

LA REVISTA

# ENFOQUE

SEGEPLAN

Guatemala, abril 2025 No. 02

*¡En las becas  
está tu  
oportunidad!*

**QUE LA INNOVACIÓN  
PÚBLICA SEA LA REGLA,  
NO LA EXCEPCIÓN**

Pág 03

**ABIERTA LA PRIMERA  
CONVOCATORIA**

Pág 04-05-06

**DASID SE COMPROMETE  
EN LA EVALUACIÓN  
DE PROYECTOS**

Pág 08-09

**El Presidente de la República, Bernardo Arévalo;** el Secretario General de Planificación, Carlos Mendoza y la Subsecretaria de Cooperación y Alianzas para el Desarrollo, Iliana Peña, de SEGEPLAN, lanzaron en Chimaltenango el Fondo Nacional de Becas por Nuestro Futuro, el 27 de marzo. Este programa tiene como objetivo promover el acceso a la educación superior y a la formación técnica de los jóvenes guatemaltecos.

# ÍNDICE

## QUE LA INNOVACIÓN PÚBLICA SEA LA REGLA, NO LA EXCEPCIÓN

Pág 03

## ABIERTA LA PRIMERA CONVOCATORIA

Pág 04-05-06

## DASID SE COMPROMETE EN LA EVALUACIÓN DE PROYECTOS

Pág 08-09

## EJERCICIOS DE PPA VAN A LOS TERRITORIOS

Pág 10

## UNA DOCTORA APASIONADA POR LA COMUNICACIÓN

Pág 11



## Las becas transforman vidas

Las becas transforman vidas. En la feria de becas que organizamos en SEGEPLAN el año pasado, contaba el caso de mi papá, quien nació en Purulhá, un municipio mayoritariamente q'eqchi' ubicado en Baja Verapaz. Él estudió la primaria en Salamá y a los 13 años lo mandaron a la capital a estudiar en la escuela normal.

Estudió la secundaria gracias a la familia que lo acogió en una casa cercana al Cementerio General, donde sus tíos salamatecos vivían con la matriarca, la mamá Cotina.

Mi papá se iba en bicicleta hasta la Normal, donde tuvo excelentes profesores, estoy hablando de los años 1954 a 1958. Esa formación le permitió ingresar a la Universidad de San Carlos para estudiar Ingeniería Civil, ganó una beca y se fue a estudiar Construcción de Vivienda Popular en la entonces República Federal de Alemania. Cuando regresó tuvo problemas para que la misma USAC reconociera sus estudios, después se asoció con el ingeniero Guillermo Chang, con quien construyó varios proyectos para municipalidades, a finales de la década de los 60.

Con esto reflexiono cómo el efecto de una beca es intergeneracional, pues impacta en el largo plazo, no sólo en el empleo e ingresos de quien la recibe, sino en el nivel de vida de su familia, lo que incluye a las siguientes generaciones, incluso las que no han nacido.

Otro ejemplo familiar que tengo es el de la bisabuela Rosalía, conocida con cariño como mamá Chalía, madre de mi abuelo materno. Ella ganó una de las veintidós becas del Gobierno de Justo Rufino Barrios (1873-1885) para viajar desde Petén a la capital y estudiar en la Escuela para Señoritas Belén, eso le permitió ser una de las primeras maestras de aquel departamento. ¿Se imaginan el impacto que generó esta beca para su comunidad?

Mi historia personal y la de muchas familias más que conozco, me reafirma que el Fondo Nacional de Becas que SEGEPLAN tiene ahora a su cargo, no sea solo un programa de gobierno, sino que sea un compromiso real con el futuro de este país y los exhorto, a ustedes colegas, que también lo vean de esta forma porque esta es una oportunidad para que nosotros también tengamos incidencia en el cambio.

**Carlos Mendoza Alvarado**



# CRÉDITOS

Secretaría General de Planificación y Programación de la Presidencia **Carlos Mendoza Alvarado** Secretario **Wendy Nineth Sánchez Cacao** Subsecretaria **Iliana Peña Aldana** Subsecretaria **Enrique Estuardo Maldonado** Subsecretario **Hugo Allan García** Subsecretario **Mariajosé España** Dirección de Comunicación Social **Otoniel M. Monroy Hernández** Editor **Fernando González** Fotografía **Lorena González** Diseño y diagramación

# QUE LA INNOVACIÓN PÚBLICA SEA LA REGLA, NO LA EXCEPCIÓN

Impulsar la innovación por medio de un método es una de las visiones actuales de SEGEPLAN, al reconocer que estamos inmersos en un mundo dinámico, donde hacer política pública implica repensar, ajustar, modernizar o mejorar para hacer frente a las necesidades actuales y futuras de nuestra población y de nuestros usuarios.

A este respecto, uno de los grandes avances logrados por SEGEPLAN enmarcados en la innovación pública es la creación del Centro de Innovación de las Políticas Públicas y su línea de trabajo llamada Idea Petate.

Esta iniciativa tiene el propósito de orientar a la institucionalidad pública a posicionarse en los zapatos de la población y los usuarios para revisar la manera en que funcionan sus procesos, servicios, liderazgos, metodologías, herramientas, entre otros. La idea es hacer de la innovación una práctica metodológica que promueva la implementación de soluciones innovadoras que agreguen valor público.

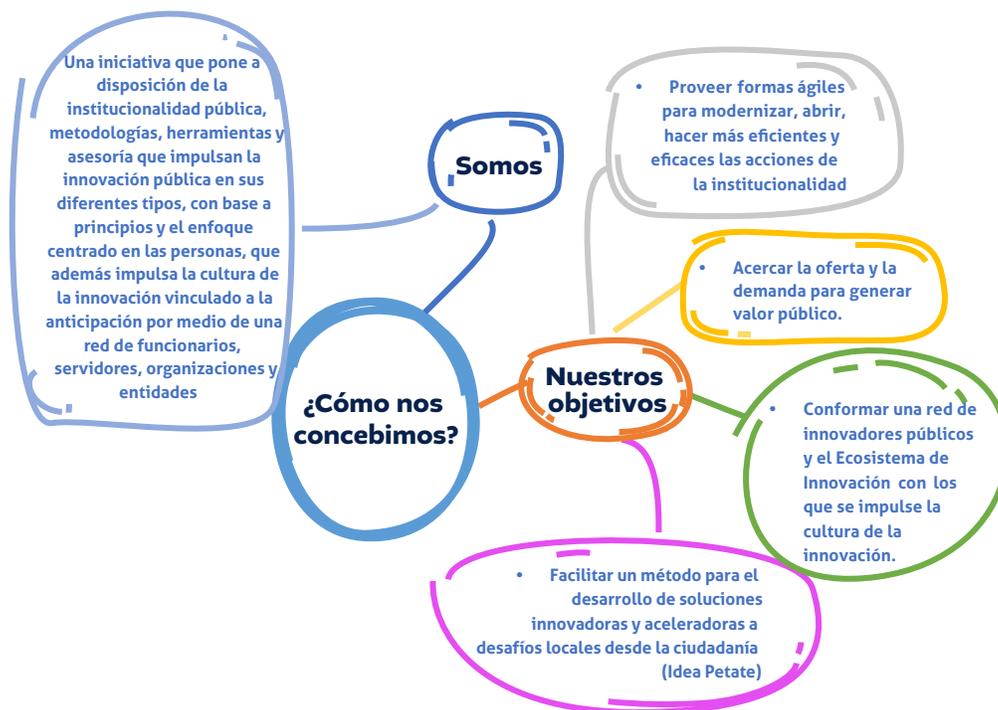
Por medio de esta iniciativa, se busca acercar la oferta y la demanda para generar valor público, proveer formas ágiles para modernizar, abrir, hacer más eficientes y eficaces las acciones de la institucionalidad pública, conformar una red de innovadores públicos y del

ecosistema de innovación con los que se impulse la cultura de la innovación y el fortalecimiento de capacidades en este marco. Asimismo, facilitar un método para el desarrollo de soluciones innovadoras y aceleradoras a desafíos locales desde la ciudadanía, que hace alusión específicamente a la línea de trabajo Idea Petate.

## Importantes alianzas estratégicas

- Con la División de Innovación Pública y Ciudadana de la Secretaría General Iberoamericana (SEGIB) y el Laboratorio de Gobierno de Chile, precursoras en la innovación pública y ciudadana, lo que nos ha permitido identificar modelos y empezar la conformación de un modelo desde la lógica de la rectoría en la planificación nacional.
- Con la Gobernación Departamental de Huehuetenango, que nos ha permitido avanzar en implementar un piloto de los pasos metodológicos de Idea Petate.
- Los invitamos a unirse a esta iniciativa, abierta a todo colaborador de SEGEPLAN. Estamos preparando acciones de las que muy pronto les daremos la oportunidad de participar.

Te dejamos a continuación un esquema sobre esta iniciativa:



# ABIERTA LA PRIMERA CONVOCATORIA

Los interesados pueden aplicar del **1 de abril al 31 de mayo** a la primera convocatoria de Becas Por Nuestro Futuro y dar así el primer paso a hacer realidad su sueño de formarse como profesional en distintas disciplinas y aportar al desarrollo de Guatemala, ya que el Gobierno de la República le apuesta a la educación para forjar un futuro mejor para todos y todas.

Becas por Nuestro Futuro busca reducir las barreras que impiden el acceso a la educación superior y brindar oportunidades que aporten al desarrollo económico y social del país.

En representación del Gobierno, la SEGEPLAN presentó el 27 de marzo, en Chimaltenango, el programa Becas Por Nuestro Futuro en un acto especial encabezado por el Presidente de la República, Bernardo Arévalo, el Secretario de Planificación, Carlos Mendoza, y la Subsecretaria de Cooperación y Alianzas para el Desarrollo, Iliana Peña. También participaron cientos de jóvenes de Sacatepéquez, Escuintla y Chimaltenango fueron testigos del inicio de este histórico acontecimiento.

El Fondo Nacional de Becas fue creado bajo acuerdo interno el 11 de marzo de 2025 y es una de las prioridades nacionales del gobierno del Presidente Arévalo. Busca apoyar a estudiantes guatemaltecos para que puedan iniciar, continuar o finalizar sus estudios de educación superior o formación técnica, dentro y fuera del país.

El programa dispone de **Q245 millones** para becas, y su administración estará a cargo del Crédito Hipotecario Nacional (CHN).

**Q5 millones** servirán para la administración y operativización del fondo.

## Forjar un mejor futuro

- El Presidente Arévalo motiva a los jóvenes a aprovechar al máximo esta oportunidad, para formarse, crecer y transformar al país.
- El titular de SEGEPLAN, Carlos Mendoza, señala que el Fonabe abre puertas a quién lo necesita y por lo tanto, no se discriminará a nadie para que pueda aplicar.

## 3 tipos de becas

**Pregrado** (licenciatura y técnico universitarios)

**Posgrados** (maestrías y doctorados) y **Cursos técnicos** no universitarios.

Hay becas completas y parciales, dependiendo de la evaluación socioeconómica.

La aplicación se puede hacer en [becasnuestrofuturo.gob.gt](https://becasnuestrofuturo.gob.gt)



# BECAS POR NUESTRO Futuro

Lanzamiento del Fondo Nacional de Becas en el Instituto Nacional de Educación Diversificada Dr. Pedro Molina, en Chimaltenango.



Presidente Arévalo ingresó al sitio web en una pantalla interactiva.



Carlos Mendoza, Secretario de Planificación, instó a los jóvenes a prepararse para su futuro a través de la aplicación al programa.



Estudiantes de diversificado reciben información sobre las áreas en las que pueden especializarse.



Estudiantes de un centro educativo compartieron con el Presidente y manifestaron su agradecimiento por el lanzamiento del programa.

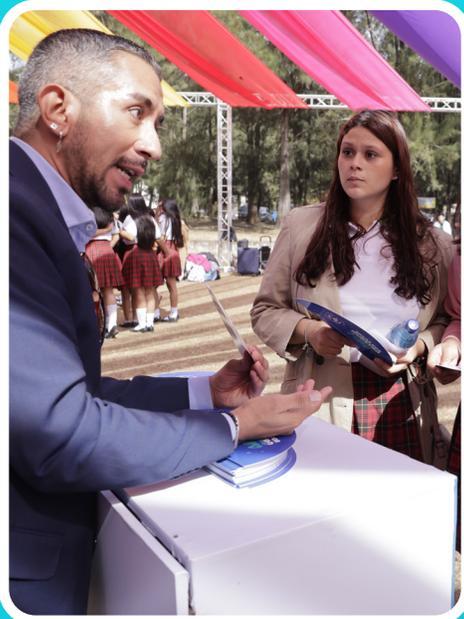


Caja Lúdica amenizó el lanzamiento del programa, contagiando al público de emoción.



Sonrientes, jóvenes del sur del país estuvieron presentes en el evento.

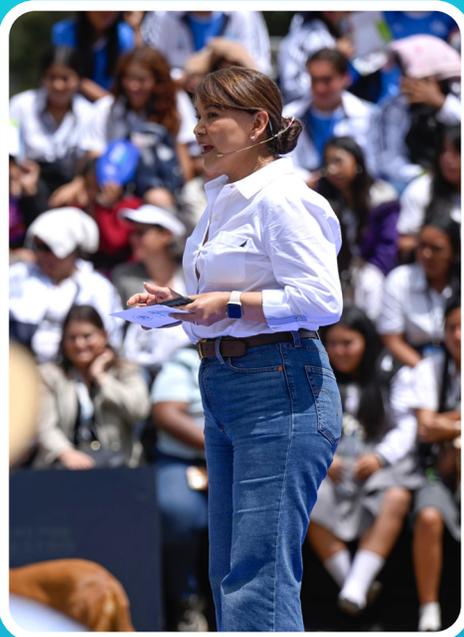
[becasnuestrofuturo.gob.gt](http://becasnuestrofuturo.gob.gt)



**Especialistas** no dudaron en brindar información sobre Becas por Nuestro Futuro.



Bajo mantos de colores y al son de la música, los asistentes se mostraron entusiasmados.



La **Subsecretaria Iliana Peña** reforzó a los jóvenes que las becas permitirían construir un mejor futuro.



**Jóvenes de Chimaltenango** aprovecharon la ocasión para plasmar un recuerdo junto al presidente Arévalo.



**Acercar las oportunidades** a población que antes no era tomada en cuenta será una realidad.



**¡Un éxito!** Cientos de jóvenes de Chimaltenango, Sacatepéquez y Escuintla fueron testigos del histórico lanzamiento.

# OPINIÓN

## "Educación que Transforma: Un Compromiso de País"

*Extracto del discurso de Iliana Peña, Subsecretaria de Cooperación y Alianzas para el Desarrollo, en el lanzamiento del Fondo Nacional de Becas por Nuestro Futuro!*

**¡Estamos de fiesta!** Pero no por una celebración cualquiera: hoy celebramos la esperanza, la equidad y el compromiso con las juventudes de Guatemala. Celebramos que, por primera vez, como país estamos dando un paso decidido hacia una educación que transforma vidas, que abre caminos, y que rompe con los ciclos de exclusión que han marcado la historia de tantas familias.

Cuando el Presidente de la República, Bernardo Arévalo, anunció la creación del Fondo Nacional de Becas por Nuestro Futuro y delegó este reto en SEGEPLAN, no solo planteó una política pública. Planteó una visión de país: una Guatemala donde nacer lejos del centro, hablar otro idioma, o provenir de una familia sin recursos, no sea una condena ni un límite para acceder a oportunidades de educación que logren cambios.

El Fondo Nacional de Becas por Nuestro Futuro es una apuesta inédita en la historia reciente del país. Por primera vez, el Estado ha destinado 245 millones de quetzales exclusivamente para becas de educación superior y técnica, con el firme propósito de reducir desigualdades estructurales y cerrar brechas históricas. Esta es una apuesta integral por la movilidad social, la cohesión y la dignidad de nuestros jóvenes.

Sabemos que nuestra realidad educativa es compleja y desigual. Por eso, además de reconocer el mérito académico, pondremos atención a la motivación personal, al compromiso con el desarrollo del país y a la trayectoria de vida de quienes se postulan. Nos importa qué quieren aportar, a quienes quieren servir y cómo sueñan transformar su entorno.

Desde SEGEPLAN, asumimos este mandato con responsabilidad, visión estratégica y sentido de urgencia. Un equipo comprometido ha trabajado sin descanso para sentar las bases normativas, operativas, técnicas y financieras del fondo, con el objetivo de que esta política no solo se anuncie, sino que se materialice y perdure. Hemos articulado esfuerzos interinstitucionales, construido alianzas y diseñado procesos que priorizan la equidad y la pertinencia.



**Escucha el nuevo  
EPISODIO DE NUESTRO  
PODCAST Datos y  
Desarrollo en el que  
DIALOGAMOS SOBRE LOS**

**PLANEAMIENTOS DE  
PLANIFICACIÓN**

Disponible en



# DASID SE COMPROMETE EN LA EVALUACIÓN DE PROYECTOS

Durante la actual administración de SEGEPLAN, la Dirección de Análisis y Seguimiento de la Inversión para el Desarrollo (DASID), lleva a cabo una amplia labor en materia de seguimiento y evaluación de proyectos. Anteriormente, solo realizaba acciones de seguimiento y monitoreo.

Esto redundará en que los proyectos que se realicen en las comunidades brinden servicios de buena calidad y mejoren la vida de los y las guatemaltecas.

De esa cuenta, por primera vez se cumple con lo establecido en el artículo 14 de la Ley de Organismo Ejecutivo, el cual mandata a SEGEPLAN a llevar a cabo el monitoreo y la evaluación del Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP).

## Seguimiento a la inversión pública

En 2024 se reactivaron las asesorías a demanda de las entidades de inversión pública en materia de seguimiento de proyectos de inversión pública y por primera vez fueron introducidas las evaluaciones ex post de los proyectos finalizados en el SNIP.

El seguimiento se realiza de forma ordinaria a través de informes mensuales que dan cuenta del avance de la ejecución de los proyectos a nivel nacional. Asimismo, en 2024, se dio seguimiento a 22 proyectos en ejecución. También se hicieron 16 evaluaciones de tipo ex post. Los resultados fueron presentados a las autoridades y técnicos de las entidades responsables de

la formulación, ejecución y operación de estos proyectos.

En 2025 se han introducido mejoras en la metodología y se amplió la cantidad de proyectos a evaluar, proyectando un total de 80, cinco veces más en relación al año anterior.

Entre marzo y mayo de 2024, la DASID realizó seguimiento de proyectos en Chimaltenango, Sacatepéquez, Escuintla, Alta Verapaz, Baja Verapaz, Santa Rosa, Jalapa y Jutiapa. Y en 2025 lo hace en el mismo periodo, pero en el área suroccidente del país.

La DASID genera, entre otros productos, informes, reportes y tableros mensuales del avance físico y financiero de los proyectos registrados en el Sistema de Información Pública, desagregados en distintas categorías, a nivel nacional, para dar a conocer la situación de la inversión pública.

## Tipos de proyecto evaluados

Los especialistas y directivos de la DASID, incluso en algunas ocasiones el Subsecretario de Inversión para el Desarrollo, Enrique Maldonado, participa en la verificación de la ejecución de proyectos y evaluación ex post de los proyectos finalizados de diversas tipologías que forman capital fijo, lo cual incluye visitas de campo a las comunidades, además de entrevistas a los actores clave de los proyectos.



6 Proyectos de entidades y  
10 proyectos de CODEDE



Puesto y Centro de salud  
2



Sistema de agua potable  
2



Centro de acopio  
1



Institutos básicos  
2



Tratamiento de aguas residuales  
2



Centro de atención a la mujer  
1



Escuelas  
2



Subestación Policial  
1



Parques deportivos y recreativos  
1



Carreteras  
2



Construcción museo Takalik Abaj, El Asintal, Retalhuleu.



Sistema de agua potable, cantón Bacajia I, Retalhuleu.



Construcción Instituto Básico, aldea Limones, Ocos, San Marcos.



Construcción Escuela Preprimaria, San Gabriel Suchitupéquez.



Construcción Instituto, Aldea Montúfar, Retalhuleu.



Reposición carretera RN 8, Ayutla - Ocos, San Marcos

## Recomendaciones

A partir de las evaluaciones llevadas a cabo en 2024, la DASID plantea una serie de recomendaciones a los involucrados en las etapas de preinversión, ejecución y operación de los proyectos.



**EQUIPO DE LA DASID.** De izquierda a derecha sentadas: Magalí Ardiano, Asistente administrativa; Alejandra Escobar, Dalia Hernández (subdirectora) y Tania Barrientos. De izquierda a derecha de pie: Benig López, Julio Urías, Rubén Ramírez, David Véliz (Director), Enrique Maldonado (subsecretario), Mario López y Raúl Reyes.

## Ejercicios de PPA van a los territorios

Con una amplia participación de actores de la sociedad civil, SEGEPLAN y el Ministerio de Finanzas en coordinación con la Gobernación Departamental de Jalapa y Quetzaltenango, realizaron mesas de trabajo en el marco de los ejercicios regionales de Planificación y Presupuesto Abierto 2026, Fase I. "Construyendo tu propuesta".

El objetivo de este ejercicio es orientar a los representantes de la sociedad civil en cómo convertir en propuestas técnicas las ideas para mejorar sus comunidades o sectores, buscando que puedan ser incluidas en el presupuesto de los ministerios y otras entidades de gobierno central.

La Subsecretaria Wendy Sánchez resaltó que los talleres de Planificación y Presupuesto Abierto se iniciaron en 2016, y por primera vez se realizan en el territorio. Este año se llevan a cabo de marzo a septiembre, con los diferentes actores del desarrollo.



## Socializan Mapas de Pobreza 2023

Los Mapas de Pobreza 2023 son una herramienta de georreferenciación de la incidencia, brecha y severidad de la pobreza en el territorio nacional, que puede ser utilizada por instituciones tomadoras de decisiones.

De esa cuenta, la SEGEPLAN socializó los mapas a planificadores y otros representantes del Gobierno central. "Los Mapas de Pobreza no son simples representaciones gráficas, son brújulas que nos orientan hacia acciones estratégicas y oportunas; nos permiten ver con claridad dónde se ubican las poblaciones con mayor vulnerabilidad, cómo evolucionan sus condiciones de vida y qué estrategias pueden generar actos efectivos y sostenibles", dijo el Secretario Carlos Mendoza.

## Fortalecen lucha anticorrupción

Representantes de Consejos de Desarrollo a nivel nacional participaron en un taller sobre buenas prácticas, experiencias y fortalecimiento de capacidades de acciones anticorrupción a nivel territorial.

Como parte de la agenda se desarrolló el conversatorio "Consecuencias de la corrupción a nivel territorial", en el que participaron Carlos Mendoza, titular de SEGEPLAN, Víctor Hugo Godoy, de la SCEP; Elsa Hernández Méndez, Gobernadora de Huehuetenango, y Francisco Leal, consultor independiente.



# UNA DOCTORA APASIONADA POR LA COMUNICACIÓN

En la radio guatemalteca hay un programa que se transmite en la época de cuaresma y Semana Santa de cada año. Está dirigido al público infantil, pero por su variado contenido gusta mucho a toda la familia.

El Cartabón se transmite desde hace 20 años todos los sábados de cuaresma por Radio Estrella 89.3 FM. Este programa es producido por el grupo de radioteatro que conforman la doctora Telma Hernández, médico de SEGEPLAN, y su familia (su esposo, su hijo, su hermana, su sobrino y los hijos de una amiga de la familia), todos católicos practicantes. El programa incluso tiene su propia musicalización.

Vale decir que Cartabón es el aparato que sirve para medir a los cargadores y poder estandarizarlos por su altura, en los turnos de las procesiones.

El gusto por la comunicación lo tiene desde pequeña, dice Hernández y recuerda que de estudiante ganó concursos de declamación. Además, le encanta la poesía. Por otra parte, su esposo, Hanzel Velásquez, es un comunicador con amplia trayectoria en diversos medios de comunicación, especialmente la televisión y la radio.

De ellos, su hijo Daniel heredó también la pasión por la comunicación, y forma parte del programa desde niño. Ahora es productor.

Como un hecho destacado, este programa lo planificaron la Dra. Hernández y su esposo, poco después de su casamiento.

El objetivo de El Cartabón, dice, es que los niños crezcan en los caminos de Dios, que conozcan el verdadero



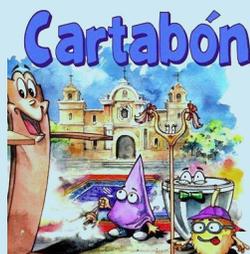
sentido de la cuaresma y la Semana Santa, la cual en Guatemala es muy rica en tradiciones, y muy especialmente, que comprendan su contenido espiritual.

Por ello, sus diversos personajes como Cartabón, Horquilla, la Madrileña de la Abuela, Chupete, Algodón, el Capitán Corozo, la Señora Partitura y otros, tienen a su cargo segmentos relacionados con la tradición cultural de esta época en Guatemala.

Por ejemplo, la Madrileña de la Abuela narra historias tradicionales de cuaresma para niños, pero adaptados al ambiente espiritual. Asimismo, el personaje de la Empanada traslada recetas de platos propios de la época.

Entre las caracterizaciones (interpretaciones) de la Dra. Hernández están la de Horquilla, una niña cargadora en las procesiones, la Empanada y la Madrileña de la Abuela. El programa lleva más de un centenar de emisiones a lo largo de dos décadas.

Durante las transmisiones, también regalan a los oyentes libros de cuentos, libros para colorear, rompecabezas y otros productos. "Realmente toda la familia se involucrada", dice la Dra. Hernández al compartir que es un primo de ella quien hace las ilustraciones de los libros.



**Nombre:** Telma Hernández

**Profesión:** Médico y Cirujano por la USAC  
Especialista en salud ocupacional

Es Maestra de Educación Primaria de la Casa Central

Fue presidente de la Asociación de Medicina de Trabajo

Es docente de la Facultad de Salud de la Universidad Galileo

Es muy activa en su iglesia

Se considera una persona muy hogareña

**El Presidente de la República, Bernardo Arévalo,** compartió con jóvenes estudiantes que participaron en el lanzamiento de Becas por Nuestro Futuro y manifestó su satisfacción por el gran interés que han expresado, comentando que esto nos llena de satisfacción porque hemos trabajado mucho para poner estas oportunidades delante de ustedes.



**SEGEPLAN**  
*Juntos construimos el futuro.*