

ENFOQUE

SEGEPLAN

Guatemala, marzo 2025 No. 01

a de Becas
na Mack
2025



INNOVACIÓN EN PROCESOS

Pág 03

AVANZAMOS EN EL FORTALECIMIENTO DE LA INVERSIÓN PÚBLICA

Pág 04-05

INFORMÁTICA Y POESÍA, UNA COMBINACIÓN AUDAZ PARA LA PROMOCIÓN DE LA CULTURA

Pág 08

Entrega de Becas Myrna Mack 2025 a las estudiantes de antropología, Marcia Palacios, de la Universidad del Valle de Guatemala, y Noelia Herrera, de la Universidad de San Carlos. El acto de entrega fue liderado por el secretario de Planificación, Carlos Mendoza. Con el apoyo de esta beca, los jóvenes que cursan el último año de la carrera de antropología tienen la oportunidad de desarrollar su tesis de graduación.

ÍNDICE

INNOVACIÓN EN PROCESOS

Pág 03

AVANZAMOS EN EL FORTALECIMIENTO DE LA INVERSIÓN PÚBLICA

Pág 04-05

SEGEPLAN PRESENTA LINEAMIENTOS DE PLANIFICACIÓN 2026

Pág 07

INFORMÁTICA Y POESÍA, UNA COMBINACIÓN AUDAZ PARA LA PROMOCIÓN DE LA CULTURA

Pág 08

DAED: UN ESPACIO PARA ESTUDIAR, REFLEXIONAR E INTERPRETAR

Pág 09



BIENVENIDA

Este mes de marzo retomamos una iniciativa importante para la comunicación de esta noble institución.

Queremos compartir con todos los profesionales que forman parte de SEGEPLAN los avances, logros e historias de vida que son parte de la esencia de esta secretaría. **La Revista Enfoque** será ese vehículo que mes a mes llegará a nosotros con información de cada una de las direcciones y subsecretarías.

En esta primera edición, destacamos la innovación en nuestros procesos, reflejada en nuevas herramientas tecnológicas que optimizan la gestión institucional. Conoceremos el proyecto de poesía de Julio Ramírez, una muestra de talento que fusiona creatividad y tecnología. Además, presentamos los logros de la Subsecretaría de Inversión, fundamentales para el desarrollo del país. Enrique Maldonado nos invita a reflexionar sobre los desafíos del Sistema Nacional de Inversión Pública, mientras que en "Conozcamos a la DAED" exploramos el rol clave de esta dirección en el análisis estratégico.

Esta revista es una ventana para conocernos mejor y fortalecer nuestra misión. Esperamos que la disfruten que puedan ser parte de su construcción, será un gusto poderlos leer a través de columnas que reflejen sus pensamientos y sentires, o con reportajes y notas especiales que destaquen su labor.

Con estos breves párrafos, les doy la bienvenida esta primera, de muchas ediciones.

Atentamente,

Carlos Mendoza Alvarado.

Secretario de Planificación y Programación de la Presidencia.



CRÉDITOS

Secretaría General de Planificación y Programación de la Presidencia **Carlos Mendoza Alvarado** Secretario **Wendy Nineth Sánchez Cacao** Subsecretaria **Iliana Peña Aldana** Subsecretaria **Enrique Estuardo Maldonado** Subsecretario **Hugo Allan García** Subsecretario **Mariajosé España** Dirección de Comunicación Social **Otoniel M. Monroy Hernández** Editor **Fernando González** Fotografía **Lorena González** Diseño y diagramación

ARTIFICIAL INTELLIGENCE



INNOVACIÓN EN PROCESOS

En la SEGEPLAN consideramos muy importante el impulso de la innovación y el uso de tecnologías modernas y sistemas de gestión que favorezcan los procesos administrativos y operativos, para optimizar los diferentes procesos que realizamos.

La innovación no hay que pensarla únicamente desde soluciones informáticas, ya que también puede considerarse innovación cambiar la forma en la que se hacen los procesos.

En innovación tecnológica, la Secretaría está empleando en algunas áreas la herramienta Copilot, el asistente de inteligencia artificial (IA) creado por Microsoft, que funciona bajo un sistema conversacional, es decir que su manera de controlarlo e interactuar es a través de un chat.

Hugo Allan García, subsecretario de Análisis Estratégico del Desarrollo y uno de los principales impulsores en el uso de las herramientas de IA dentro de la Secretaría, explica que Copilot sirve para distintos propósitos. Por ejemplo, puede transformar documentos en presentaciones, lo que representa ahorro de tiempo y que el especialista pueda hacer revisiones más exhaustivas sobre su contenido, que es lo más importante.

El asistente también revisa la estructura de textos y hace sugerencias sobre mejoras en redacción y estilo para que el mensaje sea más entendible.

Después de un tiempo de uso, Copilot, puede redactar con alto dominio del lenguaje.

La IA también permite trasladar la información técnica que genera la institución a un lenguaje más claro y directo, lo que garantiza que todo público entenderá el mensaje.

Asimismo, la aplicación analiza archivos de Excel muy rápidamente y proporciona, por ejemplo, el porcentaje de personas que están inscritas en un programa. También elabora gráficas, resúmenes y analiza el significado del dato que ha calculado.

Al no tener que hacer el trabajo manual, el especialista dispone de más tiempo para otras tareas importantes, como determinar y analizar la mejor forma de aprovechar los resultados.

QUIÉNES Y CUÁNTOS LO USAN

- Inicialmente están aprovechando la herramienta las direcciones sustantivas
- Se compraron alrededor 25 licencias
- Se plantea una evaluación para determinar si amerita escalarla al resto

Capacitación en inteligencia artificial. En 2024 SEGEPLAN promovió una capacitación y aprendizaje de la IA para los trabajadores, buscando potencializar los diferentes procesos.

AVANZAMOS EN EL FORTALECIMIENTO DE LA INVERSIÓN PÚBLICA

Cuantitativa y cualitativamente, los resultados comparados de la labor realizada por la Subsecretaría de Inversión para el Desarrollo (SID), entre la anterior gestión (2020-2023) y la actual (2024-2025), muestran que vamos en la ruta correcta en la meta de contribuir al desarrollo integral del país.

En el marco de la gestión orientada a resultados, los objetivos estratégicos de SEGEPLAN están definidos a partir de lo que se espera alcanzar en 2025. Y uno de ellos es fortalecer la gestión del Sistema Nacional de Inversión Pública, para mejorar y hacer eficientes los procesos internos en favor de la capacidad de respuesta, plazos y procedimientos técnicos y tecnológicos de las instituciones usuarias del SNIP.

El proceso de inversión pública es el conjunto de actividades y tareas destinadas a asegurar el uso eficiente y eficaz de los recursos disponibles, tanto internos como externos. Para desarrollar este proceso, se han establecido las bases y condiciones a través de la implementación del Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP).

La SID tiene la responsabilidad de administrar y actualizar el SNIP en sus distintos niveles sectorial y territorial en el marco de las Prioridades Nacionales de Desarrollo.

Resultados comparados, en las 3 direcciones:

PREINVERSIÓN

Asesorías a Entidades Públicas de Inversión (EPIs) sobre estudios de preinversión vigentes.

2024 fortalecimiento de capacidades para el diseño de estudios de preinversión.

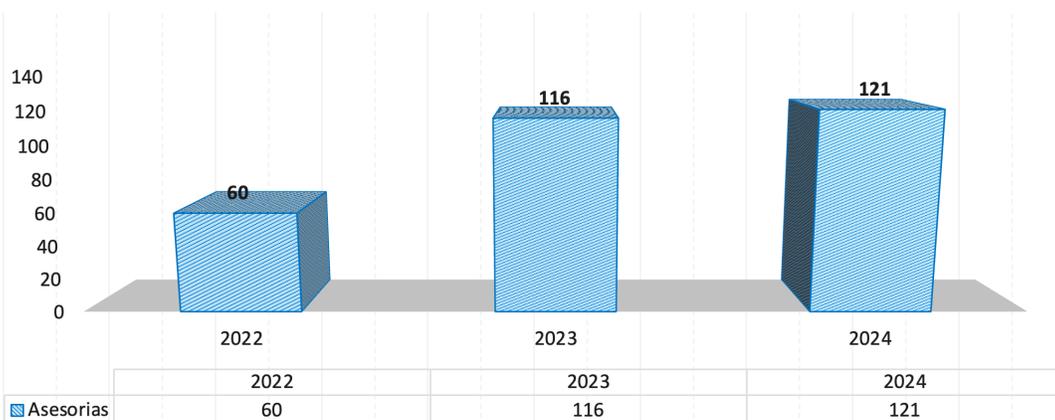
Por primera vez se realizaron estas capacitaciones especializadas, dirigidas a municipalidades y entidades de Gobierno Central, en las que participaron **904** personas, **627** hombres y **277** mujeres.

2021 *Política de Preinversión*

2022 *Guía de Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión Pública*

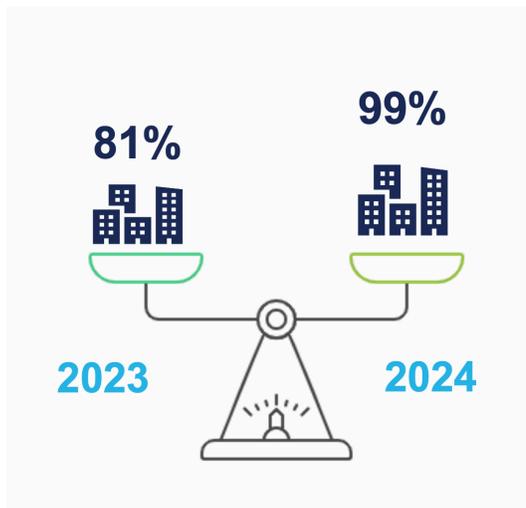
2023 *Guía Mediada de Formulación y Evaluación de Proyectos.*

2024- 2025 *Guía de Evaluación ex ante, Guía Sectorial de Agua, Matriz de Preinversión, Tableros interactivos, Iniciativas de Inversión 2022-2025, Asesorías Técnicas, Metodología Hand in Hand, Agua y Saneamiento, Déficit Habitacional, Infraestructura en Salud e Infraestructura en Educación.*



INVERSIÓN PARA EL DESARROLLO

Durante **2024** se emitió opinión técnica del **99%** de la totalidad de proyectos de inversión pública a nivel sectorial que ingresaron al SINIP, comparado al **81%** del año **2023**. Además, el **75%** de las opiniones técnicas favorables durante 2024 en comparación al **68%** del año **2024**, un incremento total del **10%**.



En 2024 se aprobaron

3,846

proyectos de inversión

“A través del fortalecimiento de la inversión pública, la optimización de la cooperación internacional y la implementación de mecanismos de seguimiento y evaluación, la Secretaría busca generar impactos reales en la calidad de vida de la población”.

Carlos Antonio Mendoza Alvarado, titular de la SEGEPLAN (Memoria de labores).

ANÁLISIS Y SEGUIMIENTO

Asesorías a demanda para EPIs en seguimiento de proyectos

2023
27

2024
49

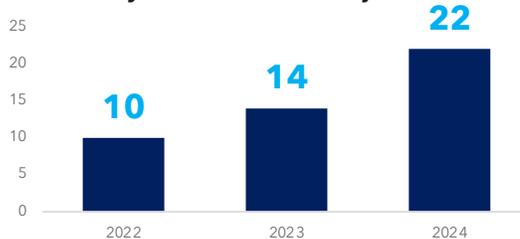
Evaluación ex-post de proyectos

Por primera vez fueron introducidas las evaluaciones ex - post de los proyectos. En **2024**, se dio seguimiento a **22** proyectos en el lugar en el que se desarrollan. También se hicieron **16** evaluaciones de tipo ex - post.

Proyectos visitados en ejecución

Indicador	Antes	En la Actualidad
Verificación de Información	Solo se verificaba que el proyecto cumpliera con la ubicación y que la información del SINIP coincidiera con el estado real del proyecto.	Se verifica la concordancia entre la ejecución de los proyectos y la información registrada y divulgada en los sistemas de gobierno SINIP y Guatecompras.
Método de Evaluación	Se hacía un tipo de “checklist	Se determina el cumplimiento de los proyectos con las normas SINIP, asegurando un seguimiento riguroso.
Generación de Información	No se generaba información adicional para mejorar procesos.	Se genera información actualizada sobre el estado de los proyectos, lo que permite retroalimentar los procesos de inversión pública y tomar decisiones basadas en evidencia.

Proyectos visitados en ejecución



NUESTROS DESAFÍOS: líneas estratégicas de trabajo

- **Optimizar** los tiempos en la emisión de avales por parte de entidades centralizadas.
- **Clarificar** y optimizar el rol de evaluación técnica de proyectos aprobados por los Codedes.
- **Modernizar** el sistema informático del SINIP para garantizar un proceso más eficiente, transparente y articulado en la gestión de proyectos de inversión pública que sea interoperable con otros portales de transparencia fiscal. (2025-2027)

OPINIÓN

¿Qué trabajo hace la Subsecretaría de Inversión?

De acuerdo con la Ley del Organismo Ejecutivo, a la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN) le corresponde administrar, coordinar, monitorear y evaluar el sistema nacional de inversión pública. Esto se logra a través de tres áreas, a saber:

Preinversión: ésta se encarga de apoyar los procesos de formulación de proyectos en la Administración Pública, de esa cuenta se revisó cuantos funcionarios se habían capacitado en esta temática durante 2023, el resultado: cero. Es así como durante 2024 esta Dirección logró capacitar a 924 funcionarios públicos con cobertura en el 73% de los municipios del país.

Inversión: aquí es donde se emiten las opiniones técnicas a los diferentes proyectos de infraestructura y durante 2024 se logró aumentar 7% la tasa de aprobación de proyectos, de 68% en 2023 al 75% en 2024 y el 99% de proyectos contó con una emisión de opinión, porcentaje que en 2023 fue 81%.

Seguimiento y evaluación: por vez primera SEGEPLAN evaluó proyectos de la Administración Pública, un total de 38, siendo 19 en evaluaciones ex-post y 19 durante la fase de ejecución, encontrando lecciones aprendidas para la mejora continua.

Es de esta manera como la Subsecretaría de Inversión aporta en la efectividad y transparencia del Gobierno de Guatemala.



Un espacio para explorar cómo la información impulsa el progreso de Guatemala.

Tendremos la participación de expertos en análisis y tendencias en planificación, estadística y políticas públicas.

SEGEPLAN PRESENTA LINEAMIENTOS DE PLANIFICACIÓN 2026

Como institución a cargo de la planificación del Estado, SEGEPLAN llevó a cabo el 24 de febrero una reunión de alto nivel para trasladar los Lineamientos de Planificación y Presupuesto Público que debe seguirse para el ejercicio fiscal 2026, a funcionarios y representantes de las entidades gubernamentales.

“Estamos convencidos de que la planificación es el puente entre la visión estratégica del Estado y la transformación de la realidad que vive la población. Con estos lineamientos estamos asegurando que las acciones de cada institución sean más coordinadas, eficientes y orientadas a los resultados”, subrayó el titular de SEGEPLAN, Carlos Mendoza.

Las mejoras buscan que exista:

- Mayor claridad y organización, por lo que se estructuraron en cuatro niveles: generales, operativos, estratégicos y de seguimiento y evaluación.
- Incorporación de enfoques transversales integrados, que son equidad de género, inclusión de pueblos indígenas, adaptación al cambio climático y gestión de riesgos.
- Incorporación de un enfoque de digitalización e interoperabilidad.
- Mayor énfasis en seguimiento y evaluación para medir el impacto de las políticas públicas y mejorar la transparencia.

NUEVA HERRAMIENTA DE PREINVERSIÓN

Con el objetivo de fortalecer la gestión de proyectos de inversión presentados por las municipalidades, SEGEPLAN capacita al personal de las entidades públicas de inversión (EPI), en la nueva herramienta Matriz de preinversión para la evaluación de documentos de proyectos de inversión pública.

Esta herramienta desarrollada por SEGEPLAN permite medir el cumplimiento de cada estudio en el documento de proyecto, en función de tres variables: pertinencia, coherencia y viabilidad. Estas garantizan que los proyectos respondan a las necesidades reales de la población y que sean técnicamente sólidos y factibles para su ejecución. La capacitación se inició en el departamento de San Marcos y se realizará a nivel nacional.

AGILIZARÁN AVALES EN PROYECTOS

Autoridades y equipos técnicos de distintas instituciones, convocados por SEGEPLAN, trabajan en coordinar acciones que contribuyan a agilizar los procesos para la emisión de avales, resoluciones y dictámenes relacionados con los proyectos de Consejos de Desarrollo. Con esto se logrará satisfacer efectivamente las necesidades de la población.

Para el efecto, se ha establecido una mesa técnica con las diferentes instituciones involucradas, para revisar los procesos y requisitos con el propósito de unificar el listado de documentos a presentar por parte de las EPIs. Las autoridades participantes en las reuniones de trabajo se han comprometido a mejorar los tiempos para la entrega de avales y, concretamente, reducirlos.



INFORMÁTICA Y POESÍA, UNA COMBINACIÓN AUDAZ PARA LA PROMOCIÓN DE LA CULTURA

Julio Ramírez es conocido en SEGEPLAN por el apoyo técnico que, como parte de la Dirección de Sistemas de la Información, presta a los usuarios. También destaca por su labor en la Brigada de Emergencias.

Sin embargo, para Julio no todo se trata de computadoras, cascos, extinguidores de fuego, botiquines y camillas. Gran parte de su tiempo libre lo ocupa en escribir poesía y la promoción de la cultura de su pueblo, San Juan Comalapa, Chimaltenango, en colectivos comprometidos con diferentes manifestaciones artísticas, principalmente la literatura.

Todo ello pese a que, hasta los 17 años, la lectura no le quitaba el sueño. Pero a partir de ahí, empezó a conocer la riqueza literaria nacional y esta lo atrapó, no solo para su disfrute, sino que fue más allá. Desde entonces se ha involucrado en distintos proyectos que buscan fomentar el cultivo de la escritura y la lectura.

SU TRAYECTORIA

- **2013 a 2017** integra el colectivo “Kamin Hoy, proyecto para el arte de Comalapa”.
- **2017** forma parte del colectivo “Ajt’ib’ escritores de Comalapa”.
- **2017** publicación del libro “Alaxināq pa taq K’ichelaj” (Nacida entre montañas), en Kaqchikel y español.
- **2018** participa en el V Festival Internacional de Poesía “Amada Libertad”, en El Salvador.
- **2021** trabaja la antología poética en versión digital, “Nab’ey tiko’n” (Primera Siembra) que reunió a 13 personas.
- **2023** publican “Kajulew” (Universos), antología que reúne 13 escritores.

UN EMPRENDIMIENTO

En 2022 Julio concretó el proyecto Kupilaj Wuj, editorial independiente que ofrece libros usados y de otras editoriales independientes, a precios accesibles. Con las primeras ventas, en 2023 financió su primera publicación, “Ofrendas desde el Kupilaj”, que recoge la obra de 5 jóvenes poetas y de 3 artistas visuales. Ahora prepara su segunda publicación.

CONÓZCALO. Julio Ernesto Ramírez Telón nació en Comalapa hace 38 años, tiene dos hijos y es un apasionado de la literatura y la música (sobre todo el rock).

“Raíz oscura que se aferra a los cielos acompáñanos mientras botamos tu cuerpo para que tu calor nos envuelva”. Soporta nuestro peso para que recorramos tu piel y grabemos en tus brazos el dibujo de un muerto. Llévate nuestras pesadillas.



Autores. Jóvenes poetas incluidos en la publicación, “Ofrendas desde el Kupilaj”.

DAED: UN ESPACIO PARA ESTUDIAR, REFLEXIONAR E INTERPRETAR

La Dirección de Análisis Estratégico del Desarrollo (DAED) está conformada por un equipo multidisciplinario con experiencia y capacidad analítica, que sistemáticamente estudia e interpreta la problemática y contexto nacional, desde una perspectiva de futuro a alcanzar, para generar propuestas integrales que contribuyan al bienestar de los pueblos, en el marco de la planificación del desarrollo.

Con base en el análisis explicativo-situacional y prospectivo, la DAED analiza los ámbitos del desarrollo social, ambiental, económico, político-institucional y geográfico y demográfico. Siendo el enfoque prospectivo una de las líneas de trabajo más relevantes, ya que implica la anticipación a posibles eventos o riesgos futuros, la visibilidad de las potencialidades en el desarrollo y la toma de decisiones basada en escenarios a futuro. Es por ello que este equipo se encuentra asiduamente fortaleciendo sus capacidades, en torno a la prospectiva estratégica y otras metodologías de análisis estratégico.

Sus análisis han sido importantes insumos para orientar la estrategia de desarrollo desde una mirada macro y sobre la cual se emiten lineamientos, orientaciones y recomendaciones de la SEGEPLAN para las dimensiones del desarrollo mencionadas, que incluyen temas cruciales como educación, salud, seguridad alimentaria y nutricional, comportamiento de la economía nacional, empleo, migración, seguridad ciudadana, transparencia, recursos naturales, entre otros.

Muchos de estos análisis se realizan a solicitud de usuarios externos de SEGEPLAN, quienes tienen el interés de interpretar el comportamiento del desarrollo nacional y sus principales tendencias, coyuntura o aspectos futuros que podrían potenciar o afectar.



Nuestro equipo. Profesionales en distintas disciplinas integran la DAED, que forma parte de la Subsecretaría de Análisis Estratégico del Desarrollo (SAED).

IMPORTANTES AVANCES

- La DAED ha realizado avances en el marco de los análisis prospectivos de las prioridades nacionales del desarrollo y una aproximación a la comprensión de su implementación.
- Anualmente se le ha encomendado elaborar el informe que el presidente de la República entrega al Congreso el 14 de enero, en el cual se expone la situación de país y las principales acciones estratégicas del gobierno.
- Impulsa una línea de trabajo sobre la innovación pública y ciudadana, como una práctica metodológica para promover soluciones innovadoras ante los desafíos.

Su principal fortaleza es el equipo de personas que cuentan con amplia formación, experiencia especializada y pensamiento crítico y metodológico; así como liderazgo y capacidad de respuesta a las diferentes necesidades que la situación nacional demanda en el marco del Sistema Nacional de Planificación.

El presidente Bernardo Arévalo saluda al subsecretario de Inversión para el Desarrollo, de SEGEPLAN, Enrique Maldonado, durante la primera reunión ordinaria del Consejo Nacional de Desarrollo Urbano y Rural (Conadur), el 21 de febrero, en la que se informó que los Consejos de desarrollo ejecutarán 6,669 proyectos en 2025, para beneficio de la población.



Bernardo Arévalo
Presidente de la República

Carlos Mendoza
Secretario SEGEPLAN



SEGEPLAN
Somos su gente

SEGEPLAN
www.segeplan.gob.gt

