

LA REVISTA

ENFOQUE

SEGEPLAN

Guatemala, julio 2025 No. 05



CIUDADANÍA QUE PROPONE, CREA Y TRANSFORMA TEJIENDO INNOVACIÓN DESDE EL TERRITORIO

Pág 04-05

ASESORÍA EN POLÍTICAS PÚBLICAS PARA EL DESARROLLO DEL PAÍS

Pág 08-09

Empoderar a la ciudadanía para imaginar y construir soluciones desde sus propios saberes y realidades es el corazón de Idea Petate, una iniciativa que promueve espacios de co-creación territorial para responder, de manera innovadora, a desafíos públicos. En Huehuetenango bajo la coordinación de SEGEPLAN y la Gobernación Departamental, se inició el camino con una intensa jornada participativa, junto a mujeres lideresas mayas.



PRESENTACIÓN

En esta quinta edición de la revista Enfoque SEGEPLAN, ponemos en primer plano el poder transformador de la ciudadanía cuando se le brinda un espacio para imaginar, proponer y construir. Desde el interior del Laboratorio de Innovación, Idea Petate, es una iniciativa de innovación pública que abre una nueva ruta para repensar cómo diseñamos soluciones desde los saberes y contextos de las comunidades.

Desde Huehuetenango, mujeres lideresas mayas protagonizan una experiencia que une creatividad, identidad cultural y participación comunitaria para dar respuesta a desafíos públicos. Este modelo de co-creación, impulsado por SEGEPLAN en alianza con actores locales, demuestra que los procesos de desarrollo son más sostenibles cuando nacen desde la raíz.

A la par, esta edición destaca otro avance clave en el fortalecimiento de la gestión pública: la construcción del Sistema Nacional de Seguimiento y Evaluación (SiNSE). Este sistema busca institucionalizar el uso de la evidencia para mejorar políticas y programas públicos, articulando esfuerzos entre instituciones y promoviendo una cultura de evaluación al servicio de la ciudadanía.

Ambas apuestas reflejan la visión de SEGEPLAN de un Estado que planifica, innova y evalúa con y para las personas. Te invitamos a conocer más sobre estas iniciativas y otras acciones que marcan el rumbo hacia un desarrollo más participativo, transparente y humano.



ÍNDICE

INSTITUCIONES IMPULSAN EL SISTEMA NACIONAL DE SEGUIMIENTO

Pág 03

TEJIENDO INNOVACIÓN DESDE EL TERRITORIO

Pág 04-05

VERIFICAN AVANCES DE PROYECTOS EJECUTADOS

Pág 7

ASESORÍA EN POLÍTICAS PÚBLICAS PARA EL DESARROLLO DEL PAÍS

Pág 08-09

CONOZCA AL DR. GUCHÏ, EL DOCTOR SONRISERO

Pág 11

CRÉDITOS

Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia **Carlos Mendoza Alvarado** Secretario **Wendy Nineth Sánchez Cacao** Subsecretaria **Iliana Peña Aldana** Subsecretaria **Enrique Estuardo Maldonado** Subsecretario **Hugo Allan García** Subsecretario **Mariajosé España** Dirección de Comunicación Social **Otoniel M. Monroy Hernández** Editor **Fernando González** Fotografía **Sergio Contreras** Diseño y diagramación

Impulsando el Sistema Nacional de Seguimiento y Evaluación (SiNSE) en Guatemala



Panelistas. Eugenia Valey Sis, del MIDES; Carlos Mendoza, titular de SEGEPLAN; Moderadora, Catalina Zagal, de CLEAR LAC; Allan García, Subsecretario de SEGEPLAN; Mireya Palmieri, titular de la SESAN. De forma virtual participaron Gonzalo Hernández, Consultor de CLEAR LAC y Emil Salim, representante de OVE/BID.

INSTITUCIONES IMPULSAN EL SISTEMA NACIONAL DE SEGUIMIENTO

Un conjunto de instituciones públicas de Guatemala ha sentado las bases para implementar el Sistema Nacional de Seguimiento y Evaluación (SiNSE), el cual busca constituirse en la instancia intergubernamental que coordine y ejecute la evaluación de programas y políticas públicas, promoviendo una cultura de uso de la evidencia en el Estado.

Para avanzar, se conformó el Grupo Impulsor –encabezado por SEGEPLAN–, integrado por 10 instituciones públicas y acompañado por la Oficina de Evaluación y Supervisión del Banco Interamericano de Desarrollo (OVE/BID) y el Centro para el Aprendizaje en Evaluación y Resultados para América Latina y el Caribe (CLEAR LAC).

El objetivo es encauzar el proceso de institucionalización del SiNSE, desarrollar prácticas de seguimiento y evaluación útiles para la gestión pública e identificar oportunidades de fortalecimiento de capacidades.

Hoy, el Grupo Impulsor se encuentra en una coyuntura decisiva. La institucionalización del SiNSE se vislumbra mediante la adopción de una normativa.

Para lograrlo, se identifican tres ámbitos críticos de discusión:

1. Alinear expectativas sobre los propósitos del SiNSE, articulando el aprendizaje institucional y la mejora continua.

2. Establecer vínculos estratégicos entre el SiNSE y funciones estatales
3. Definir criterios y mecanismos para una primera agenda nacional de evaluación.

Como parte de las acciones para impulsarlo, en junio se realizó el foro-conversatorio “Impulsando el Sistema Nacional de Seguimiento y evaluación (SiNSE) en Guatemala”, en el marco de la Semana de la Evaluación gLOCAL, evento que sirvió para intercambiar conocimientos con el propósito de conectar a la comunidad de evaluación global de la región. El foro-conversatorio contó con la participación de expertos nacionales e internacionales en el tema.

Una apuesta estratégica

Al referirse al camino hacia la institucionalización y retos a futuro, Carlos Mendoza, titular de SEGEPLAN expone que el SiNSE es una apuesta estratégica para el Gobierno de Guatemala, una nueva forma de administrar lo público donde la evidencia se ve como una herramienta “que se debe asumir de manera cotidiana, rutinaria, para mejorar la vida de las personas a las que servimos”.

TEJIENDO INNOVACIÓN DESDE EL TERRITORIO



Empoderar a la ciudadanía para imaginar y construir soluciones desde sus propios saberes y realidades es el corazón de Idea Petate, iniciativa que promueve espacios de co-creación territorial para responder, de manera innovadora, a desafíos públicos.

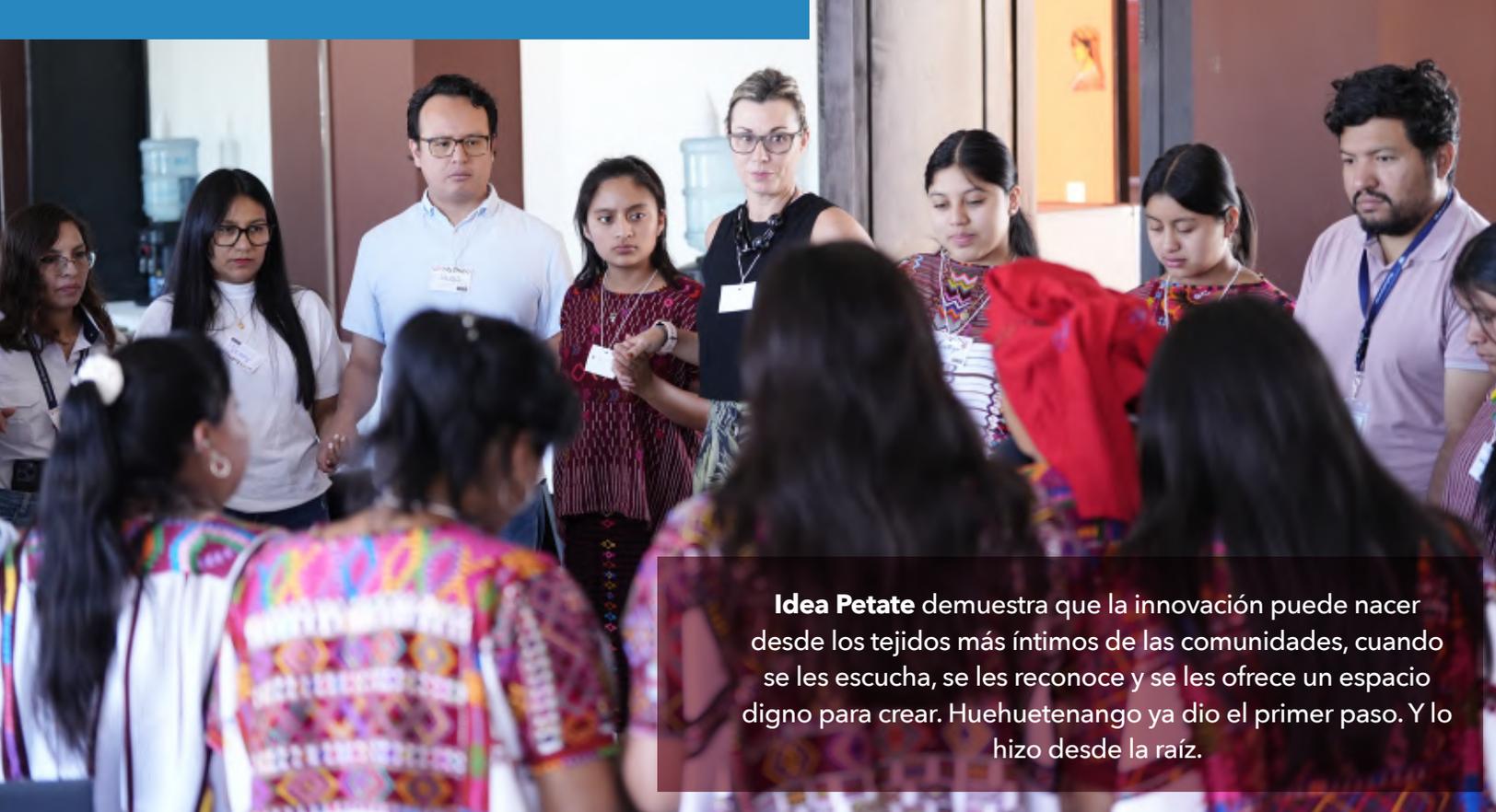
En Huehuetenango, bajo la coordinación de SEGEPLAN y la Gobernación Departamental, **Idea Petate** inició su camino con una intensa jornada participativa, junto a mujeres lideresas mayas, quienes identificaron un desafío de innovación para sus comunidades relacionado con la promoción de los derechos de las mujeres y su capacidad de emprendimiento.

El desafío de innovación fue lanzado a la comunidad mam. Esta convocatoria fue durante el día B'atz', nahual que representa el comienzo, el arte, la creatividad y la conexión colectiva.

Desde el respeto profundo por la identidad cultural y lingüística, la convocatoria se difundió en idioma Mam a través de un video y mensaje de texto enviados a **33 líderes comunitarios**, quienes compartieron la invitación en sus comunidades.

La respuesta fue muy positiva: **17 propuestas ciudadanas** fueron enviadas, todas nacidas desde el conocimiento, la experiencia y la creatividad comunitaria y de personas con un espíritu creativo y dispuesto a innovar.

Un Comité de Selección evaluó las ideas con base en criterios como: adecuación al desafío, claridad de objetivos, originalidad, viabilidad, uso eficiente de recursos y el impacto local. De manera que, **cuatro ideas ciudadanas** fueron seleccionadas:



Idea Petate demuestra que la innovación puede nacer desde los tejidos más íntimos de las comunidades, cuando se les escucha, se les reconoce y se les ofrece un espacio digno para crear. Huehuetenango ya dio el primer paso. Y lo hizo desde la raíz.

- 1. Spots radiales** para promover los derechos de las mujeres y visibilizar a las emprendedoras mediante la radio comunitaria. A través de una mentoría comunicacional facilitada por un experto de SEGEPLAN, el equipo desarrolló competencias sobre herramientas digitales accesibles para la creación y grabación de contenidos radiales. Además, creó su propia marca.
- 2. Escuela de tejido** como ecosistema cultural, formativo y de promoción de igualdad. Con el acompañamiento de mentores de SEGEPLAN y la Gobernación Departamental, el equipo ciudadano dio sus primeros pasos en la creación de contenidos para la futura Escuela de Tejido, partiendo de la sistematización del conocimiento ancestral.
- 3. Comunidad de mujeres tejedoras** para fortalecer vínculos, saberes y colaboración. Se habilitó la cuenta de TikTok @mujerestejedoras, que al momento alcanza 2,253 seguidores y 6,532 "me gusta".

- 4. Promoción de comunitarios emprendedores** para promocionar los saberes ancestrales en la elaboración de productos artesanales y orgánicos. La mentoría de SEGEPLAN permitió madurar esta idea de acuerdo a los conocimientos y herramientas de la comunidad. Se generó una marca para redes sociales, iniciando con la habilitación de una página de FaceBook, Abuela Nan Pi'x, con su logotipo y primera publicación.



Mentoría de SEGEPLAN con mujeres de Huehuetenango.



ABRIMOS LA SEGUNDA CONVOCATORIA

Del 1 al 31 de julio estará vigente la 2ª Convocatoria para que los guatemaltecos de 15 años en adelante, se postulen a una de las Becas por Nuestro Futuro, para hacer realidad sus sueños de iniciar, continuar o retomar sus estudios universitarios a nivel de pregrado y posgrado, y en cursos técnicos no universitarios.

En el marco de esta segunda convocatoria, los especialistas de BECAS SEGEPLAN continuaron la gira nacional Becas por Nuestro Futuro, con visitas departamentales para acercar la información y asesorar de forma personalizada a estudiantes de Totonicapán, Puerto Barrios y El Progreso.



En Totonicapán, más de 700 personas de poblaciones aledañas visitaron la sede del INTECAP, para recibir información de becas.



Durante nuestra visita a Puerto Barrios compartimos con cientos de jóvenes en el salón de usos múltiples del Instituto Experimental "Dr. Luis Pasteur".



En Guastatoya, El Progreso, acudieron decenas de personas para informarse de cómo aplicar a una de las becas para alcanzar sus metas académicas.

Se espera que miles de jóvenes y adultos de todo el país completen su postulación a una de las Becas por Nuestro Futuro. En la primera convocatoria lo hicieron 9,270 personas.



**BECAS POR
NUESTRO
Futuro**

visita nuestro
**PORTAL
de Datos**





Comité Ejecutivo del PBF

VERIFICAN AVANCES DE PROYECTOS EJECUTADOS

El Comité Ejecutivo del Fondo para la Consolidación de la Paz (PBF, por sus siglas en inglés) se reunió el 17 de junio de 2025 para verificar los avances y oportunidades encontradas en la cartera de proyectos vigentes para el país.

La sesión de trabajo fue presidida por Carlos Mendoza, titular de SEGEPLAN, y Miguel Barreto, coordinador residente del Sistema de Naciones Unidas en Guatemala.

En Guatemala, la cartera de proyectos del PBF tiene dos áreas prioritarias: Estado de derecho y conflictividad en territorio.

De esa cuenta, se presentaron los resultados de dos proyectos finalizados en 2024:

- Abordando la conflictividad electoral desde una perspectiva integral
- NAB'IL Juventudes mayas y mestizas organizadas contribuyendo a la construcción de sociedades inclusivas y la coexistencia pacífica en Huehuetenango

También se conocieron los avances de los proyectos actualmente en ejecución: Profesionalización, protección y participación para una justicia más independiente, Reparación transformadora para la consolidación de la paz, Ciberciudadanos jóvenes construyendo la paz, Promoviendo la gestión del entorno social, político e institucional para contribuir a disminuir la conflictividad agraria del Valle del Polochic, Consolidando infraestructuras para sostener la paz, Potenciando la participación de las mujeres en condiciones de igualdad y seguridad para la construcción de la paz, Aportes para la paz: Oportunidades para jóvenes en zonas rurales de Guatemala, Juventud activa por la paz y Respuesta trinacional para una movilidad humana digna, pacífica e inclusiva en el norte de Centroamérica.

En el nuevo episodio del podcast **Datos y Desarrollo** abordamos la importancia del seguimiento y evaluación en la gestión pública guatemalteca.



Datos y
DESARROLLO
el podcast de **SEGEPLAN**

Escucha los episodios que tenemos disponibles.

Disponible en



ASESORÍA EN POLÍTICAS PÚBLICAS PARA EL DESARROLLO DEL PAÍS

La dirección es la responsable de determinar el ciclo de las políticas públicas para orientar el desarrollo del país y asesorar técnicamente la institucionalidad pública, con el objeto de articularlas a la visión de largo plazo con los instrumentos estratégicos de país, como el Plan Nacional de Desarrollo K'atun y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Su principal función es brindar asesoría técnica a los entes rectores en el proceso de formulación de políticas de desarrollo, según lo que establece el Reglamento Orgánico Interno de SEGEPLAN. Forma parte de la Subsecretaría de Planificación y Programación para el Desarrollo (SPPD).

Pero antes, ¿qué son las Políticas Públicas en Guatemala?

- Se consideran como cursos de acción estratégica del Estado por medio del gobierno, los cuales se implementan para abordar problemas o situaciones que afectan a la sociedad. Estas se basan en la participación y legitimidad ciudadana, marcos jurídicos y políticos, tanto nacionales como internacionales.
- También se reconocen como instrumentos estratégicos de gestión que orientan la planificación estratégica.

Las políticas públicas surgen como temas de agenda, ya sea por medio de una iniciativa gubernamental, por demanda de los grupos de población o por intereses en beneficio del Estado de Guatemala. Estas son de largo plazo, considerando que los cambios sociales no se generan de inmediato.

Se dispone de la metodología definida en la Guía para Formulación de Políticas Públicas 2017, que identifica cinco fases:



Fuente: Guía para la Formulación de Políticas Públicas, 2017

Asesoría técnica especializada

Actualmente la DPP brinda asesoría técnica especializada en procesos de formulación y actualización de PP:

- **Formulación**

Política de Pueblos Indígenas e Interculturalidad, de Vivienda y Asentamientos Humanos, de Desarrollo Urbano de Guatemala, de Degradación de Suelos, Energética y Política para las Personas Defensoras de Derechos Humanos.

- **Actualización**

Política Pública de Agua Potable y Saneamiento, para la Respuesta Integral a la Epidemia del Virus de Inmunodeficiencia Humana (VIH) y SIDA y las Enfermedades de Transmisión Sexual (ETS), de Empleo Digno 2025-2040, contra la Trata de Personas, para la Atención de Personas con Discapacidad, de Promoción y Desarrollo de las Mujeres, de Datos Abiertos y Política Pública para la Protección de Personas

¿Qué son las Políticas Institucionales?

Son instrumentos que según sus competencias y temporalidad de mediano plazo (5 a 9 años), propician el cumplimiento de la visión y misión de las instituciones públicas en virtud de su mandato legal. Están orientadas a mejorar procesos institucionales, coordinación interinstitucional o puesta en marcha de una estrategia nacional, a efecto de proporcionar bienes y servicios de calidad.

Procesos en los cuales se ha concluido con la Opinión Técnica Favorable al documento de política, durante el primer semestre de 2025:

Política Pública para la Protección de Personas Defensoras de Derechos Humanos 2025-2035, de la Juventud, Política Portuaria Nacional 2025-2032 (Institucional) y Estrategia Operativa de Implementación de Política Nacional de Atención Integral a las personas adultas mayores de Guatemala 2025-2026.

Políticas Públicas Municipales. Son instrumentos estratégicos que orientan las prioridades de la planificación de mediano o largo plazo en territorio, para atender un problema público que afecta negativamente a la población o a un sector, de interés municipal y que corresponde resolver a la municipalidad.

Una nueva visión

La Política General de Gobierno PGG 2024-2028 hace énfasis en que “Guatemala necesita implementar políticas públicas que aborden los desafíos de la reducción de la pobreza, la inclusión, igualdad, equidad, reducción de la violencia y los efectos del cambio climático”. En ese sentido, la DPP se esfuerza en transmitir esta visión de país a través de las asesorías que presta.



EQUIPO DE LA DPP. Otto Dávila, Beatriz Bravo, Especialistas; Carmen Leiva, Consultora; Lidamar Cardona, Especialista; Fidelino Saz Choxín, Subdirector; Herculia De León Godínez, Directora; Alba Reyes, Asistente y Walter Morales, Consultor. Falta María de los Ángeles Akú, Consultora.



Articulan esfuerzos para la cooperación en el territorio

Se ha iniciado el proceso de socialización de la Estrategia de Coordinación y Seguimiento de la Cooperación para el Desarrollo en el Territorio 2024-2028, aprobada en junio de 2024, por SEGEPLAN, a través de la Subsecretaría de Cooperación y Alianzas para el Desarrollo (SCAD),

José Chavarría, subdirector de Análisis y Seguimiento de la Cooperación para el Desarrollo, reiteró que la SCAD continuará promoviendo estrategias, herramientas y lineamientos orientados a coadyuvar al desarrollo territorial, en estrecha coordinación con los actores y gobiernos locales.

Dialogan sobre resultados de las alianzas para el desarrollo

SEGEPLAN representó a Guatemala en la I Reunión de Responsables de Cooperación de la Conferencia Iberoamericana, celebrada el 2 y 3 de junio en Madrid, España, un espacio político y de cooperación que reúne a los 22 países, para fortalecer el diálogo, la concertación y las alianzas estratégicas para el desarrollo.

Astrid Miranda, Directora de Alianzas para el Desarrollo, subrayó la importancia de continuar fortaleciendo la planificación estratégica regional y de establecer



mecanismos efectivos de seguimiento y evaluación. “Es fundamental visibilizar los aportes y resultados de la cooperación iberoamericana como herramienta para impulsar el desarrollo sostenible, la inclusión y la transformación social en nuestra región”, afirmó.

Guatemala y Costa Rica aprueban 5 programas de cooperación

Guatemala y Costa Rica aprobaron cinco programas de cooperación bilateral en el marco de la I Reunión de la Comisión Mixta de Cooperación Técnica y Científica (COMIXTA) 2025 - 2027 entre ambas repúblicas.

La reunión fue presidida por Iliana Peña, Subsecretaria de Cooperación y Alianzas para el Desarrollo, de SEGEPLAN y Lydia Peralta, Viceministra de Asuntos Bilaterales y de Cooperación Internacional, de Costa Rica.

Los programas por demanda de Guatemala son Política de Gestión Integral del Riesgo, Apoyo al Programa Integral de Edificio Verde Sostenible e Intercambio de experiencias en las buenas prácticas sobre el Enfoque de Género en las Inspecciones Laborales.



Mario Guch

CONOZCA AL DOCTOR SONRISERO

Para Mario Alexander Guch Buch, de la Dirección de Fortalecimiento de Capacidades del Sistema Nacional de Planificación, la solidaridad, el voluntariado y la práctica de deportes de alta exigencia y esfuerzo físico y mental, son elementos que ocupan la mayor parte de su tiempo.

Desde 2019 es voluntario de **Fábrica de Sonrisas**, una organización sin fines de lucro creada en Guatemala en 2007, que con la práctica de la risoterapia y el uso de coloridos trajes, batas de médico y una nariz roja, permite llevar sonrisa a personas reclusas en hospitales, orfanatos, centros psiquiátricos y otros lugares. Su personaje es Doctor Sonrisero - Dr. Guchi y le permite ser muy creativo, empático y solidario.

La risoterapia, explica Mario, es un método para transformar el estado emocional a través de la estimulación de la risa, ya que cada vez que alguien ríe, el cerebro produce endorfinas que causan placer y un estado de bienestar. Por ello, la risa es considerada un calmante y analgésico natural.

Practica Lengua de Señas de Guatemala. Actualmente, Mario posee el nivel básico de la Lengua de Señas (LDS) de Guatemala, la cual aprendió de forma virtual en el Benemerito Comité Prociegos y Sordos de Guatemala.

Dice que en su círculo de amigos hay personas con discapacidad auditiva, con quienes se comunica por medio de LDS, y así amplía su vocabulario. Por ello, espera pronto llegar al nivel de intérprete, para poder ser más incluyente.

Brigadista de SEGEPLAN. Este año, Mario se integró a la Brigada de Atención a Emergencias de SEGEPLAN, preparándose en Primeros Auxilios Psicológicos.



Practica el Crossfit. Mario también le dedica tiempo al Crossfit, un sistema de entrenamiento de acondicionamiento físico que combina ejercicios de alta intensidad y movimientos funcionales, buscando mejorar la condición física general. Se centra en la mejora de diez capacidades físicas: resistencia cardiovascular y respiratoria, resistencia muscular, fuerza, flexibilidad, potencia, velocidad, coordinación, agilidad, equilibrio y precisión.

Beneficiario de beca

Con satisfacción, Mario informa que en 2022, por medio de las redes sociales se enteró de la oferta de una beca otorgada por la OEA, a la cual aplicó. Se acercó a SEGEPLAN en busca de asesoría y recibió todo el apoyo. Esta beca, le permitió cursar un Diplomado en Competencias Digitales para la Docencia, en modalidad virtual, en la Universidad Autónoma de Chile.



Él es Mario Alexander Guch Buch

Licenciado en Educación de la Informática y Ciencias de la Computación. Magister Scientias en Innovación Educativa, Magna Cumlaude. Especialista en Formación y Capacitación I, Dirección de Fortalecimiento de Capacidades del SNP, en SEGEPLAN.

Durante la tercera reunión ordinaria del CONADUR, el Presidente de la República, Bernardo Arévalo, lee el boletín elaborado por la SEGEPLAN sobre la ruta de aprobación para ejecutar un proyecto de desarrollo promovido por los Codede.



SEGEPLAN

Juntos construimos el futuro.

SEGEPLAN



www.segeplan.gob.gt