrativa, para que responda a las necesidades institucionales, a efecto de garantizar el desarrollo de las funciones que se tienen asignadas, en la búsqueda de una mejora continua respecto al apoyo jurídico que se le brinda al Señor Presidente de la República.

La **Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN)**, durante el primer cuatrimestre, se lanzó el programa Becas Por Nuestro Futuro como una prioridad nacional para apoyar a estudiantes guatemaltecos en su educación superior o formación técnica, tanto a nivel nacional como internacional. Su implementación incluyó la elaboración del reglamento, así como la firma de un convenio entre SEGEPLAN y el Crédito Hipotecario Nacional. A la fecha, 114 personas entre estudiantes, profesionales y servidores públicos ya han sido beneficiadas con becas y créditos educativos otorgados a través del Fideicomiso Nacional. Además, se presentaron 12 informes estratégicos de seguimiento y evaluación de la gestión pública, disponibles para uso institucional.

En materia de planificación, se trasladaron los Lineamientos Generales de Política y Planificación 2026 y multianual 2026-2030 a 152 instituciones del gobierno central, autónomas y descentralizadas, y a 31 consejos de desarrollo, en el marco de cuatro talleres con alta participación. Asimismo, se impulsó el Ejercicio de Planificación y Presupuesto Abierto 2026, en coordinación con el Ministerio de Finanzas Públicas, como una herramienta para fomentar la transparencia, participación ciudadana y articulación entre planificación y presupuesto.

Los principales desafíos de SEGEPLAN están relacionados con los recursos limitados con los que cuenta la institución para atender la creciente demanda de las más de 500 instituciones del sector público; así como la administración y mantenimiento de la infraestructura física y tecnológica al servicio de las entidades.

La **Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SESAN)**, participó en la Cumbre de Nutrición para el Crecimiento –París 2025–, donde presentó metas concretas como la reducción de la desnutrición crónica infantil en cuatro puntos porcentuales y el mantenimiento de la prevalencia de sobrepeso y obesidad en mujeres no embarazadas en edad fértil por debajo del 51.9%. Asimismo, participó activamente en la Reunión Regional Preparatoria para el UNSFSS+4 (Américas y el Caribe), en Santiago de Chile, donde se reconoció el valor del Sistema Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (SINASAN) como modelo de articulación interinstitucional. En el plano nacional, se avanzó en la validación de la Hoja de Ruta hacia sistemas alimentarios sostenibles e inclusivos, y se socializaron los resultados de la Evaluación de Impacto de la Gran Cruzada Nacional por la Nutrición, fortaleciendo así la planificación estratégica.

En materia de gestión operativa y territorial, se elaboraron cinco agendas territoriales en SAN y se implementaron protocolos clave para la atención de la desnutrición aguda, tanto en municipios priorizados como en contextos específicos, como el Plan Retorno al Hogar y el Hambre Estacional, incorporando el Sistema de Alerta Temprana (SATSAN). En el marco de la coordinación institucional, se validaron listados nominales de 4,345 niñas y niños en conjunto con RENAP, MIDES y MAGA. Además, se fortalecieron alianzas mediante la firma de un convenio de cooperación con la Universidad del Valle de Guatemala, y se impulsó la estrategia de Comunicación para el Cambio Social y de Comportamiento (CCSyC), articulando 21 mesas técnicas y consolidando 18 comunidades ejemplares, como parte de una gobernanza activa frente a la pobreza multidimensional y la malnutrición.

Entre los desafíos prioritarios se encuentra la contratación de personal territorial para cubrir los 340 municipios, así como la gestión administrativa-financiera para mejorar las condiciones salariales del personal bajo renglones 011, 021 y 022, y asegurar una ampliación presupuestaria que permita cumplir con el Plan Operativo Anual de la SESAN. A nivel técnico, persiste el reto de finalizar y aprobar planes y estrategias clave, como el Plan de lucha contra la malnutrición, las metas presidenciales sobre pobreza y malnutrición, y las estrategias de Comunicación para el Cambio Social y de Comportamiento (CCSyC) y de Gobernanza en SAN.

La **Secretaría Presidencial de la Mujer (SEPREM)**, En el marco del proceso de evaluación de la Política Nacional de Promoción y Desarrollo Integral de las Mujeres (PNPDIM) 2008–2023, realizó talleres participativos con organizaciones de mujeres y sociedad civil, orientados a recoger aportes y reflexiones sobre los avances y desafíos en su implementación. Asimismo, brindó asistencia técnica a instituciones públicas para la incorporación de lineamientos de políticas públicas con enfoque de género y la producción de información estadística que permita visibilizar las brechas de desigualdad entre hombres y mujeres. En este contexto, se desarrolló un estudio sobre la participación sociopolítica de las mujeres en los Consejos Municipales de Desarrollo (COMUDE) y en las municipalidades. Además, se realizó el lanzamiento del Acuerdo Gubernativo 63-2024, en coordinación con la Secretaría General de la Presidencia y la ONSEC, con el objetivo de fortalecer las Unidades de Género en las instituciones del Estado.

Como desafío, la SEPREM indica la actualización de la Política Nacional de Promoción y Desarrollo Integral de las Mujeres, bajo recurso financiero para la implementación del Reglamento Orgánico Interno para el abordaje de las acciones sustantivas y de apoyo, así como escaso recurso humanos en relación de dependencia a nivel sectorial y territorial.

La **Oficina Nacional de Servicio Civil (ONSEC)**, indicó que mediante la Providencia D-2025-754, se autorizó el uso oficial del instructivo para el registro de información de los servidores públicos del Organismo Ejecutivo, con el fin de orientar correctamente a los usuarios conforme a lo establecido en la Ley de Servicio Civil. Paralelamente, se llevó a cabo un análisis técnico de los procesos de la Dirección de Previsión Civil, lo que permitió generar recomendaciones concretas para la implementación del expediente digital y el envío automatizado de documentación a través del Sistema de Previsión Civil (SIP), contribuyendo así a la eficiencia y modernización institucional.

Con el propósito de promover la equidad de género y la participación de las mujeres en la carrera administrativa, la ONSEC organizó el II Encuentro de Mujeres en el Servicio Civil del Organismo Ejecutivo, con la participación de 180 personas de diversas instituciones. Este espacio permitió el diálogo y reflexión sobre el rol estratégico de las mujeres en la administración pública, abordando temas como el acceso a oportunidades de liderazgo, la equidad de género en el servicio civil y el fortalecimiento de su papel en la planificación y ejecución de políticas públicas.

Como desafíos, se indicó mejorar los tiempos de respuesta en la atención a las instituciones que se rigen por la Ley de Servicio Civil y su reglamento y usuarios en general, así como la implementación de tecnologías que permitan agilizar los trámites que se realizan en la Oficina Nacional de Servicio Civil.

La **Autoridad para el Manejo Sustentable de la Cuenca y del Lago de Amatitlán (AMSA)**, como principal logro reportó la conservación de recursos hídrico, en tanto que, como principal desafío, el control y monitoreo de la cuenca y del Lago de Amatitlán.

La **Comisión Presidencial por la Paz y los Derechos Humanos (COPADEH)**, reportó la suscripción de Acuerdos de Solución Amistosa y Acuerdos de Cumplimiento de recomendaciones de los siguientes casos: 1. Roberto Arzú García Granados dentro de la petición 2351-2023 y David Esteban Pineda Barrios dentro de la petición 2350-2023, ante la CIDH suscrito el 22 de enero de 2025, 2. Oscar David Quiroa dentro del caso 13.986 ante la CIDH suscrito el 22 de enero de 2022-3. Se logro que la Corte Interamericana de Derechos humanos emitiera una resolución de supervisión de cumplimiento en el caso Rodríguez Revolorio y otros vrs Guatemala. Como desafío mencionó el cambio de autoridades o personal técnico en las instituciones que son enlaces en el seguimiento e implementación de acciones enfocadas al cumplimiento de los compromisos de Estado ante el Sistema Interamericano de Derechos Humanos.

La **Comisión Presidencial de Gobierno Abierto y Electrónico**, reportó avanzar en el fortalecimiento del gobierno abierto y electrónico, incrementando de 296 a 800 el número de organizaciones de sociedad civil registradas en la base de datos de Gobierno Abierto, promoviendo una mayor participación ciudadana. Asimismo, se desarrolló un tablero de monitoreo para dar seguimiento al cumplimiento del 6.º Plan de Acción Nacional de Gobierno Abierto y se elaboró la estrategia para la cocreación del 7.º Plan. Se conformó el Foro Multiactor con representación de sectores clave y se formuló la propuesta del Plan Nacional Estratégico de Transformación Digital. Además, se inició un diagnóstico de madurez en interoperabilidad institucional a través de reuniones bilaterales con distintas entidades del Ejecutivo.

En materia de fortalecimiento institucional y cooperación, se realizó la Semana de Datos Abiertos con participación intersectorial, se firmó un acuerdo técnico con Open Knowledge y se efectuaron 153 reuniones de seguimiento para dar cumplimiento a la Ley de Simplificación de Trámites. Se definieron cuatro estrategias clave: estandarización de portales web, adopción de firma electrónica avanzada, reducción de requisitos más solicitados y optimización de canales de quejas. También se actualizó la base de datos de indicadores para mantener actualizada la posición del país en índices internacionales y se coordinó el trabajo de la Mesa Interinstitucional CD-OCDE, gestionando la viabilidad del Estudio Multidimensional de País. Finalmente, se colaboró con la respuesta a importantes evaluaciones internacionales en materia de gobierno electrónico, madurez digital y ciberseguridad.

Entre los principales desafíos identificados por la Comisión GAE se encuentra, en el ámbito técnico, la instalación de mesas temáticas en 11 departamentos para la implementación del 7.º Plan de Acción Nacional de Gobierno Abierto, el uso de herramientas digitales para innovar la participación ciudadana, la retención y capacitación continua del personal técnico, y la necesidad de adquirir tecnología para el análisis de datos y el intercambio internacional de buenas prácticas. A nivel administrativo, persisten retos como la actualización de marcos normativos que habiliten la transformación digital, la resistencia al cambio en los procesos de simplificación de trámites en las instituciones del Ejecutivo y la compleja articulación interinstitucional e internacional, que requiere claridad metodológica y gobernanza colaborativa. En cuanto al aspecto financiero, el principal obstáculo es la limitación presupuestaria para desarrollar e implementar proyectos tecnológicos que fortalezcan los servicios públicos.

La **Autoridad para el Manejo Sustentable de la Cuenca del Lago de Atitlán y su Entorno (AMSCLAE)**, reportó como logro la inauguración de feria ambiental en el Municipio de San Antonio Palopó. En tanto que, como desafío, gestionar de manera más ágil los insumos para el Proyecto Escuela Flotante Atitlán para evitar atrasos en la ejecución, superar los obstáculos y dificultades para las gestiones de la Carrera de Guía Local de Turistas, así como establecer una coordinación directa con la Dirección Departamental de Educación para articular los procesos de educación ambiental con el sector educativo.

Entidades descentralizadas

Al cierre del primer cuatrimestre del ejercicio fiscal 2025, las dependencias incluidas en esta sección, ejecutaron Q11,734,697,479.4 en gastos de funcionamiento; Q174,291,053 en inversión y Q847,867 en concepto de pago de Deuda Pública. Sus gastos se orientaron a los departamentos de Guatemala, Escuintla, Quetzaltenango, por mencionar algunos.

En general, el comportamiento de la ejecución financiera osciló en un rango de 5.54% al 40.7% las instituciones con menor ejecución financiera fueron El Comité Permanente de Exposiciones, Fondo de Tierras, la Agencia Nacional de Alianzas para el Desarrollo de Infraestructura Económica.

En cuanto al comportamiento de la ejecución física, ésta se ubicó entre 0% a 59.5%. El Consejo Nacional para la Atención de las Personas con Discapacidad, la Inspección General de Cooperativas mostraron menor ejecución física.

El Organismo Judicial, no completó la información en el módulo de formulación y programación de SIPLAN; sin embargo, sí ingresó datos de ejecución. Cabe destacar que el sistema realiza los cálculos con base en la meta vigente, a partir de los datos registrados en dicho módulo, derivado de esto, se muestra sin ejecución.

En el caso del Instituto de Ciencia y Tecnología Agrícolas (ICTA), no se reportó ejecución física en SIPLAN. Asimismo, al momento de la elaboración de este informe, la Academia de las Lenguas Mayas de Guatemala (ALMG) no contaba con programación creada en el sistema.

Por lo tanto, es importante considerar la atención en la producción con menor ejecución física y el registro de la información en el Sistema de Planes (SIPLAN).

La tabla siguiente muestra el detalle del avance de ejecución financiera y física.

Tabla 19. Ejecución financiera y física de entidades descentralizadas
Primer cuatrimestre 2025

Entidad	% Ejecución financiera	% Ejecución física
Congreso de la República de Guatemala	22.2	36.8
Organismo Judicial (OJ)	21.4	-
Contraloría General de Cuentas (CGC)	31.5	36.6
Ministerio Público (MP)	21.3	37.2
Corte de Constitucionalidad	23.2	33.3
Registro General de la Propiedad (RGP)	25.0	33.3
Instituto de la Defensa Pública Penal (IDPP)	21.7	27.8

Entidad	% Ejecución financiera	% Ejecución física
Segundo Registro de la Propiedad (SRP)	21.6	31.9
Coordinadora Nacional para la Reducción de Desastres de Origen Natural o Provocado (CONRED)	13.8	46.9
Registro de Información Catastral de Guatemala (RIC)	28.3	34.2
Registro Nacional de las Personas (RENAP)	23.7	29.1
Consejo Nacional de Adopciones (CNA)	30.0	30.5
Consejo Nacional de Atención al Migrante de Guatemala (CONAMIGUA)	21.4	30.6
Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia (SEICMSJ)	19.0	28.0
Secretaría Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio (SENABED)	29.6	34.5
Consejo Económico y Social de Guatemala (CES)	29.1	36.3
Oficina Nacional de Prevención de la Tortura y otros Tratos o Penas Crueles, Inhumanos o Degradantes	32.2	32.1
Instituto para la Asistencia y Atención a la Víctima del Delito	19.1	30.3
Tribunal Supremo Electoral (TSE)	16.5	35.0
Procuraduría de los Derechos Humanos (PDH)	26.8	38.1
Instituto Nacional de Estadística (INE)	25.2	26.3
Instituto Nacional de Administración Pública (INAP)	21.1	30.6
Instituto Técnico de Capacitación y Productividad (INTECAP)	20.4	18.1
Consejo Nacional para la Protección de la Antigua Guatemala (CNPAG)	17.1	28.5
Benemérito Cuerpo Voluntario de Bomberos de Guatemala (CVB)	17.9	26.3
Aporte para la Descentralización Cultural (ADESCA)	16.4	16.7
Instituto de Ciencia y Tecnología Agrícolas (ICTA)	29.6	-
Instituto Nacional de Ciencias Forenses de Guatemala (INACIF)	26.2	35.0
Comité Permanente de Exposiciones (COPEREX)	5.5	36.5
Instituto Nacional de Cooperativas (INACOP)	18.8	59.5
Inspección General de Cooperativas (INGECOP)	25.7	12.1
Instituto Guatemalteco de Turismo (INGUAT)	17.2	28.4
Instituto de Fomento Municipal (INFOM)	17.4	24.4
Instituto Nacional de Bosques (INAB)	16.9	30.7
Superintendencia de Administración Tributaria (SAT)	19.5	32.1
Fondo de Tierras (FONTIERRAS)	11.9	36.0
Comité Nacional de Alfabetización (CONALFA)	14.4	45.9
Academia de las Lenguas Mayas de Guatemala (ALMG)	22.4	-
Consejo Nacional para la Atención de las Personas con Discapacidad (CONADI)	25.2	9.0

Entidad	% Ejecución financiera	% Ejecución física
Agencia Nacional de Alianzas para el Desarrollo de Infraestructura Económica (ANADIE)	13.0	29.5
Instituto Guatemalteco de Migración (IGM)	20.4	23.8
Escuela Nacional Central de Agricultura (ENCA)	17.4	16.1
Instituto Guatemalteco de Seguridad Social (IGSS)	25.2	27.7
Instituto de Previsión Militar (IPM)	26.1	16.7
Empresa Guatemalteca de Telecomunicaciones (GUATEL)	22.1	23.8
Zona Libre de Industria y Comercio Santo Tomás de Castilla (ZOLIC)	23.4	32.3
Empresa Portuaria Nacional Santo Tomás de Castilla (EMPORNAC)	21.0	16.6
Empresa Portuaria Quetzal (EPQ)	25.0	23.0
Empresa Portuaria Nacional de Champerico (EPNCH)	40.7	25.5
Empresa Ferrocarriles de Guatemala (FEGUA)	27.4	50.3
Instituto Nacional de Comercialización Agrícola (INDECA)	19.1	38.1
Instituto Nacional de Electrificación (INDE)	16.5	22.8
Instituto de Fomento de Hipotecas Aseguradas (FHA)	29	28.5
El Crédito Hipotecario Nacional de Guatemala (CHN)	18.6	23.5

Fuente: Elaboración Segeplan con información del Portal de Transparencia Presupuestaria del MINFIN y Sistema de Planes (SIPLAN).
Puede existir diferencia por redondeo

Logros y desafíos institucionales

La **Zona Libre de Industria y Comercio Santo Tomás de Castilla**, indicó que uno de los principales logros alcanzados en este primer cuatrimestre 2025 fue el crecimiento obtenido en la autorización de empresas que gozan de los beneficios fiscales que otorga la Ley Orgánica de ZOLIC, así también en relación a la autorización para habilitación de Zonas de Desarrollo Económico Especial Públicas.

Entre los desafíos administrativos que presenta la institución, se encuentra el propuesto en la implementación del Reglamento Orgánico Interno, la implementación del Sistema de Guatenóminas lo que conlleva la Actualización de los Manuales de Procedimientos. Como desafíos financieros se encuentra mejorar el control de las operaciones contables y financieras. Estas acciones permitirán obtener mejores resultados en los diferentes campos de la institución.

La **Oficina Nacional de Prevención de la Tortura y otros Tratos o Penas Crueles, Inhumanos o Degradantes**, identificó como principales logros, capacitar y formar a personas de las diferentes instituciones en materia de derechos humanos, se realizaron visitas a los centros de privación de libertad para verificar las condiciones y el trato a las personas privadas de libertad y lograr recomendaciones para estos centros. además, se lograron colaboraciones interinstitucionales con el objetivo de promover la protección de los derechos humanos, así como la prevención de la tortura y otros tratos o penas crueles, inhumanos o degradantes.

Como desafíos refieren la falta de herramientas tecnológicas para sistematizar la información institucional, continuar con las capacitaciones en temas de legislación internacional, recolección de pruebas y otros de relevancia, buscar el incremento de presupuesto para lograr los resultados plasmados en los planes operativos.

El **Instituto de Ciencia y Tecnología Agrícolas**, únicamente plantea los desafíos identificados para el primer cuatrimestre del 2025. Siendo este, la autorización por parte de la Junta Directiva del ICTA, de una ampliación presupuestaria solicitada mediante el oficio GG-253-2025, dirigido al MAGA. Esta ampliación, por un monto de Q. 17,980,000.00, es crucial para cubrir inversiones en investigación y atender gastos de carácter obligatorio, con el fin de alcanzar los logros establecidos en el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2021-2032, el Plan Operativo Multianual (POM) 2025-2029 y el Plan Operativo Anual (POA) 2025. Cabe destacar que el presupuesto inicial autorizado por la Junta Directiva para el año 2025 fue de Q. 60,980,000.00, pero al momento de la asignación se redujo a Q. 33,000,000.00, lo que hace indispensable esta ampliación para cumplir con los compromisos institucionales del segundo cuatrimestre del año.

La **Escuela Nacional Central de Agricultura (ENCA)**, reportó haber atendido a 553 estudiantes en las carreras de Perito Agrónomo, Perito Forestal y Perito Agroindustrial, desarrollando las evaluaciones parciales en las tres especialidades técnicas: Agronomía, Agroindustria y Desarrollo Rural. Se impartieron capacitaciones docentes en estrategias de evaluación y uso de plataformas virtuales, y se avanzó en el diseño curricular y revisión de planes de estudio. En el ámbito administrativo, se reporta un presupuesto vigente de Q89,400,000.00, con una ejecución del 17.10% (Q15,283,346.91), además del mantenimiento de la infraestructura, mejoras en servicios básicos y reparación de mobiliario. En el área de producción, se desarrollaron actividades agrícolas y pecuarias, y se elaboraron productos agroindustriales como lácteos y conservas, los cuales fueron comercializados dentro y fuera de la institución, iniciando además la preparación de áreas para el ciclo productivo 2025.

En vinculación y extensión, se participó en ferias agrícolas y eventos académicos, y se coordinó con diversas instituciones la realización de pasantías y prácticas profesionales. Finalmente, en el eje de vida estudiantil, se brindó atención médica, psicológica y odontológica, y se promovieron actividades deportivas y culturales como parte de una formación integral.

Entre los principales desafíos se identifican un presupuesto insuficiente para cubrir las necesidades operativas, la existencia de infraestructura deficiente en áreas clave, la limitada disponibilidad de personal técnico y administrativo, así como las condiciones climáticas adversas que impactan negativamente en la producción agrícola.

El **Instituto Nacional de Estadística (INE)**, en el marco del Programa de Generación de Censos y Encuestas, se llevó a cabo el operativo de campo de la Encuesta Nacional de Empleo e Ingresos Continua, la cual tuvo como objetivo medir la evolución de los principales indicadores del mercado laboral. Asimismo, se realizó la actualización cartográfica para la Encuesta Nacional de Inclusión Financiera de los Hogares. Por su parte, en el Programa de Producción de Estadísticas, Indicadores y Precios de Referencia, se publicaron mensualmente datos clave como el Índice de Precios al Consumidor (IPC), el Costo de la Canasta Básica Alimentaria y Ampliada (en áreas urbanas y rurales), y el Índice de Precios de Materiales de Construcción.

En tanto que, como desafío se planteó la disponibilidad de vehículos para la realización de las diferentes encuestas, gestión administrativa para la provisión de personal para trabajo de campo y disponibilidad de espacio físico para realizar las capacitaciones de las encuestas.

El **Consejo Nacional para la Atención de las Personas con Discapacidad (CONADI)**, durante el tiempo reportado, indico haber promovido acciones clave para la inclusión y el respeto de los derechos de las personas con discapacidad, destacando la capacitación del personal del Museo Nacional de Arqueología y Etnología (MUNAE) del Ministerio de Cultura y Deportes, con el objetivo de garantizar una atención adecuada y respetuosa a visitantes con discapacidad. Asimismo, se ejecutaron Proyectos de Apoyo Puntual 2025 junto a organizaciones de la sociedad civil: la Asociación ASOJEF implementó un taller sobre el abordaje de la discapacidad en aulas de escuelas regulares; la Asociación PADIVI desarrolló actividades para el fortalecimiento organizativo, empoderamiento y vida independiente de sus miembros, incluyendo un taller dirigido a usuarios y asistentes personales sobre la filosofía de vida independiente; y la Fraternidad Cristiana de Personas Enfermas y con Discapacidad realizó un taller de capacitación para la divulgación de sus acciones y misión institucional.

Como desafío, se planteó ampliar la cobertura en el territorio nacional con la apertura de Oficinas Municipales de Discapacidad y abarcar al mayor número de entidades para concientizar, a mayor cantidad de personas sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad.

La **Contraloría General de Cuentas (CGC)**, durante el periodo reportado, ha logrado avances en el fortalecimiento de sus funciones de fiscalización y control gubernamental. En primer lugar, mediante el Acuerdo Número A-021-2025, se reformó el Acuerdo A-009-2021 para vincular el Sistema de Reconocimiento Facial (SIREFA) con el Sistema de Comunicaciones Electrónicas, permitiendo el uso de información actualizada y validada en SIREFA para mejorar la comunicación con los usuarios. Asimismo, se conformó una mesa técnica orientada a fortalecer las capacidades institucionales en la lucha contra la corrupción, mediante la implementación de procedimientos de auditoría enfocados en la evaluación de riesgos de fraude y corrupción. Finalmente, se implementó el Módulo de Nombramientos y Plan Anual de Auditoría, que facilita la asignación, el registro y el control de calidad de los procesos de auditoría en todos los sectores, contribuyendo a una gestión más eficiente y transparente. En cuanto a los desafíos, no fueron identificados.

El **Consejo Nacional para la Protección de la Antigua Guatemala (CNPAG)**, Durante el primer cuatrimestre, se logró realizar la limpieza de los monumentos a cargo de la institución y se autorizó el 31.71% del total de licencias de regulación urbana y de rótulos. Además, se efectuaron intervenciones menores en varios monumentos bajo su administración. No obstante, uno de los principales desafíos ha sido la disponibilidad de mano de obra operativa para las obras, ya que la contratación de personal por jornal se realizó únicamente hasta el mes de marzo. Esto obligó a reprogramar trabajos previstos desde febrero. Adicionalmente, se han registrado bajas de personal contratado bajo el renglón 011, sin que se hayan efectuado nuevas contrataciones, lo que ha generado una reducción en la capacidad operativa de algunos proyectos.

El **Registro Nacional de las Personas (RENAP)**, Como parte del fortalecimiento institucional ha ampliado la cobertura mediante las Misiones Diplomáticas y Consulares de Guatemala acreditadas en el extranjero, facilitando el acceso de los connacionales a servicios esenciales.

Asimismo, se aperturó un Centro de Impresión -CIM- en San Benito, Petén, para la emisión y distribución de los Documentos Personales de Identificación -DPI-, y se distribuyeron personalizadas en un municipio de cada departamento del país, descentralizando y agilizando la entrega del documento. Adicionalmente, se implementaron estrategias para la atención a los usuarios en horarios extendidos y durante fines de semana. Como desafío se planteó, fortalecer de manera presupuestaria los programas sustantivos para facilitar el cumplimiento de las metas programadas en la planificación.

El **Benemérito Cuerpo Voluntario de Bomberos de Guatemala (CVB)**, entre los principales logros se destacó la pronta atención a las emergencias reportadas, la adquisición de más unidades de rescate, ambulancias y motobombas, así como el avance en la ejecución de operaciones administrativas. Por otro lado, el principal desafío identificado es la necesidad de preparar y contratar a más elementos bomberiles, debidamente capacitados en cursos de rescate, atención prehospitalaria y combate de incendios, con el fin de fortalecer la respuesta ante emergencias. También se señala como prioridad mejorar la calidad de las instalaciones de la Estación Central y de las compañías ubicadas en los distintos departamentos del país, así como asegurar una ejecución presupuestaria eficiente y orientada al cumplimiento de los objetivos institucionales.

El **Ministerio Público (MP)**, reportó como logro la creación de una Agencia Fiscal de la Fiscalía de la Niñez y Adolescencia ubicada en el Departamento de Quetzaltenango. En tanto que, como desafíos, indicó la necesidad de contar con una atención especializada de casos a nivel república y contar con una cultura de denuncia por parte de la población, para la resolución de casos.

El **Instituto de Fomento Municipal (INFOM)**, Durante el período reportado, la institución ha alcanzado importantes avances orientados al fortalecimiento y desarrollo de las municipalidades. Se destacan el impulso a una gestión municipal más eficiente, transparente y responsable; el fortalecimiento de las capacidades del personal municipal en áreas clave como administración, finanzas, planificación y servicios públicos; y la facilitación del acceso al crédito a través de una gestión efectiva del INFOM, lo que ha permitido financiar proyectos esenciales para el desarrollo local. Además, se ha mejorado la atención desde el territorio mediante la consolidación de las Sedes Regionales, que brindan un acompañamiento más cercano y oportuno, así como el fortalecimiento de las direcciones internas encargadas de brindar apoyo técnico y operativo a las municipalidades. Estos logros reflejan el compromiso institucional con el desarrollo sostenible y el bienestar de las comunidades.

Durante el ejercicio fiscal 2025, la institución enfrenta importantes desafíos técnicos, administrativos y financieros que deben ser superados para garantizar el cumplimiento de sus metas y resultados. En el ámbito técnico, se requiere la actualización constante del personal y la integración de nuevas tecnologías que aseguren la interoperabilidad y eficiencia de los sistemas de gestión municipal. En el plano administrativo, es necesario mejorar la coordinación entre los distintos niveles de gobierno, fortalecer la planificación, la ejecución de proyectos y los mecanismos de transparencia y rendición de cuentas. En cuanto a lo financiero, la sostenibilidad dependerá de una gestión eficiente y responsable de los recursos disponibles. Superar estos retos

será clave para avanzar en el fortalecimiento institucional y en la mejora de los servicios que se brindan a las municipalidades y a la ciudadanía.

La **Academia de las Lenguas Mayas de Guatemala (ALMG)**, indicó como principales desafíos institucionales la necesidad de formación continua del personal, la agilización en la contratación y retención de recursos humanos mediante incentivos, y el pago de salarios justos. En el ámbito financiero, también se requiere establecer mecanismos más ágiles para implementar los procesos dentro de la ALMG.

Por su parte, el **Instituto Nacional de Bosques (INAB)**, reportó como logros aprobación y certificación de más de 127,000 hectáreas que proveen bienes y servicios ambientales a la población; así también se ha logrado la capacitación a más de 4,000 productores, comunitarios, extensionistas y técnicos forestales en temas de manejo forestal (productividad, control de plagas e incendios forestales). En el tema de industria forestal, se ha capacitado y asistido técnicamente a más de 600 Empresarios y productores en la mejora de la eficiencia en la transformación y comercialización de productos forestales. En el tema de la gobernanza forestal para mantener la trazabilidad del ciclo productivo forestal, se han coordinado más de 5,800 eventos (operativos, fiscalizaciones de empresas e industrias, puesto de control en carretera); se han asistido a 136 municipalidades en temas forestales para el manejo y administración de sus recursos naturales; Se han sensibilizado a más de 27,000 personas en temas de concientización para la conservación, usos y cuidado del bosque en los 4 parques nacionales administrados por INAB.

Al no contar con la totalidad de la asignación presupuestaria para el programa PINPEP (pago a proyectos de beneficiarios), el principal desafío consiste en que, después de las gestiones institucionales, se logre complementar dicho presupuesto con lo que se estarían cumpliendo los compromisos de certificación en sus diferentes modalidades. En el marco de Probosque, su desafío consiste en que al finalizar el año fiscal 2025 se cuente con una demanda que supere la asignación presupuestaria aprobada para el año fiscal 2026.

La **Empresa Portuaria Nacional Santo Tomás de Castilla (EMPORNAC)**, reportó el incremento de maquinaria a través de la reparación y nuevos repuestos para tener mayor disponibilidad de equipos de levante. Se incrementó 640 nuevas tomas eléctricas funcionales para la atención de carga refrigerada en el patio No. 15, asimismo, se logró la recuperación de los 4 atracaderos alcanzando una profundidad de 11 metros a rostro de muelle, permitiendo la optimización de atención de buques de mayor calado.

La institución enfrenta importantes desafíos para responder al crecimiento de la demanda de servicios. En el ámbito técnico, será clave fortalecer la infraestructura portuaria y modernizar los sistemas tecnológicos para mejorar la trazabilidad, seguridad y eficiencia operativa. A nivel administrativo, se requiere consolidar una cultura organizacional orientada a resultados, optimizar la gestión del talento humano y fortalecer los procesos de planificación, seguimiento y evaluación. En lo financiero, el logro de las metas dependerá de una ejecución presupuestaria eficiente, la priorización de inversiones estratégicas, el aumento en la recaudación por servicios portuarios y la reducción de costos operativos sin afectar la calidad del servicio.

El **Instituto Guatemalteco de Turismo (INGUAT)**, indicó que durante la Semana Santa 2025, se recibió un 4% más de visitantes residentes y no residentes en comparación con el 2024 y 4% más de derrama económica. El producto de promoción de destinos turísticos de Guatemala tuvo un

avance de la meta física del 29%. Otro logro es la Asistencia técnica en legislación turística que se brinda a los servicios turísticos en las diferentes regiones del país con un avance de 38% de meta física y el producto de actividades para la conservación del patrimonio en beneficio de personas individuales y jurídicas que alcanzó un 33.3% de avance en meta física.

Entre los principales desafíos del INGUAT se encuentra el fortalecimiento técnico de sus unidades sustantivas para asegurar una ejecución eficiente del plan-presupuesto, así como el desarrollo continuo de un INGUAT 2.0 que sea potente, relevante y moderno. Asimismo, es prioritario avanzar en la modernización institucional y lograr la aprobación, mediante Acuerdo Gubernativo, de la Política Pública de Turismo Sostenible 2025-2037, junto con la actualización del Plan Maestro de Turismo Sostenible, en coordinación con ONU Turismo.

La **Agencia Nacional de Alianzas para el Desarrollo de Infraestructura Económica (ANADIE)**, indicó que como parte del seguimiento al cumplimiento del Contrato APP por parte del participante privado (CONVIA), se han desarrollado actividades técnicas relevantes en el proyecto de rehabilitación y operación de la autopista Escuintla–Puerto Quetzal con cobro de peaje. Entre los principales avances se incluyen excavaciones en la mediana y laterales en tramos específicos, donde fue necesario gestionar licencias forestales debido a la presencia de árboles; la construcción de pasos de ganado y obras de drenaje, especialmente entre las estaciones 62+800 y 63+900; así como trabajos de fresado y rehabilitación de pavimento entre los kilómetros 84+000 y 96+000. Además, se realizó un estudio de tránsito en el derecho de vía durante la fase de construcción, el cual proporciona información clave sobre aforo vehicular, gestión de tráfico, planificación vial y evaluación de impactos ambientales, contribuyendo a una mejor proyección de futuras infraestructuras viales.

Los principales desafíos institucionales incluyen la consolidación del portafolio de proyectos mediante la continuidad de estudios de preinversión que permitan realizar licitaciones en 2025, respaldadas por una ampliación presupuestaria. También se busca fortalecer las capacidades del personal técnico y profesional de ANADIE para apoyar a otras instituciones en la identificación de proyectos bajo el modelo APP. Otro reto relevante es lograr la aprobación de la reforma a la Ley de Alianzas para el Desarrollo de Infraestructura Económica, con el fin de atraer mayor inversión, ampliar sectores de aplicación y mejorar la clasificación de proyectos, así como garantizar una mayor asignación de recursos para la preinversión. Finalmente, se debe dar seguimiento técnico y administrativo al primer contrato APP aprobado en el país la autopista Escuintla Puerto Quetzal, asegurando una adecuada supervisión de su fase de construcción y del cumplimiento de los indicadores técnicos establecidos.

La **Coordinadora Nacional para la Reducción de Desastres de Origen Natural o Provocado (CONRED)**, reportó el fortalecimiento de las capacidades institucionales para la gestión del riesgo a través de la prevención, preparación, mitigación, respuesta y recuperación enfocados en fomentar en la población una cultura de prevención bajo la premisa "la prevención es tarea de todos". Asimismo, la conformación de Brigadas de Respuesta Inmediata -BRI-, la conformación de coordinadoras para la reducción de desastres a nivel local, municipal y departamental, agilizar los procesos de asesoría en la implementación de las Normas de Reducción de Riesgo a Desastres. Como desafío se indicó que las necesidades institucionales superan el presupuesto otorgado.

El **Aporte para la Descentralización Cultural (ADESCA)**, indicó que, durante el primer cuatrimestre de 2025, el Aporte para la Descentralización Cultural (ADESCA) alcanzó avances significativos en fortalecimiento institucional y descentralización. Se incrementó el presupuesto asignado para el ejercicio fiscal, permitiendo la aprobación de 32 proyectos por el Consejo de Administración y el lanzamiento de la convocatoria nacional que generó 675 solicitudes. La visibilidad institucional se fortaleció mediante estrategias de comunicación social, y se avanzó en la instalación de ocho subsedes regionales, acompañadas por la contratación de delegados en Nororiente y Petén. Además, se robusteció la Dirección de Proyectos con nuevo personal capacitado, y se incorporó una especialista en planificación para actualizar el Plan Estratégico Institucional (PEI). Como parte de la modernización, se concluyó la primera fase de una plataforma digital que optimizará los registros y procesos del ADESCA, consolidando así su papel como promotor de la cultura desde los territorios.

ADESCA identificó diversos desafíos, entre ellos destacan la reorganización del equipo directivo, aún en proceso de integración conforme a los procedimientos internos, y el fortalecimiento del equipo administrativo y financiero ante el aumento de proyectos culturales a financiar. Además, la instalación de ocho sub sedes regionales implica un reto significativo que requiere alianzas estratégicas, coordinación interinstitucional y una oportuna asignación de recursos. A esto se suma la necesidad de brindar acompañamiento efectivo a los delegados regionales y garantizar el adecuado funcionamiento de las sedes, así como asegurar la formación continua del personal frente al incremento en la demanda de proyectos culturales.

El **Instituto Nacional de Administración Pública (INAP)**, En el primer cuatrimestre reportó en la meta de Servidores Públicos, haber atendido en estudios superiores en administración pública, en el subproducto de estudiantes atendidos en maestrías a 68 personas. Como desafíos indicó la necesidad de contar con el presupuesto necesario, el personal profesional y técnico pendiente de contratar en diversas direcciones para su fortalecimiento, así como la voluntad y disponibilidad política para implementar el Modelo de Gestión Institucional.

La **Superintendencia de Administración Tributaria (SAT)**, al 30 de abril de 2025, la SAT reportó una recaudación preliminar de Q38,745.16 millones en ingresos tributarios netos, equivalente al 36% de la meta anual. La COINCON registró avances con 327 detecciones en PCI, 112 operativos en ruta SAT, 56 incidentes en aduanas, 32 casos de propiedad intelectual, 3 operativos en aduanas, 2 denuncias por defraudación aduanera y 452 decomisos. Se lanzó la plataforma SATData, que mejora el acceso y análisis de información tributaria. Además, se avanzó en la modernización aduanera regional mediante la armonización técnica, reducción de tiempos de despacho, fortalecimiento del OEA y actualización en valoración de mercancías.

Cómo desafíos, indicó realizar una revisión continua de los indicadores de gestión que son clave para el logro de metas institucionales, documentando los incidentes para realizar los cambios necesarios como parte de la mejora continua. Verificar el cumplimiento de avance de las actividades planificadas para completar los entregables e implementación de medidas con ejecuciones menores al 90% en acciones e indicadores. Por último, implementar las acciones y programas de orientación tributaria para contribuyentes y usuarios.

Por su parte, **El Congreso de la República de Guatemala**, indicó que, para el primer cuatrimestre de 2025, se promovieron avances en el fortalecimiento institucional legislativo, destacando la capacitación técnica y profesional del personal, lo que ha mejorado la calidad del análisis jurídico y técnico de las propuestas legislativas. Asimismo, se consolidaron espacios de diálogo y consulta pública, como foros, audiencias y plataformas digitales para recoger aportes ciudadanos. Se estableció una colaboración activa con organizaciones de sociedad civil y sectores académicos en la formulación de iniciativas legislativas, así como alianzas estratégicas con organismos internacionales que brindaron asistencia técnica y compartieron buenas prácticas. Todo ello ha contribuido al avance de la Agenda Legislativa 2025, con enfoque en salud, medio ambiente, desarrollo social, tecnología educativa y derechos de la niñez.

Para alcanzar las metas institucionales, el Congreso de la República enfrenta desafíos clave, como la rotación frecuente de personal, que limita la continuidad y especialización en áreas estratégicas, y la falta de consenso político, que puede dificultar la toma de decisiones y la priorización coherente de la agenda legislativa. Superar estos retos requerirá apostar por un fortalecimiento institucional sostenible, consolidar la profesionalización técnica y operativa, y asegurar una gestión financiera responsable y transparente.

El **Fondo de Tierras (FONTIERRAS)**, durante el primer cuatrimestre de 2025, benefició a 1,375 cabezas de familia mediante los programas de Desarrollo de Comunidades Agrarias Sostenibles (DCAS), Regularización y Adjudicación de Tierras del Estado y la emisión de escrituras correspondientes, con una participación del 61% de hombres (844) y 39% de mujeres (531), predominando el pueblo mestizo con un 59% (812 beneficiarios) y el pueblo maya con un 41% (563). En abril, el Programa de Regularización y Adjudicación a Posesionarios de Tierras del Estado benefició a 78 familias del municipio de Nentón, Huehuetenango, todas pertenecientes al pueblo maya, con una distribución de 71% de hombres (55) y 29% de mujeres (23) como cabezas de familia.

FONTIERRAS enfrenta desafíos para elevar los niveles de ejecución física y financiera de sus principales actividades presupuestarias: compra de tierras, arrendamiento con o sin opción a compra, comunidades agrarias sostenibles y escrituración de adjudicación de tierras del Estado. En cuanto a la compra de tierras, se espera la presentación del expediente 1,097 ante el Consejo Directivo para su análisis y aprobación. En el arrendamiento de tierras, aunque se conformaron tres lotes que incluyen al 100% de las familias planificadas, el cruce de información con RENAP generó retrasos, ya en proceso de resolución. En comunidades agrarias sostenibles, se requiere agilizar la contratación del personal de la comisión multidisciplinaria regional y concretar la aprobación de créditos subsidiados para capital de trabajo. Finalmente, para avanzar en la escrituración, es clave la contratación oportuna de notarios regionales, lo cual permitirá aumentar la ejecución en el siguiente cuatrimestre.

La **Empresa Ferrocarriles de Guatemala (FEGUA)**, dentro de los principales resultados institucionales resalta la labor de supervisión de los activos ferroviarios. En el cual se logró un avance establecido en 32.5% de la meta. Mientras que el mayor desafío para FEGUA radica en que la institución no cuenta con proyectos de inversión en ejecución registrados en el sistema nacional, lo que limita su capacidad operativa. Adicional, el presupuesto regular asignado cubre únicamente funciones mínimas de resguardo patrimonial y operaciones administrativas,

de esa cuenta las metas institucionales son estructuradas de una forma más cultural que ferroviaria.

La **Corte de Constitucionalidad (CC)**, logró avances significativos en materia de planificación, gestión institucional y cumplimiento de sus funciones. Se alcanzaron las metas establecidas en el Plan Operativo Anual 2024, con registros debidamente consignados en SIGES, SICOIN y SIPLAN, y se aprobó el POA 2025 y Multianual 2025-2029 mediante el Acuerdo Número 17-2024 del Pleno de Magistrados. Asimismo, se garantizó el orden constitucional a través de resoluciones con altos estándares de calidad y se fortaleció la rendición de cuentas mediante la elaboración de informes presupuestarios, financieros y contables. Además, se dio continuidad al acompañamiento técnico al personal institucional para asegurar la correcta formulación, entrega y apropiación de la planificación estratégica y operativa conforme a la normativa vigente y lineamientos de los entes rectores.

Dentro de los desafíos esta, avanzar en la institucionalización de la planificación estratégica y operativa, lo cual implica consolidar estrategias, metodologías, herramientas e instrumentos que permitan definir indicadores adecuados para medir la ejecución de lo programado. Asimismo, se requiere identificar y priorizar programas y proyectos que respondan a las necesidades institucionales y que puedan implementarse de manera efectiva, garantizando una gestión orientada a resultados y al fortalecimiento de la función constitucional.

El **Instituto de la Defensa Pública Penal (IDPP)**, Durante el primer cuatrimestre de 2025, brindó a la población los 2 siguientes productos: 1. Adultos sindicados de un hecho delictivo que reciben servicios de defensoría pública y asesoría legal gratuita, alcanzando 31951 beneficiarios; 2. Adolescentes en conflicto con la ley que reciben servicios de defensoría pública y asesoría legal gratuita, alcanzando 776 beneficiarios. Con un porcentaje de avance en la ejecución de 31.48 % y 28.72 % respectivamente.

Entre los principales desafíos se encuentra asegurar la continuidad en la aplicación de criterios para la distribución y asignación equitativa de la carga de trabajo entre los defensores públicos de planta, con el fin de garantizar una adecuada cobertura y calidad en la prestación del servicio. Asimismo, a nivel nacional, se requiere dar seguimiento a las gestiones ante los tomadores de decisión para asegurar la asignación presupuestaria y financiera necesaria que permita la sostenibilidad del servicio en el mediano y largo plazo. A nivel internacional, es fundamental fortalecer las alianzas estratégicas de cooperación técnica. Además, se enfrenta el reto de continuar con la ampliación geográfica del servicio, que actualmente alcanza 144 municipios, equivalente al 42.35% de cobertura nacional.

El **Consejo Nacional de Adopciones (CNA)**, restituyó el derecho a una familia a 23 niños, niñas y adolescentes; se informó a 374 familias sobre el proceso de adopción; se elaboraron 14 proyectos y planes de vida a adolescentes que se encuentran en hogares de abrigo y protección. Se asesoró a 119 madres y/o padres biológicos en conflicto con su parentalidad, de los cuales el 79% correspondieron a casos ordenados por juez y el 21% casos de madres y/o padres que se presentaron voluntariamente; asimismo, se realizaron 141 supervisiones a hogares de protección, que abrigan a niños, niñas y adolescentes. Como desafío, indicó contar con familias idóneas para niños, niñas y adolescentes considerados prioritarios (mayores de 6 años, grupo de hermanos o con alguna necesidad médica o discapacidad), que representan más del 90% de los NNA declarados adoptables.

La **Procuraduría de los Derechos Humanos (PDH)**, Como parte del fortalecimiento institucional y con el objetivo de acercar los servicios a la población, creó cinco nuevas Auxiliaturas a nivel nacional durante 2025, mediante la emisión de acuerdos específicos: la Auxiliatura de Río Dulce, Izabal (PDH-009-2025); la de Tejutla, San Marcos (PDH-010-2025); la de Sibilia, Quetzaltenango (PDH-017-2025); la de Tiquisate, Escuintla (PDH-018-2025); y la de Esquipulas, Chiquimula (PDH-019-2025). Estas acciones refuerzan el compromiso institucional de garantizar una mayor cobertura y atención oportuna a las necesidades de la ciudadanía en todo el territorio nacional.

Entre los principales desafíos se encuentra la contratación del personal (Auxiliar, Oficial, Educador y Asistente Financiero) para el funcionamiento de las cinco nuevas Auxiliaturas a nivel nacional, lo cual es fundamental para fortalecer la capacidad institucional, garantizar el cumplimiento de las metas físicas y avanzar en la ejecución presupuestaria. Asimismo, representa un reto la adquisición de equipo, mobiliario e insumos, así como el arrendamiento de inmuebles adecuados para asegurar el funcionamiento eficiente y operativo de dichas Auxiliaturas.

El **Crédito Hipotecario Nacional de Guatemala (CHN)**, Durante el primer cuatrimestre destacó el crecimiento del financiamiento habitacional, especialmente a través del programa FAPRIVI, que ofrece mejores condiciones para quienes buscan adquirir su primera vivienda. La cartera de vivienda, que incluye productos como Casa Plan y FHA, alcanzó Q4,603 millones, reflejando un crecimiento del 5.1% respecto a 2024, mientras que la estrategia de captación de recursos reportó resultados positivos con Q9,895 millones, un aumento del 7.9% en comparación al año anterior. Asimismo, se reestructuró el plan estratégico institucional con el propósito de consolidar un banco con enfoque social al servicio de la población y del Estado, contribuyendo activamente al desarrollo económico y social del país. En el ámbito de la integridad institucional, el CHN obtuvo la certificación ISO 37001 del Sistema de Gestión Antisoborno y fortaleció la comunicación abierta y transparente con la Superintendencia de Bancos y otras entidades gubernamentales.

Entre los principales desafíos del CHN se encuentra el impulso de acciones concretas para contribuir al desarrollo social mediante la disponibilidad de créditos accesibles, a bajo costo y a largo plazo, destinados a la adquisición de la primera vivienda. Asimismo, se busca atender de forma efectiva la creciente demanda habitacional de la población a través del Fondo para la Adquisición de Primera Vivienda, con el objetivo de reducir el déficit habitacional del país. En el marco del Programa Multianual 2026-2030, se proyecta la colocación de 8,438 créditos por un monto de Q4,566.1 millones, incluyendo el programa "Mi Primera Casa", lo cual representa un reto significativo en términos de cobertura, financiamiento y sostenibilidad.

El **Comité Nacional de Alfabetización (CONALFA)**, Durante el primer cuatrimestre, readecuó los instrumentos de planificación institucional (POM 2025-2029 y POA 2025), así como la asignación presupuestaria, con el propósito de dar inicio al programa de alfabetización en sus distintas fases y etapas, en los idiomas español, maya, garífuna y xinca. Como resultado de estos esfuerzos, se logró inscribir a un total de 87,018 participantes en el proceso de alfabetización, de los cuales 63,547 corresponden al programa en español y 23,471 al programa bilingüe, evidenciando el compromiso institucional con la inclusión lingüística y educativa.

Como desafíos se plantea incrementar el porcentaje de participantes inscritos en el programa de alfabetización, e Incrementar el porcentaje de participantes inscritos en el programa de alfabetización.

La **Empresa Guatemalteca de Telecomunicaciones (GUATEL)**, durante el primer cuatrimestre, GUATEL entregó 25,112 Mbps de servicio de acceso a internet y 5,848 Mbps en enlaces de datos a distintas entidades del Estado, alcanzando avances físicos del 26.21% y 11.85%, respectivamente. Asimismo, se arrendaron 12 equipos de telecomunicaciones, fortaleciendo la infraestructura tecnológica estatal y mejorando la capacidad operativa de las instituciones públicas. En el ámbito de la planificación, se actualizaron los planes institucionales PEI, POM y POA 2025 conforme al techo presupuestario aprobado por el Ministerio de Finanzas Públicas. Finalmente, se elaboró la Memoria de Labores 2024, que documenta la gestión institucional realizada durante el ejercicio fiscal anterior.

GUATEL enfrenta diversos desafíos para consolidarse como un proveedor de soluciones de internet (ISP), entre los que destaca la implementación y expansión de su infraestructura tecnológica, en alineación con el Plan de Conectividad del gobierno, así como la integración de tecnologías de monitoreo y optimización de redes para asegurar un servicio de calidad. En el ámbito administrativo, debe avanzar en la reorganización institucional mediante la aprobación de su Reglamento Orgánico Interno, la actualización de manuales y la mejora de procesos internos, lo cual implica capacitación constante del personal. A nivel financiero, el principal reto consiste en gestionar responsablemente la deuda heredada, continuar con medidas de austeridad y optimización de recursos, y garantizar la sostenibilidad sin afectar la calidad del servicio, permitiendo así liberar fondos para proyectos estratégicos y fortalecer su papel en el desarrollo tecnológico nacional.

El **Consejo Nacional de Atención al Migrante de Guatemala (CONAMIGUA)**, durante el periodo reportado, logró importantes avances en la atención integral a los migrantes y sus familias. Entre ellos se destaca la entrega de alimentos, kits de higiene, kits de lluvia y kits de primeros auxilios, así como vestimenta básica. Además, ha brindado asistencia legal y psicológica especializada, fortaleciendo el apoyo emocional y jurídico a quienes lo necesitan. Otro aporte significativo ha sido el traslado digno de personas fallecidas, permitiendo a sus familias darles un adecuado acompañamiento y despedida. Estas acciones reflejan el compromiso de la institución con el bienestar de la población guatemalteca migrante.

Como desafío se indica que es necesario contar con el apoyo de las instituciones locales y aprobación del Consejo Nacional para el establecimiento de nuevas sedes. Así como el fortalecimiento del marco legal de CONAMIGUA que le permita desarrollar y ejecutar proyectos y programas para la atención a los migrantes guatemaltecos y sus familias en Guatemala, así como a los migrantes en territorio nacional. Adicionalmente, el posicionamiento del CONAMIGUA como coordinadora interinstitucional para la atención a los migrantes guatemaltecos y sus familias en Guatemala, retornados, así como a los migrantes en territorio nacional.

El **Registro de Información Catastral de Guatemala (RIC)**, Durante el primer cuatrimestre de 2025, el Registro de Información Catastral (RIC) avanzó significativamente en el cumplimiento de su Plan Estratégico Institucional 2020-2028, logrando declarar como Zonas Catastradas los municipios de Los Amates (Izabal), Gualán (Zacapa) y Tactic (Alta Verapaz). Con esta acción, se alcanza un total acumulado de 23 municipios catastrados, incrementando la cobertura nacional al 6.76%. Además, se entregaron 8,350 declaratorias de predios catastrados en 11 municipios, beneficiando a familias en distintas regiones del país y alcanzando un 35.18% de la

meta física anual y un 28.95% del presupuesto anual. Estas acciones fortalecen la certeza espacial y jurídica sobre la tenencia de la tierra, contribuyendo a prioridades nacionales como el fortalecimiento institucional, la reducción de la pobreza y la igualdad de acceso a la propiedad para mujeres rurales, en el marco del Eje de Desarrollo Social de la Política General de Gobierno (PGG) 2024-2028.

Asimismo, el RIC brindó asistencia técnica a 29 municipalidades en el uso y aprovechamiento multifinanciado de la información catastral a través de la plataforma SAM, y capacitó a 43 técnicos municipales en el manejo de sistemas de información geográfica y elaboración de mapas. Este esfuerzo fortalece la planificación y ordenamiento territorial municipal, aportando al cumplimiento de la Meta Estratégica de Desarrollo que busca que el 100% de los municipios cuenten con planes de ordenamiento integral. Además, se avanza hacia la meta de que 53 municipios dispongan de una base predial tecnológica para usos múltiples, alineada con el eje “Avanzando para cerrar la brecha digital con tecnología e innovación” de la PGG 2024-2028, fomentando así la inversión y la certeza jurídica en el país.

Uno de los principales desafíos del RIC es alcanzar la meta de regularización de la tenencia de la tierra, lo cual requiere la participación activa de autoridades locales, comunidades beneficiarias e instituciones como el Registro General de la Propiedad. Además, incrementar el porcentaje de municipios catastrados se vuelve cada vez más complejo debido a la conflictividad agraria en distintas regiones y a las limitaciones presupuestarias, considerando que el proceso catastral que impulsa el RIC es de carácter jurídico y conlleva altos costos operativos.

Por su parte, la **Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia (SEICMSJ)**, retomó y fortalecido su papel como órgano rector en la planificación y ejecución de programas sectoriales acordados por el órgano colegiado de la ICMSJ. En ese marco, se formuló y aprobó el Plan de Trabajo 2025, orientado a mejorar la coordinación interinstitucional para el cumplimiento de los mandatos legales, promoviendo la modernización e innovación en la gestión institucional para el acceso a la justicia. Se consolidó la coordinación con la Cámara de Amparo y Antejuicios, la Cámara Penal y la Corte Suprema de Justicia, abordando temas como la ampliación de competencias de los Juzgados de Paz, la atención interinstitucional a personas privadas de libertad con condiciones psiquiátricas en el Hospital Federico Mora, y la tramitación de conflictos colectivos laborales. También se facilitó un Encuentro Interinstitucional sobre Criterios Jurisprudenciales en Materia Laboral, y se trabaja en soluciones a la problemática del manejo de drogas y precursores químicos bajo custodia de la PNC.

Paralelamente, se brindó acompañamiento técnico para fortalecer los Modelos de Atención Integral del Ministerio Público (MAIMI e MAIVIM), dirigidos a mujeres víctimas de violencia y a víctimas migrantes. Se promovió la cooperación académica con facultades de Derecho para la capacitación de personal de las instituciones de la ICMSJ y el desarrollo de pasantías en Bufetes Populares ubicados en los Centros de Administración de Justicia (CAJ). Además, se respaldó al Instituto de la Defensa Pública Penal (IDPP) en la gestión de espacios físicos para el personal de turno que brinda defensa legal gratuita a sindicatos de escasos recursos. Finalmente, se impulsó la incorporación activa de nuevas instituciones en los CAJ, destacando la ampliación de servicios mediante clínicas del INACIF para fortalecer la atención integral a la población usuaria del sistema de justicia.

Entre los principales desafíos de la Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia (SEICMSJ) se encuentra el fortalecimiento y modernización de

su capacidad institucional para cumplir eficazmente con su mandato como ejecutora de planes, programas y proyectos sectoriales, así como con las decisiones del órgano colegiado. Además, se plantea la mejora continua de los servicios ofrecidos en los Centros de Administración de Justicia (CAJ), en especial los Bufetes Populares, garantizando una gestión eficiente y transparente del presupuesto para la ejecución de sus acciones institucionales.

Entidades Deportivas

Al cierre del primer cuatrimestre del ejercicio fiscal 2025, las entidades incluidas en esta sección, mostraron un avance de la ejecución financiera en un rango de 11.6% a 34.5%. El Consejo Nacional del Deporte, la Educación Física y la Recreación; la Federación Nacional de Tiro y la Federación Nacional de Boliche mostraron menor ejecución financiera.

En cuanto al comportamiento de la ejecución física, ésta oscila entre el 0% a 83.3%, la Federación Nacional de Karate-Do, la Federación Deportiva Nacional de Ciclismo de Guatemala, mostraron menor ejecución física.

Además, se observó que el Consejo Nacional del Deporte, la Educación Física y la Recreación (CONADER), la Federación Deportiva Nacional de Triatlón, la Federación Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado, la Federación Nacional de Fútbol, la Federación Nacional de Tenis de Campo, la Federación de Balonmano, la Federación Nacional de Andinismo, la Federación Nacional de Tenis de Mesa y la Federación Nacional de Judo no reportaron ejecución física en el SIPLAN.

Por tanto, es importante considerar la atención en la producción con menor ejecución física y el registro de la información en el Sistema de Planes (SIPLAN).

La tabla siguiente muestra el detalle del avance de ejecución financiera y física.

Tabla 20. Ejecución financiera y física de entidades deportivas
Primer cuatrimestre 2025

Entidad	% ejecución financiera	% Ejecución física
Consejo Nacional del Deporte, la Educación Física y la Recreación (CONADER)	11.6	-
Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala (CDAG)	26.4	35.5
Comité Olímpico Guatemalteco (COG)	22.3	39.0
Federación Deportiva Nacional de Triatlón	20.9	-
Federación Nacional de Boliche	15.9	30.0
Federación Nacional de Voleibol	17.2	49.8
Federación Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado	28.7	-
Federación Nacional de Fútbol	20.3	-
Federación Nacional de Luchas	25.2	19.9
Federación Deportiva Nacional de Ciclismo de Guatemala	21.4	16.5
Federación Nacional de Tenis de Campo	28.5	-
Federación Nacional de Boxeo	17.9	32.4
Federación Nacional de Tiro	13.1	24.8
Federación Nacional de Bádminton de Guatemala	31.8	22.4
Federación Nacional de Esgrima	17.4	31.6

Entidad	% ejecución financiera	% Ejecución física
Federación de Balonmano	22.3	-
Federación Nacional de Levantamiento de Pesas	23.5	26.4
Federación Nacional de Ajedrez de Guatemala	27.8	25.0
Federación Nacional de Béisbol	22.1	83.3
Federación Nacional de Remo y Canotaje	20.9	28.6
Federación Nacional de Motociclismo	19.4	25.0
Federación Nacional de Andinismo	20.6	-
Federación Nacional de Baloncesto	23.4	75.0
Federación Nacional de Atletismo	27.4	38.4
Federación Nacional de Gimnasia	25.0	23.2
Federación Deportiva Nacional de Fisicoculturismo	23.1	21.9
Federación Deportiva Nacional de Patinaje de Guatemala	18.7	53.8
Federación Nacional de Karate-Do	17.7	8.3
Federación Nacional de Levantamiento de Potencia	34.5	26.7
Federación Nacional de Tenis de Mesa	34.3	-
Federación Nacional de Taekwon-Do	24.0	20.1
Federación Nacional de Judo	25.5	-

Fuente: Elaboración Segeplan con información del Portal de Transparencia Presupuestaria del MINFIN y del Sistema de Planes (SIPLAN).

Puede existir diferencia por redondeo

Logros y desafíos institucionales

El **Comité Olímpico Guatemalteco (COG)**, benefició a la población objetivo mediante diversos programas orientados al desarrollo del deportista de alto rendimiento, alcanzando importantes resultados: se otorgaron 178 apoyos económicos para campamentos y competencias dirigidas a la clasificación en eventos del Ciclo Olímpico, 129 apoyos en el marco del programa de asistencia técnica, y 298 apoyos adicionales para la retención de deportistas en dicho proceso. Asimismo, 238 atletas recibieron seguimiento y monitoreo a través de ciencias aplicadas al deporte, incluyendo seguros de gastos médicos y de vida. Además, se promovieron los principios y valores del Olimpismo con la participación de 9,188 personas en actividades de capacitación, educación, cultura y deporte. La ejecución presupuestaria alcanzó un 22% al cierre del primer cuatrimestre.

Para alcanzar las metas institucionales, se deberán superar desafíos técnicos relacionados con la incorporación de nuevas tecnologías y la optimización de procesos para mejorar la eficiencia institucional; desafíos administrativos que implican fortalecer la gestión y coordinación entre equipos para asegurar una ejecución eficaz; y desafíos financieros que requieren una administración eficiente de los recursos y la garantía de una financiación adecuada. Además, representa un reto prioritario la organización y realización exitosa de los XII Juegos Centroamericanos, Guatemala 2025, asegurando servicios de calidad para los deportistas de alto rendimiento que participarán en el evento.

El **Consejo Nacional del Deporte, la Educación Física y la Recreación (CONADER)**, reportó como logro la aprobación por parte de los Miembros del CONADER, la Política Nacional de la Recreación Física, Educación Física y el Deporte 2025-2040. Como desafío, en el ámbito técnico,

se requiere fortalecer las capacidades digitales y de infraestructura tecnológica para mejorar la eficiencia operativa y el monitoreo de programas. A nivel administrativo, un reto será optimizar los procesos internos, especialmente en la planificación, ejecución y evaluación de proyectos, garantizando la articulación interinstitucional. En el aspecto financiero, se anticipan limitaciones presupuestarias y retos en la ejecución oportuna de los recursos, lo que demandará una gestión eficaz, transparente y alineada con los objetivos estratégicos establecidos.

La **Federación Nacional de Motociclismo**, reportó como principales logros institucionales la organización exitosa de los campeonatos nacionales de Motocross, Mototrial, Cross Country y Enduro, así como la participación activa en eventos internacionales avalados por la FIM Latín América. Además, se fortalecieron los procesos de formación y licenciamiento de pilotos, se mejoró la infraestructura deportiva y se promovió la transparencia institucional mediante la publicación de información pública y la actualización del reglamento orgánico.

Durante el ejercicio fiscal 2025, el cumplimiento de las metas y resultados institucionales enfrenta desafíos técnicos como la limitada capacidad tecnológica, falta de datos actualizados y debilidades en la formación del personal en el uso de herramientas del SIPLAN. En el ámbito administrativo, se identifican obstáculos como procesos burocráticos lentos, débil coordinación interinstitucional y falta de claridad en los roles dentro de las unidades ejecutoras; mientras que, en el aspecto financiero, persisten limitaciones presupuestarias, retrasos en la transferencia de fondos y dificultades para optimizar el uso eficiente de los recursos asignados.

La **Federación Deportiva Nacional de Triatlón**, reportó como logros el fortalecimiento del potencial deportivo, mejores resultados en tiempos y marcas de carreras, mejor evaluación del ranking nacional y mejor participación en las primeras 5 competencias del potencial. En tanto que, como desafíos, planteó la necesidad de gestionar otras instalaciones para entrenamiento, mejorar el nivel deportivo para Juegos Nacionales, mejorar el nivel deportivo para Juegos Centroamericanos e Incrementar la audiencia digital por los medios masivos.

La **Federación Nacional de Fútbol**, reportó como logros a los atletas federados atendidos, en tanto que como desafío indicaron la no suspensión de los torneos juveniles por causas de fuerza mayor, continuidad en los procesos de selecciones nacionales.

La **Federación Nacional de Tiro**, indicó haber logrado medallas internacionales en modalidades de rifle y pistola, destacando la participación de nuestros atletas. Además, se cumplió exitosamente con la planificación de actividades mensuales, fortaleciendo el desarrollo y la organización del deporte a nivel nacional. En tanto que, como desafíos para el año 2025, se deberán superar limitaciones presupuestarias, mejorar la gestión administrativa y fortalecer la infraestructura técnica. También será clave optimizar recursos, capacitar al personal y asegurar el mantenimiento de equipos para garantizar el cumplimiento de metas y resultados institucionales.

La **Federación Nacional de Boxeo**, indicó que para el año 2025, contará con al menos un 10% más de atletas competitivos a nivel nacional y de alto rendimiento (en comparación con los datos del año 2024). Entre los principales desafíos se encuentra mejorar la preparación técnica de los entrenadores mediante capacitaciones y talleres especializados, incrementar la participación en eventos preparatorios antes de los campeonatos nacionales, y contar con instalaciones más amplias y en óptimas condiciones que permitan brindar una atención adecuada a quienes desean practicar el boxeo.

La **Federación Nacional de Voleibol**, reportó importantes logros; en competencias internacionales tanto en Voleibol Sala y Voleibol Playa, con atletas destacados, formados y competitivos, que corresponde a la Federación Nacional de Voleibol atender, mantener y perfeccionar, dos mil atletas matriculados de los cuales doscientos atletas son con alto nivel competitivo, quienes representan internacionalmente a la Federación Nacional de Voleibol. Presenta desafíos técnicos, administrativos y financieros; para el cumplimiento de las metas y resultados; es la falta de infraestructura existente, contratación de más entrenadores especializados de otros países y departamentales para la atención a cada categoría de los atletas matriculados, y la coordinación de la disponibilidad de atletas de alto nivel competitivo para representar al País debido a que no reciben remuneraciones e incentivos económicos.

La **Federación Nacional de Ciclismo**, durante el primer cuatrimestre de 2025, logró que Guatemala fuera la sede del Campeonato Centroamericano de Ruta, con la participación de 95 atletas provenientes de El Salvador, Honduras, Nicaragua, Costa Rica, Panamá y Guatemala. En este evento, la selección guatemalteca destacó al obtener un total de 17 medallas (6 de oro, 7 de plata y 4 de bronce), así como tres plazas clasificatorias para los Juegos Panamericanos Juveniles 2025: dos en la categoría masculina (contrarreloj y ruta) y una en la femenina (ruta). Además, se consolidó el talento nacional con la destacada participación de un ciclista guatemalteco, compitiendo en eventos internacionales de alto nivel. Asimismo, se celebró con éxito la cuarta edición de la Vuelta Bantrab en Guatemala, con la participación de 5 equipos internacionales y 10 nacionales. Finalmente, dos ciclistas guatemaltecos de BMX, (W6) (W4), lograron posicionarse en los primeros lugares del ranking mundial, evidenciando el crecimiento del ciclismo nacional en distintas modalidades.

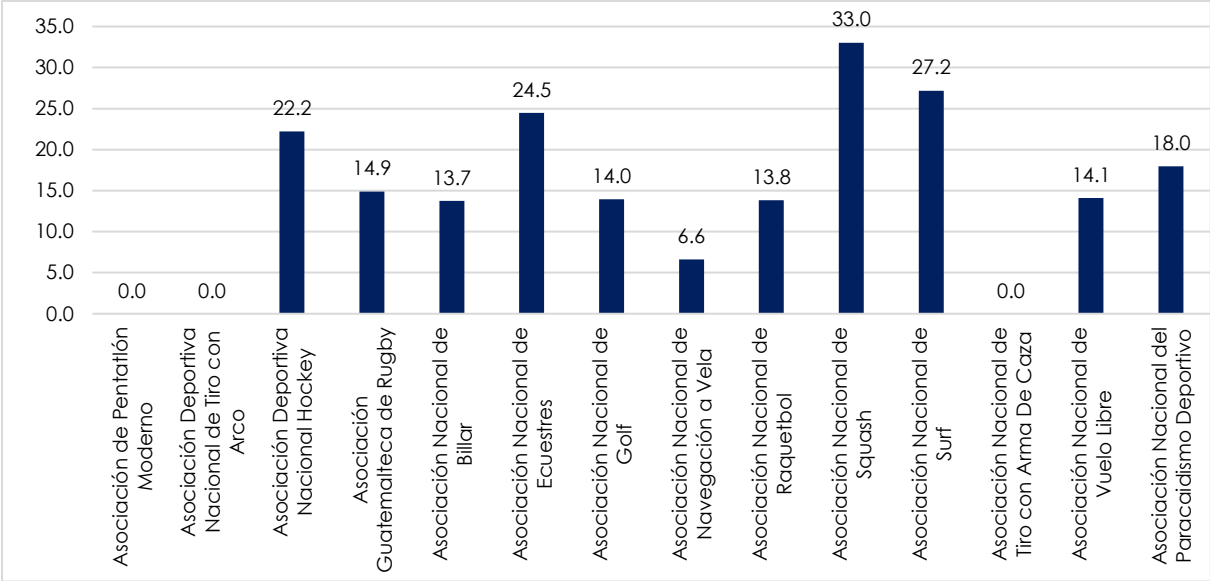
Como desafío, se planteó realizar eventos en temporada de todas las modalidades para que los ciclistas de todas las modalidades de ambas ramas tengan el fogueo necesario para poder llegar a tener una participación importante en el medallero de los "Juegos Centroamericanos que se llevaran a cabo en Guatemala 2025" máximo evento a realizarse.

La **Federación Nacional de Remo y Canotaje**, logró un incremento en la matrícula del programa de Atletas Federados en Etapa de Atención, Desarrollo y Perfeccionamiento Técnico, pasando de 15 a 25 atletas beneficiados. Asimismo, en el Clasificatorio para los Juegos Panamericanos Sub-23 de Remo, se obtuvo la clasificación de dos embarcaciones, destacando el nivel competitivo alcanzado. Se adquirió nuevo equipo e implementos deportivos destinados a fortalecer el proceso de entrenamiento de los atletas en esta etapa. Además, en el marco del programa de Atletas Federados en Etapa de Promoción y Desarrollo, se realizó la 1ª Regata Nacional con la participación de 145 atletas, de los cuales 100 lograron clasificar a los Juegos Deportivos Nacionales. Como desafío, mencionan la carencia de proveedores nacionales de equipos tecnológicos para el control del entrenamiento deportivo.

Asociaciones

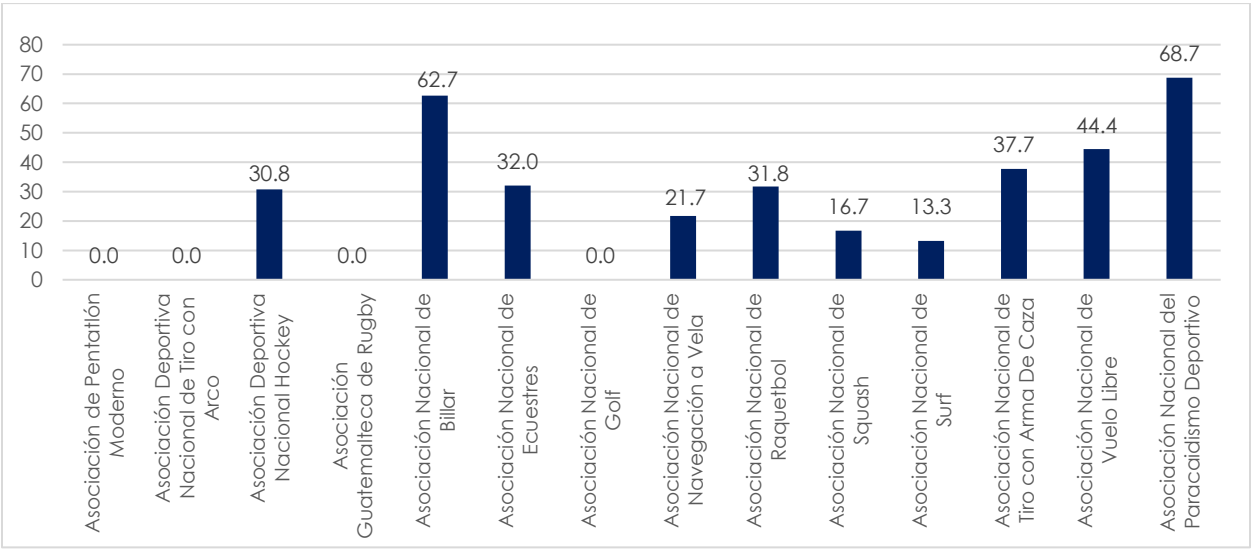
En cuanto a las asociaciones deportivas, las gráficas siguientes, muestran el detalle de ejecución financiera y física respectivamente.

Gráfica 6. Porcentaje de ejecución financiera de asociaciones
Primer cuatrimestre 2025



Fuente: Elaboración Segeplan con información del Sistema de Planes (SIPLAN).
Puede existir diferencia por redondeo.

Gráfica 7. Porcentaje de ejecución física de asociaciones
Primer cuatrimestre 2025



Fuente: Elaboración Segeplan con información del Sistema de Planes (SIPLAN).
Puede existir diferencia por redondeo.

Como se observa, la Asociación Nacional de Surf reportó un 13.3% de avance físico. Por lo que se debe considerar la atención en la producción con menor ejecución física. La Asociación de Pentatlón Moderno, Asociación Deportiva Nacional de Tiro con Arco, Asociación Guatemalteca de Rugby y la Asociación Nacional de Golf no reportaron ejecución física.

Además, la Asociación de Pentatlón Moderno, Asociación Deportiva Nacional de Tiro con Arco y la Asociación Nacional de Tiro con Arma de Caza, no reportaron ejecución financiera, por tanto, es importante considerar el registro de la información en el Sistema de Planes (SIPLAN).

Logros y desafíos

La **Asociación Deportiva Nacional de Tiro con Arco**, reportó el crecimiento en la masificación, el buen manejo de recursos financieros, la inclusión del deporte paralímpico. Como mayor desafío para el año 2025, es la buena ejecución de fondos para alcanzar buenos resultados en el exterior, así como ser la sede de los juegos centroamericanos de Tiro con arco en octubre 2025.

La **Asociación de Pentatlón Moderno**, reportó como logros en este primer cuatrimestre el haber mantenido la misma cantidad de atletas del año anterior, con un nivel competitivo de nivel internacional. En tanto que, como desafío, las pocas áreas de entrenamiento del pentatlón moderno, representa buscar lugares privados que involucren un costo presupuestario.

La **Asociación Nacional de Golf**, reportó como logro el aumento de la Matricula Nacional, y como desafío evitar la deserción por rendimiento de los deportistas proyectados para inversión económica.

La **Asociación Nacional de Billar**, logró su participación en el mundial de pool en la modalidad de HeyBall, así como la implementación de clínicas con entrenadores internacionales en las modalidades de pool para la futura participación en el panamericano del año en curso. Como desafío, indicó incrementar el nivel competitivo de los deportistas a nivel psicológico y técnico, así como alcanzar la matrícula de deportistas sistemáticos proyectados para el 2025.

Conclusiones

La mayoría de las entidades del Gobierno Central, Secretarías, entidades descentralizadas y autónomas, y entidades deportivas se encuentran por debajo del rango (distribución proporcional promedio) de ejecución (33.33%) esperado para el primer cuatrimestre del ejercicio fiscal 2025. Esto sugiere que, en promedio, la ejecución tanto financiera como física está rezagada respecto a la planificación anual. Sin embargo, aunque el promedio general esté bajo, el informe muestra que algunas instituciones o programas específicos tienen porcentajes de ejecución significativamente más altos, incluso superando el 33.33% asimismo, los logros reportados por las instituciones, proporcionan una visión integral del desempeño y de los resultados positivos obtenidos en este primer cuatrimestre 2025.

Este informe es una herramienta de alerta temprana, porque señala las áreas y las instituciones específicas que requieren atención para mejorar su desempeño. La baja ejecución, tanto financiera como física, especialmente en programas sustantivos, se considera una "señal de alerta" para fortalecer la capacidad institucional y garantizar el cumplimiento de objetivos. Además, permite identificar áreas de mejora, ajustar estrategias y asegurar que los recursos se utilicen de manera eficiente y efectiva para alcanzar las metas y los objetivos establecidos. Este enfoque en la retroalimentación y ajuste durante la fase de ejecución resulta ser positivo.

Desafíos

Uno de los principales desafíos es la necesidad de prestar atención a la producción con menor ejecución física y al registro correcto de la información en el SIPLAN para garantizar la confiabilidad de los datos reportados. Una gestión precisa de la información permite un seguimiento efectivo y la toma de decisiones informadas, evitando afectar la funcionalidad del sistema y optimizando su uso.

Otro desafío es asegurar que las instituciones logren las metas y objetivos establecidos en su planificación al final del ejercicio fiscal. Un rezago significativo en el primer cuatrimestre sugiere que muchas entidades podrían tener dificultades para alcanzar sus resultados anuales si no se toman medidas correctivas.

Eficacia y eficiencia municipal

En esta sección se presenta un análisis del grado de avance en la ejecución de metas físicas y presupuestarias por parte de las municipalidades que cumplieron con los registros de ejecución durante el primero cuatrimestre del año 2025.

Los resultados evidencian el desempeño institucional de las municipalidades en la provisión de bienes y servicios públicos, así como el progreso y/o cumplimiento de las intervenciones planificadas. La información incluye metas vigentes, niveles de ejecución y porcentajes de avance tanto físicos como financieros.

Los datos fueron obtenidos de los registros del Sistema de Planes de Gobiernos Locales (SIPLANGL) y del Sistema de Contabilidad Integrada para Gobiernos Locales (SICOINGL), plataformas oficiales habilitadas para que las municipalidades reporten el avance en la programación, modificación y ejecución de sus metas municipales.

Al cierre del primer cuatrimestre de 2025, de las 340 municipalidades del país, 336 (98%) reportaron avances físicos y financieros en la planificación, programación y ejecución del Plan Operativo Anual (POA). De estas, 317 remitieron formalmente a las delegaciones de SEGEPLAN la constancia de haber registrado dicha información en SIPLANGL.

Con base en los registros correspondientes al cierre del primer cuatrimestre del año 2025, se presenta el comportamiento de las intervenciones definidos por las municipalidades para cumplir con sus funciones y competencias:

Se administraron un total de 15,913 intervenciones: De estas, 14,996 intervenciones cuentan con código registrado en el Sistema Nacional de Inversión Pública.

Según el tipo de competencia: 6,356 intervenciones (40%) corresponden a competencias propias. 9,557 intervenciones (60%) se ejecutan bajo competencias delegadas.

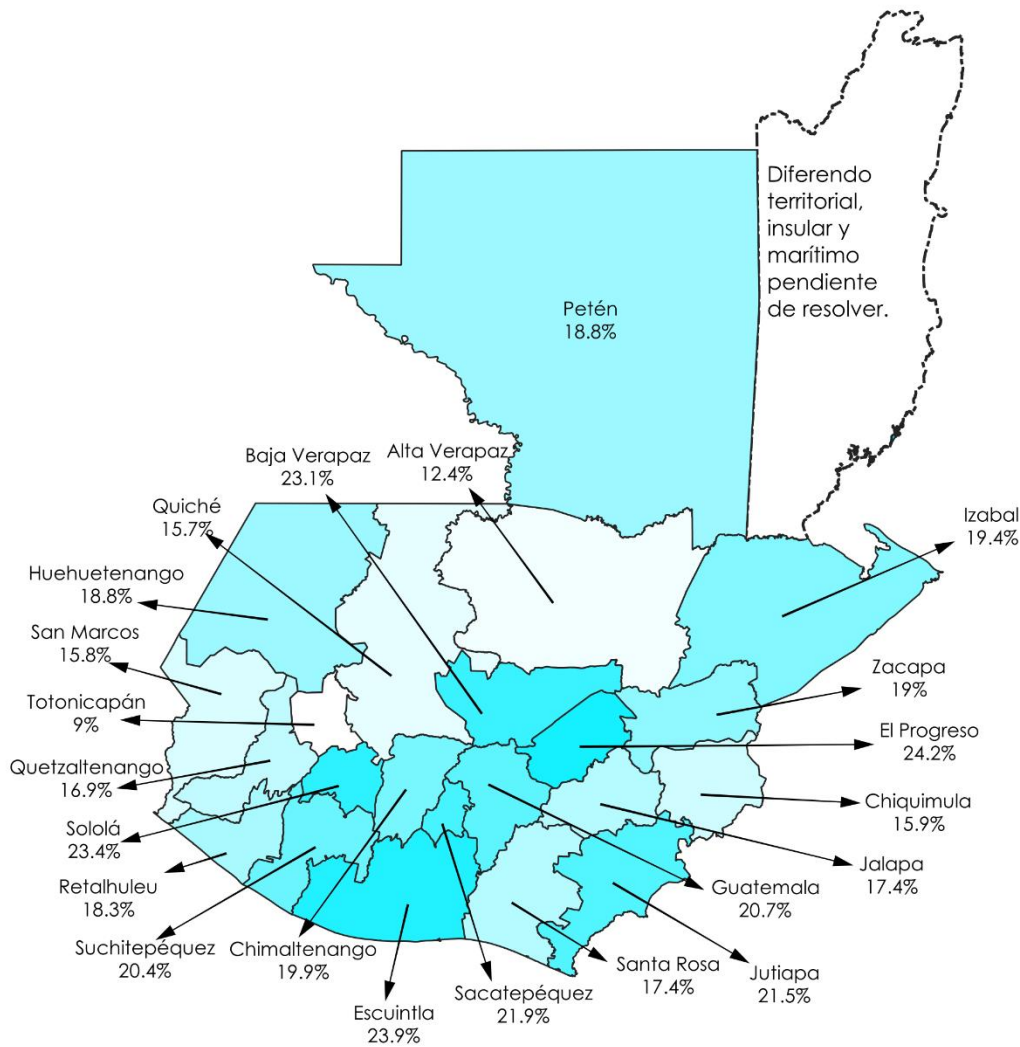
Un total de 15,083 intervenciones están alineadas con demandas ciudadanas priorizadas en los Planes de Desarrollo Municipal y Ordenamiento Territorial.

La alineación de las intervenciones con el Plan Nacional de Desarrollo: K'atun Nuestra Guatemala 2032 se distribuye de la siguiente manera:

- Guatemala Urbana y Rural: 2,540 intervenciones (16%)
- Bienestar para la Gente: 6,385 intervenciones (40%)
- Riqueza para Todos y Todas: 2,440 intervenciones (15%)
- Recursos Naturales para Hoy y para el Futuro: 3,692 intervenciones (23%)
- Estado Garante de los Derechos Humanos y Conductor del Desarrollo: 856 intervenciones (5%)

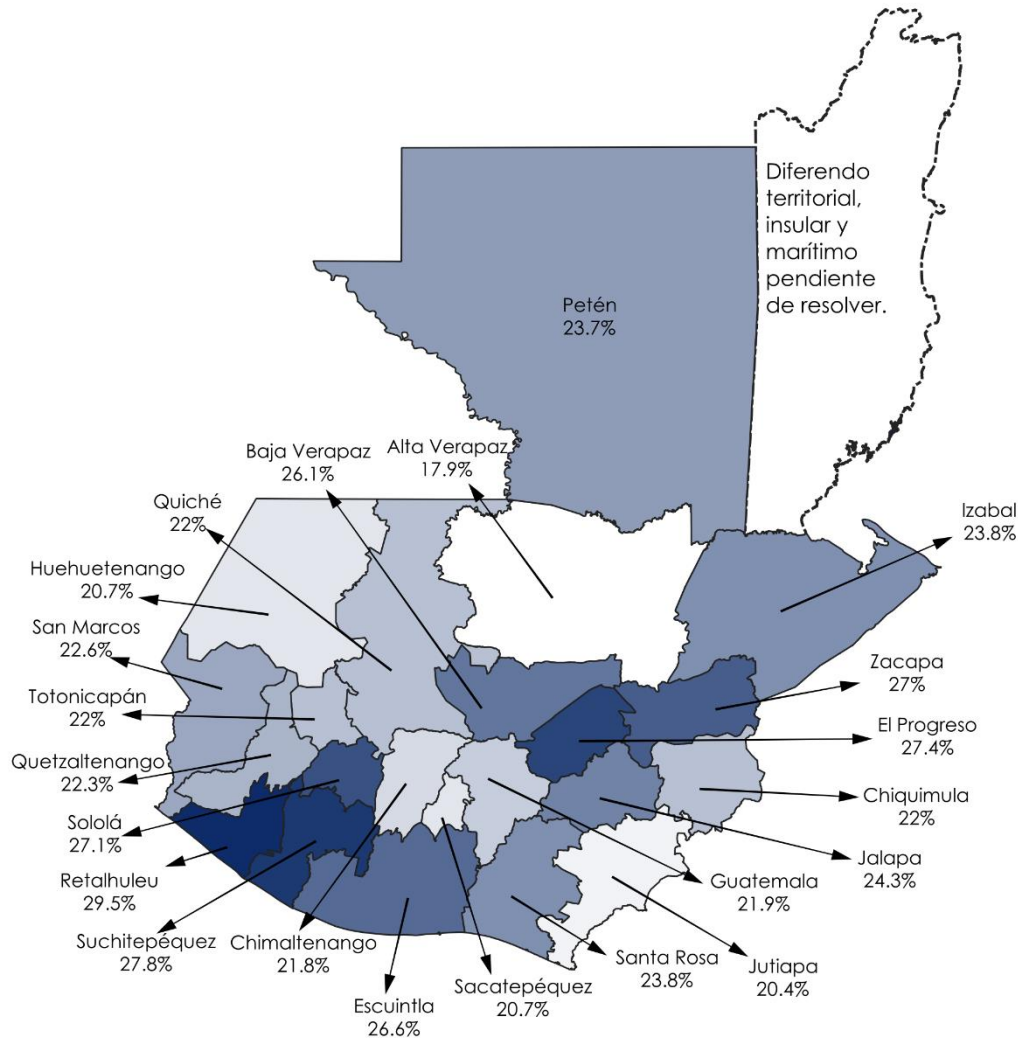
A continuación, se presenta la ejecución física y financiera a nivel nacional y departamental mediante visualizaciones cartográficas. Para ello, se empleó una escala cromática que representa los valores de avance dentro de un rango determinado, facilitando la interpretación visual del desempeño municipal.

A nivel nacional, se mostró un avance de ejecución física del 18.81% del Plan Operativo Anual. En el siguiente mapa, se muestra el comportamiento por departamento, destacando la mayor ejecución, cuando el color tiene mayor intensidad.



Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl.

En relación al avance financiero, a nivel nacional, se mostró un 22.8% de avance del Plan Operativo Anual. En el siguiente mapa, se muestra el comportamiento por departamento, destacando la mayor ejecución, cuando el color tiene mayor intensidad.

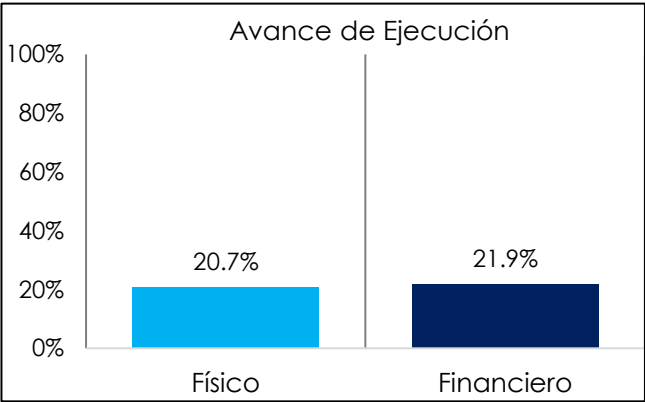


Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Sicoingl.

Avance de ejecución física y financiera del Plan Operativo Anual 2025
Departamento de Guatemala

El presupuesto vigente de las municipalidades que conforman el departamento de Guatemala, finaliza el primer cuatrimestre con Q6,575,498,366.00, y una ejecución financiera de Q1,438,342,605.00. Un total de 739 intervenciones están atendiendo las competencias propias del municipio y 499 responden a las atribuidas por delegación.

Es preciso mencionar que, del total de intervenciones registrados en Siplangl, el 46% muestran un registro de avance físico mayor al 10%. El desempeño del departamento en la implementación del plan operativo anual, se muestra respecto de la ejecución de las metas físicas y financieras; además del comportamiento de los programas presupuestarios que presentaron mayor ejecución, lo cual se observa a continuación:

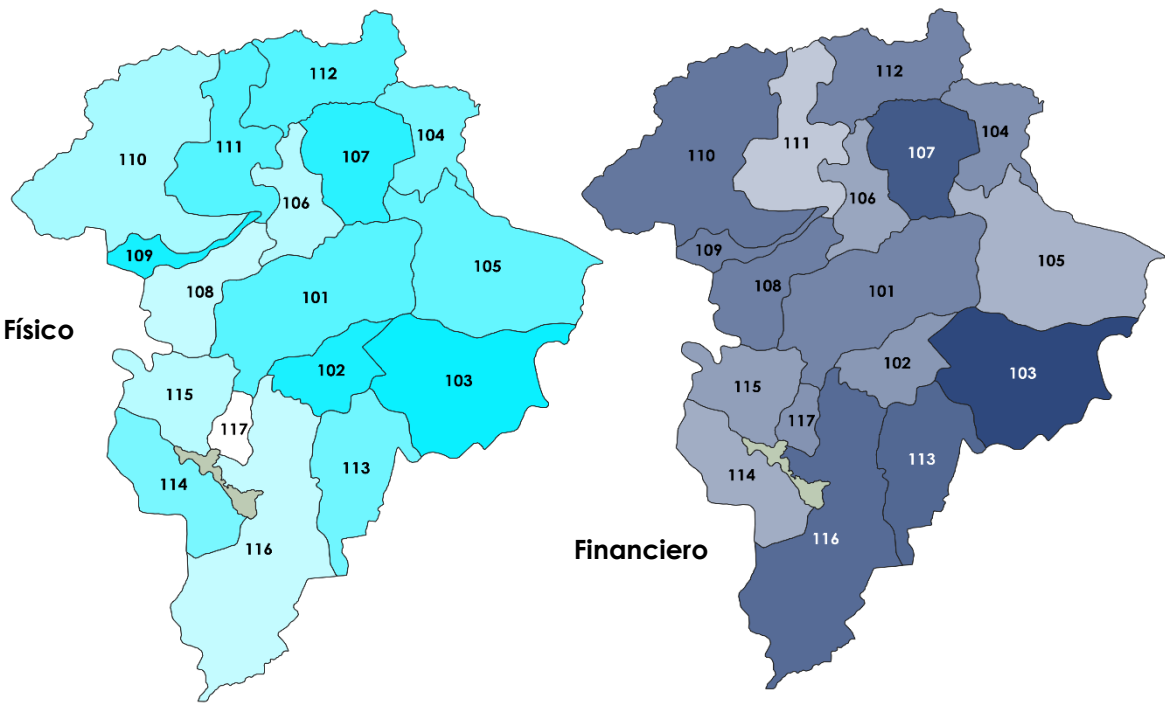


Programa presupuestario	% de avance
14 - Transporte público municipal	38.7
12 - Infraestructura vial municipal	35.1
16 - Administración de justicia municipal	30.5
36 - Servicios públicos municipales	29.2
15 - Seguridad y emergencias municipales	28.8
38 - Cultura y deportes	28.7
36 - Cobertura a los servicios públicos, turísticos, comerciales e industriales de villa canales	27.9
39 - Seguridad	26.1
17 - Seguridad integral	24.4
11 - Gestión de la salud y medio ambiente municipal	24.1

Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.

Avance de ejecución física y financiera por municipio

A nivel municipal, el avance de la ejecución física y financiera del plan operativo anual se muestra en los siguientes mapas, donde la mayor ejecución se presenta cuando el color tiene mayor intensidad.



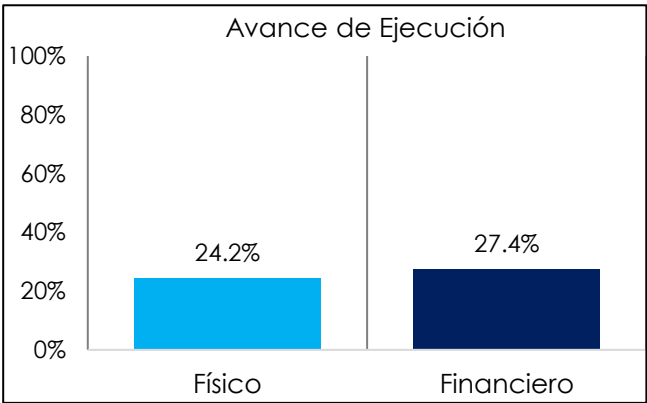
Código	Municipio	% avance Físico	% avance financiero
101	Guatemala	21.5	22.3
102	Santa Catarina Pinula	34.3	20.0
103	San José Pinula	59.0	31.3
104	San José Del Golfo	17.9	21.1
105	Palencia	20.1	15.9
106	Chinautla	8.7	17.8
107	San Pedro Ayampuc	30.1	28.5
108	Mixco	6.2	23.2
109	San Pedro Sacatepéquez	36.1	23.2
110	San Juan Sacatepéquez	11.1	24.2
111	San Raymundo	21.8	10.6
112	Chuarrancho	21.9	22.4
113	Fraijanes	18.5	26.6
114	Amatitlán	17.4	16.9
115	Villa Nueva	8.4	19.1
116	Villa Canales	6.4	26.1
117	San Miguel Petapa	0.0	20.7

Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.

Avance de ejecución física y financiera del Plan Operativo Anual 2025
Departamento de El Progreso

El presupuesto vigente de las municipalidades que conforman el departamento de El Progreso, finaliza el primer cuatrimestre con Q583,404,932.00, y una ejecución financiera de Q159,660,214.00. Un total de 112 intervenciones están atendiendo las competencias propias del municipio y 164 responden a las atribuidas por delegación.

Es preciso mencionar que, del total de intervenciones registrados en Siplangl, el 51% muestran un registro de avance físico mayor al 10%. El desempeño del departamento en la implementación del plan operativo anual, se muestra respecto de la ejecución de las metas físicas y financieras; además del comportamiento de los programas presupuestarios que presentaron mayor ejecución, lo cual se observa a continuación:

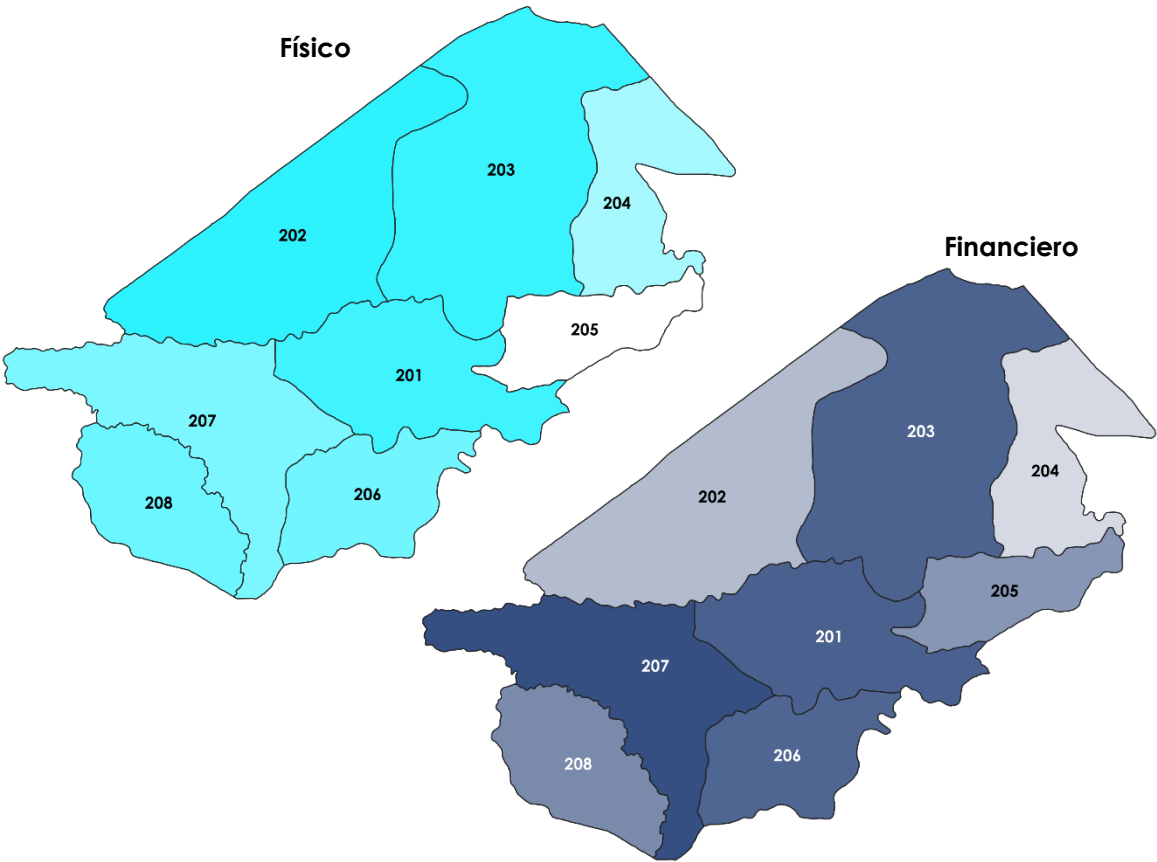


Programa presupuestario	% de avance
26 - Participación en disciplinas de arte	67.4
27 - Gestión integral de riesgo	64.9
29 - Recuperación de la salud	46.0
33 - Gestión del desarrollo cultural	39.2
25 - Servicios de emergencia	34.8
18 - Ambiente y recursos naturales	34.4
17 - Seguridad integral	32.5
01 - Actividades centrales	30.4
14 - Gestión de la educación local de calidad	29.0
19 - Movilidad urbana y espacios públicos	28.7

Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.

Avance de ejecución física y financiera por municipio

A nivel municipal, el avance de la ejecución física y financiera del plan operativo anual se muestra en los siguientes mapas, donde la mayor ejecución se presenta cuando el color tiene mayor intensidad.



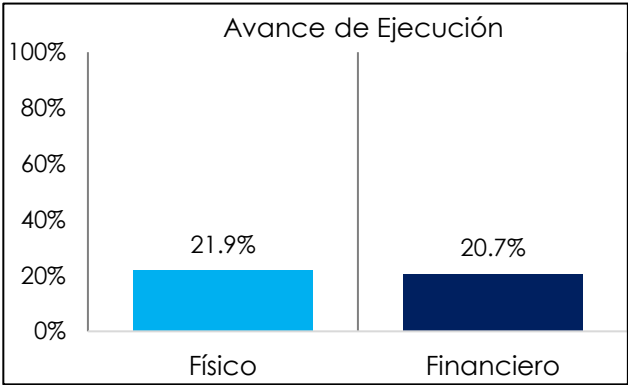
Código	Municipio	% avance Físico	% avance financiero
201	Guastatoya	27.6	29.8
202	Morazán	30.8	20.1
203	San Agustín Acasaguastlán	28.9	29.5
204	San Cristóbal Acasaguastlán	15.5	16.9
205	El Jícaro	0.0	23.9
206	Sansare	21.2	29.0
207	Sanarate	19.3	32.0
208	San Antonio La Paz	21.5	25.3

Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.

Avance de ejecución física y financiera del Plan Operativo Anual 2025
Departamento de Sacatepéquez

El presupuesto vigente de las municipalidades que conforman el departamento de Sacatepéquez, finaliza el primer cuatrimestre con Q1,217,632,787.00, y una ejecución financiera de Q251,499,937.00. Un total de 263 intervenciones están atendiendo las competencias propias del municipio y 242 responden a las atribuidas por delegación.

Es preciso mencionar que, del total de intervenciones registrados en Siplangl, el 64% muestran un registro de avance físico mayor al 10%. El desempeño del departamento en la implementación del plan operativo anual, se muestra respecto de la ejecución de las metas físicas y financieras; además del comportamiento de los programas presupuestarios que presentaron mayor ejecución, lo cual se observa a continuación:

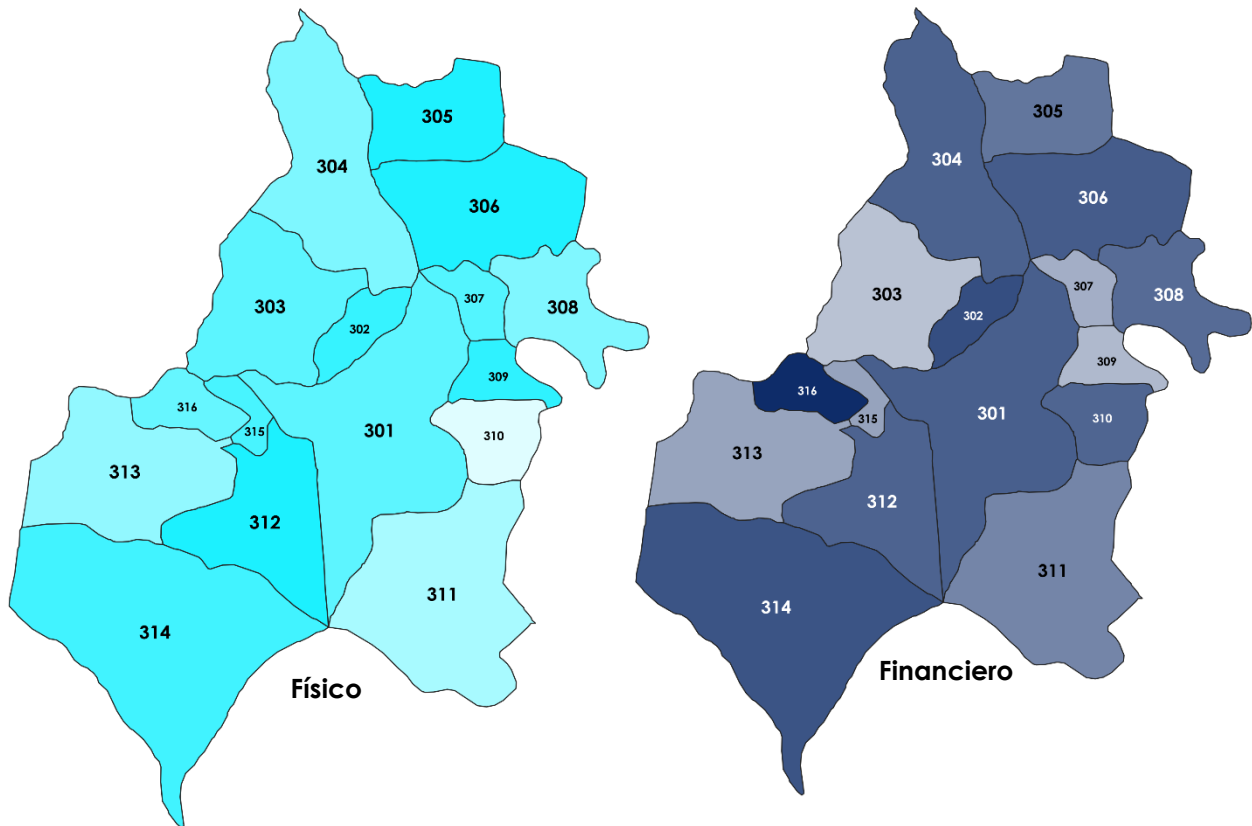


Programa presupuestario	% de avance
15 - Incremento de la competitividad turística	27.7
01 - Actividades centrales	27.1
36 - Atención al cumplimiento de ordenanzas, reglamentos y demás disposiciones municipales	25.5
36 - Ordenamiento territorial, cumplimiento a ordenanzas y demás disposiciones municipales	24.1
17 - Seguridad integral	23.8
18 - Ambiente y recursos naturales	23.7
20 - Protección social	22.6
35 - Fortalecimiento en la planificación nacional para desarrollo integral del país	22.2
99 - Partidas no asignables a programas	21.8
33 - Gestión del desarrollo cultural	21.6

Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.

Avance de ejecución física y financiera por municipio

A nivel municipal, el avance de la ejecución física y financiera del plan operativo anual se muestra en los siguientes mapas, donde la mayor ejecución se presenta cuando el color tiene mayor intensidad.



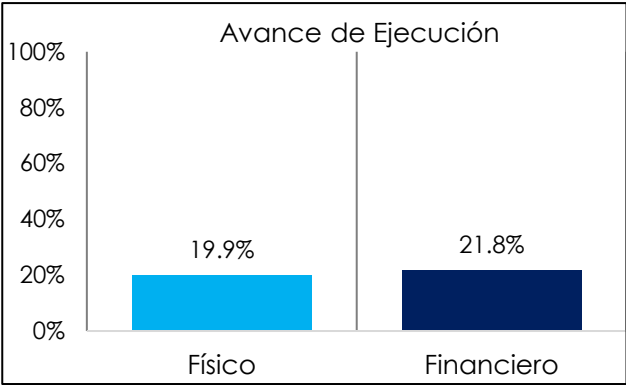
Código	Municipio	% avance físico	% avance financiero
301	Antigua Guatemala	21.2	27.9
302	Jocotenango	27.3	30.1
303	Pastores	21.2	12.4
304	Sumpango	16.8	27.5
305	Santo Domingo Xenacoj	33.4	24.4
306	Santiago Sacatepéquez	32.9	28.2
307	San Bartolomé Milpas Altas	22.0	16.6
308	San Lucas Sacatepéquez	16.5	26.1
309	Santa Lucía Milpas Altas	29.0	14.8
310	Magdalena Milpas Altas	2.8	27.0
311	Santa María De Jesús	10.9	22.3
312	Ciudad Vieja	33.9	27.2
313	San Miguel Dueñas	14.6	18.1
314	San Juan Alotenango	25.4	29.2
315	San Antonio Aguas Calientes	24.2	18.2
316	Santa Catarina Barahona	19.4	36.6

Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.

Avance de ejecución física y financiera del Plan Operativo Anual 2025
Departamento de Chimaltenango

El presupuesto vigente de las municipalidades que conforman el departamento de Chimaltenango, finaliza el primer cuatrimestre con Q1,025,359,269.00, y una ejecución financiera de Q223,582,382.00. Un total de 321 intervenciones están atendiendo las competencias propias del municipio y 534 responden a las atribuidas por delegación.

Es preciso mencionar que, del total de intervenciones registrados en Siplangl, el 42% muestran un registro de avance físico mayor al 10%. El desempeño del departamento en la implementación del plan operativo anual, se muestra respecto de la ejecución de las metas físicas y financieras; además del comportamiento de los programas presupuestarios que presentaron mayor ejecución, lo cual se observa a continuación:

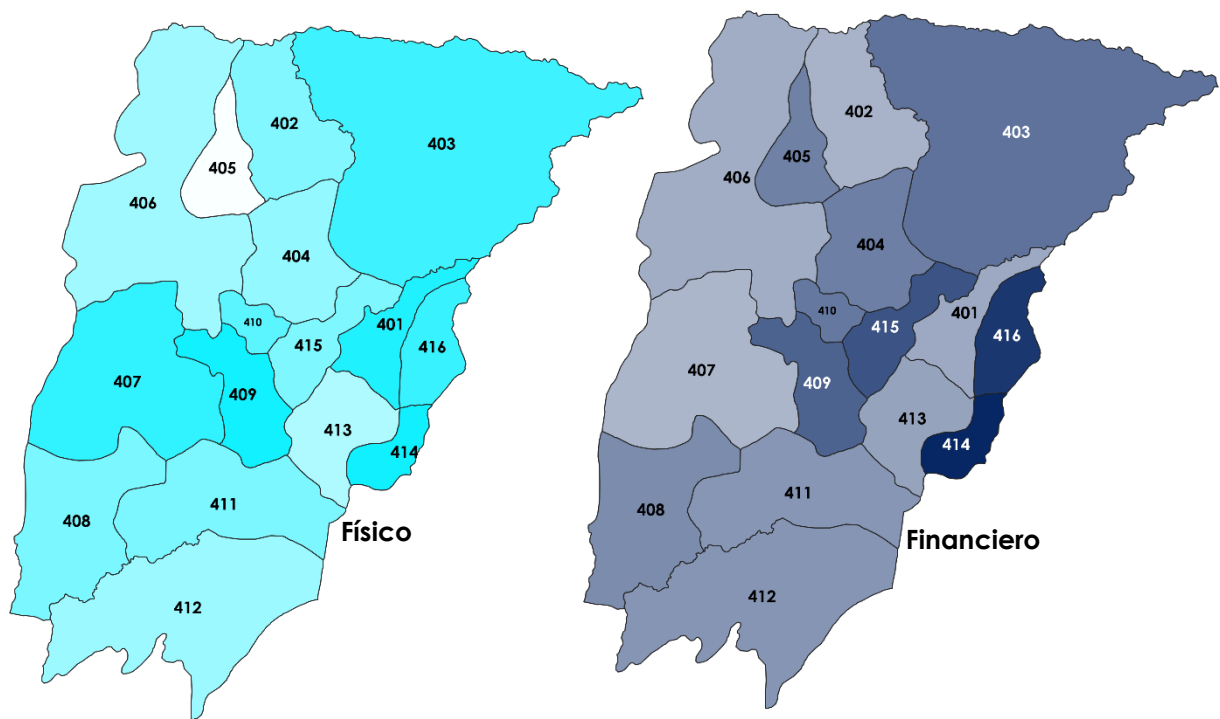


Programa presupuestario	% de avance
26 - Participación en disciplinas de arte	41.3
22 - Apoyo al desarrollo económico local	40.2
13 - Prevención de la mortalidad	37.2
25 - Servicios de emergencia	32.9
20 - Protección social	30.7
18 - Ambiente y recursos naturales	29.9
17 - Seguridad integral	29.3
01 - Actividades centrales	25.6
12 - Acceso al agua potable y saneamiento básico	23.0
31 - Fomento al deporte no federado y a la recreación	21.2

Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.

Avance de ejecución física y financiera por municipio

A nivel municipal, el avance de la ejecución física y financiera del plan operativo anual se muestra en los siguientes mapas, donde la mayor ejecución se presenta cuando el color tiene mayor intensidad.



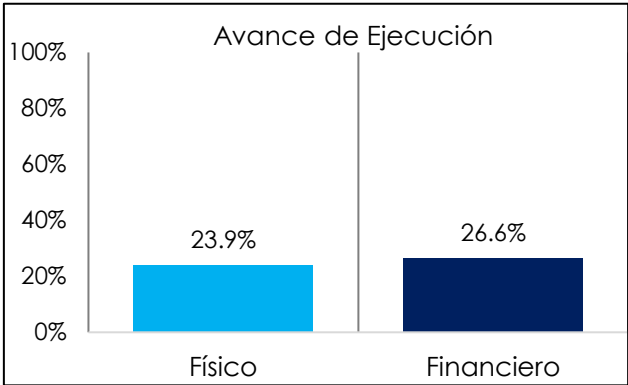
Código	Municipio	% avance Físico	% avance financiero
401	Chimaltenango	32.7	17.4
402	San José Poaquil	16.1	15.9
403	San Martín Jilotepeque	25.6	25.1
404	San Juan Comalapa	14.4	23.2
405	Santa Apolonia	0.3	22.8
406	Tecpán Guatemala	12.1	16.9
407	Patzún	28.5	15.2
408	San Miguel Pochuta	17.2	21.5
409	Patzicía	39.0	27.4
410	Santa Cruz Balanyá	21.4	24.1
411	Acatenango	16.8	20.2
412	San Pedro Yepocapa	12.8	20.3
413	San Andrés Itzapa	10.4	18.2
414	Parramos	39.5	39.3
415	Zaragoza	16.8	29.2
416	El Tejar	27.1	34.2

Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.

Avance de ejecución física y financiera del Plan Operativo Anual 2025
Departamento de Escuintla

El presupuesto vigente de las municipalidades que conforman el departamento de Escuintla, finaliza el primer cuatrimestre con Q1,405,674,507.00, y una ejecución financiera de Q373,322,853.00. Un total de 207 intervenciones están atendiendo las competencias propias del municipio y 293 responden a las atribuidas por delegación.

Es preciso mencionar que, del total de intervenciones registrados en Siplangl, el 59% muestran un registro de avance físico mayor al 10%. El desempeño del departamento en la implementación del plan operativo anual, se muestra respecto de la ejecución de las metas físicas y financieras; además del comportamiento de los programas presupuestarios que presentaron mayor ejecución, lo cual se observa a continuación:

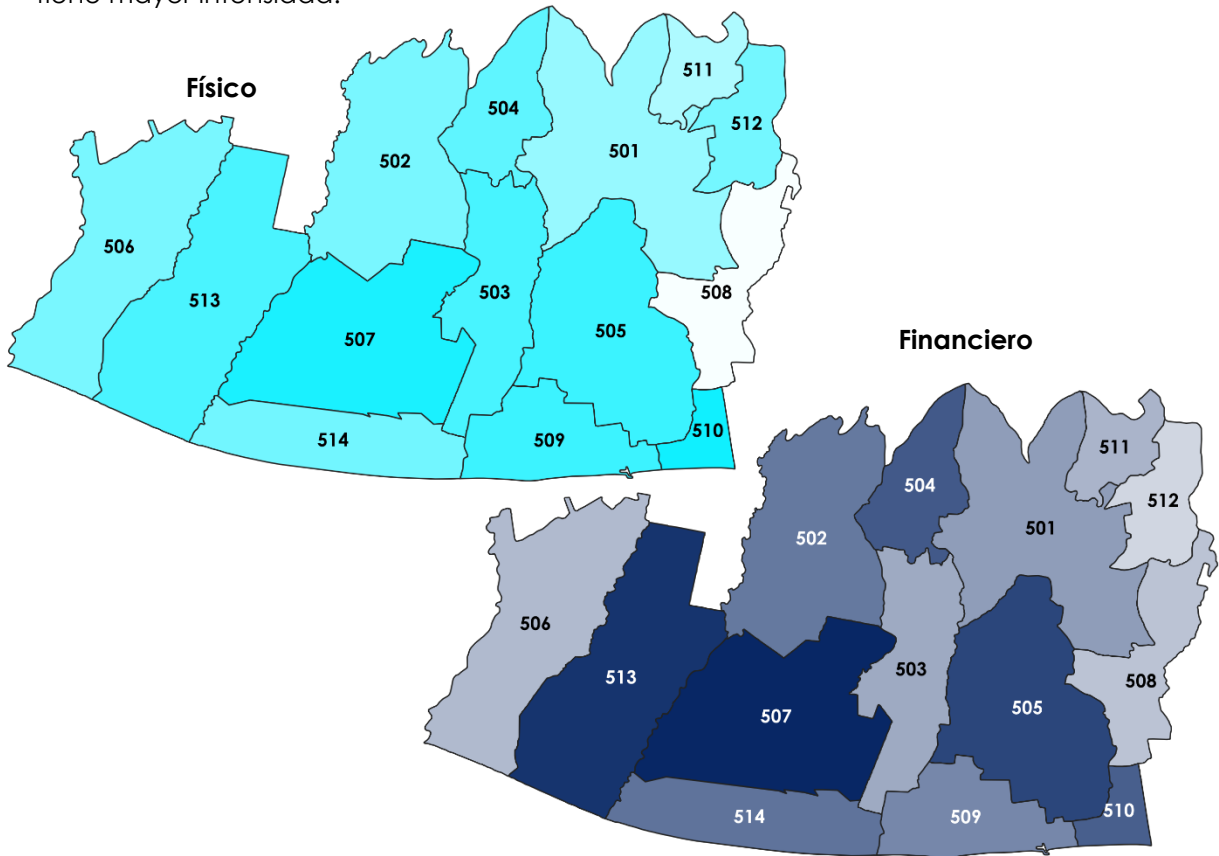


Programa presupuestario	% de avance
40 - Cultura y deportes	53.8
33 - Gestión del desarrollo cultural	52.1
18 - Ambiente y recursos naturales	42.8
25 - Servicios de emergencia	36.6
35 - Fortalecimiento en la planificación nacional para desarrollo integral del país	36.2
26 - Participación en disciplinas de arte	36.2
15 - Incremento de la competitividad turística	35.4
14 - Gestión de la educación local de calidad	32.8
39 - Salud	32.1
36 - Servicios públicos	31.5

Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.

Avance de ejecución física y financiera por municipio

A nivel municipal, el avance de la ejecución física y financiera del plan operativo anual se muestra en los siguientes mapas, donde la mayor ejecución se presenta cuando el color tiene mayor intensidad.



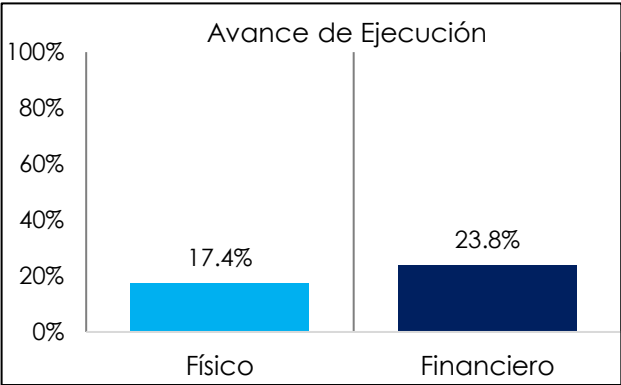
Código	Municipio	% avance físico	% avance financiero
501	Escuintla	17.1	23.2
502	Santa Lucía Cotzumalguapa	20.1	27.2
503	La Democracia	26.1	21.9
504	Siquinalá	22.9	30.4
505	Masagua	28.4	33.5
506	Tiquisate	20.0	20.3
507	La Gomera	35.4	40.7
508	Guanagazapa	3.1	19.4
509	San José	28.2	25.5
510	Iztapa	41.3	29.9
511	Palín	14.8	21.0
512	San Vicente Pacaya	20.5	17.2
513	Nueva Concepción	25.6	36.3
514	Sipacate	21.2	27.9

Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.

Avance de ejecución física y financiera del Plan Operativo Anual 2025
Departamento de Santa Rosa

El presupuesto vigente de las municipalidades que conforman el departamento de Santa Rosa, finaliza el primer cuatrimestre con Q816,612,949.00, y una ejecución financiera de Q194,221,991.00. Un total de 121 intervenciones están atendiendo las competencias propias del municipio y 290 responden a las atribuidas por delegación.

Es preciso mencionar que, del total de intervenciones registrados en Siplangl, el 46% muestran un registro de avance físico mayor al 10%. El desempeño del departamento en la implementación del plan operativo anual, se muestra respecto de la ejecución de las metas físicas y financieras; además del comportamiento de los programas presupuestarios que presentaron mayor ejecución, lo cual se observa a continuación:

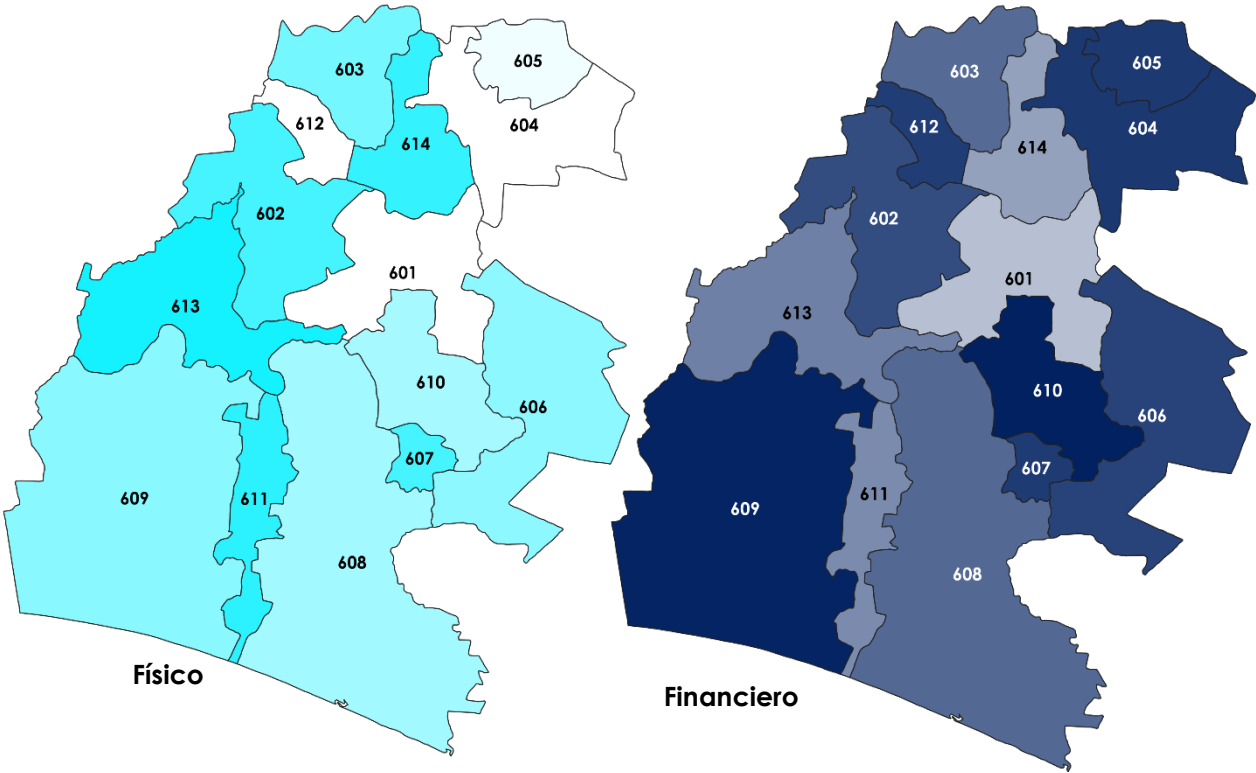


Programa presupuestario	% de avance
33 - Gestión del desarrollo cultural	43.3
26 - Participación en disciplinas de arte	37.3
17 - Seguridad integral	36.9
01 - Actividades centrales	31.4
20 - Protección social	31.1
29 - Recuperación de la salud	28.1
19 - Movilidad urbana y espacios públicos	26.5
18 - Ambiente y recursos naturales	26.3
34 - Protección de los derechos de la familia	24.8
36 - Cumplimiento de ordenanzas y demás disposiciones municipales	24.8

Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.

Avance de ejecución física y financiera por municipio

A nivel municipal, el avance de la ejecución física y financiera del plan operativo anual se muestra en los siguientes mapas, donde la mayor ejecución se presenta cuando el color tiene mayor intensidad.

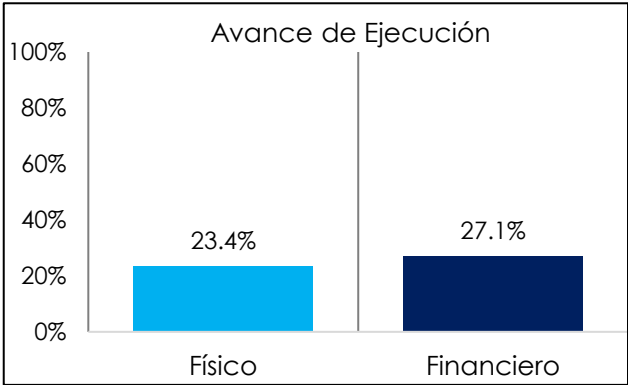


Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.

Avance de ejecución física y financiera del Plan Operativo Anual 2025
Departamento de Sololá

El presupuesto vigente de las municipalidades que conforman el departamento de Sololá, finaliza el primer cuatrimestre con Q863,600,245.00, y una ejecución financiera de Q234,176,082.00. Un total de 384 intervenciones están atendiendo las competencias propias del municipio y 510 responden a las atribuidas por delegación.

Es preciso mencionar que, del total de intervenciones registrados en Siplangl, el 55% muestran un registro de avance físico mayor al 10%. El desempeño del departamento en la implementación del plan operativo anual, se muestra respecto de la ejecución de las metas físicas y financieras; además del comportamiento de los programas presupuestarios que presentaron mayor ejecución, lo cual se observa a continuación:

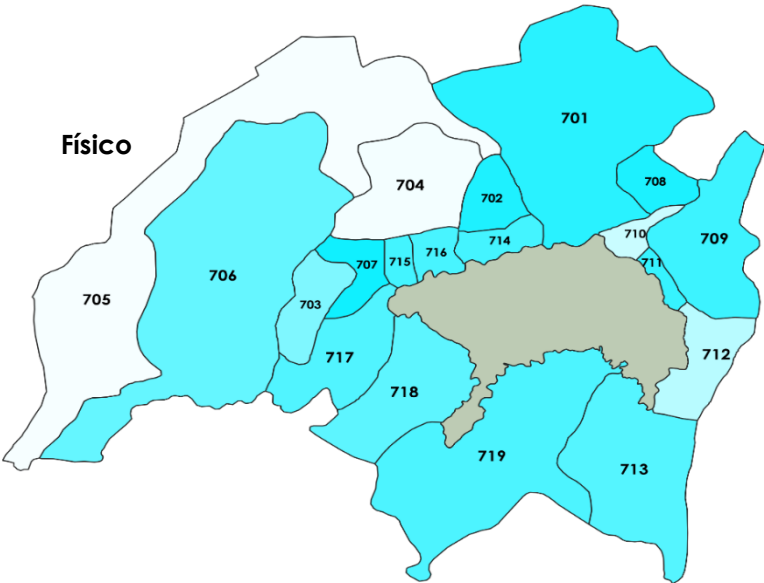


Programa presupuestario	% de avance
30 - Restauración, preservación y protección del patrimonio cultural y natural	38.8
14 - Gestión de la educación local de calidad	38.4
18 - Ambiente y recursos naturales	32.0
26 - Participación en disciplinas de arte	31.9
12 - Acceso al agua potable y saneamiento básico	30.7
01 - Actividades centrales	30.5
13 - Prevención de la mortalidad	29.2
22 - Apoyo al desarrollo económico local	25.7
19 - Movilidad urbana y espacios públicos	24.0
15 - Incremento de la competitividad turística	23.9

Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.

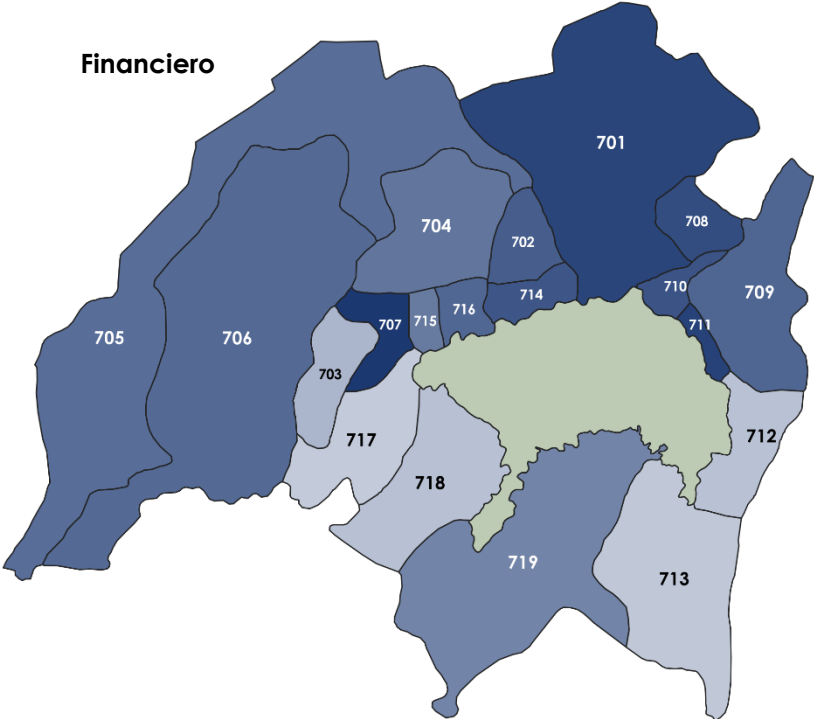
Avance de ejecución física y financiera por municipio

A nivel municipal, el avance de la ejecución física y financiera del plan operativo anual se muestra en los siguientes mapas, donde la mayor ejecución se presenta cuando el color tiene mayor intensidad.



Código	Municipio	% avance físico
701	Sololá	32.5
702	San José Chacayá	34.5
703	Santa María Visitación	19.0
704	Santa Lucía Utatlán	6.0
705	Nahualá	4.8
706	Santa Catarina Ixtahuacán	21.9
707	Santa Clara La Laguna	40.2
708	Concepción	34.8
709	San Andrés Semetabaj	27.7
710	Panajachel	11.5
711	Santa Catarina Palopó	29.3
712	San Antonio Palopó	13.3
713	San Lucas Tolimán	24.5
714	Santa Cruz La Laguna	26.9
715	San Pablo La Laguna	27.0
716	San Marcos La Laguna	26.1
717	San Juan La Laguna	25.0
718	San Pedro La Laguna	23.4
719	Santiago Atitlán	25.4

Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.



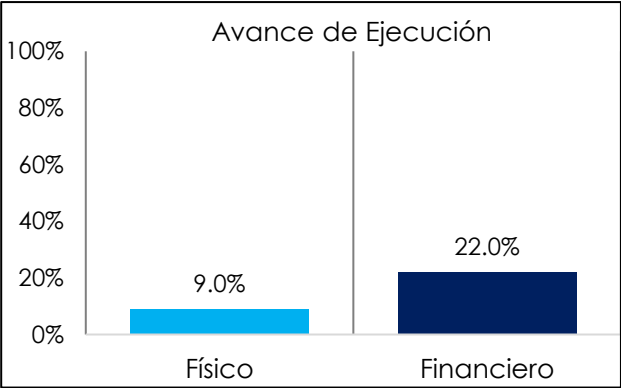
Código	Municipio	% avance financiero
701	Sololá	33.6
702	San José Chacayá	30.0
703	Santa María Visitación	20.9
704	Santa Lucía Utatlán	27.6
705	Nahualá	28.4
706	Santa Catarina Ixtahuacán	28.7
707	Santa Clara La Laguna	35.0
708	Concepción	32.3
709	San Andrés Semetabaj	29.0
710	Panajachel	31.4
711	Santa Catarina Palopó	33.8
712	San Antonio Palopó	19.5
713	San Lucas Tolimán	19.0
714	Santa Cruz La Laguna	31.1
715	San Pablo La Laguna	27.1
716	San Marcos La Laguna	28.9
717	San Juan La Laguna	18.5
718	San Pedro La Laguna	19.7
719	Santiago Atitlán	26.0

Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.

Avance de ejecución física y financiera del Plan Operativo Anual 2025
Departamento de Totonicapán

El presupuesto vigente de las municipalidades que conforman el departamento de Totonicapán, finaliza el primer cuatrimestre con Q530,547,834.00, y una ejecución financiera de Q116,669,338.00. Un total de 167 intervenciones están atendiendo las competencias propias del municipio y 312 responden a las atribuidas por delegación.

Es preciso mencionar que, del total de intervenciones registrados en Siplangl, el 23% muestran un registro de avance físico mayor al 10%. El desempeño del departamento en la implementación del plan operativo anual, se muestra respecto de la ejecución de las metas físicas y financieras; además del comportamiento de los programas presupuestarios que presentaron mayor ejecución, lo cual se observa a continuación:

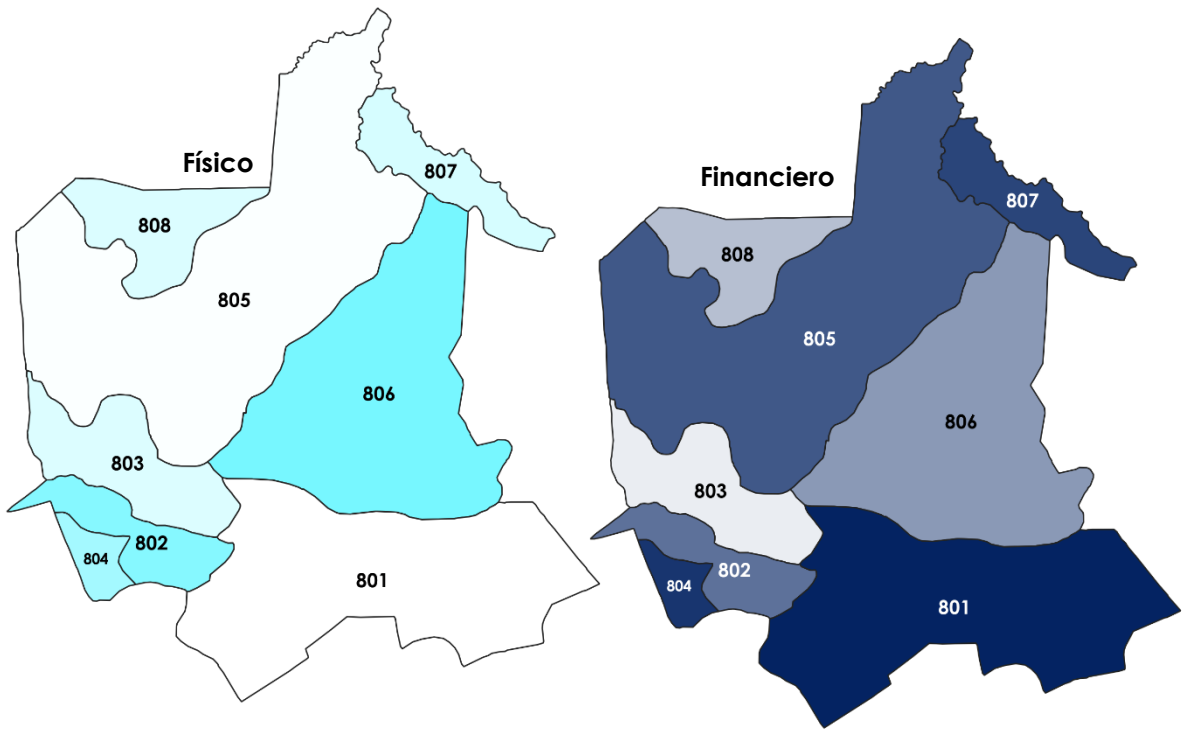


Programa presupuestario	% de avance
33 - Gestión del desarrollo cultural	46.2
31 - Fomento al deporte no federado y a la recreación	42.9
29 - Recuperación de la salud	32.0
01 - Actividades centrales	30.3
17 - Seguridad integral	29.8
99 - Partidas no asignables a programas	28.8
12 - Acceso al agua potable y saneamiento básico	26.9
14 - Gestión de la educación local de calidad	25.4
13 - Prevención de la mortalidad	18.2
19 - Movilidad urbana y espacios públicos	17.1

Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.

Avance de ejecución física y financiera por municipio

A nivel municipal, el avance de la ejecución física y financiera del plan operativo anual se muestra en los siguientes mapas, donde la mayor ejecución se presenta cuando el color tiene mayor intensidad.



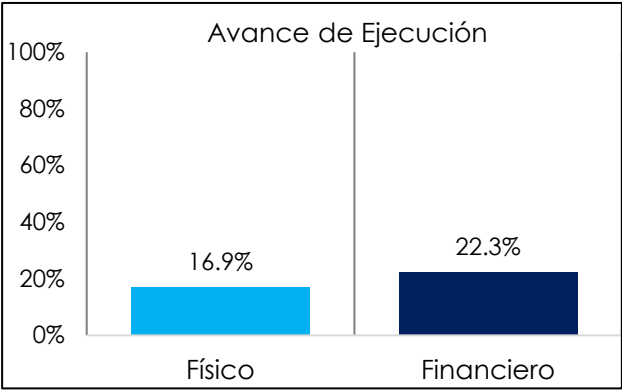
Código	Municipio	% avance físico	% avance financiero
801	Totonicapán	0.0	43.3
802	San Cristóbal Totonicapán	18.6	25.2
803	San Francisco El Alto	8.7	9.1
804	San Andrés Xecul	15.6	34.4
805	Momostenango	2.5	28.7
806	Santa María Chiquimula	20.2	19.9
807	Santa Lucía La Reforma	9.9	31.8
808	San Bartolo Aguas Calientes	9.1	13.3

Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.

Avance de ejecución física y financiera del Plan Operativo Anual 2025
Departamento de Quetzaltenango

El presupuesto vigente de las municipalidades que conforman el departamento de Quetzaltenango, finaliza el primer cuatrimestre con Q2,022,555,506.00, y una ejecución financiera de Q451,022,045.00. Un total de 427 intervenciones están atendiendo las competencias propias del municipio y 593 responden a las atribuidas por delegación.

Es preciso mencionar que, del total de intervenciones registrados en Siplangl, el 36% muestran un registro de avance físico mayor al 10%. El desempeño del departamento en la implementación del plan operativo anual, se muestra respecto de la ejecución de las metas físicas y financieras; además del comportamiento de los programas presupuestarios que presentaron mayor ejecución, lo cual se observa a continuación:



Programa presupuestario	% de avance
26 - Participación en disciplinas de arte	59.1
16 - Reducción del déficit habitacional	44.1
33 - Gestión del desarrollo cultural	36.3
35 - Fortalecimiento en la planificación nacional para desarrollo integral del país	31.7
40 - Cohesión social municipal	30.1
20 - Protección social	27.0
18 - Ambiente y recursos naturales	26.9
99 - Partidas no asignables a programas	26.3
17 - Seguridad integral	25.4
01 - Actividades centrales	25.0

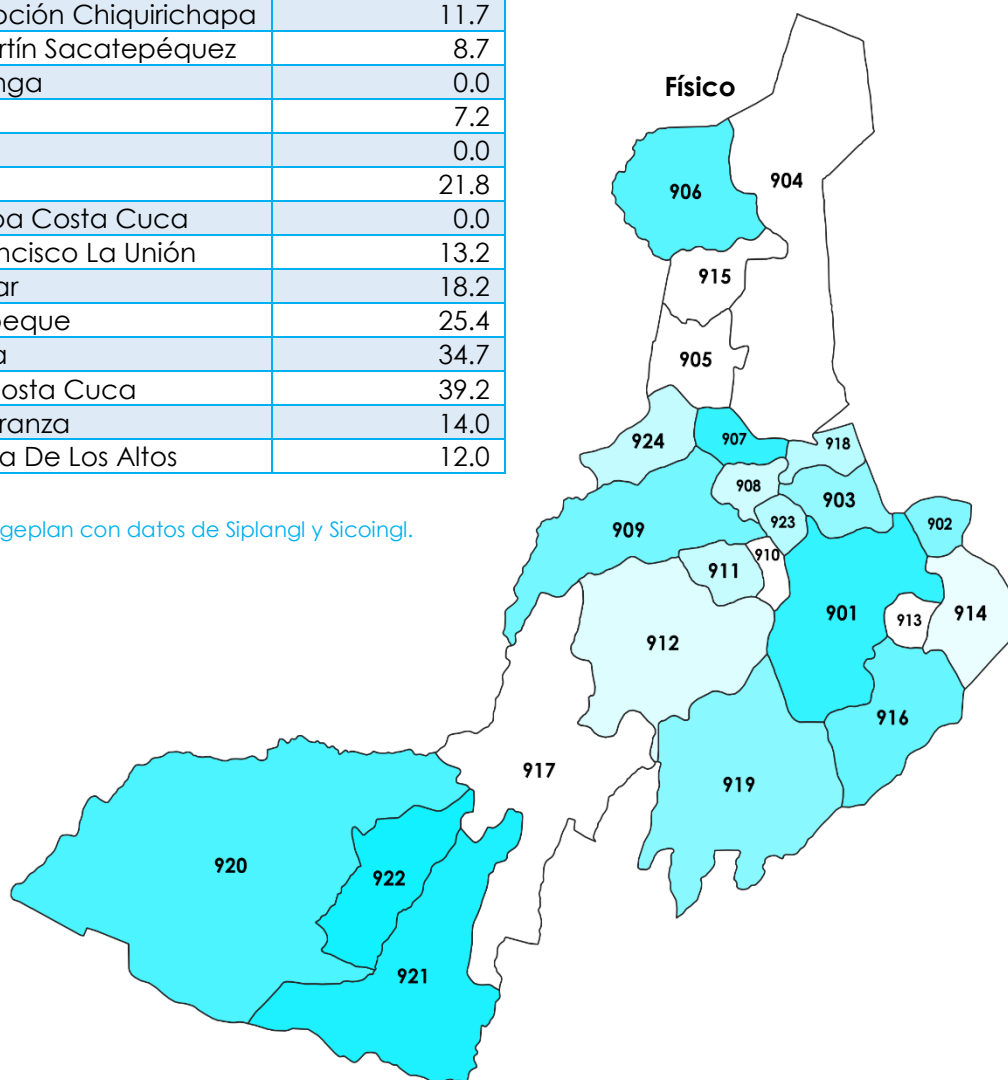
Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.

Avance de ejecución física y financiera por municipio

A nivel municipal, el avance de la ejecución física y financiera del plan operativo anual se muestra en los siguientes mapas, donde la mayor ejecución se presenta cuando el color tiene mayor intensidad.

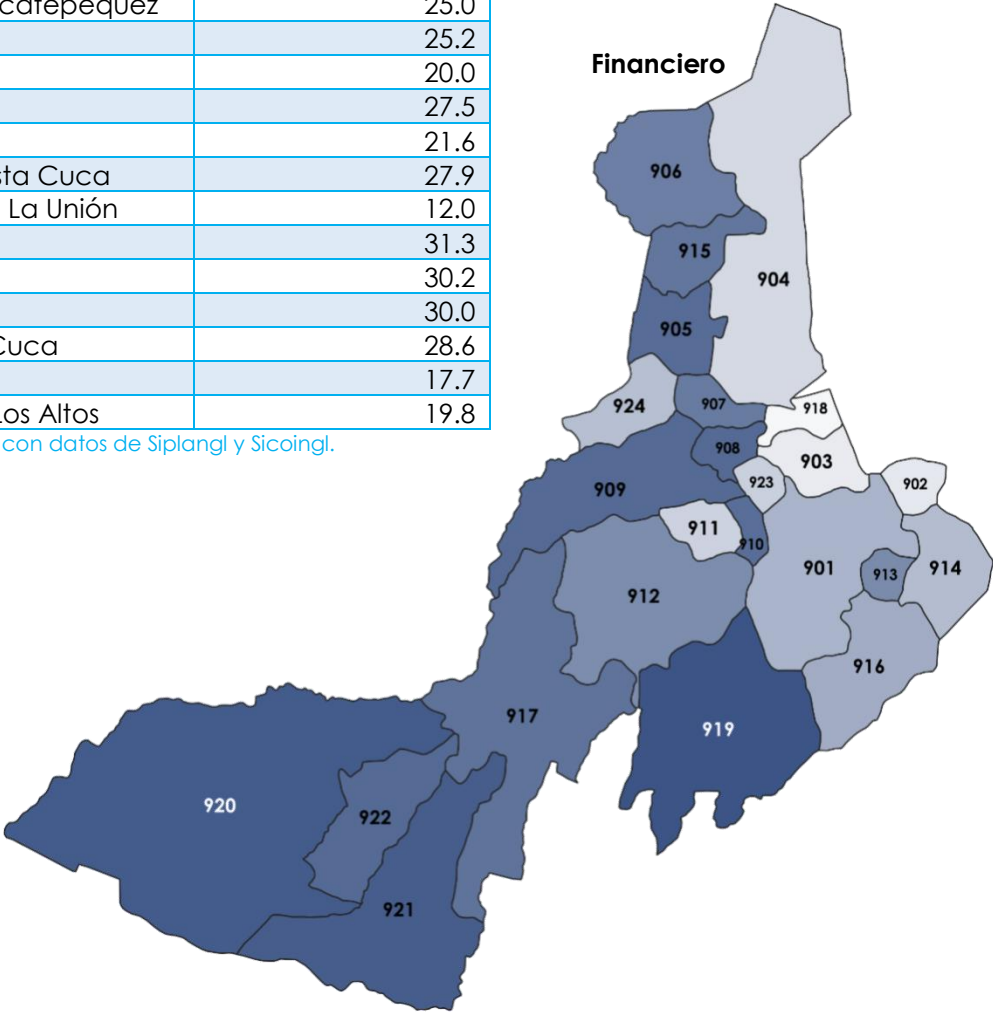
Código	Municipio	% avance físico
901	Quetzaltenango	30.1
902	Salcajá	18.9
903	San Juan Olinstepeque	17.3
904	San Carlos Sija	0.0
905	Sibilia	0.0
906	Cabricán	23.9
907	Cajolá	29.7
908	San Miguel Sigüilá	10.9
909	San Juan Ostuncalco	20.3
910	San Mateo	0.0
911	Concepción Chiquirichapa	11.7
912	San Martín Sacatepéquez	8.7
913	Almolonga	0.0
914	Cantel	7.2
915	Huitán	0.0
916	Zunil	21.8
917	Colomba Costa Cuca	0.0
918	San Francisco La Unión	13.2
919	El Palmar	18.2
920	Coatepeque	25.4
921	Génova	34.7
922	Flores Costa Cuca	39.2
923	La Esperanza	14.0
924	Palestina De Los Altos	12.0

Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.



Código	Municipio	% avance financiero
901	Quetzaltenango	21.0
902	Salcajá	14.9
903	San Juan Olintepeque	14.5
904	San Carlos Sija	16.9
905	Sibilia	28.5
906	Cabricán	26.5
907	Cajolá	27.0
908	San Miguel Sigüilá	28.6
909	San Juan Ostuncalco	28.6
910	San Mateo	28.3
911	Concepción Chiquirichapa	17.6
912	San Martín Sacatepéquez	25.0
913	Almolonga	25.2
914	Cantel	20.0
915	Huitán	27.5
916	Zunil	21.6
917	Colomba Costa Cuca	27.9
918	San Francisco La Unión	12.0
919	El Palmar	31.3
920	Coatepeque	30.2
921	Génova	30.0
922	Flores Costa Cuca	28.6
923	La Esperanza	17.7
924	Palestina De Los Altos	19.8

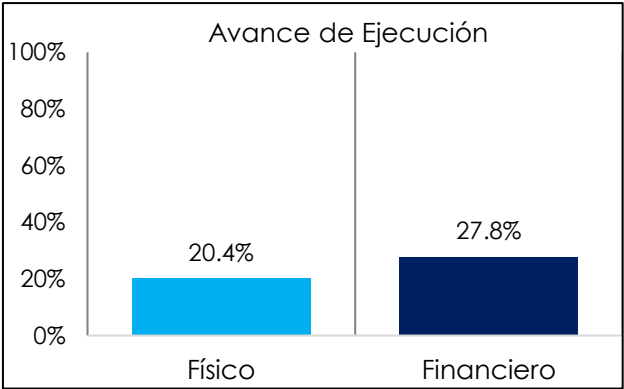
Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.



Avance de ejecución física y financiera del Plan Operativo Anual 2025
Departamento de Suchitepéquez

El presupuesto vigente de las municipalidades que conforman el departamento de Suchitepéquez, finaliza el primer cuatrimestre con Q1,036,608,228.00, y una ejecución financiera de Q288,563,396.00. Un total de 358 intervenciones están atendiendo las competencias propias del municipio y 379 responden a las atribuidas por delegación.

Es preciso mencionar que, del total de intervenciones registrados en Siplangl, el 55% muestran un registro de avance físico mayor al 10%. El desempeño del departamento en la implementación del plan operativo anual, se muestra respecto de la ejecución de las metas físicas y financieras; además del comportamiento de los programas presupuestarios que presentaron mayor ejecución, lo cual se observa a continuación:

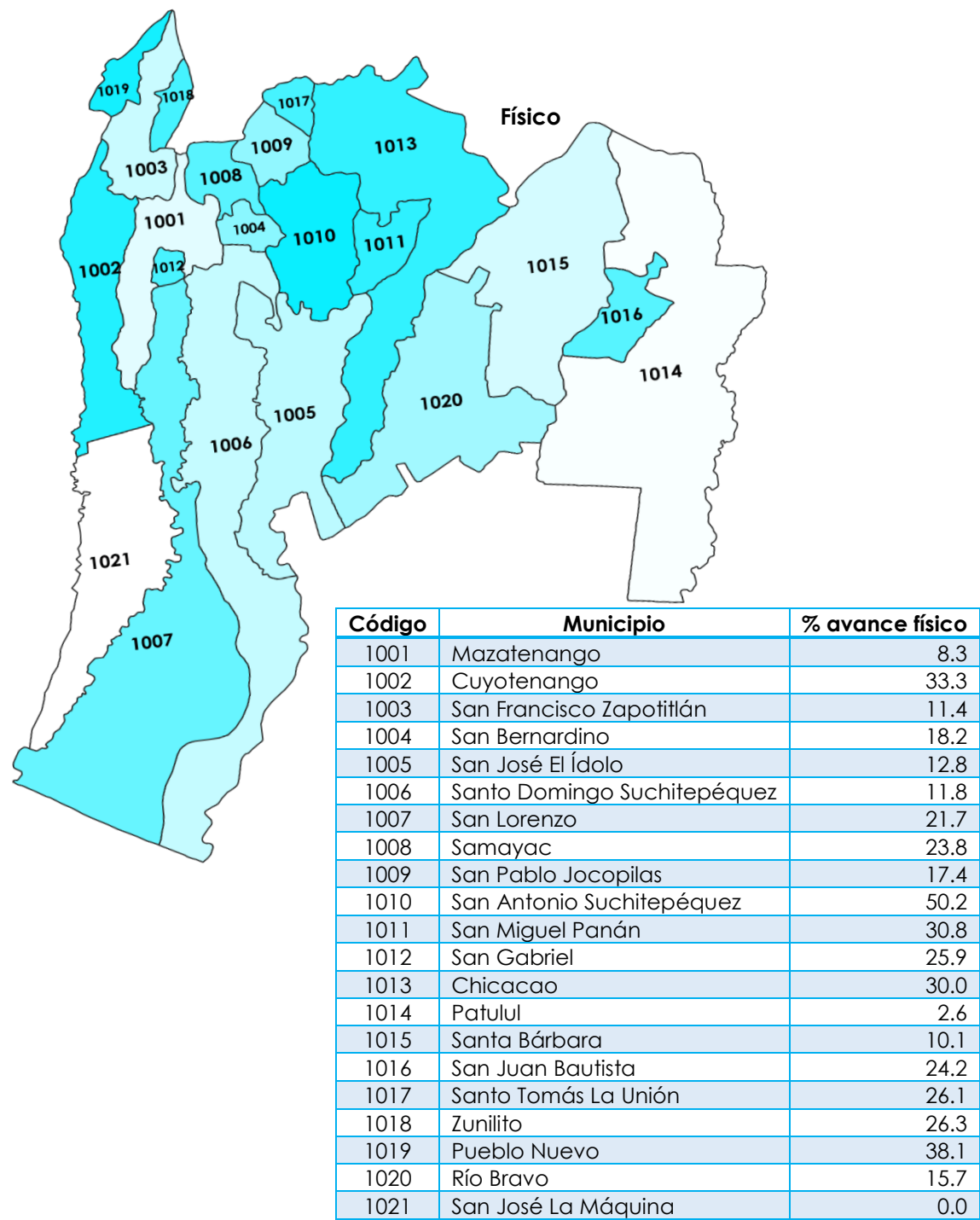


Programa presupuestario	% de avance
36 - Actividades de feria	74.9
38 - Fortalecimiento de la cultura, tradiciones y deportes	58.2
22 - Apoyo al desarrollo económico local	42.4
20 - Protección social	36.7
01 - Actividades centrales	33.1
31 - Fomento al deporte no federado y a la recreación	33.0
33 - Gestión del desarrollo cultural	31.6
39 - Apoyo a la mujer, juventud y vejez	31.3
26 - Participación en disciplinas de arte	31.2
17 - Seguridad integral	29.7

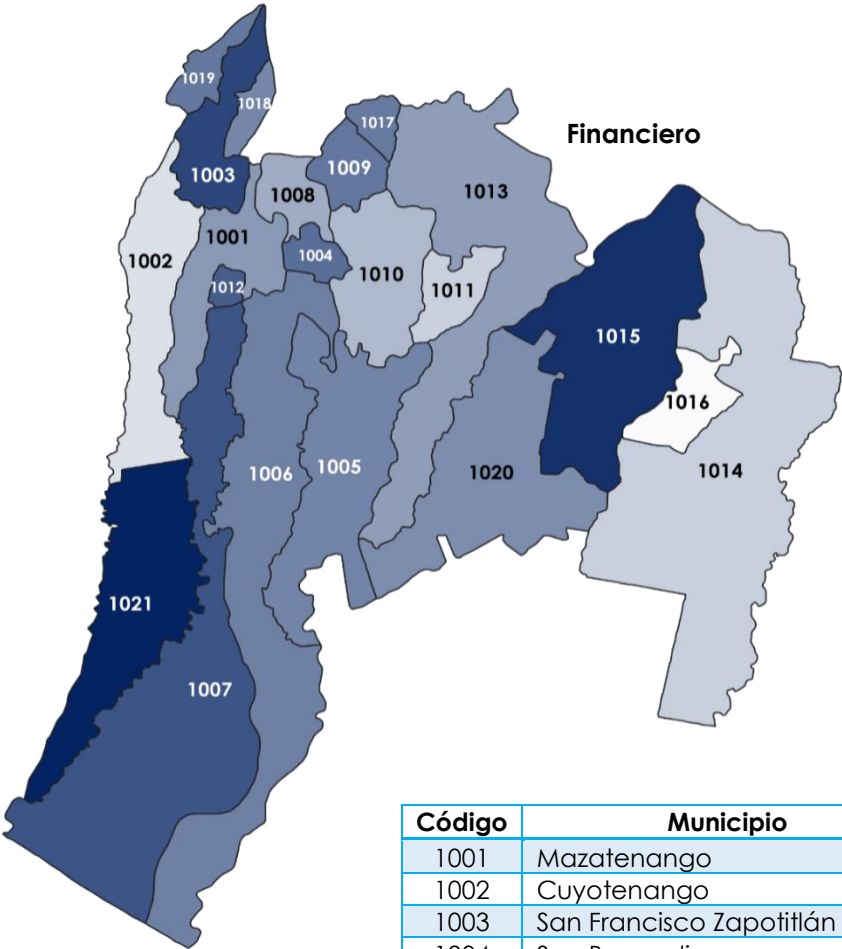
Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.

Avance de ejecución física y financiera por municipio

A nivel municipal, el avance de la ejecución física y financiera del plan operativo anual se muestra en los siguientes mapas, donde la mayor ejecución se presenta cuando el color tiene mayor intensidad.



Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.



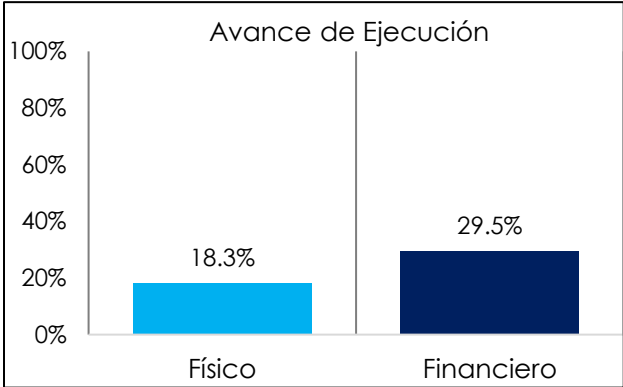
Código	Municipio	% avance financiero
1001	Mazatenango	23.6
1002	Cuyotenango	16.0
1003	San Francisco Zapotitlán	33.4
1004	San Bernardino	28.3
1005	San José El Ídolo	26.0
1006	Santo Domingo Suchitepéquez	26.3
1007	San Lorenzo	31.3
1008	Samayac	21.7
1009	San Pablo Jocopilas	27.4
1010	San Antonio Suchitepéquez	20.3
1011	San Miguel Panán	17.7
1012	San Gabriel	30.0
1013	Chicacao	23.2
1014	Patulul	17.8
1015	Santa Bárbara	36.5
1016	San Juan Bautista	10.9
1017	Santo Tomás La Unión	27.1
1018	Zunilito	25.5
1019	Pueblo Nuevo	27.2
1020	Río Bravo	25.0
1021	San José La Máquina	43.6

Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.

Avance de ejecución física y financiera del Plan Operativo Anual 2025
Departamento de Retalhuleu

El presupuesto vigente de las municipalidades que conforman el departamento de Retalhuleu, finaliza el primer cuatrimestre con Q622,904,462.00, y una ejecución financiera de Q183,596,685.00. Un total de 187 intervenciones están atendiendo las competencias propias del municipio y 343 responden a las atribuidas por delegación.

Es preciso mencionar que, del total de intervenciones registrados en Siplangl, el 36% muestran un registro de avance físico mayor al 10%. El desempeño del departamento en la implementación del plan operativo anual, se muestra respecto de la ejecución de las metas físicas y financieras; además del comportamiento de los programas presupuestarios que presentaron mayor ejecución, lo cual se observa a continuación:

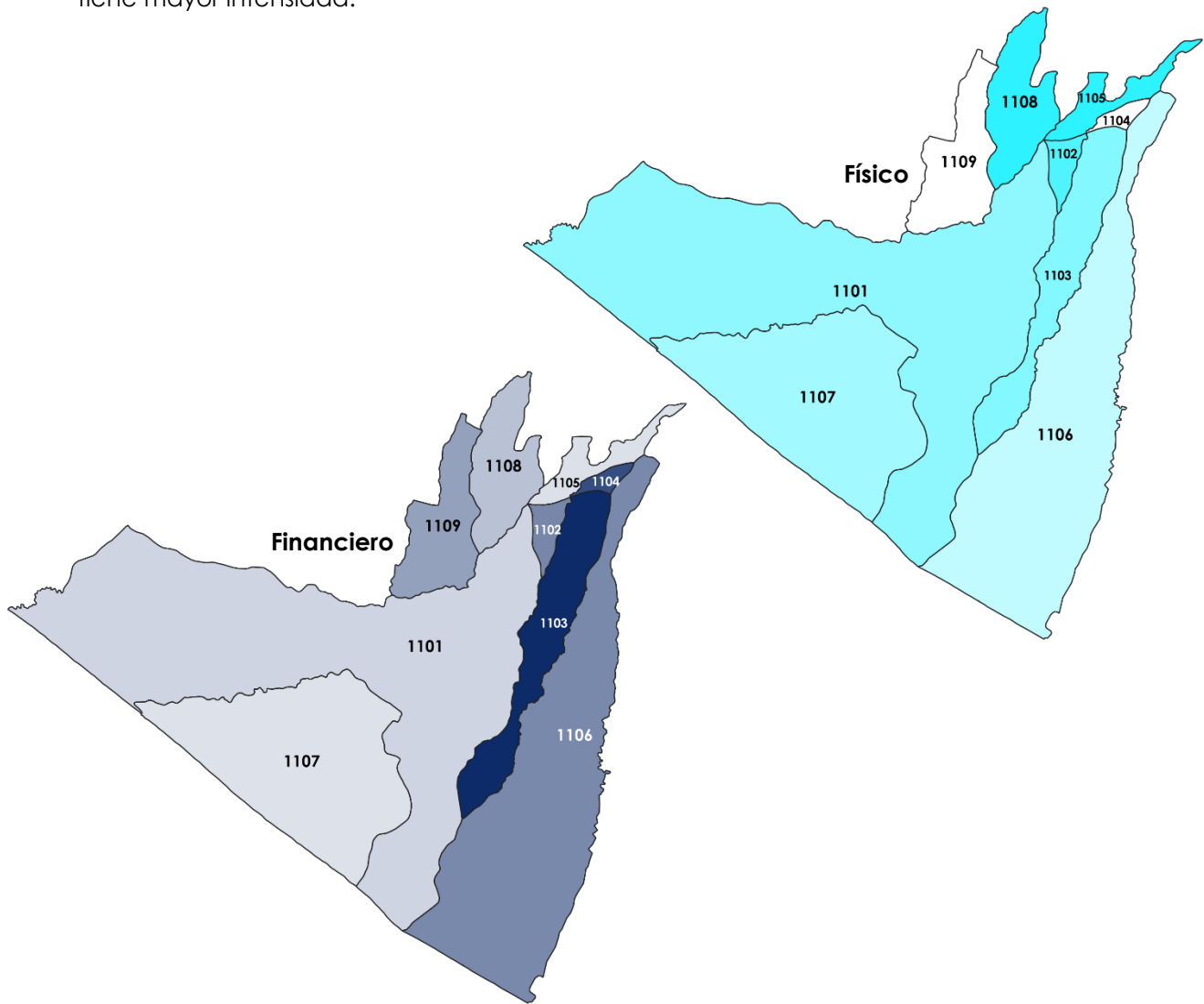


Programa presupuestario	% de avance
15 - Incremento de la competitividad turística	93.0
11 - Prevención de la desnutrición crónica	47.1
30 - Restauración, preservación y protección del patrimonio cultural y natural	45.9
38 - Cobertura en ordenamiento vial y seguridad de bienes municipales	37.3
32 - Desarrollo de la infraestructura vial	32.6
01 - Actividades centrales	31.4
14 - Gestión de la educación local de calidad	29.3
20 - Protección social	29.2
12 - Acceso al agua potable y saneamiento básico	28.8
36 - Cobertura a los servicios públicos, turísticos, comerciales e industriales de Retalhuleu	28.4

Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.

Avance de ejecución física y financiera por municipio

A nivel municipal, el avance de la ejecución física y financiera del plan operativo anual se muestra en los siguientes mapas, donde la mayor ejecución se presenta cuando el color tiene mayor intensidad.



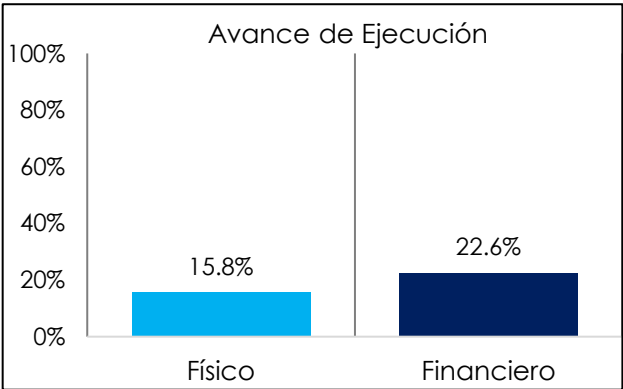
Código	Municipio	% avance físico	% avance financiero
1101	Retalhuleu	17.8	17.4
1102	San Sebastián	25.2	25.5
1103	Santa Cruz Muluá	18.6	37.8
1104	San Martín Zapotitlán	0.0	32.1
1105	San Felipe	31.6	16.0
1106	San Andrés Villa Seca	12.3	25.4
1107	Champerico	15.7	15.9
1108	Nuevo San Carlos	31.5	19.5
1109	El Asintal	0.0	22.7

Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.

Avance de ejecución física y financiera del Plan Operativo Anual 2025
Departamento de San Marcos

El presupuesto vigente de las municipalidades que conforman el departamento de San Marcos, finaliza el primer cuatrimestre con Q1,861,674,625.00, y una ejecución financiera de Q420,629,913.00. Un total de 550 intervenciones están atendiendo las competencias propias del municipio y 1,152 responden a las atribuidas por delegación.

Es preciso mencionar que, del total de intervenciones registrados en Siplangl, el 30% muestran un registro de avance físico mayor al 10%. El desempeño del departamento en la implementación del plan operativo anual, se muestra respecto de la ejecución de las metas físicas y financieras; además del comportamiento de los programas presupuestarios que presentaron mayor ejecución, lo cual se observa a continuación:

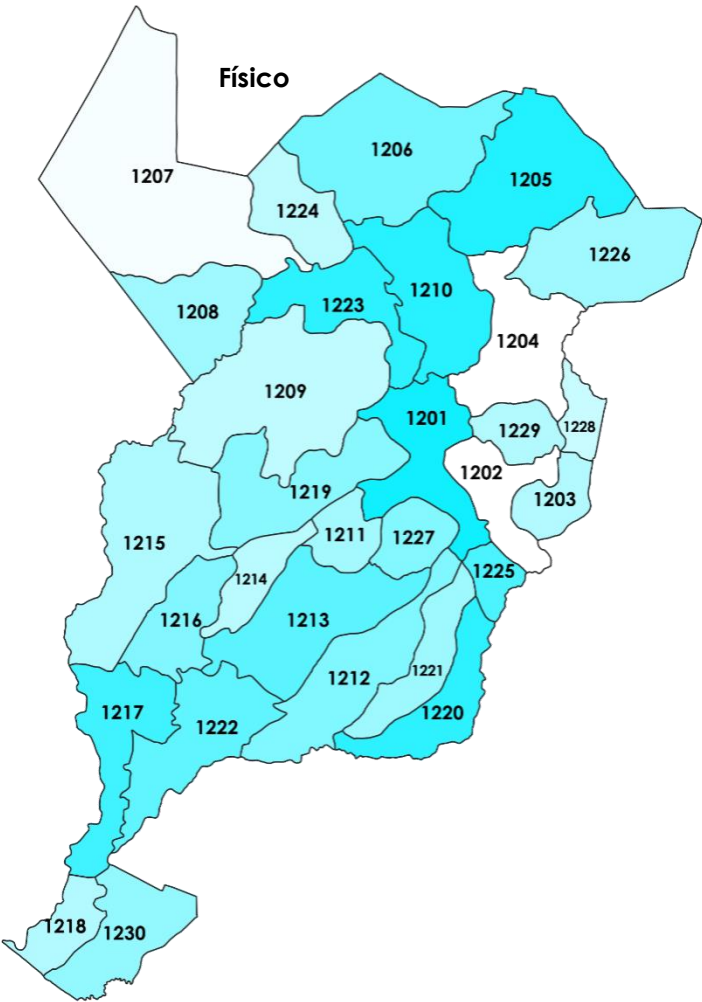


Programa presupuestario	% de avance
26 - Participación en disciplinas de arte	49.1
15 - Incremento de la competitividad turística	46.1
18 - Ambiente y recursos naturales	33.8
22 - Apoyo al desarrollo económico local	29.3
13 - Prevención de la mortalidad	28.6
29 - Recuperación de la salud	27.4
33 - Gestión del desarrollo cultural	26.7
01 - Actividades centrales	26.1
12 - Acceso al agua potable y saneamiento básico	25.7
14 - Gestión de la educación local de calidad	25.0

Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.

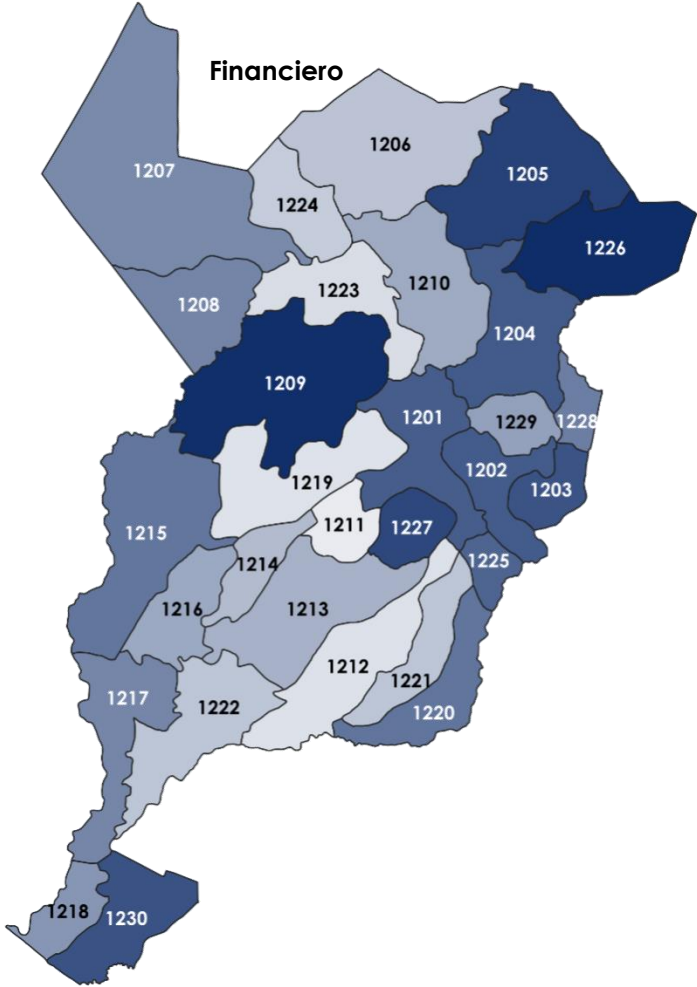
Avance de ejecución física y financiera por municipio

A nivel municipal, el avance de la ejecución física y financiera del plan operativo anual se muestra en los siguientes mapas, donde la mayor ejecución se presenta cuando el color tiene mayor intensidad.



Código	Municipio	% avance físico
1201	San Marcos	39.1
1202	San Pedro Sacatepéquez	0.0
1203	San Antonio Sacatepéquez	9.4
1204	Comitancillo	0.0
1205	San Miguel Ixtahuacán	32.6
1206	Concepción Tutuapa	18.0
1207	Tacaná	1.6
1208	Sibinal	12.2
1209	Tajumulco	7.0
1210	Tejutla	30.5
1211	San Rafael Pie De La Cuesta	11.6
1212	Nuevo Progreso	16.4
1213	El Tumbador	21.4
1214	El Rodeo	8.4
1215	Malacatán	10.4
1216	Catarina	16.3
1217	Ayutla	25.4
1218	Ocós	9.4
1219	San Pablo	15.3
1220	El Quetzal	29.2
1221	La Reforma	12.3
1222	Pajapita	20.3
1223	Ixchiguán	29.7
1224	San José Ojetenam	7.8
1225	San Cristóbal Cucho	23.5
1226	Sipacapa	12.2
1227	Esquipulas Palo Gordo	16.0
1228	Río Blanco	5.4
1229	San Lorenzo	9.2
1230	La Blanca	14.3

Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.



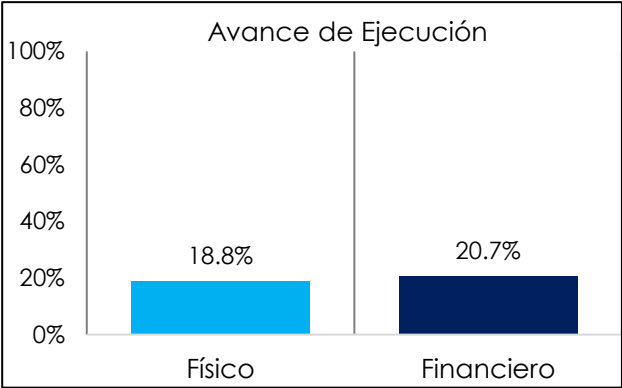
Código	Municipio	% avance financiero
1201	San Marcos	30.0
1202	San Pedro Sacatepéquez	30.2
1203	San Antonio Sacatepéquez	31.4
1204	Comitancillo	30.3
1205	San Miguel Ixtahuacán	33.8
1206	Concepción Tutuapa	19.4
1207	Tacaná	25.3
1208	Sibinal	25.9
1209	Tajumulco	37.1
1210	Tejutla	21.8
1211	San Rafael Pie De La Cuesta	14.5
1212	Nuevo Progreso	15.9
1213	El Tumbador	21.2
1214	El Rodeo	20.1
1215	Malacatán	27.5
1216	Catarina	22.0
1217	Ayutla	25.6
1218	Ocos	23.9
1219	San Pablo	15.7
1220	El Quetzal	27.6
1221	La Reforma	19.2
1222	Pajapita	19.2
1223	Ixchiguán	16.5
1224	San José Ojetenam	18.2
1225	San Cristóbal Cucho	29.1
1226	Sipacapa	37.5
1227	Esquipulas Palo Gordo	33.1
1228	Río Blanco	26.6
1229	San Lorenzo	22.7
1230	La Blanca	31.6

Fuente: Elaboración Segeplan con datos de
Siplangl y Sicoingl.

Avance de ejecución física y financiera del Plan Operativo Anual 2025
Departamento de Huehuetenango

El presupuesto vigente de las municipalidades que conforman el departamento de Huehuetenango, finaliza el primer cuatrimestre con Q1,855,048,014.00, y una ejecución financiera de Q384,016,512.00. Un total de 568 intervenciones están atendiendo las competencias propias del municipio y 775 responden a las atribuidas por delegación.

Es preciso mencionar que, del total de intervenciones registrados en Siplangl, el 39% muestran un registro de avance físico mayor al 10%. El desempeño del departamento en la implementación del plan operativo anual, se muestra respecto de la ejecución de las metas físicas y financieras; además del comportamiento de los programas presupuestarios que presentaron mayor ejecución, lo cual se observa a continuación:

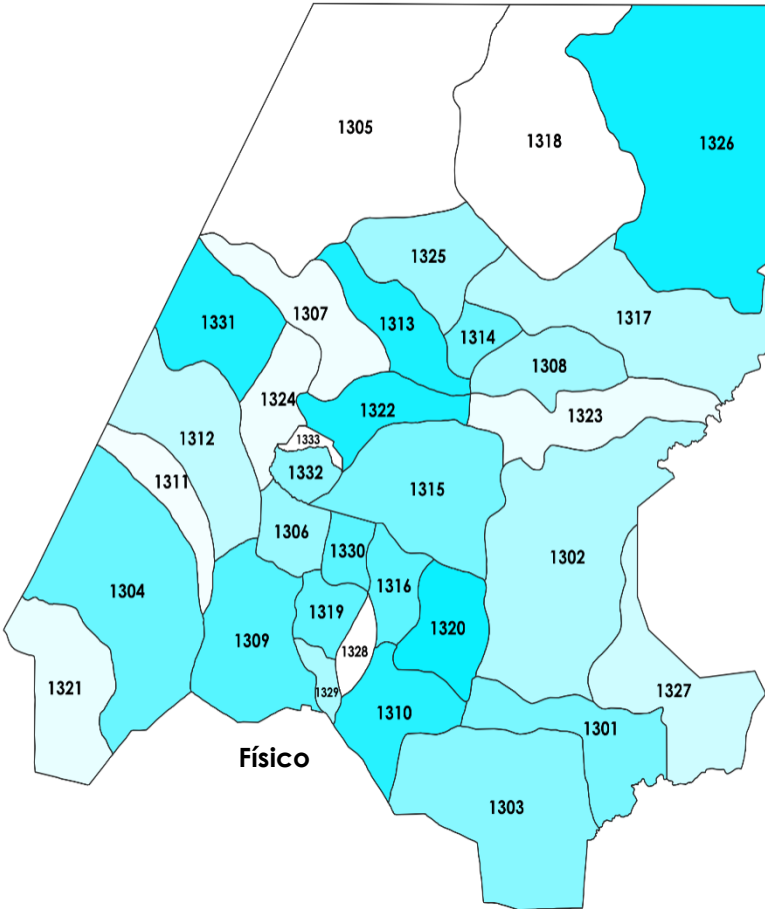


Programa presupuestario	% de avance
36 - Adquisición de bien inmueble	100.0
36 - Intervenciones municipales	83.6
34 - Protección de los derechos de la familia	50.8
33 - Gestión del desarrollo cultural	47.9
35 - Fortalecimiento en la planificación nacional para desarrollo integral del país	44.1
20 - Protección social	42.2
26 - Participación en disciplinas de arte	39.9
29 - Recuperación de la salud	39.6
01 - Actividades centrales	29.4
18 - Ambiente y recursos naturales	29.0

Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.

Avance de ejecución física y financiera por municipio

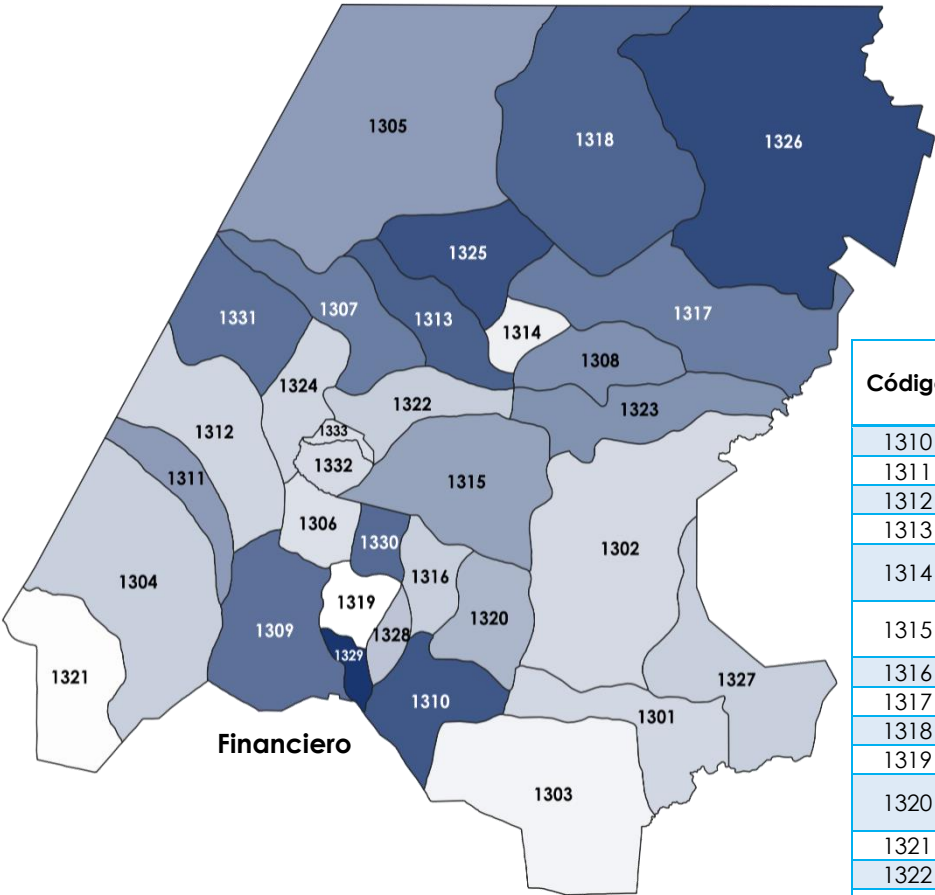
A nivel municipal, el avance de la ejecución física y financiera del plan operativo anual se muestra en los siguientes mapas, donde la mayor ejecución se presenta cuando el color tiene mayor intensidad.



Código	Municipio	% avance Físico
1310	Santa Bárbara	32.7
1311	La Libertad	5.9
1312	La Democracia	12.5
1313	San Miguel Acatán	35.4
1314	San Rafael La Independencia	21.5
1315	Todos Santos Cuchumatán	20.1
1316	San Juan Atitán	23.3
1317	Santa Eulalia	13.8
1318	San Mateo Ixtatán	0.0
1319	Colotenango	22.7
1320	San Sebastián Huehuetenango	42.9
1321	Tectitán	7.6
1322	Concepción Huista	35.7
1323	San Juan Ixcoy	6.8
1324	San Antonio Huista	6.4
1325	San Sebastián Coatán	16.1
1326	Santa Cruz Barillas	41.4
1327	Aguacatán	10.9
1328	San Rafael Petzaj	0.0
1329	San Gaspar Ichil	15.2
1330	Santiago Chimaltenango	23.7
1331	Santa Ana Huista	34.0
1332	Unión Cantinil	18.0
1333	Petatán	0.0

Código	Municipio	% avance Físico
1301	Huehuetenango	19.9
1302	Chiantla	14.6
1303	Malacatancito	18.4
1304	Cuilco	21.5
1305	Nentón	0.0
1306	San Pedro Necta	16.8
1307	Jacaltenango	6.2
1308	San Pedro Soloma	15.7
1309	San Ildefonso Ixtahuacán	24.4

Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.



Código	Municipio	% avance financiero
1301	Huehuetenango	17.0
1302	Chiantla	16.9
1303	Malacatancito	12.8
1304	Cuilco	17.9
1305	Nentón	23.3
1306	San Pedro Necta	16.0
1307	Jacaltenango	26.8
1308	San Pedro Soloma	24.5
1309	San Ildefonso Ixtahuacán	28.1

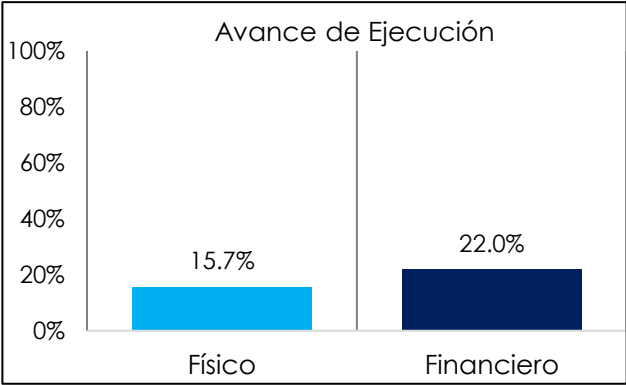
Código	Municipio	% avance financiero
1310	Santa Bárbara	30.6
1311	La Libertad	23.4
1312	La Democracia	17.2
1313	San Miguel Acatán	29.7
1314	San Rafael La Independencia	13.4
1315	Todos Santos Cuchumatán	22.5
1316	San Juan Atitán	17.8
1317	Santa Eulalia	26.8
1318	San Mateo Ixtatán	29.0
1319	Colotenango	8.4
1320	San Sebastián Huehuetenango	20.8
1321	Tectitán	9.6
1322	Concepción Huista	18.1
1323	San Juan Ixcay	24.3
1324	San Antonio Huista	17.2
1325	San Sebastián Coatán	31.6
1326	Santa Cruz Barillas	32.5
1327	Aguacatán	17.9
1328	San Rafael Petzal	19.3
1329	San Gaspar Ixchil	35.5
1330	Santiago Chimaltenango	28.6
1331	Santa Ana Huista	28.0
1332	Unión Cantinil	16.8
1333	Petatán	16.4

Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.

Avance de ejecución física y financiera del Plan Operativo Anual 2025
Departamento de Quiché

El presupuesto vigente de las municipalidades que conforman el departamento de Quiché, finaliza el primer cuatrimestre con Q1,452,104,047.00, y una ejecución financiera de Q319,083,894.00. Un total de 403 intervenciones están atendiendo las competencias propias del municipio y 647 responden a las atribuidas por delegación.

Es preciso mencionar que, del total de intervenciones registrados en Siplangl, el 38% muestran un registro de avance físico mayor al 10%. El desempeño del departamento en la implementación del plan operativo anual, se muestra respecto de la ejecución de las metas físicas y financieras; además del comportamiento de los programas presupuestarios que presentaron mayor ejecución, lo cual se observa a continuación:



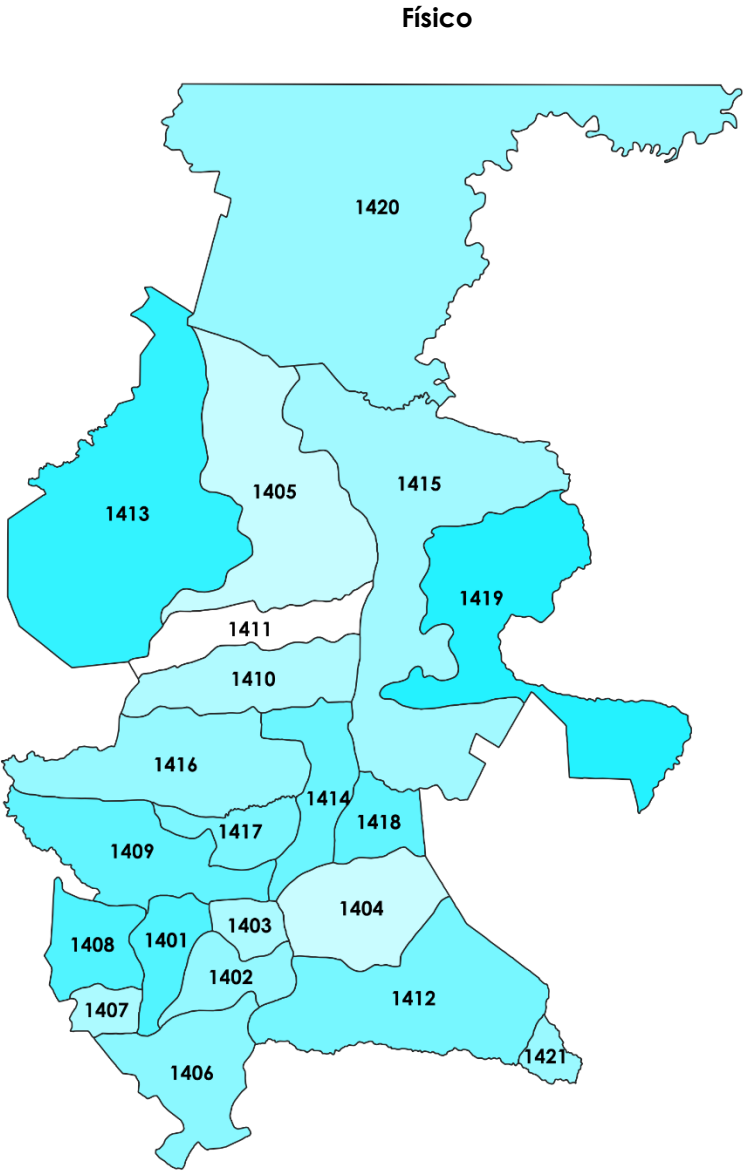
Programa presupuestario	% de avance
26 - Participación en disciplinas de arte	77.3
35 - Fortalecimiento en la planificación nacional para desarrollo integral del país	55.2
21 - Apoyo a la salud preventiva	40.1
17 - Seguridad integral	31.9
25 - Servicios de emergencia	31.6
22 - Apoyo al desarrollo económico local	30.8
13 - Prevención de la mortalidad	29.7
01 - Actividades centrales	28.5
99 - Partidas no asignables a programas	27.7
29 - Recuperación de la salud	26.8

Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.

Avance de ejecución física y financiera por municipio

A nivel municipal, el avance de la ejecución física y financiera del plan operativo anual se muestra en los siguientes mapas, donde la mayor ejecución se presenta cuando el color tiene mayor intensidad.

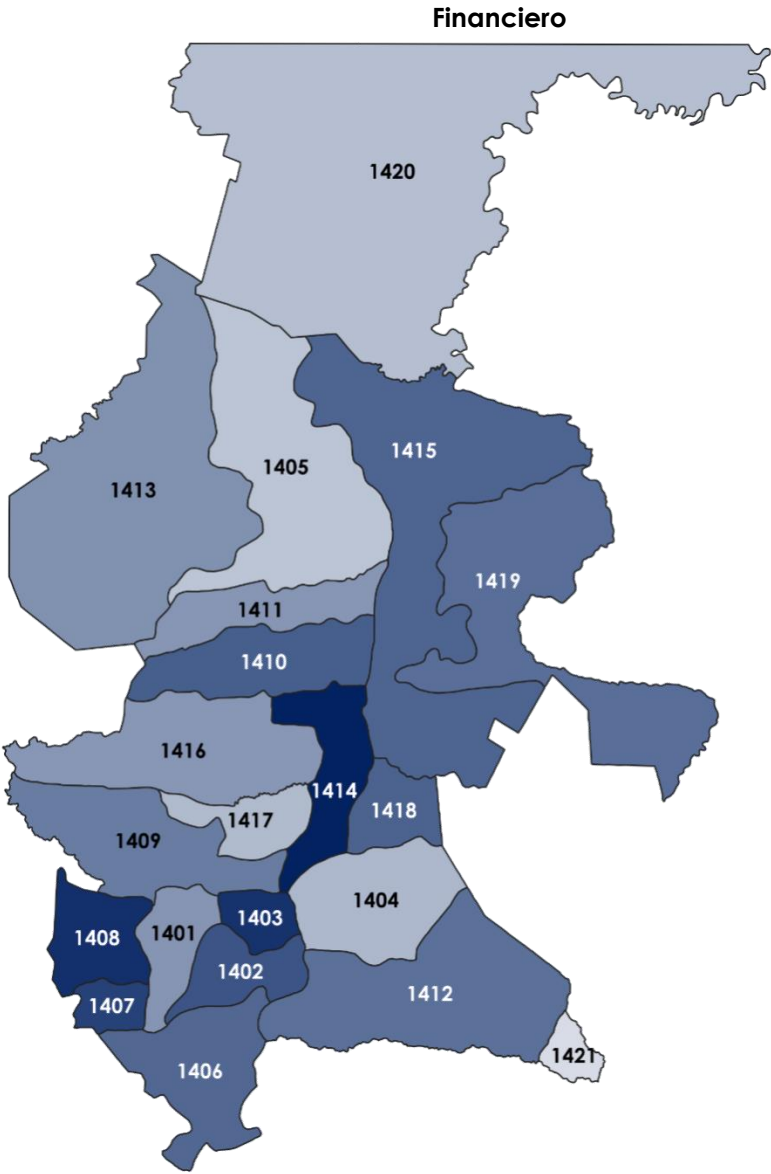
Código	Departamento	% de avance físico
1401	Santa Cruz del Quiché	22.3
1402	Chiché	14.1
1403	Chinique	10.8
1404	Zacualpa	5.4
1405	San Gaspar Chajul	6.1
1406	Santo Tomás Chichicastenango	15.2
1407	Patzité	10.7
1408	San Antonio Ilotenango	22.6
1409	San Pedro Jocopilas	20.1
1410	Cunén	9.8
1411	San Juan Cotzal	0.0
1412	Joyabaj	17.7
1413	Santa María Nebaj	27.7
1414	San Andrés Sajcabajá	18.7
1415	San Miguel Uspantán	11.8
1416	Sacapulas	13.9
1417	San Bartolomé Jocotenango	17.1
1418	Canillá	20.2
1419	Chicamán	32.2
1420	Playa Grande Ixcán	13.4
1421	Pachalum	13.0



Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.

Código	Departamento	% de avance financiero
1401	Santa Cruz del Quiché	20.14
1402	Chiché	28.67
1403	Chinique	34.36
1404	Zacualpa	14.52
1405	San Gaspar Chajul	11.79
1406	Santo Tomás Chichicastenango	26.51
1407	Patzité	31.84
1408	San Antonio Ilotenango	34.53
1409	San Pedro Jocopilas	23.33
1410	Cunén	27.54
1411	San Juan Cotzal	20.01
1412	Joyabaj	25.23
1413	Santa María Nebaj	20.79
1414	San Andrés Sajcabajá	43.31
1415	San Miguel Uspantán	26.92
1416	Sacapulas	19.94
1417	San Bartolomé Jocotenango	13.87
1418	Canillá	27.05
1419	Chicamán	25.5
1420	Playa Grande Ixcán	13.28
1421	Pachalum	9.13

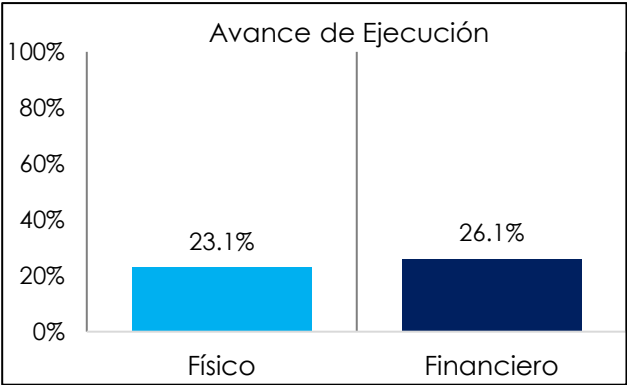
Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.



Avance de ejecución física y financiera del Plan Operativo Anual 2025
Departamento de Baja Verapaz

El presupuesto vigente de las municipalidades que conforman el departamento de Baja Verapaz, finaliza el primer cuatrimestre con Q513,851,730.00, y una ejecución financiera de Q133,970,112.00. Un total de 111 intervenciones están atendiendo las competencias propias del municipio y 203 responden a las atribuidas por delegación.

Es preciso mencionar que, del total de intervenciones registrados en Siplangl, el 52% muestran un registro de avance físico mayor al 10%. El desempeño del departamento en la implementación del plan operativo anual, se muestra respecto de la ejecución de las metas físicas y financieras; además del comportamiento de los programas presupuestarios que presentaron mayor ejecución, lo cual se observa a continuación:

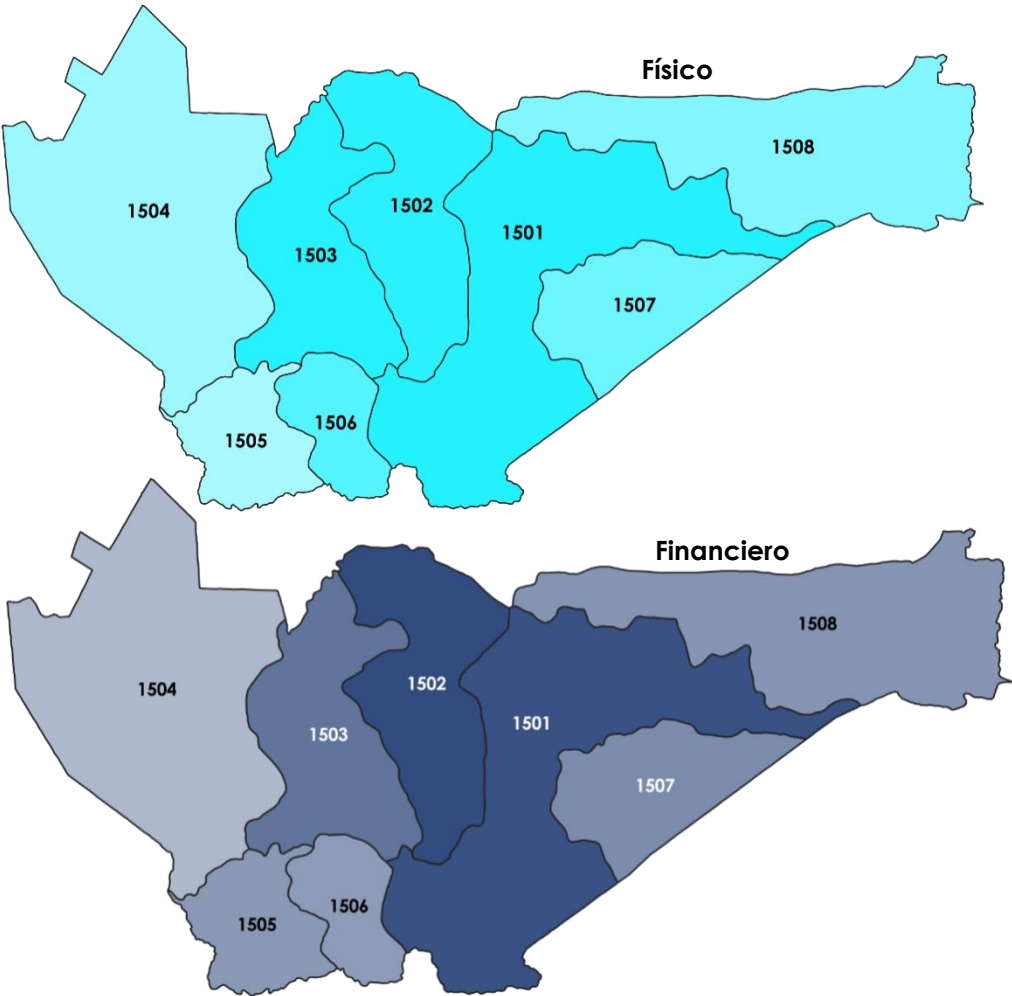


Programa presupuestario	% de avance
16 - Reducción del déficit habitacional	50.2
40 - Apoyo actividades deportivas y culturales	49.4
26 - Participación en disciplinas de arte	45.3
13 - Prevención de la mortalidad	45.1
38 - Gestión salud	37.7
33 - Gestión del desarrollo cultural	37.6
31 - Fomento al deporte no federado y a la recreación	36.0
01 - Actividades centrales	33.6
99 - Partidas no asignables a programas	31.4
39 - Apoyo a la educación	31.0

Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.

Avance de ejecución física y financiera por municipio

A nivel municipal, el avance de la ejecución física y financiera del plan operativo anual se muestra en los siguientes mapas, donde la mayor ejecución se presenta cuando el color tiene mayor intensidad.



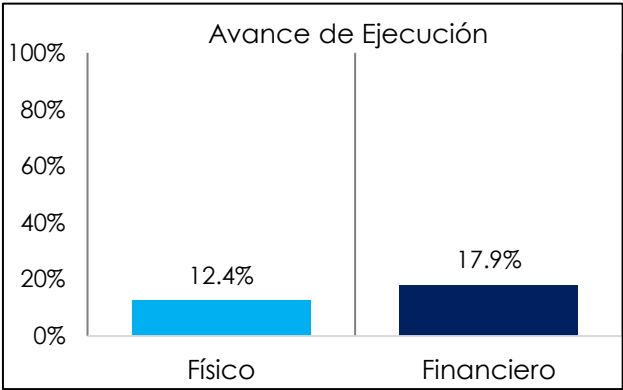
Código	Municipio	% avance Físico	% avance financiero
1501	Salamá	32.9	31.7
1502	San Miguel Chicaj	32.1	32.4
1503	Rabinal	32.7	27.7
1504	Cubulco	16.4	20.4
1505	Granados	15.3	23.6
1506	Santa Cruz El Chol	24.5	23.3
1507	San Jerónimo	21.4	25.1
1508	Purulhá	18.7	24.0

Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.

Avance de ejecución física y financiera del Plan Operativo Anual 2025
Departamento de Alta Verapaz

El presupuesto vigente de las municipalidades que conforman el departamento de Alta Verapaz, finaliza el primer cuatrimestre con Q1,737,356,806.00, y una ejecución financiera de Q310,950,806.00. Un total de 326 intervenciones están atendiendo las competencias propias del municipio y 692 responden a las atribuidas por delegación.

Es preciso mencionar que, del total de intervenciones registrados en Siplangl, el 29% muestran un registro de avance físico mayor al 10%. El desempeño del departamento en la implementación del plan operativo anual, se muestra respecto de la ejecución de las metas físicas y financieras; además del comportamiento de los programas presupuestarios que presentaron mayor ejecución, lo cual se observa a continuación:

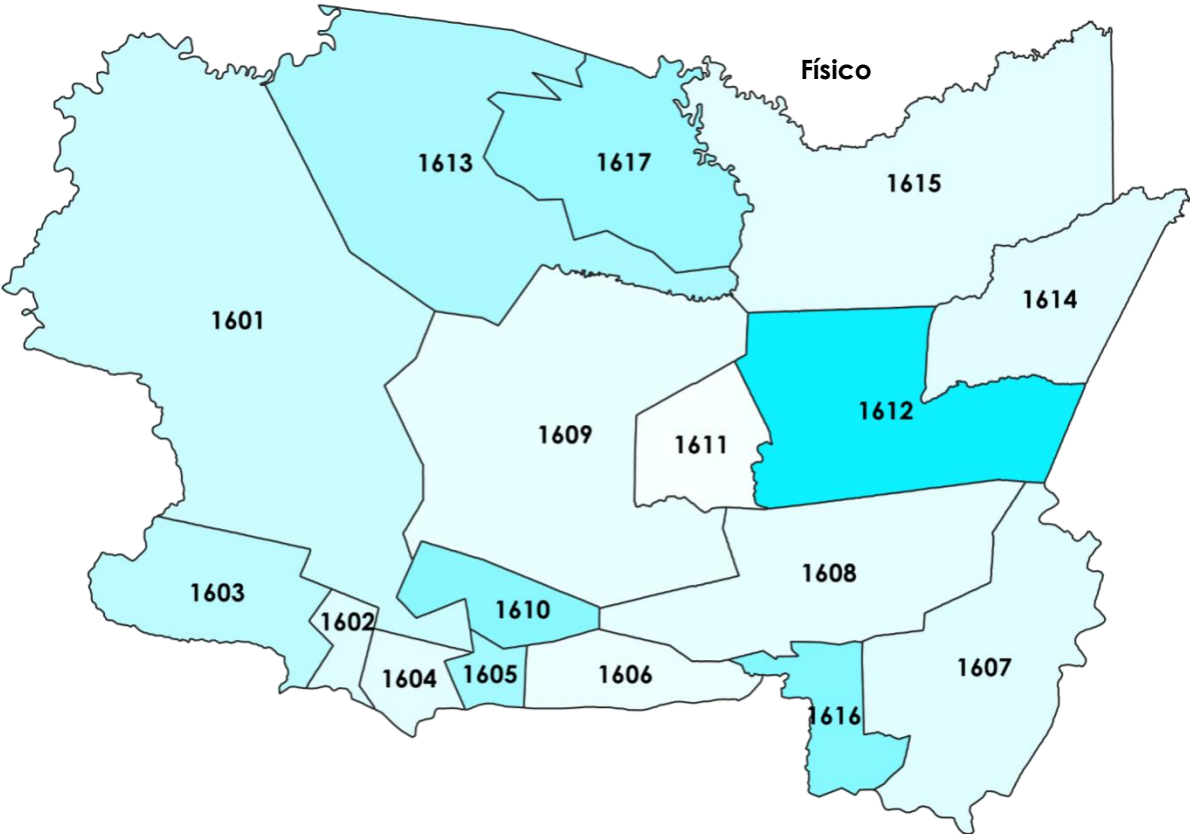


Programa presupuestario	% de avance
16 - Reducción del déficit habitacional	90.9
15 - Incremento de la competitividad turística	46.3
27 - Gestión integral de riesgo	41.2
22 - Apoyo al desarrollo económico local	34.1
18 - Ambiente y recursos naturales	31.7
26 - Participación en disciplinas de arte	30.1
01 - Actividades centrales	27.2
99 - Partidas no asignables a programas	26.6
29 - Recuperación de la salud	19.2
17 - Seguridad integral	19.2

Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.

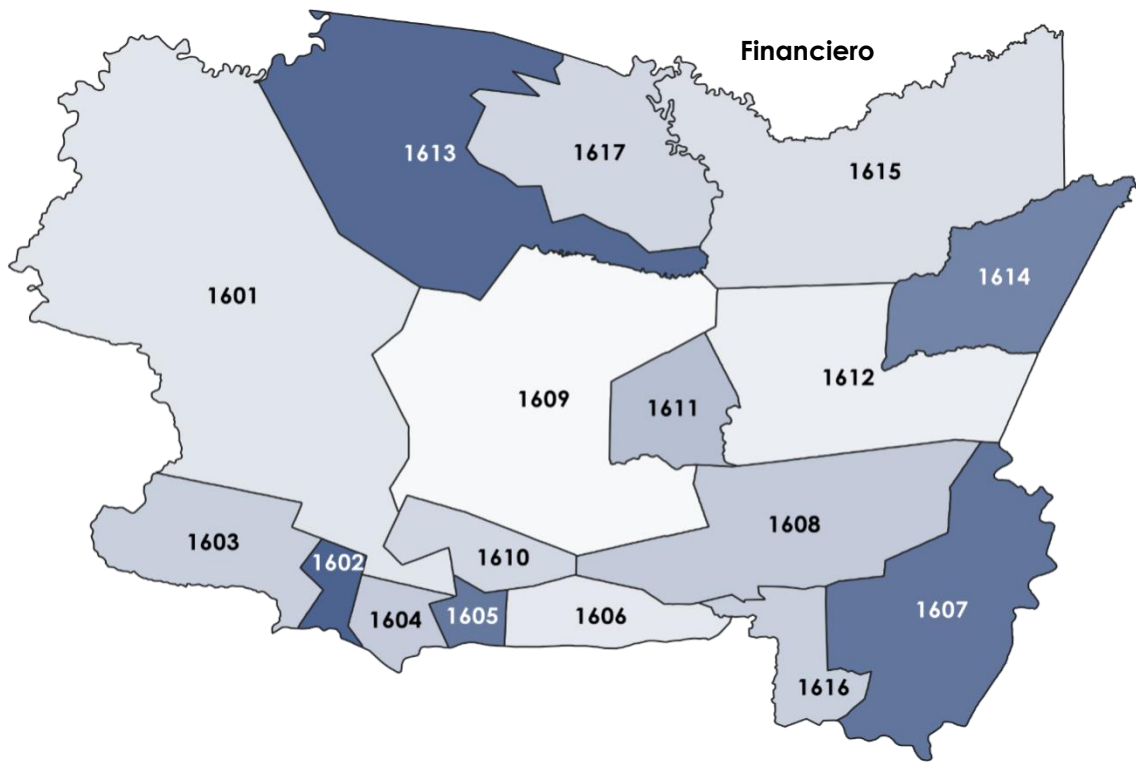
Avance de ejecución física y financiera por municipio

A nivel municipal, el avance de la ejecución física y financiera del plan operativo anual se muestra en los siguientes mapas, donde la mayor ejecución se presenta cuando el color tiene mayor intensidad.



Código	Municipio	% avance físico
1601	Cobán	10.9
1602	Santa Cruz Verapaz	8.5
1603	San Cristóbal Verapaz	12.7
1604	Tactic	8.1
1605	Tamahú	15.6
1606	San Miguel Tucurú	6.9
1607	Panzós	8.9
1608	Senahú	8.0
1609	San Pedro Carchá	7.4
1610	San Juan Chamelco	18.1
1611	Lanquín	4.7
1612	Santa María Cahabón	42.1
1613	Chisec	15.0
1614	Chahal	8.4
1615	Fray Bartolomé De Las Casas	8.2
1616	Santa Catalina La Tinta	18.6
1617	Raxruhá	16.5

Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.



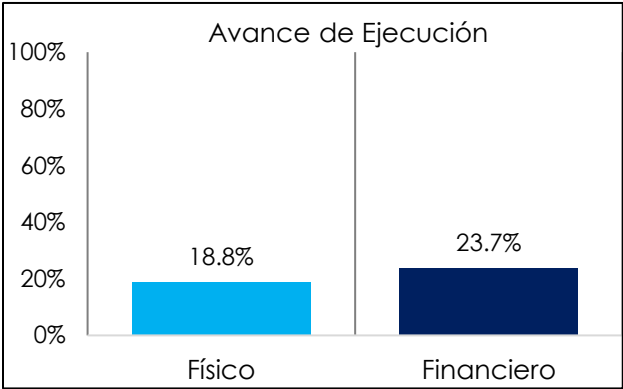
Código	Municipio	% avance financiero
1601	Cobán	15.5
1602	Santa Cruz Verapaz	29.5
1603	San Cristóbal Verapaz	17.8
1604	Tactic	18.4
1605	Tamahú	27.2
1606	San Miguel Tucurú	14.9
1607	Panzós	27.6
1608	Senahú	18.5
1609	San Pedro Carchá	11.9
1610	San Juan Chamelco	17.0
1611	Lanquín	19.8
1612	Santa María Cahabón	13.8
1613	Chisec	28.7
1614	Chahal	26.0
1615	Fray Bartolomé De Las Casas	16.3
1616	Santa Catalina La Tinta	17.8
1617	Raxruhá	17.1

Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.

Avance de ejecución física y financiera del Plan Operativo Anual 2025
Departamento de Petén

El presupuesto vigente de las municipalidades que conforman el departamento de Petén, finaliza el primer cuatrimestre con Q1,118,265,352.00, y una ejecución financiera de Q265,408,229.00. Un total de 181 intervenciones están atendiendo las competencias propias del municipio y 382 responden a las atribuidas por delegación.

Es preciso mencionar que, del total de intervenciones registrados en Siplangl, el 48% muestran un registro de avance físico mayor al 10%. El desempeño del departamento en la implementación del plan operativo anual, se muestra respecto de la ejecución de las metas físicas y financieras; además del comportamiento de los programas presupuestarios que presentaron mayor ejecución, lo cual se observa a continuación:

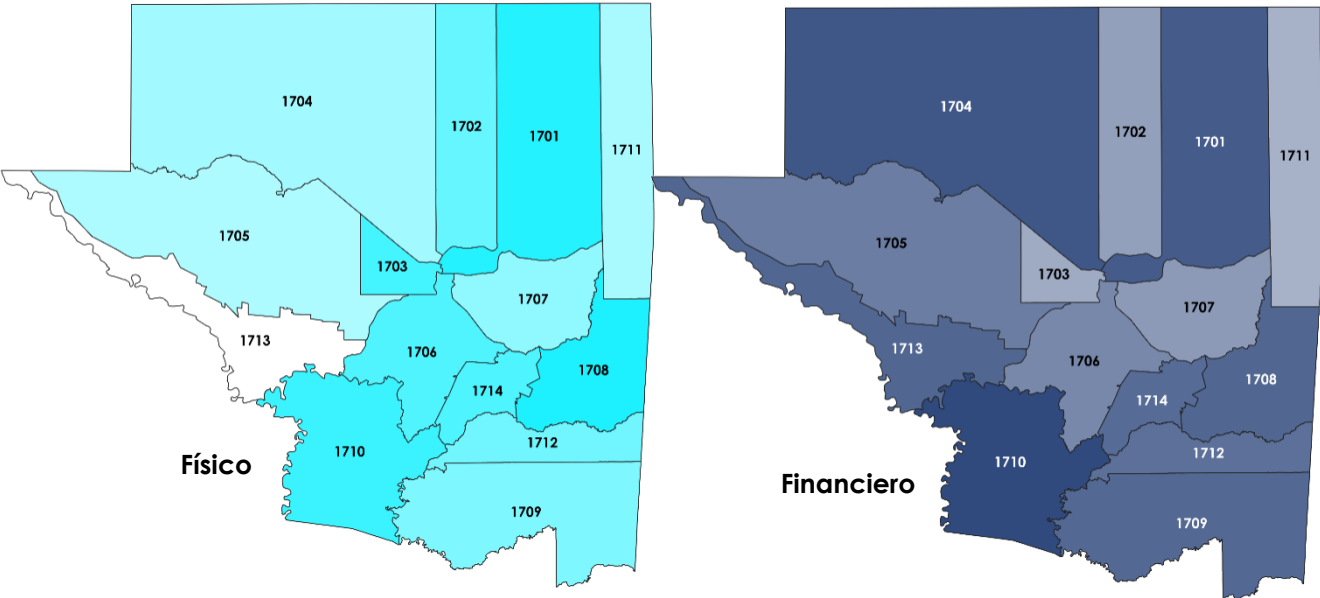


Programa presupuestario	% de avance
25 - Servicios de emergencia	51.6
19 - Movilidad urbana y espacios públicos	29.5
17 - Seguridad integral	29.3
01 - Actividades centrales	27.2
12 - Acceso al agua potable y saneamiento básico	26.5
21 - Apoyo a la salud preventiva	25.6
99 - Partidas no asignables a programas	23.8
31 - Fomento al deporte no federado y a la recreación	23.5
18 - Ambiente y recursos naturales	23.4
11 - Prevención de la desnutrición crónica	23.1

Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.

Avance de ejecución física y financiera por municipio

A nivel municipal, el avance de la ejecución física y financiera del plan operativo anual se muestra en los siguientes mapas, donde la mayor ejecución se presenta cuando el color tiene mayor intensidad.



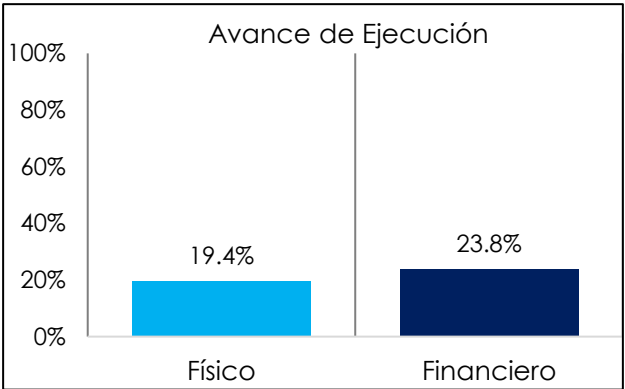
Código	Municipio	% avance físico	% avance financiero
1701	Flores	32.2	28.2
1702	San José	19.7	18.9
1703	San Benito	24.9	17.1
1704	San Andrés	11.9	28.8
1705	La Libertad	10.7	23.4
1706	San Francisco	22.8	22.0
1707	Santa Ana	14.8	19.7
1708	Dolores	33.6	26.8
1709	San Luis	16.7	26.5
1710	Sayaxché	26.3	30.7
1711	Melchor De Mencos	10.9	16.0
1712	Poptún	18.3	25.3
1713	Las Cruces	0.0	26.8
1714	El Chal	23.3	26.1

Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.

Avance de ejecución física y financiera del Plan Operativo Anual 2025
Departamento de Izabal

El presupuesto vigente de las municipalidades que conforman el departamento de Izabal, finaliza el primer cuatrimestre con Q696,615,705.00, y una ejecución financiera de Q165,835,096.00. Un total de 105 intervenciones están atendiendo las competencias propias del municipio y 146 responden a las atribuidas por delegación.

Es preciso mencionar que, del total de intervenciones registrados en Siplangl, el 41% muestran un registro de avance físico mayor al 10%. El desempeño del departamento en la implementación del plan operativo anual, se muestra respecto de la ejecución de las metas físicas y financieras; además del comportamiento de los programas presupuestarios que presentaron mayor ejecución, lo cual se observa a continuación:

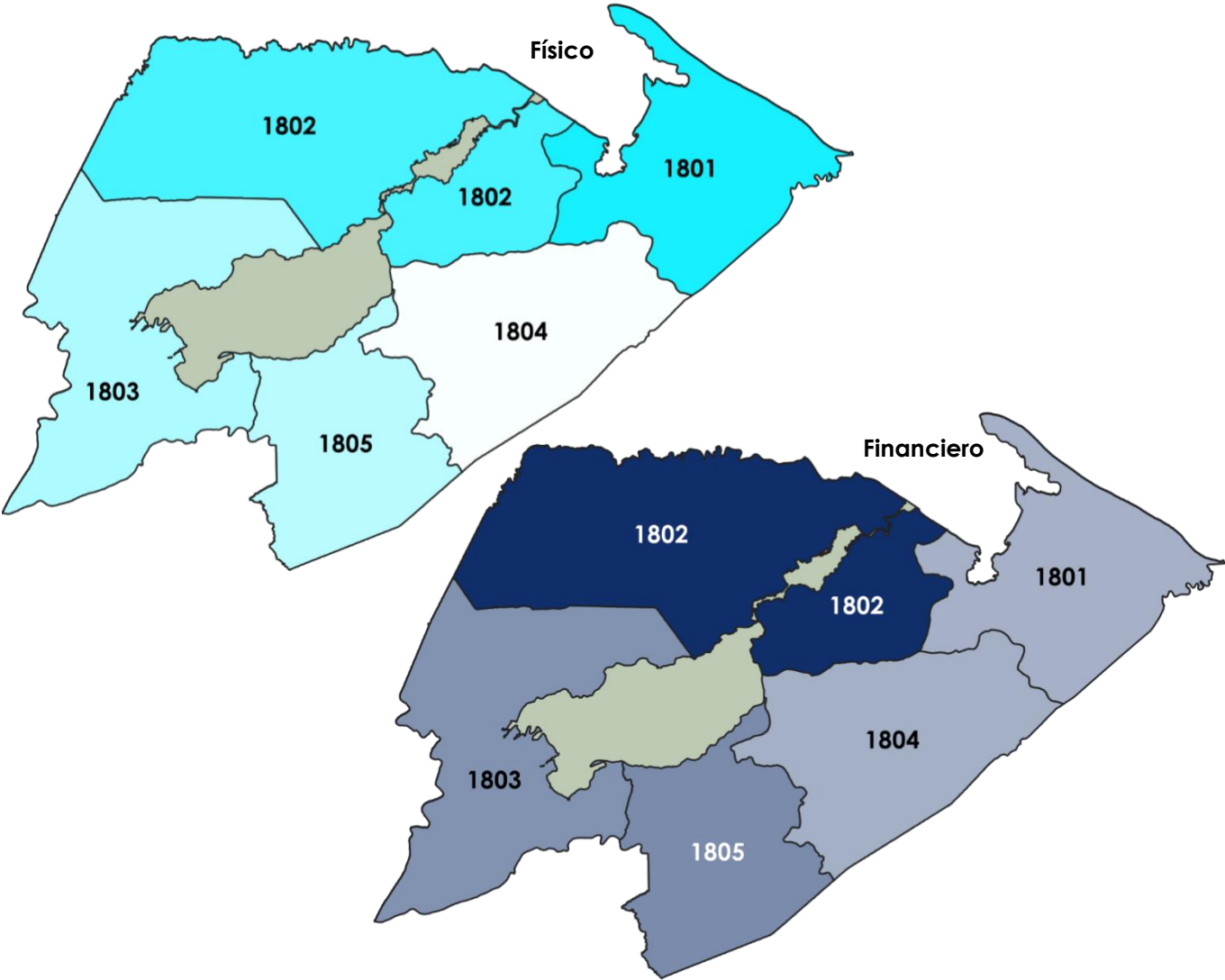


Programa presupuestario	% de avance
18 - Ambiente y recursos naturales	50.4
11 - Prevención de la desnutrición crónica	44.4
13 - Prevención de la mortalidad	44.2
33 - Gestión del desarrollo cultural	42.2
17 - Seguridad integral	35.9
26 - Participación en disciplinas de arte	31.6
20 - Protección social	29.0
29 - Recuperación de la salud	28.9
14 - Gestión de la educación local de calidad	28.7
01 - Actividades centrales	28.0

Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.

Avance de ejecución física y financiera por municipio

A nivel municipal, el avance de la ejecución física y financiera del plan operativo anual se muestra en los siguientes mapas, donde la mayor ejecución se presenta cuando el color tiene mayor intensidad.

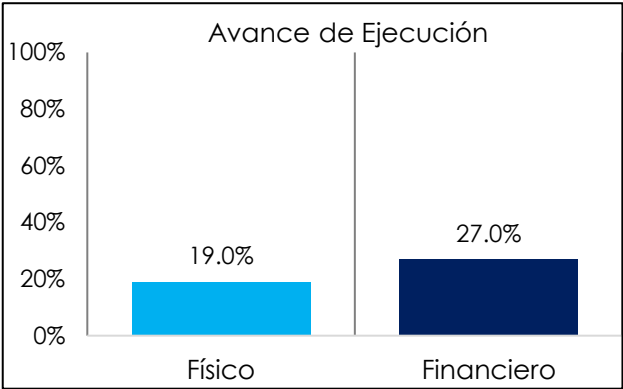


Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.

Avance de ejecución física y financiera del Plan Operativo Anual 2025
Departamento de Zacapa

El presupuesto vigente de las municipalidades que conforman el departamento de Zacapa, finaliza el primer cuatrimestre con Q683,254,572.00, y una ejecución financiera de Q184,391,416.00. Un total de 213 intervenciones están atendiendo las competencias propias del municipio y 300 responden a las atribuidas por delegación.

Es preciso mencionar que, del total de intervenciones registrados en Siplangl, el 51% muestran un registro de avance físico mayor al 10%. El desempeño del departamento en la implementación del plan operativo anual, se muestra respecto de la ejecución de las metas físicas y financieras; además del comportamiento de los programas presupuestarios que presentaron mayor ejecución, lo cual se observa a continuación:

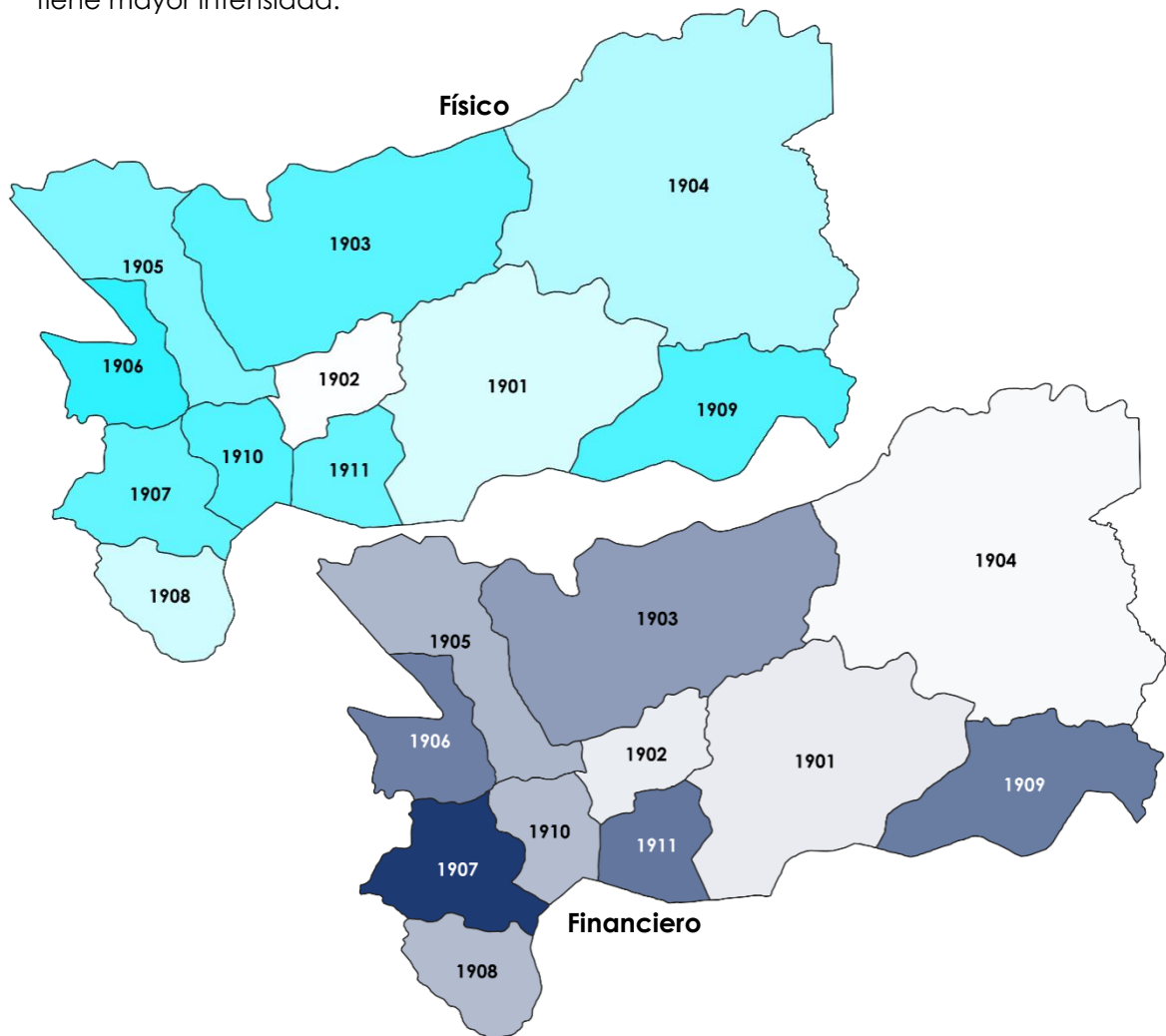


Programa presupuestario	% de avance
99 - Partidas no asignables a programas	45.1
13 - Prevención de la mortalidad	43.7
21 - Apoyo a la salud preventiva	43.5
29 - Recuperación de la salud	40.2
12 - Acceso al agua potable y saneamiento básico	33.6
01 - Actividades centrales	31.4
11 - Prevención de la desnutrición crónica	30.2
17 - Seguridad integral	29.8
18 - Ambiente y recursos naturales	29.0
22 - Apoyo al desarrollo económico local	28.3

Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.

Avance de ejecución física y financiera por municipio

A nivel municipal, el avance de la ejecución física y financiera del plan operativo anual se muestra en los siguientes mapas, donde la mayor ejecución se presenta cuando el color tiene mayor intensidad.



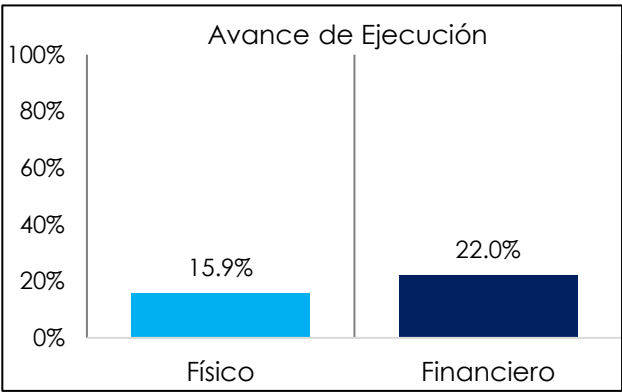
Código	Municipio	% avance físico	% avance financiero
1901	Zacapa	9.7	14.5
1902	Estanzuela	2.3	13.9
1903	Río Hondo	23.8	23.3
1904	Gualán	14.4	11.8
1905	Teculután	18.9	20.8
1906	Usumatlán	30.3	26.5
1907	Cabañas	22.2	34.5
1908	San Diego	10.8	20.1
1909	La Unión	25.2	26.9
1910	Huité	24.5	20.0
1911	San Jorge	21.7	27.5

Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.

Avance de ejecución física y financiera del Plan Operativo Anual 2025
Departamento de Chiquimula

El presupuesto vigente de las municipalidades que conforman el departamento de Chiquimula, finaliza el primer cuatrimestre con Q745,563,635.00, y una ejecución financiera de Q163,706,650.00. Un total de 254 intervenciones están atendiendo las competencias propias del municipio y 361 responden a las atribuidas por delegación.

Es preciso mencionar que, del total de intervenciones registrados en Siplangl, el 42% muestran un registro de avance físico mayor al 10%. El desempeño del departamento en la implementación del plan operativo anual, se muestra respecto de la ejecución de las metas físicas y financieras; además del comportamiento de los programas presupuestarios que presentaron mayor ejecución, lo cual se observa a continuación:

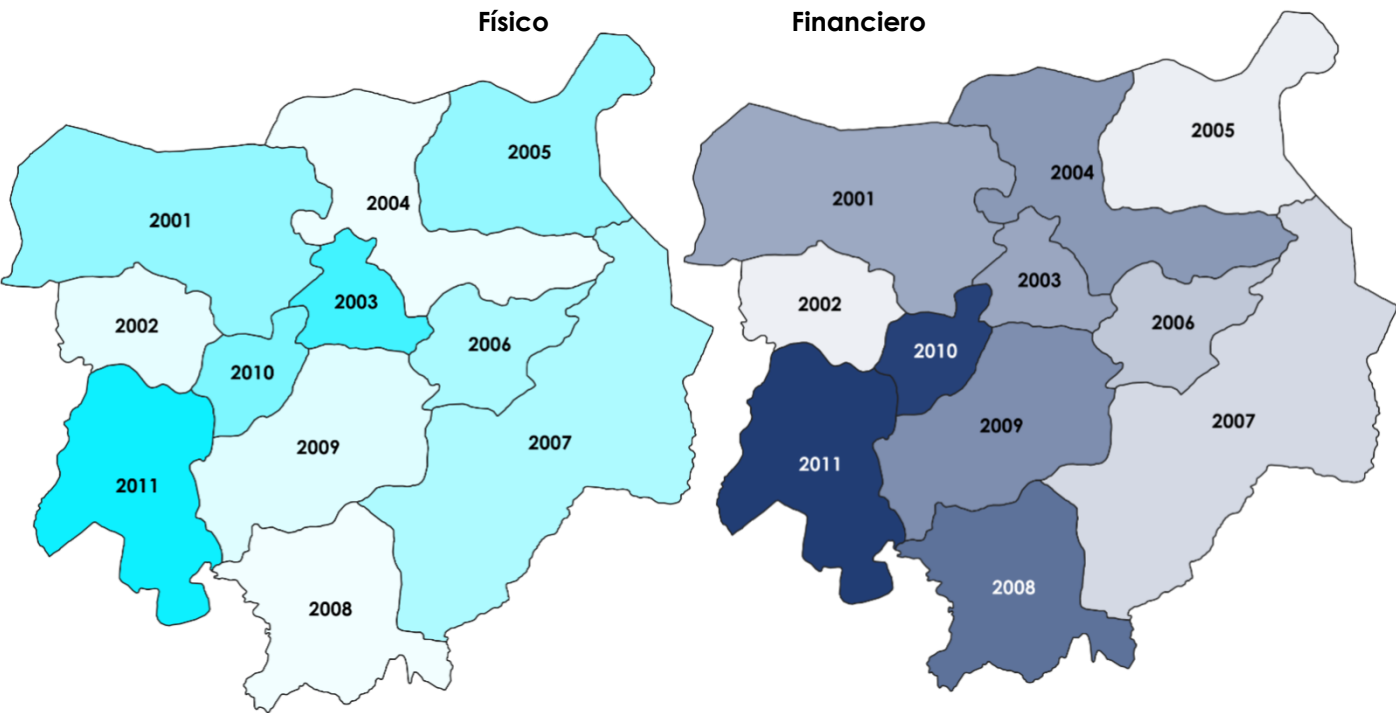


Programa presupuestario	% de avance
13 - Prevención de la mortalidad	31.9
26 - Participación en disciplinas de arte	29.7
99 - Partidas no asignables a programas	29.6
01 - Actividades centrales	28.4
12 - Acceso al agua potable y saneamiento básico	27.4
17 - Seguridad integral	24.8
34 - Protección de los derechos de la familia	24.7
19 - Movilidad urbana y espacios públicos	20.6
31 - Fomento al deporte no federado y a la recreación	18.9
11 - Prevención de la desnutrición crónica	18.5

Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.

Avance de ejecución física y financiera por municipio

A nivel municipal, el avance de la ejecución física y financiera del plan operativo anual se muestra en los siguientes mapas, donde la mayor ejecución se presenta cuando el color tiene mayor intensidad.



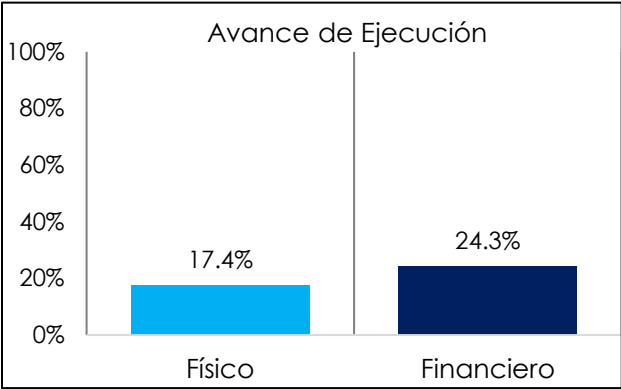
Código	Municipio	% avance Físico	% avance financiero
2001	Chiquimula	17.4	22.0
2002	San José La Arada	8.1	13.7
2003	San Juan Ermita	27.2	22.2
2004	Jocotán	6.6	23.6
2005	Camotán	17.3	13.8
2006	Olopa	15.1	19.1
2007	Esquipulas	14.8	16.9
2008	Concepción Las Minas	6.0	28.0
2009	Quezaltepeque	8.6	24.7
2010	San Jacinto	19.3	33.9
2011	Ipala	41.9	34.3

Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.

Avance de ejecución física y financiera del Plan Operativo Anual 2025
Departamento de Jalapa

El presupuesto vigente de las municipalidades que conforman el departamento de Jalapa, finaliza el primer cuatrimestre con Q483,935,501.00, y una ejecución financiera de Q117,724,929.00. Un total de 161 intervenciones están atendiendo las competencias propias del municipio y 203 responden a las atribuidas por delegación.

Es preciso mencionar que, del total de intervenciones registrados en Siplangl, el 46% muestran un registro de avance físico mayor al 10%. El desempeño del departamento en la implementación del plan operativo anual, se muestra respecto de la ejecución de las metas físicas y financieras; además del comportamiento de los programas presupuestarios que presentaron mayor ejecución, lo cual se observa a continuación:

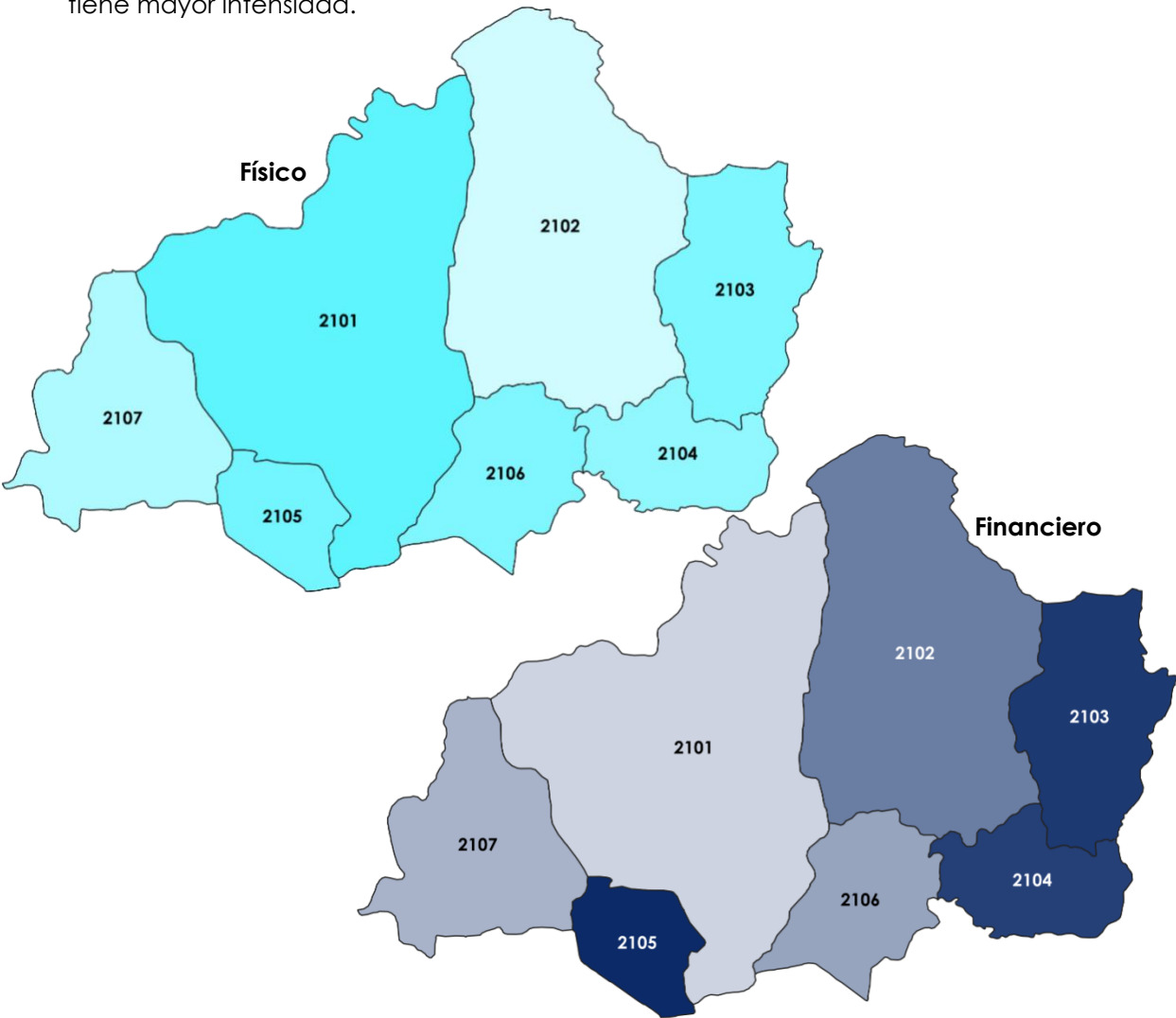


Programa presupuestario	% de avance
27 - Gestión integral de riesgo	44.6
33 - Gestión del desarrollo cultural	43.2
22 - Apoyo al desarrollo económico local	38.8
01 - Actividades centrales	33.0
26 - Participación en disciplinas de arte	32.7
29 - Recuperación de la salud	31.0
17 - Seguridad integral	30.5
31 - Fomento al deporte no federado y a la recreación	30.3
12 - Acceso al agua potable y saneamiento básico	30.2
18 - Ambiente y recursos naturales	29.7

Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.

Avance de ejecución física y financiera por municipio

A nivel municipal, el avance de la ejecución física y financiera del plan operativo anual se muestra en los siguientes mapas, donde la mayor ejecución se presenta cuando el color tiene mayor intensidad.



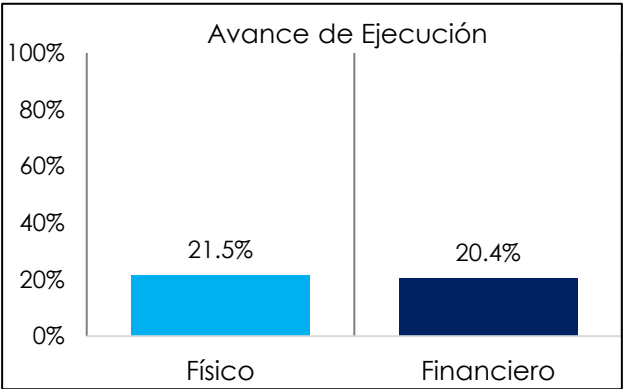
Código	Municipio	% avance Físico	% avance financiero
2101	Jalapa	22.9	17.5
2102	San Pedro Pinula	10.8	26.8
2103	San Luis Jilotepeque	19.0	34.7
2104	San Manuel Chaparrón	17.6	34.0
2105	San Carlos Alzatate	21.1	37.9
2106	Monjas	18.9	22.4
2107	Mataquescuintla	14.7	21.1

Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangi y Sicoingl.

Avance de ejecución física y financiera del Plan Operativo Anual 2025
Departamento de Jutiapa

El presupuesto vigente de las municipalidades que conforman el departamento de Jutiapa, finaliza el primer cuatrimestre con Q1,297,516,319.00, y una ejecución financiera de Q264,690,339.00. Un total de 198 intervenciones están atendiendo las competencias propias del municipio y 537 responden a las atribuidas por delegación.

Es preciso mencionar que, del total de intervenciones registrados en Siplangl, el 38% muestran un registro de avance físico mayor al 10%. El desempeño del departamento en la implementación del plan operativo anual, se muestra respecto de la ejecución de las metas físicas y financieras; además del comportamiento de los programas presupuestarios que presentaron mayor ejecución, lo cual se observa a continuación:

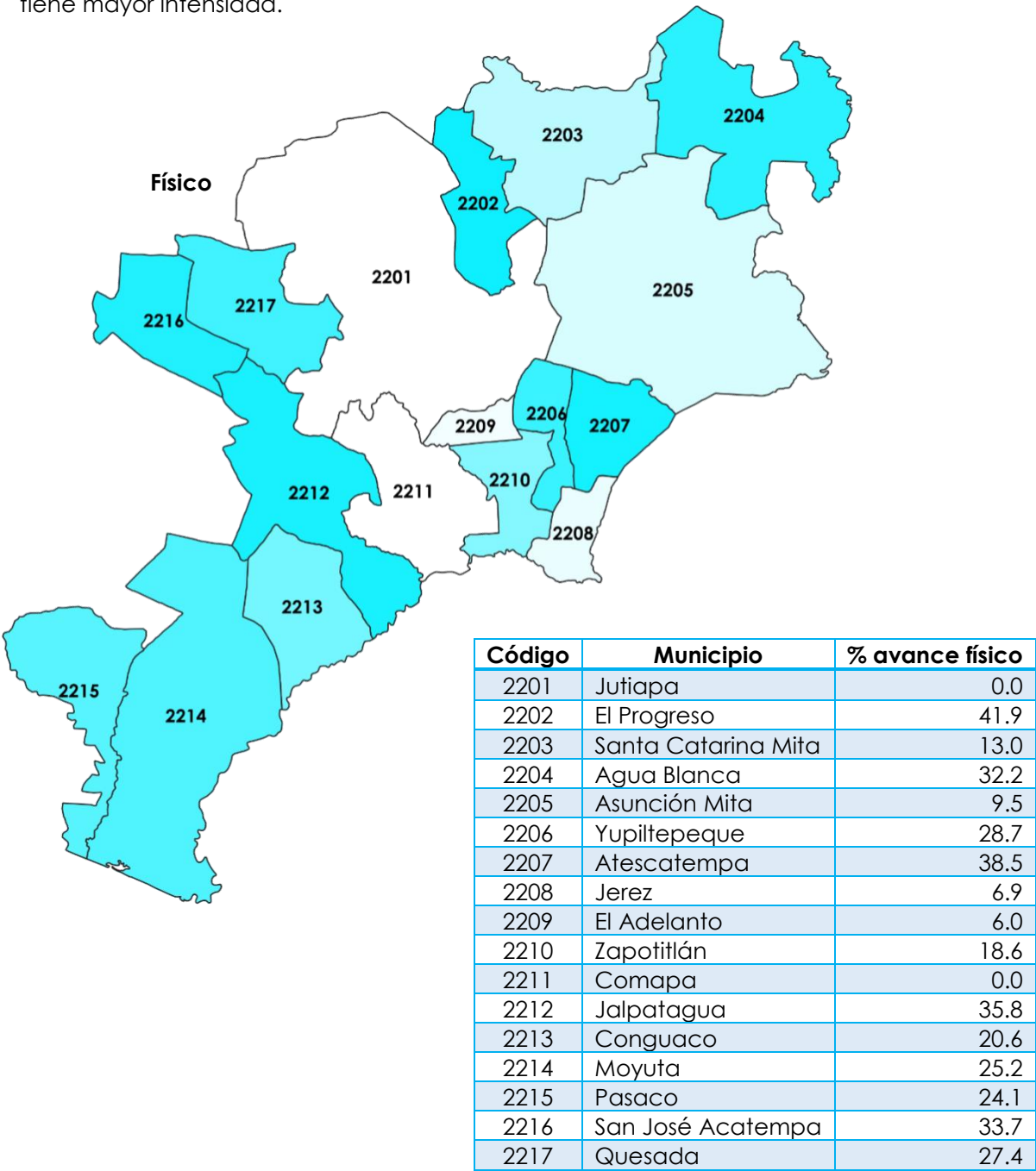


Programa presupuestario	% de avance
29 - Recuperación de la salud	49.5
33 - Gestión del desarrollo cultural	39.5
13 - Prevención de la mortalidad	36.0
15 - Incremento de la competitividad turística	34.6
21 - Apoyo a la salud preventiva	33.8
30 - Restauración, preservación y protección del patrimonio cultural y natural	33.5
17 - Seguridad integral	30.3
12 - Acceso al agua potable y saneamiento básico	25.6
25 - Servicios de emergencia	24.0
14 - Gestión de la educación local de calidad	23.8

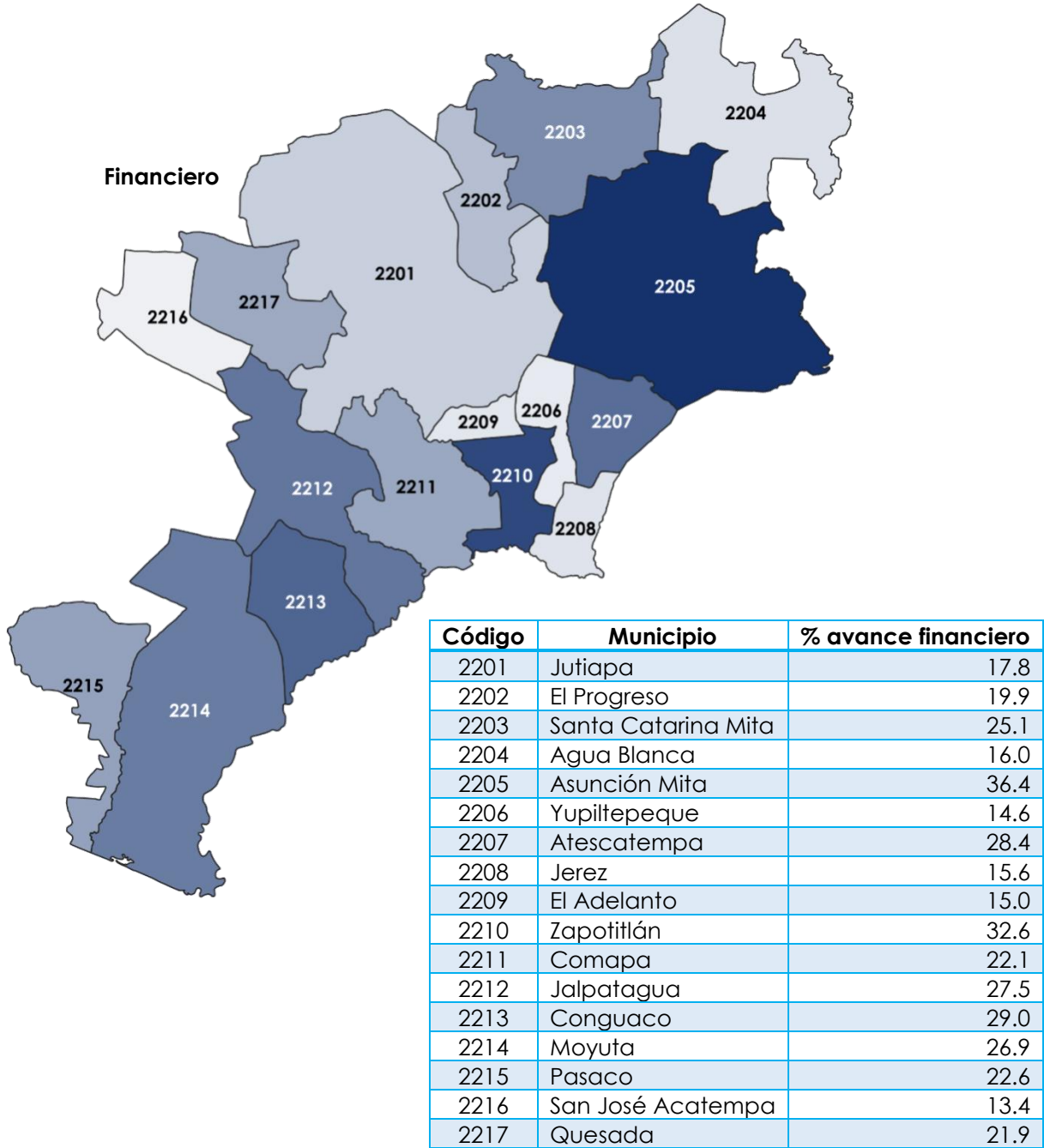
Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.

Avance de ejecución física y financiera por municipio

A nivel municipal, el avance de la ejecución física y financiera del plan operativo anual se muestra en los siguientes mapas, donde la mayor ejecución se presenta cuando el color tiene mayor intensidad.



Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.



Fuente: Elaboración Segeplan con datos de Siplangl y Sicoingl.

Conclusiones

Una amplia mayoría de las municipalidades del país (336 de 340, es decir, el 98%) reportaron avances físicos y financieros de su POA al cierre del primer cuatrimestre de 2025. Las intervenciones (un total de 15,913) abordan tanto competencias propias (40%) como competencias delegadas (60%), y un número significativo (15,083) están alineadas con demandas ciudadanas priorizadas y el Plan Nacional de Desarrollo K'atun Nuestra Guatemala 2032.

A nivel nacional, el avance de ejecución física del Plan Operativo Anual fue del 18.81% y el avance financiero fue del 22.8% al cierre del primer cuatrimestre de 2025. Si bien casi la mitad de las intervenciones registradas muestran un avance físico superior al 10% (por ejemplo, 46% en Guatemala, 51% en El Progreso, 64% en Sacatepéquez, 59% en Escuintla), el promedio nacional y de varios departamentos indica que la ejecución total aún se encuentra en etapas iniciales.

La planificación municipal para el primer cuatrimestre de 2025 abarcó un volumen considerable de actividades, con un total de 15,913 intervenciones administradas por las municipalidades. Es notable que la mayoría de estas intervenciones, 15,083, están alineadas con demandas ciudadanas priorizadas y contribuyen a los objetivos del Plan Nacional de Desarrollo K'atun Nuestra Guatemala 2032 en sus diversos ejes, como Bienestar para la Gente (40%) y Recursos Naturales para Hoy y para el Futuro (23%). Esto subraya un esfuerzo por vincular la gestión local con las necesidades identificadas por la población y la estrategia de desarrollo nacional.

Desafíos

Existe una variabilidad recurrente donde la ejecución financiera supera a la física, sugiriendo que los fondos se desembolsan antes de que las obras o servicios se completen físicamente, lo que podría generar dificultades de seguimiento y control. También se observan casos inversos donde lo físico supera lo financiero.

La amplia variación en los porcentajes de ejecución entre municipios, indica que muchos enfrentan desafíos significativos en su capacidad de gestión e implementación, requiriendo quizás asistencia técnica o fortalecimiento institucional diferenciado.

Las municipalidades gestionan tanto competencias propias (40%) como delegadas (60%) a través de sus intervenciones, en que se observa que una porción significativa de su labor responde a mandatos o proyectos de otras entidades, lo cual puede representar un desafío administrativo y de coordinación, requiriendo capacidades distintas y posibles dependencias en la ejecución y financiamiento de las actividades delegadas.

Avance de la ejecución de la inversión pública

El Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP) es un conjunto de normas, instrucciones, procedimientos, instrumentos y herramientas diseñadas para organizar el proceso de inversión pública en un Estado moderno. Su objetivo es concretar los proyectos de inversión más rentables desde una perspectiva socioeconómica y ambiental para el país.

La inversión pública se refiere a los recursos que el sector público destina para crear, incrementar, modernizar, reponer, reconstruir y mejorar la capacidad del país para producir bienes y servicios, con el fin de aumentar el bienestar de la sociedad¹. Dentro del marco normativo del SNIP, los proyectos sometidos a opinión técnica pueden recibir uno de los siguientes resultados: aprobado, con requisitos pendientes o rechazado. Asimismo, los recursos de inversión pública son fundamentales para mejorar y aumentar la infraestructura social y productiva del país, los cuales deben ser gestionados de manera coordinada, siguiendo los criterios de priorización de proyectos establecidos para el ejercicio fiscal 2025.

En este contexto, la normativa guía la ejecución presupuestaria y física de los proyectos, asegurando que, una vez en operación, tengan un impacto positivo y duradero en las condiciones, calidad y nivel de vida de la población guatemalteca.

En este apartado se hace referencia a los principales resultados al evaluar la eficiencia y efectividad de las inversiones públicas realizadas por los distintos niveles de gobierno, incluyendo entidades de la administración central, Consejos Departamentales de Desarrollo (CODEDE), entidades descentralizadas y gobiernos locales (GL).

Registros de proyectos de inversión pública según resultado de opinión técnica

En la normativa vigente, los proyectos que son objetivo de opinión técnica pueden tener uno de los siguientes resultados: aprobado, con requisitos pendientes o rechazado. Los proyectos que son aprobados se integran al programa de inversión pública del ejercicio fiscal actual.

A continuación, se presenta la cantidad de proyectos con registros en el SNIP según resultados del análisis de opinión técnica.

Tabla 21. Proyectos según resultado de opinión técnica
Primer cuatrimestre 2025

Tipo de Entidad	Aprobado		Con requisitos pendientes		Total	
	No. de proyectos	%*	No. de proyectos	%*	No. de proyectos	%*
Total	12,340	78.9	3,295	21.1	15,635	100.0
CODEDE	3,946	25.2	3,117	19.9	7,063	45.2
Gobiernos Locales	7,717	49.4	4	0.0	7,721	49.4
Administración Central	348	2.2	121	0.8	469	3.0
Descentralizadas	329	2.1	53	0.3	382	2.4

Fuente: Elaboración SEGEPLAN con información del SNIPgt.
*Porcentaje calculado con base en el total de proyectos.

1 Normas del Sistema Nacional de Inversión Pública, Guatemala 2024, Anexo 1. Página 62.

Según esta clasificación, los proyectos aprobados de acuerdo con las Normas SNIP, representan el conjunto de iniciativas de inversión pública que cumplen con los requisitos técnicos y legales establecidos, así como con las políticas públicas vigentes. Por lo tanto, la relación entre los proyectos aprobados, respecto de los que cuentan con opinión técnica distinta, constituye uno de los indicadores que expresa, qué tan eficientes están siendo las entidades públicas de inversión (EPI) para la formulación de los proyectos, según este indicador, el 78.9% (12,340) de los proyectos han alcanzado opinión técnica con resultado de aprobado.

Los datos presentados a continuación se centran en los proyectos que han recibido una opinión técnica de aprobado o bien, aprobados con requisitos pendientes, ya que estos estados permiten su vinculación con los sistemas financieros para las correspondientes asignaciones presupuestarias.

Ejecución física y financiera de proyectos de inversión a nivel nacional

En cuanto a la situación financiera, se alcanzó un 9.6% de avance de ejecución financiera al finalizar el primer cuatrimestre. Los resultados de la ejecución por tipo de entidad se presentan en la siguiente tabla.

Tabla 22. Situación financiera por entidad
Primer cuatrimestre 2025

Tipo de Entidad	Asignado		Vigente		Ejecutado		
	Monto (Q.) *	Peso relativo %	Monto (Q.) *	Peso relativo %	Monto (Q.) *	Peso relativo %	Ejecución Financiera (%)
Total	14,675,694,854	100.0	17,568,866,515	100.0	1,687,372,435	100.0	9.6
Administración Central	5,280,622,935	36.0	4,090,819,963	23.3	597,014,207	35.4	14.6
Consejos de Desarrollo	4,299,166,000	29.3	8,136,424,790	46.3	201,547,337	11.9	2.5
Gobiernos Locales	3,977,904,756	27.1	3,977,904,756	22.6	848,385,077	50.3	21.3
Descentralizadas	1,118,001,163	7.6	1,363,717,006	7.8	40,425,813	2.4	3.0

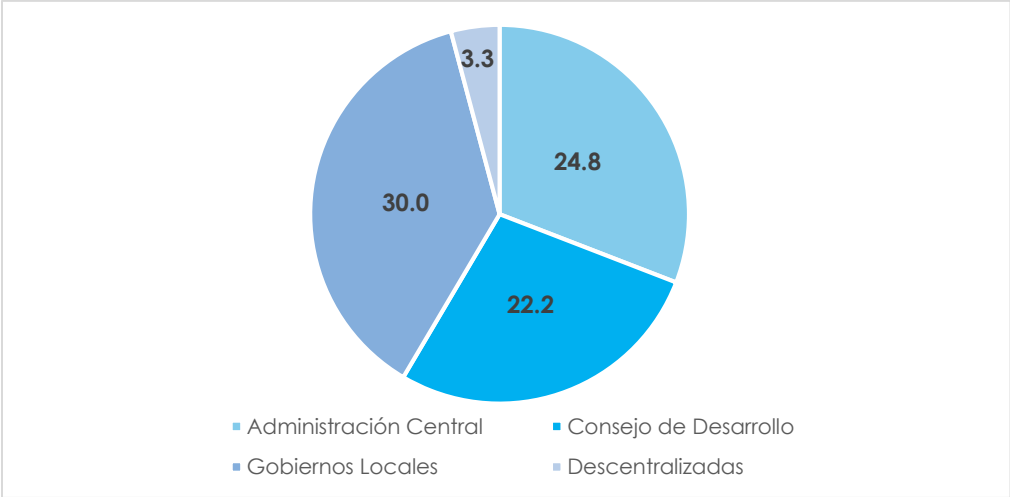
Fuente: Elaboración SEGEPLAN con información del SNIPgt.
*Puede haber diferencias por redondeo.

Los Gobiernos Locales presentaron el mayor avance financiero seguidos por la Administración Central. Por su parte, los Consejos de Desarrollo y entidades Descentralizadas evidenciaron el menor avance de ejecución financiera, lo que representa un desafío en la implementación de los proyectos de desarrollo en los próximos cuatrimestres.

Estos resultados pueden indicar la necesidad de identificar áreas que requieran mejoras significativas para optimizar el uso de los recursos disponibles. Es importante destacar que, aunque los Gobiernos Locales mostraron la mayor ejecución, es fundamental continuar con los esfuerzos para mejorar la eficiencia en la gestión de los recursos.

En la siguiente gráfica, se muestra la ejecución física por tipo de entidad con un resultado significativamente mayor respecto de la ejecución financiera, alcanzando un promedio de ejecución de 23.7%; con la mayor ejecución en Gobiernos Locales.

Gráfica 8. Ejecución física por entidad
Primer cuatrimestre 2025



Fuente: Elaboración SEGEPLAN con información del SNIPgt.

Administración Central

A continuación, se presentan los resultados de la ejecución física promedio en relación con el avance de ejecución financiera de los diferentes ministerios:

Tabla 23. Ejecución física y financiera de las entidades de administración central
Primer cuatrimestre 2025
(Cifras expresadas en millones de quetzales)

Nombre entidad	Asignado		Vigente		Devengado			
	No. de proyectos	Monto (Q.) *	No. de proyectos	Monto (Q.) *	No. de proyectos	Monto (Q.) *	Ejecución financiera (%)	Ejecución física ² (%)
Total	222	5,280,622,935	284	4,090,819,963	93	597,014,207	14.6	24.8
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda	113	4,238,770,960	143	3,063,120,960	71	551,145,843	18.0	31.2
Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social	59	484,255,315	82	479,734,343	16	23,937,899	5.0	26.4
Ministerio de Gobernación	1	250,820,229	1	250,820,229	1	5,804,895	2.3	100.0
Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación	7	124,000,000	7	124,000,000	1	6,742,320	5.4	2.9
Ministerio de Desarrollo Social	26	114,119,655	31	104,487,655	3	7,150,928	6.8	8.9

² En ocasiones, es posible que en los sistemas se registre primero el avance físico y posteriormente el avance financiero. Esto evidencia que el proyecto ha iniciado su ejecución, pero aún no se han realizado los pagos correspondientes al ejecutor.

Nombre entidad	Asignado		Vigente		Devengado			
	No. de proyectos	Monto (Q.) *	No. de proyectos	Monto (Q.) *	No. de proyectos	Monto (Q.) *	Ejecución financiera (%)	Ejecución física² (%)
Ministerio de Cultura y Deportes	13	44,763,437	17	44,763,437	1	2,232,324	5.0	1.6
Ministerio de Educación	3	23,893,339	3	23,893,339	-	-	-	-

Fuente: Elaboración SEGEPLAN con información del SNIPgt.
*Puede haber diferencias por redondeo.

El análisis de la ejecución física y financiera de los diferentes ministerios revela algunas similitudes, por ejemplo, tanto el Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda como el Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social presentan una baja ejecución financiera, con un 18.0% y un 5.0% respectivamente, mientras que sus promedios de ejecución física fueron mayores. Esto sugiere que, aunque los proyectos están avanzando físicamente, hay un retraso en la asignación y desembolso de los recursos.

De manera similar, el Ministerio de Desarrollo Social y el Ministerio de Cultura y Deportes también muestran bajos porcentajes de ejecución financiera, pero, de igual manera con la ejecución física. Estos datos indican que los proyectos en estos ministerios están avanzando lentamente tanto en términos de implementación como de financiamiento. En contraste, el Ministerio de Gobernación presentó una ejecución física de 100.0%, porcentaje que corresponde a estudios de pre inversión según la meta establecida para el ejercicio fiscal 2025; sin embargo, la ejecución financiera fue muy baja, lo que podría indicar que los pagos correspondientes aún no se han realizado.

Finalmente, el Ministerio de Educación no cuenta con datos sobre la ejecución física y financiera, lo que podría indicar que no se han iniciado los proyectos o que los datos no están disponibles.

Consejos Departamentales de Desarrollo

Los Consejos Departamentales de Desarrollo, en general, presentaron baja ejecución financiera respecto del presupuesto vigente, con un avance de ejecución a nivel nacional de 2.5%. Por el contrario, el avance en el promedio de ejecución física presentó un mejor desempeño, con resultados que oscilaron entre el 7% y el 40%.

Tabla 24. Ejecución física y financiera de los Consejos Departamentales de Desarrollo
Primer cuatrimestre 2025
(Cifras expresadas en millones de quetzales)

Departamento	Asignado		Vigente		Devengado			
	No. de proyectos	Monto (Q.) *	No. de proyectos	Monto (Q.) *	No. de proyectos	Monto (Q.) *	Ejecución financiera (%)	Ejecución física (%)
Total	2,659	4,299,166.00	5,916	8,136,424.790	412	201,547.337	2.5	22.2
Guatemala	209	532,377,830	371	786,730,861	68	63,650,556	8.1	25.8
El Progreso	76	107,563,733	133	152,078,450	17	8,981,994	5.9	23.8
Sacatepéquez	58	137,973,318	159	227,501,188	-	-	-	29.7
Chimaltenango	153	183,366,327	430	476,567,481	23	8,631,099	1.8	16.7
Escuintla	52	172,839,375	167	316,666,574	28	30,072,793	9.5	26.8
Santa Rosa	76	152,540,193	178	256,897,584	17	5,719,212	2.2	40.7
Sololá	132	182,375,637	264	237,542,922	78	18,638,092	7.8	35.8
Totonicapán	147	154,017,582	233	210,911,703	-	-	-	21.2
Quetzaltenango	153	211,951,895	318	339,674,567	1	60	-	26.4
Suchitupéquez	106	189,856,710	239	284,767,093	-	-	-	26.2
Retalhuleu	147	131,779,834	231	206,671,236	9	5,013,568	2.4	20.0
San Marcos	227	271,669,234	486	514,970,697	2	2,264,117	0.4	13.3
Huehuetenango	120	309,765,891	356	609,897,972	-	-	-	15.3
Quiché	162	246,012,938	561	863,808,215	1	503,275	0.1	16.2
Baja Verapaz	74	132,329,824	147	192,684,880	11	11,520,710	6.0	38.3
Alta Verapaz	118	269,906,286	271	762,362,612	-	-	-	7.3
Petén	151	171,142,905	296	325,601,301	117	31,269,854	9.6	28.2
Izabal	57	132,663,657	148	243,074,401	-	-	-	25.2
Zacapa	109	129,056,784	265	311,912,484	27	9,553,216	3.1	22.6
Chiquimula	89	164,753,439	202	259,331,486	-	-	-	11.0
Jalapa	124	137,093,940	225	249,709,869	10	4,801,727	1.9	16.4
Jutiapa	119	178,128,668	236	307,061,214	3	927,063	0.3	36.9

Fuente: Elaboración SEGEPLAN con información del SNIPgt.

*Puede haber diferencias por redondeo.

En los resultados de avance, se observa una variabilidad significativa en el desempeño de cada departamento. Algunos departamentos han mostrado un alto nivel de ejecución tanto física como financiera, mientras que otros presentan áreas de mejora.

Por ejemplo, los departamentos de Guatemala, Escuintla, Santa Rosa y Sololá destacan por su mayor avance físico y una alta ejecución financiera, respecto del resto de departamentos. Estos departamentos han logrado avanzar significativamente en la ejecución de sus proyectos, reflejando una mejor gestión de los recursos.

En contraste, otros departamentos presentan una ejecución media. El Progreso ha logrado avances moderados en la ejecución física y financiera, pero aún tiene margen para mejorar en la gestión y ejecución de sus proyectos. Sacatepéquez y Quetzaltenango muestran un avance físico equilibrado, aunque no reportan ejecución financiera, mientras que Chimaltenango y

Suchitepéquez también se encuentran en este grupo con una ejecución moderada. Estos departamentos han logrado avances, pero aún tienen áreas que podrían evidenciar mayor avance en los próximos meses.

Finalmente, Alta Verapaz, San Marcos, Huehuetenango, Quiché y Chiquimula se encuentran en una situación más desafiante con una ejecución baja tanto en términos físicos como financieros. Estos departamentos podrían mejorar su desempeño mediante una revisión y ajuste en su planificación y ejecución de proyectos.

Algunos departamentos han demostrado una gestión eficiente y un alto nivel de ejecución, otros aún enfrentan desafíos que deberán ser abordados para mejorar su desempeño.

Gobierno Locales

Los resultados de los gobiernos locales, a diferencia de los consejos departamentales de desarrollo, presentaron mayor ejecución física y financiera, 30.0 y 21.3%, respectivamente.

Tabla 25. Ejecución física y financiera de Gobiernos Locales
Primer cuatrimestre 2025
(Cifras expresadas en millones de quetzales)

Departamento	Asignado		Vigente		Devengado			
	No. de proyectos	Monto (Q.) *	No. de proyectos	Monto (Q.) *	No. de proyectos	Monto (Q.) *	Ejecución financiera (%)	Ejecución física (%)
Total	2,296	3,977,904,756	2,296	3,977,904,756	1,854	848,385,077	21.3	30.0
Guatemala	194	1,117,216,762	194	1,117,216,762	168	222,391,108	19.9	32.3
El Progreso	32	91,868,690	32	91,868,690	30	26,941,996	29.3	49.9
Sacatepéquez	195	353,784,543	195	353,784,543	180	53,570,518	15.1	18.1
Chimaltenango	183	234,394,470	183	234,394,470	140	37,429,954	16	32.1
Escuintla	133	298,708,946	133	298,708,946	105	53,138,929	17.8	23.0
Santa Rosa	63	46,445,248	63	46,445,248	53	16,676,188	35.9	26.7
Sololá	122	80,027,633	122	80,027,633	107	25,582,294	32	44.3
Totonicapán	9	3,027,242	9	3,027,242	7	2,227,286	73.6	66.7
Quetzaltenango	159	159,836,417	159	159,836,417	134	48,220,248	30.2	39.4
Suchitepéquez	103	146,486,188	103	146,486,188	74	31,988,209	21.8	18.5
Retalhuleu	2	179,650	2	179,650	1	89,650	49.9	100.0
San Marcos	206	177,220,800	206	177,220,800	148	60,531,733	34.2	46.3
Huehuetenango	176	130,329,524	176	130,329,524	123	45,389,125	34.8	45.8
Quiché	85	89,662,929	85	89,662,929	57	23,890,674	26.6	20.0
Baja Verapaz	71	94,034,334	71	94,034,334	50	16,142,845	17.2	15.3
Alta Verapaz	37	102,433,669	37	102,433,669	27	15,913,823	15.5	23.0
Petén	70	127,990,586	70	127,990,586	51	23,670,569	18.5	18.9
Izabal	63	200,425,373	63	200,425,373	60	39,368,625	19.6	18.5
Zacapa	44	95,393,344	44	95,393,344	42	23,383,478	24.5	25.5
Chiquimula	206	260,918,075	206	260,918,075	184	41,605,084	15.9	19.9
Jalapa	57	71,472,939	57	71,472,939	54	16,898,300	23.6	17.1
Jutiapa	86	96,047,393	86	96,047,393	59	23,334,440	24.3	30.4

Fuente: Elaboración SEGEPLAN con información del SNIPgt.

*Puede haber diferencias por redondeo.

En el avance de ejecución física y financiera de los Gobiernos Locales se observa una variabilidad significativa en los resultados obtenidos. Algunos departamentos han logrado un desempeño notable, mientras que otros presentan áreas de mejora.

Totonicapán se destaca al mostrar un buen avance en términos de ejecución física y financiera. De manera similar, los departamentos de Sololá, Retalhuleu y Huehuetenango han alcanzado un progreso considerable en ambos aspectos.

En un nivel moderado, se encuentran los departamentos como Guatemala, que muestran un avance con áreas que podrían mejorar con mayor atención y recursos. Escuintla, Quetzaltenango y Suchitepéquez presentan un desempeño similar. Finalmente, en el grupo con menor ejecución, se ubica a Sacatepéquez, Baja Verapaz, Alta Verapaz, Petén, Izabal, Chiquimula, principalmente, que enfrentan desafíos tanto en la ejecución física como financiera.

Este análisis permite que los Gobiernos Locales puedan identificar áreas de éxito y las oportunidades de mejora, facilitando una gestión más eficiente y efectiva de los recursos y proyectos.

Descentralizadas

Las entidades descentralizadas presentaron el avance más bajo de ejecución física y financiera, 3.3% y 3.0%, respectivamente.

Tabla 26. Ejecución física y financiera de entidades descentralizadas
Primer cuatrimestre 2025
(Cifras expresadas en millones de quetzales)

Nombre entidad	Asignado		Vigente		Devengado			
	No. de proyectos	Monto (Q.) *	No. de proyectos	Monto (Q.) *	No. de proyectos	Monto (Q.) *	Ejecución financiera (%)	Ejecución física (%)
Total	162	1,118,001,163	298	1,363,717,006	20	40,425,813	3.0	3.3
Empresa Portuaria Quetzal	7	311,637,997	7	311,637,997	2	4,561,505	1.5	0.2
Ministerio Público	1	204,820,000	1	204,820,000	-	-	-	-
Superintendencia de Administración Tributaria	6	173,670,904	6	173,670,904	1	1,229,538	0.7	13.3
Instituto Técnico de Capacitación y Productividad	9	172,000,000	9	172,000,000	1	24,465,511	14.2	8.4
Organismo Judicial	24	144,065,943	29	152,001,668	4	1,932,688	1.3	-
Empresa Portuaria Nacional Santo Tomás de Castilla	-	-	2	146,926,361	-	-	-	-
Instituto Nacional de Electrificación	96	72,129,447	219	132,940,314	1	280,832	0.2	2.2
Instituto de Fomento Municipal	14	17,000,000	16	20,500,055	8	189,277	0.9	10.8
Instituto de la Defensa Pública Penal	-	-	2	18,700,000	-	-	-	-
Instituto Nacional de Ciencias Forenses de Guatemala	1	13,736,872	1	13,736,872	1	618,929	4.5	-

Nombre entidad	Asignado		Vigente		Devengado			
	No. de proyectos	Monto (Q.) *	No. de proyectos	Monto (Q.) *	No. de proyectos	Monto (Q.) *	Ejecución financiera (%)	Ejecución física (%)
Instituto Guatemalteco de Seguridad Social	4	8,940,000	5	10,293,835	1	1,353,834	13.2	27.3
Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala	-	-	1	6,489,000	1	5,793,698	89.3	41.2

Fuente: Elaboración SEGEPLAN con información del SNIPgt.
*Puede haber diferencias por redondeo.

Las entidades autónomas y descentralizadas presentan una ejecución financiera de apenas 3.0% y una ejecución física promedio del 3.3%, lo que evidencia un desempeño inicial bastante limitado en la implementación de proyectos para el primer cuatrimestre del año. En general, La mayoría de entidades no han iniciado ejecución o lo han hecho de forma muy limitada. Solo algunas entidades como el Instituto Técnico de Capacitación y Productividad (INTECAP), la Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala (CDAG) y la Empresa Portuaria Quetzal (EPQ) presentaron avances superiores, pero, que continúan siendo bajos dentro del primer cuatrimestre.

Casos como el Ministerio Público, el Organismo Judicial y la Empresa Portuaria Nacional Santo Tomás de Castilla no reportan ejecución a esta fecha, lo que podría deberse a retrasos administrativos, falta de planificación operativa o procesos de contratación aún en curso.

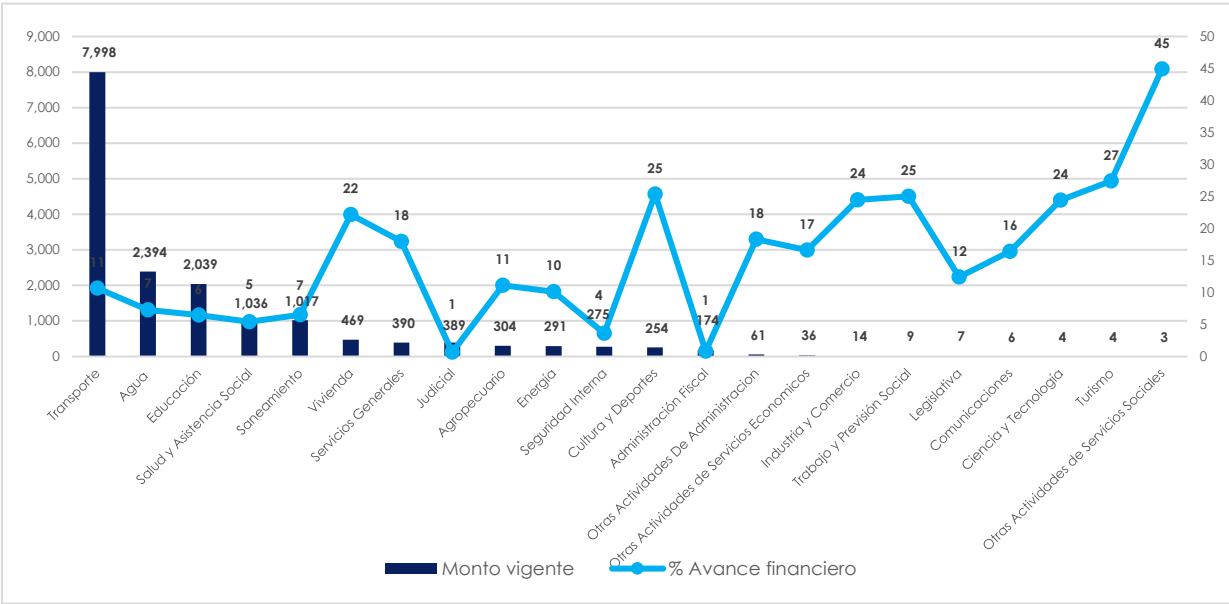
Por otra parte, el alto número de proyectos con montos vigentes frente al bajo número de proyectos con montos devengados, sugiere que muchos proyectos están en fase de planificación o adjudicación, pero aún sin ejecución efectiva. En resumen, se refleja una baja ejecución inicial en la mayoría de entidades, lo que podría comprometer el cumplimiento de metas si no se acelera el ritmo en los próximos meses.

Situación financiera de proyectos de inversión pública por clasificación según función a nivel nacional

Los resultados de la inversión de proyectos por función revelan una variabilidad significativa tanto en el monto vigente como en el porcentaje de avance financiero. Algunas funciones destacan por su alto presupuesto vigente y otras por un mayor avance financiero.

En términos de presupuesto vigente, las funciones que sobresalen son transporte, agua, educación, salud y asistencia social y saneamiento, principalmente. Estas áreas manejan grandes cantidades de recursos, lo que indica su importancia en la planificación y ejecución de proyectos. Sin embargo, el alto monto vigente no siempre se traduce en un avance financiero proporcional, según se observa en la gráfica siguiente:

Gráfica 9. Situación financiera de proyectos de inversión por función
a nivel nacional. Primer cuatrimestre 2025



Fuente: Elaboración SEGEPLAN con información del SNIPgt.
*Monto vigente expresado en millones de quetzales.

Las funciones que destacan por su avance financiero son: turismo, otras actividades de servicios sociales, cultura y deportes, trabajo y previsión social e industria y comercio. Estas áreas mostraron el mayor avance, lo que evidencia una gestión eficiente de los recursos asignados.

Los resultados sugieren que, los proyectos de inversión con funciones con mayor presupuesto vigente no siempre logran un avance financiero proporcional.

El análisis de los proyectos por función resalta la importancia de lograr un balance adecuado entre el presupuesto disponible y la ejecución financiera. Por lo tanto, las entidades deben centrarse en optimizar la planificación y ejecución de los proyectos para garantizar un uso eficiente de los recursos. Es crucial identificar aquellos proyectos con baja ejecución física y financiera e implementar medidas correctivas para mejorar la eficiencia en la utilización de los recursos.

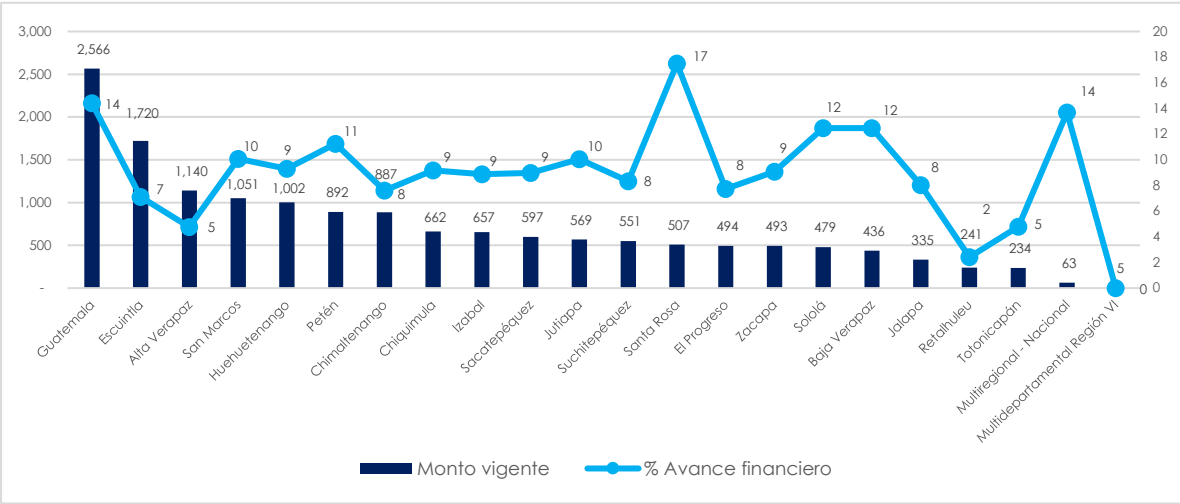
Además, es importante fomentar la transparencia y rendición de cuentas en la gestión de los proyectos para garantizar que los fondos se destinen adecuadamente.

Situación financiera de proyectos de inversión pública por departamento a nivel nacional

El análisis de los proyectos de inversión por departamento de igual manera revela una variabilidad significativa tanto en el monto vigente como en el porcentaje de avance financiero.

Los departamentos con mayor presupuesto vigente fueron Guatemala, Escuintla, Alta Verapaz, San Marcos y Huehuetenango, principalmente. En cuanto al porcentaje de avance financiero, los departamentos que destacaron fueron Santa Rosa, Guatemala, Sololá, Baja Verapaz y Multirregional-Nacional, mostrando un mayor avance financiero, lo que sugiere una gestión eficiente de los recursos asignados.

Gráfica 10. Situación financiera de proyectos de inversión por departamento a nivel nacional. Primer cuatrimestre 2025



Fuente: Elaboración SEGEPLAN con información del SNIPgt.
*Monto vigente expresado en millones de quetzales.

Los resultados por departamento evidencian la necesidad de alcanzar una mayor eficiencia en la ejecución financiera. Los departamentos deben enfocarse en mejorar la planificación y ejecución de los proyectos para asegurar que los recursos se utilicen de manera óptima, identificar áreas con baja ejecución física y financiera y la implementación de medidas correctivas para mejorar la utilización de los recursos.

Además, es importante evaluar si los departamentos con mayor presupuesto vigente son realmente los que requieren de mayor inversión. Por ejemplo, es importante analizar las necesidades socioeconómicas de las regiones para asegurar que los recursos se distribuyan de manera justa y equitativa. Los departamentos con mayores carencias socioeconómicas, como aquellos con altos niveles de pobreza y pobreza extrema, infraestructura deficiente y acceso limitado a servicios básicos deben recibir una mayor inversión para mejorar su desarrollo y calidad de vida. Este enfoque puede contribuir a reducir las desigualdades regionales y a fomentar un desarrollo más equilibrado y sostenible en el país.

Inversión en proyectos estratégicos

Se presenta el comportamiento de la inversión de los proyectos estratégicos, determinados así por su importancia y por la cantidad del costo total del proyecto, por medio de los cuales se busca impulsar el desarrollo en diversos sectores del país, de los cuales, se presentan los primeros 10 y sus respectivos montos ejecutados durante el primer cuatrimestre:

**Tabla 27. Ejecución financiera de proyectos estratégicos
Primer cuatrimestre 2025
(Cifras expresadas en millones de quetzales)**

SNIP	Nombre	Entidad	Costo programado	Ejecutado
60132	Construcción carretera franja transversal del norte (frontera con México-modesto Méndez, Izabal)	Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda	969,010,142	317,495
279532	Construcción centro de cumplimiento de condena para hombres, ubicado finca cuyuta, lote 218, Masagua, escuintla	Ministerio de Gobernación	669,383,931	5,804,895
220574	Construcción hospital regional de oriente, con sede en Zacapa, Zacapa.	Instituto Guatemalteco de Seguridad Social	377,418,116	1,353,834
245611	Construcción carretera libramiento cabecera departamental de jalapa, jalapa	Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda	200,000,000	5,146,995
132258	Construcción carretera rd qui-21 tramo iv: san juan chactela - Ixcán, longitud 45.6 km.	Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda	176,775,969	42,185,020
318026	Construcción edificio sede central, ciudad científica, del instituto nacional de ciencias forenses de Guatemala, zona 12 Guatemala, Guatemala	Instituto Nacional de Ciencias Forenses de Guatemala	144,449,058	618,929
299493	Construcción puente vehicular ruta rd-sm-02 a bifurcación rn-08 (hacia ocos) - bifurcación rd-sm-02 (hacia tilapa), ocos, san marcos	Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda	144,368,902	18,815,222
244392	Construcción sistema de riego unidad de riego la franja municipio de jacaltenango departamento de Huehuetenango	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación	142,783,030	6,742,320
191415	Construcción puente vehicular chitomax, caserío chitomax, municipio de Cubulco, departamento de baja Verapaz	Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda	116,250,000	26,701,891
299474	Construcción carretera libramiento cocal, ruta ca-02 occidente km 112 - km 114.2, patulul, Suchitepéquez	Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda	85,000,000	11,518,977

Fuente: Elaboración SEGEPLAN con información del SNIPgt.

*Puede haber diferencias por redondeo.

Principales logros en materia de inversión

Uno de los principales objetivos de la inversión pública es alcanzar la etapa de operación, donde las acciones se traducen en beneficios tangibles para impulsar el desarrollo económico y mejorar la calidad de vida de la población. Durante primer cuatrimestre, según registros del SNIPgt al 5 de mayo de 2025, se finalizaron 230 proyectos, este resultado representa el 1.9% del total de proyectos aprobados por tipo de entidad.

Conclusiones

- Las entidades de la Administración Central presentaron un avance de ejecución financiera de 14.6%, y los Gobiernos Locales de 21.3%, siendo los que lograron el mayor avance de ejecución durante el primer cuatrimestre.
- El monto asignado para los Consejos Departamentales de Desarrollo tuvo una ampliación en el presupuesto para el ejercicio fiscal 2025. Sin embargo, muchas de estas entidades no cuentan con suficientes proyectos listos ni con la capacidad técnica necesaria para generar nuevas planificaciones de manera inmediata. Esto ha provocado retrasos en la ejecución de estos fondos, disminuyendo el impacto positivo que podría tener la inversión pública.
- La mayor Inversión por departamento lo constituye el Departamento de Guatemala, lo que evidencia que es en el área metropolitana, donde se concentra la mayor parte de la inversión.
- La planificación de la inversión pública requiere de capacidad técnica de las instituciones ejecutoras a lo largo de la cadena de preinversión, inversión, ejecución, operación, para elevar los niveles de ejecución de la inversión pública a nivel nacional y asegurar su sostenibilidad.

Desafíos

- Es esencial aumentar la inversión pública en las zonas rurales del país, donde la disponibilidad de servicios es limitada, para alcanzar una mayor equidad. Principalmente, centrarse en los departamentos y territorios con los niveles más altos de pobreza y pobreza extrema. De esta manera, se puede garantizar que los beneficios de los proyectos lleguen a las comunidades más necesitadas, promoviendo el desarrollo económico y mejorando la calidad de vida de la población.
- Para el próximo cuatrimestre, es necesario mejorar los mecanismos para hacer más eficiente la ejecución de proyectos de inversión pública, principalmente aquellos que presentaron el menor avance físico y financiero.
- Un desafío significativo en este contexto es la priorización de la calidad sobre la cantidad en la inversión pública. La presión por gastar los recursos rápidamente para evitar su pérdida puede llevar a decisiones apresuradas y a la ejecución de proyectos que no están bien planificados ni alineados con las necesidades reales de la población. Esto puede resultar en obras de baja calidad, inadecuadas o innecesarias, que no solo desperdician recursos valiosos, sino que también pueden generar descontento y falta de confianza en las instituciones públicas. Por lo que deberá de encontrarse un equilibrio que permita una ejecución eficiente de los recursos sin comprometer la calidad y relevancia de las inversiones.

Avance de la ejecución de las donaciones externas

Las donaciones forman parte importante en el desarrollo, ya que aportan recursos y asistencia para diferentes temas. Estas contribuciones pueden ser de naturaleza financiera, técnica o en especie y facilitan la realización de proyectos vitales en áreas como infraestructura, educación, salud, empleo y seguridad, mejorando así la calidad de vida de las comunidades beneficiarias.

Las iniciativas respaldadas por estas donaciones se enfocan en sectores prioritarios para el desarrollo nacional, tales como salud, asuntos ambientales, educación, empleo, seguridad y prevención de la violencia. Esta clasificación permite visibilizar cómo los proyectos se alinean con las prioridades del país y su contribución al desarrollo.

En este apartado se presentan los principales resultados del análisis del avance de ejecución financiera al 30 de abril de 2025, los montos ejecutados entre las diferentes instituciones, con el objetivo de mostrar la efectividad de la cooperación recibida para asegurar el uso óptimo de los recursos y fortalecer las estrategias nacionales en diversos sectores prioritarios.

Las fuentes de información utilizadas incluyen los sistemas oficiales de registro financiero como el Sistema de Contabilidad Integrada (SICOIN) para el Gobierno Central y el Sistema de Contabilidad Integrada de las Entidades Descentralizadas (SICOINDES).

Presupuesto de donaciones corrientes externas

El presupuesto de donaciones corrientes externas se refiere a los fondos provenientes del sector internacional, entidades y organizaciones internacionales, así como de gobiernos extranjeros, con el propósito de fortalecer las actividades de las entidades estatales receptoras. Estos recursos no solo cubren gastos operativos básicos, sino que también financian iniciativas de capacitación de personal, mejoras de infraestructura, proyectos ambientales, programas de salud pública y otros temas sectoriales.

Es fundamental que estos proyectos estén alineados con las prioridades de país para asegurar que cubran de manera efectiva vacíos presupuestarios, garantizando así el cumplimiento de los objetivos institucionales y el impacto deseado en los beneficiarios finales. Su eficacia depende, en gran medida, de la alineación estratégica con los planes y objetivos nacionales; sólo así, puede garantizarse que la inversión produzca un retorno social medible y contribuya al bienestar de los grupos beneficiados.

La distribución de estos recursos obedece a múltiples criterios interrelacionados, siendo estos los siguientes:

- Necesidades institucionales: Diagnósticos de brechas y carencias en cada entidad, que identifican vacíos operativos y priorizan áreas críticas (por ejemplo: modernización tecnológica, formación de talento humano).
- Objetivos de la donación: Cada cooperante define sus líneas temáticas de interés (salud materno-infantil, gestión de residuos, seguridad alimentaria, etc.) que alinean con las necesidades institucionales, lo que condiciona la tipología de proyectos financiables.
- Prioridades nacionales y sectoriales: Para maximizar el impacto, la SEGEPLAN orienta a las entidades para el registro de donaciones hacia los ejes estratégicos de la Política General de Gobierno 2024-2028, asegurando coherencia con los programas de inversión pública.

- Capacidad de absorción: El ritmo de ejecución y la calidad de los sistemas de gestión de la cooperación en cada entidad determinan su aptitud para administrar recursos adicionales sin generar cuellos de botella.

Programas y proyectos por institución

La siguiente tabla detalla los proyectos y programas por institución financiados con donaciones externas, acumuladas durante el periodo del 1 de enero al 30 de abril de 2025. Este análisis permite evaluar la asignación presupuestaria, el presupuesto vigente y el grado de ejecución.

**Tabla 28. Presupuesto del Gobierno Central
financiado con donaciones corrientes externas por entidad
Primer cuatrimestre 2025
(Cifras expresadas en millones de quetzales)**

Institución	Nombre del Programa / Proyecto	Asignado	Vigente	Ejecución	Ejecución financiera (%)
	Total	<u>35,99</u>	<u>106,24</u>	<u>54,50</u>	<u>51,30</u>
Ministerio de Relaciones Exteriores	Donación para funcionamiento, renta y compra de dos vehículos de la embajada de Guatemala en el Estado de Qatar (Acuerdo Ministerial Número 001-2025)	0.00	2.45	-	-
Ministerio de Educación	Donación Apoyo al Programa de Expansión de la Educación Media (Gu-L1184) (Acuerdo Ministerial Número 3614-2023)	0.50	0.50	-	-
	Programa de Becas Bicentenario. BCIE-República de Guatemala (DI-27-2022) (Acuerdo Ministerial Número 1575-2023)	0.39	0.39	-	-
Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social	Iniciativa regional para la eliminación de la Malaria (IREM) en Mesoamérica y República Dominicana (GRT/MM-17900-GU y GRT/MM-17901-GU)	0.30	3.00	0.03	0.97
	Proyecto Subvención de Transición para la eliminación de la malaria en Guatemala (Acuerdo Ministerial Número 55-2023)	0.10	9.03	0.31	3.42
	Fortalecer la estrategia DOTS en el marco de la nueva estrategia: Detener la tuberculosis (Documento Número 30-2016)	5.20	5.20	0.02	0.31
Ministerio de Trabajo y Previsión Social	Proyecto: "facilitación de la inclusión laboral de la población solicitante en la condición de refugiados	-	0.77	-	-

Institución	Nombre del Programa / Proyecto	Asignado	Vigente	Ejecución	Ejecución financiera (%)
	Total	35.99	106.24	54.50	51.30
	en Guatemala" (acdo. Min. # 265-2024)				
	Programa nacional de escuelas taller de Guatemala, fase VII. Para dirección general de empleo del min trabajo (am #538-2024)	-	2.51	-	-
Ministerio de Economía	Programa de Impulso al Trabajo Decente en Guatemala (Acuerdo. Min. # 032-2023)	3.10	3.10	-	-
	Programa de apoyo al empleo digno en Guatemala	0.60	0.60	0.53	88.67
Consejo Nacional de Áreas Protegidas	Consolidación del sistema guatemalteco de áreas protegidas -LIFE WEB	5.00	4.97	0.73	14.65
	Consolidación del sistema guatemalteco de áreas protegidas -LIFE WEB II-	20.30	20.33	0.71	3.47
Secretaría Presidencial de la Mujer	Sistema de Seguimiento y Evaluación (S&E) para Visualizar las Brechas de Inequidad entre Hombres y Mujeres y Promover la Participación de las Guatemaltecas	0.50	0.75	0.20	26.63
Servicios de la deuda pública	Donación crecer sano: proyecto de nutrición y salud en Guatemala (a.m. #	-	52.65	51.98	98.74

Fuente: Elaboración propia SEGEPLAN con datos del Sistema de Contabilidad Integrada (SICOIN). Año 2025.

*Puede haber diferencias por redondeo.

Al analizar las instituciones individualmente, se observa que la mayor ejecución se concentró particularmente en los Servicios de la Deuda Pública, representando la mayor parte de la ejecución presupuestaria acumulada. En contraste, el Ministerio de Relaciones Exteriores (MINEX), Ministerio de Educación (MINEDUC) y el Ministerio de Trabajo y Previsión Social (MINTRAB) no reportaron ninguna ejecución durante el período.

De los dos proyectos sin ejecución del MINEDUC, El primero busca fortalecer la matriculación en la educación media, y el segundo, apoyado por el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), está orientado a las becas bicentenario para estudiantes de escasos recursos en la educación media, básica y diversificada, con el objetivo de garantizar el acceso a la educación y el apoyo económico a jóvenes vulnerables.

El Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social (MSPAS) mostró una ejecución moderada en relación con su presupuesto vigente total de donaciones corrientes externas. Su mayor aporte financiero fue el proyecto de Subvención de Transición para la eliminación de la Malaria.

De los dos proyectos registrados del MINTRAB, el primero busca facilitar la inclusión laboral de la población solicitante en condición de refugiados en Guatemala y el segundo, se centra en la implementación de talleres para beneficiarios de la Dirección de Empleo.

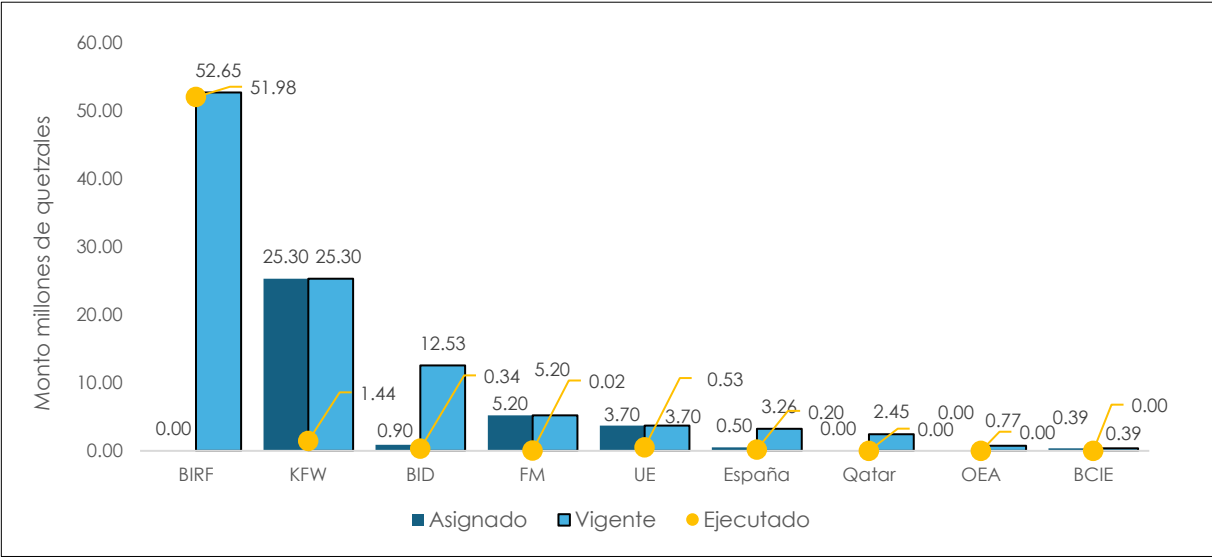
El Ministerio de Economía (MINECO) también tiene dos proyectos orientados al fortalecimiento de capacidades y el fomento del empleo digno. La ejecución presupuestaria muestra avances dispares: el proyecto de apoyo al empleo digno en Guatemala tuvo una ejecución significativa, mientras que el Programa de Impulso al Trabajo Decente no reportó ejecución.

Por su parte, el Consejo Nacional de Áreas Protegidas (CONAP) registró una ejecución parcial en sus dos proyectos. El proyecto de consolidación del sistema guatemalteco de áreas protegidas LIFE WEB fue el que mayor ejecución presentó dentro de esta unidad. Finalmente, la Secretaría Presidencial de la Mujer (SEPTEM) reportó una ejecución parcial sobre su presupuesto vigente.

Donaciones financieras corrientes externas por fuente cooperante

En esta sección, se muestra la importancia de las fuentes cooperantes que contribuyen en el progreso económico y social del país a través de fondos de Cooperación Internacional No Reembolsable. Estos fondos se distribuyen mediante las diversas unidades ejecutoras del sector público, con el propósito de alcanzar metas específicas de desarrollo de país. Aunque la cooperación puede adoptar varias modalidades, este análisis se enfoca exclusivamente en la modalidad financiera como herramienta para apoyar el desarrollo nacional.

Gráfica 11. Donaciones financieras externas por fuente cooperante
Primer cuatrimestre 2025
(Expresado en millones de quetzales)



Fuente: Elaboración propia SEGEPLAN con datos del Sistema de Contabilidad Integrada. Año 2025.

El objetivo principal de estas asignaciones financieras es promover un crecimiento económico sostenible, contribuir en la reducción de la pobreza, mejorar la infraestructura, fortalecer las capacidades institucionales y fomentar el desarrollo humano. Además, la Cooperación Internacional No Reembolsable suele estar alineada con los objetivos y prioridades de los planes nacionales y los acuerdos internacionales firmados por el país receptor.

El Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento ha destinado estos fondos a amortizar el préstamo del Banco Mundial para el programa "Crecer Sano", financiado mediante donaciones externas, mostrando la mayor ejecución financiera de 98.7%. Durante el periodo analizado, se observa un bajo aprovechamiento de recursos de varios donantes bilaterales y multilaterales, instituciones como Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Fondo Mundial (FM) y el Gobierno de España muestran avance de ejecución muy bajo a pesar de disponer de los mayores montos vigentes.

Los recursos provenientes de la Unión Europea mostraron una ejecución de 14.3%, posicionándose como uno de los donantes pequeños con el mejor desempeño. Finalmente, donantes como Qatar, la Organización de Estados Americanos (OEA) y el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) no registraron ejecución durante el cuatrimestre, a pesar de tener asignaciones vigentes.

Conclusiones

- El análisis de la ejecución presupuestaria durante el primer cuatrimestre de 2025 evidencia una baja utilización de los recursos durante los primeros tres meses del año, con una recuperación significativa en abril.
- Se identifican marcadas diferencias en los niveles de ejecución entre instituciones, mientras que algunas alcanzan porcentajes cercanos al 100%, como en el caso del programa Crecer Sano, con fondos del Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento, otras, como el Ministerio de Relaciones Exteriores, Ministerio de Educación, Ministerio de Trabajo y Previsión Social y los Gobiernos Locales, reportaron ejecución nula, a pesar de contar con presupuesto vigente. Estas disparidades reflejan desafíos estructurales en la programación, operativización y seguimiento de los recursos provenientes de la cooperación internacional.

Desafíos

- Las instituciones públicas enfrentan diversos desafíos, como la complejidad de los procedimientos administrativos, la rotación de personal y la creciente demanda de servicios, lo que puede afectar negativamente la eficiencia en la ejecución del presupuesto. Para superar estos obstáculos, es esencial que los ministerios, secretarías, entidades descentralizadas y gobiernos locales implementen sistemas de gestión, comunicación y planificación eficientes.
- En los proyectos, programas y acciones donde la gestión tiene un impacto directo sobre los resultados, es importante que las instituciones fomenten una colaboración estrecha con los donantes para mejorar los resultados observados en cada iniciativa.
- Otro desafío importante, es el de fortalecer la planificación operativa y financiera desde el inicio del ejercicio fiscal, a fin de lograr una ejecución presupuestaria más equilibrada a lo largo del año y evitar la concentración de recursos en un solo periodo.
- Además, mejorar la articulación institucional con los cooperantes, promoviendo un diálogo continuo que permita flexibilizar condiciones, adaptar los proyectos a los contextos locales y garantizar su alineación con las prioridades de desarrollo nacional.

Siglas / Acrónimos

Sigla/Acrónimo	Significado
ADESCA	Aporte para la Descentralización Cultural
ALMG	Academia de las Lenguas Mayas de Guatemala
AMSA	Autoridad para el Manejo Sustentable de la Cuenca y del Lago de Amatitlán
AMSCLAE	Autoridad para el Manejo Sustentable de la Cuenca del Lago de Atitlán y su Entorno
ANADIE	Agencia Nacional de Alianzas para el Desarrollo de Infraestructura Económica
CHN	El Crédito Hipotecario Nacional de Guatemala
CNA	Consejo Nacional de Adopciones
CONADI	Consejo Nacional para la Atención de las Personas con Discapacidad
CONALFA	Comité Nacional de Alfabetización
CONAMIGUA	Consejo Nacional de Atención al Migrante de Guatemala
CONAP	Consejo Nacional de Áreas Protegidas
CONRED	Coordinadora Nacional para la Reducción de Desastres de Origen Natural o Provocado
COPADEH	Comisión Presidencial por la Paz y los Derechos Humanos
COPEREX	Comité Permanente de Exposiciones
CVB	Benemérito Cuerpo Voluntario de Bomberos de Guatemala
DGTC	Dirección General de Transferencia del Conocimiento
EMPORNAC	Empresa Portuaria Nacional Santo Tomás de Castilla
ENCA	Escuela Nacional Central de Agricultura
EPNCH	Empresa Portuaria Nacional de Champerico
EPQ	Empresa Portuaria Quetzal
FHA	Instituto de Fomento de Hipotecas Aseguradas
FM	Fondo Mundial
FODIGUA	Fondo de Desarrollo Indígena Guatemalteco
FONTIERRAS	Fondo de Tierras
GUATEL	Empresa Guatemalteca de Telecomunicaciones
ICTA	Instituto de Ciencia y Tecnología Agrícolas
IGM	Instituto Guatemalteco de Migración
IGSS	Instituto Guatemalteco de Seguridad Social
INAB	Instituto Nacional de Bosques
INACIF	Instituto Nacional de Ciencias Forenses de Guatemala
INACOP	Instituto Nacional de Cooperativas
INDE	Instituto Nacional de Electrificación
INDECA	Instituto Nacional de Comercialización Agrícola
INFOM	Instituto de Fomento Municipal
INGUAT	Instituto Guatemalteco de Turismo
INTECAP	Instituto Técnico de Capacitación y Productividad
IPM	Instituto de Previsión Militar
ITS	Infecciones de Transmisión Sexual
IVA	Impuesto al Valor Agregado
KFW	Gobierno Alemán/KFW
MAGA	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación
MARN	Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales

Sigla/Acrónimo	Significado
MEM	Ministerio de Energía y Minas
MICIVI	Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda
MIDES	Ministerio de Desarrollo Social
MINDEF	Ministerio de la Defensa Nacional
MINECO	Ministerio de Economía
MINEDUC	Ministerio de Educación
MINEX	Ministerio de Relaciones Exteriores
MINFIN	Ministerio de Finanzas Públicas
MINGOB	Ministerio de Gobernación
MINTRAB	Ministerio de Trabajo y Previsión Social
MSPAS	Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social
ONSEC	Oficina Nacional de Servicio Civil
PDH	Procuraduría de los Derechos Humanos
POA	Plan Operativo Anual
RENAP	Registro Nacional de las Personas
RGP	Registro General de la Propiedad
SAT	Superintendencia de Administración Tributaria
SEGEPLAN	Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia
SEICMSJ	Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia
SENABED	Secretaría Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio
SENACYT	Secretaría Nacional de Ciencia y Tecnología
SESAN	Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional
SICOIN	Sistema de Contabilidad Integrada
SICOINDES	Sistema de Contabilidad Integrada Descentralizadas
SICOINGL	Sistema de Contabilidad Integrada de Gobiernos Locales
SIE	Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado
SIPLAN	Sistema de Planes
SIPLANGL	Sistema de Planes para Gobiernos Locales
SIREFA	Sistema de Reconocimiento Facial
SNIPgt	Sistema Nacional de Inversión Pública
SRP	Segundo Registro de la Propiedad
TSE	Tribunal Supremo Electoral
UE	Unión Europea
ZOLIC	Zona Libre de Industria y Comercio Santo Tomás de Castilla