



*Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia
República de Guatemala*

Guatemala **19 SEP 2025**
Oficio DS-SPPD-DASP-nmob-16-2025

Asunto: Entrega del Segundo informe
cuatrimestral de avance de metas y calidad
del gasto, correspondiente al ejercicio fiscal
2025.

Señor Presidente:

De manera atenta me dirijo a usted, para remitir en formato físico y digital en memoria USB el Segundo informe cuatrimestral de avance de metas y calidad del gasto del ejercicio fiscal 2025; en función de lo establecido en el artículo 17 Bis y artículo 8, de la Ley Orgánica del Presupuesto, Decreto Número 101-97 del Congreso de la República de Guatemala.

El referido informe, se presenta también en el marco del fortalecimiento de la institucionalidad pública para el fomento de la participación ciudadana y rendición de cuentas.

Sin otro particular, me suscribo de usted deferentemente.


Carlos Antonio Mendoza Alvarado
Secretario de Planificación y Programación de la Presidencia
-SEGEPLAN-



Señor Diputado
Nery Abilio Ramos y Ramos
Presidente Junta Directiva
Congreso de la República de Guatemala
Su Despacho

C.c. Archivo
Adjunto: lo indicado





Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia
República de Guatemala



Guatemala 19 SEP 2025

Oficio DS-SPPD-DASP-nmob-17-2025

Asunto: Entrega del Segundo informe cuatrimestral de avance de metas y calidad del gasto, correspondiente al ejercicio fiscal 2025.

Señor Presidente de Comisión:

De manera atenta me dirijo a usted, para remitir en formato físico y digital en memoria USB el Segundo informe cuatrimestral de avance de metas y calidad del gasto del ejercicio fiscal 2025; en función de lo establecido en el artículo 17 Bis y artículo 8, de la Ley Orgánica del Presupuesto, Decreto Número 101-97 del Congreso de la República de Guatemala.

El referido informe, se presenta también en el marco del fortalecimiento de la institucionalidad pública para el fomento de la participación ciudadana y rendición de cuentas.

Sin otro particular, me suscribo de usted deferentemente.



Carlos Antonio Mendoza Alvarado
Carlos Antonio Mendoza Alvarado
Secretario de Planificación y Programación de la Presidencia
-SEGEPLAN-

Señor Diputado
Julio Héctor Estrada Domínguez
Presidente Comisión de Finanzas Públicas y Moneda
Congreso de la República de Guatemala
Su Despacho

C.c. Archivo
Adjunto: lo indicado

mf
17/2



Secretaría de
**Planificación y
Programación de
la Presidencia**

Segundo informe cuatrimestral de avance de metas y calidad del gasto

Año 2025

Siglas / Acrónimos

ACF	Alimento Complementario Fortificado
ADESCA	Aporte para la Descentralización Cultural
ALMG	Academia de Lenguas Mayas de Guatemala
ANADIE	Agencia Nacional de Alianzas para el Desarrollo de Infraestructura Económica
BCIE	Banco Centroamericano de Integración Económica
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
BIRF	Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento
CDAG	Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala
CES	Consejo Económico y Social de Guatemala
CINR	Cooperación Internacional no Reembolsable
CIV	Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda
CNA	Consejo Nacional de Adopciones
CNPAG	Consejo Nacional para la Protección de la Antigua Guatemala
CODEDES	Consejos Departamentales de Desarrollo
COG	Comité Olímpico Guatemalteco
CONADI	Consejo Nacional para la Atención de las Personas con Discapacidad
CONALFA	Consejo Nacional de Alfabetización
CONAMIGUA	Consejo Nacional de Atención al Migrante de Guatemala
CONAP	Consejo Nacional de Áreas Protegidas
CONRED	Coordinadora nacional para la Reducción de Desastres de Origen Natural o Provocado
CORFINA	Corporación Financiera Nacional
CVB	Benemérito Cuerpo Voluntario de Bomberos de Guatemala
ENCA	Escuela Nacional Central de Agricultura
EPNCH	Empresa Portuaria Nacional de Champerico
FEGUA	Empresa Ferrocarriles de Guatemala
FMI	Fondo Monetario Internacional
FM	Fondo Mundial
FONTIERRAS	Fondo de Tierras
GpR	Gestión por Resultados
ICTA	Instituto de Ciencia y Tecnología Agrícolas
IDPP	Instituto de la Defensa Pública Penal
INAB	Instituto Nacional de Bosques
INACIF	Instituto Nacional de Ciencias Forenses de Guatemala
INACOP	Instituto Nacional de Cooperativas
INAP	Instituto Nacional de Administración Pública

INDE	Instituto Nacional de Electrificación
INDECA	Instituto Nacional de Comercialización Agrícola
INE	Instituto Nacional de Estadística
INFOM	Instituto de Fomento Municipal
INGECOP	Inspección General de Cooperativas
INGUAT	Instituto Guatemalteco de Turismo
INSIVUMEH	Instituto Nacional de Sismología, Vulcanología, Meteorología e Hidrología
IPM	Instituto de Previsión Militar
IVA	Impuesto al Valor Agregado
KFW	Kreditanstalt Für Wiederaufbau
MAGA	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación
MEM	Ministerio de Energía y Minas
MIDES	Ministerio de Desarrollo Social
MINDEF	Ministerio de la Defensa Nacional
MINECO	Ministerio de Economía
MINEDUC	Ministerio de Educación
MINEX	Ministerio de Relaciones Exteriores
MINFIN	Ministerio de Finanzas Públicas
MINGOB	Ministerio de Gobernación
MINTRAB	Ministerio de Trabajo y Previsión Social
MSPAS	Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social
OEA	Organización de Estados Americanos
PIB	Producto Interno Bruto
POASAN	Plan Operativo Anual de Seguridad Alimentaria y Nutricional
RENAP	Registro Nacional de las Personas
RIC	Registro de Información Catastral de Guatemala
SAN	Seguridad Alimentaria y Nutricional
SAT	Superintendencia de Administración Tributaria
SEGEPLAN	Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia
SEICMSJ	Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia
SENABED	Secretaría Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio
SICOIN	Sistema de Contabilidad Integrada
SICOINDES	Sistema de Contabilidad Integrada Descentralizadas
SICOOPERA	Sistema de Cooperación Internacional para el Desarrollo
SIGES	Sistema Informático de Gestión

SINASAN	Sistema de Información Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional de Guatemala
SINIP	Sistema de Información de Inversión Pública
SNIP	Sistema Nacional de Inversión Pública
SIPLAN	Sistema de Planes
SIT	Superintendencia de Telecomunicaciones
SPNF	Sector Público no Financiero
TSE	Tribunal Supremo Electoral
UCCE	Unidad de Coordinación de Construcción de Escuelas
USAC	Universidad de San Carlos de Guatemala

Definiciones operativas de ejecución presupuestaria

Asignado	Presupuesto que una entidad recibe formalmente para ejecutar sus actividades durante un ejercicio fiscal.
Vigente	Se refiere al presupuesto inicial programado, +/- reprogramaciones o modificaciones.
Devengado	Se refiere al monto que ya ha sido comprometido y reconocido como obligación de pago.
Ejecución	Avance en la producción de bienes o servicios
% Ejec	Muestra el avance respecto a la meta vigente.

Contenido

Presentación	vi
Marco Conceptual y Metodológico	vii
Resumen Financiero	1
Avance Físico y Financiero a Nivel de Producción Estratégica	6
Análisis del Valor Público en relación con los Resultados Estratégicos	32
Aportes a Entidades Descentralizadas	33
Aportes a Consejos Departamentales de Desarrollo	37
Aportes a Gobiernos Locales	38
Avance de la Inversión Pública	40
Avance de la Ejecución de las Donaciones Externas.....	51
Avance Físico y Financiero a Nivel de Producción Institucional	62
Consideraciones Finales.....	73
Referencias Bibliográficas y Fuentes Consultadas	74
Anexo 1. Avance físico y financiero de los Resultados Institucionales detallados por entidad, resultado y producto.....	76

Índice de Gráficas

Gráfica 1. Proyectos de Inversión del Sector Público en General	47
Gráfica 2. Proyectos de Inversión del Sector Público en General	48
Gráfica 3. Presupuesto del Sector Público No Financiero (SPNF)	54
Gráfica 4. Presupuesto del Gobierno Central	55
Gráfica 5. Presupuesto del Gobierno Central según clasificación institucional	56
Gráfica 6. Presupuesto de Instituciones Descentralizadas,	59
Gráfica 7. Donaciones financieras externas por Cooperante	61

Índice de Tablas

Tabla 1. Administración Central Presupuesto de Ingresos por Clase	1
Tabla 2. Recaudación de Ingresos Tributarios	2
Tabla 3. Administración Central Presupuesto por Entidad	3
Tabla 4. Secretarías y Otras Dependencias del Ejecutivo Presupuesto por Entidad.	4
Tabla 5. Administración Central Situación Financiera.....	5
Tabla 6. Consejo Nacional de Áreas Protegidas Productos Asociados al RE1	6
Tabla 7. Instituto Nacional de Bosques Productos Asociados al RE 1	7
Tabla 8. Ministerio de Trabajo y Previsión Social Productos Asociados al RE2	10
Tabla 9. Ministerio de Energía y Minas Productos Asociados al RE3.....	12
Tabla 10. Ministerio de Gobernación Productos Asociados al RE4	13
Tabla 11. Ministerio de Gobernación Productos Asociados al RE5	14
Tabla 12. Ministerio de Gobernación Productos Asociados al RE6	14
Tabla 13. Ministerio de Gobernación Productos Asociados al RE7	15
Tabla 14. Ministerio de Gobernación Productos Asociados al RE8	15
Tabla 15. Ministerio de la Defensa Productos Asociados al RE9	18
Tabla 16. Ministerio de Desarrollo Social Productos Asociados al RE10	20
Tabla 21. Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social Productos Asociados al RE11	21

Tabla 22. Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social Productos Asociados al RE12	22
Tabla 23. Comité Nacional de Alfabetización Productos Asociados al RE13	24
Tabla 24. Ministerio de Educación Productos Asociados al RE14	25
Tabla 25. Ministerio de Educación Productos Asociados al RE15	27
Tabla 26. Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Presidencia de la República. Productos Asociados al RE16	29
Tabla 27. Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda Productos Asociados al RE17	30
Tabla 28. Resultados Estratégicos y su contribución al valor público	32
Tabla 29. Detalle por Entidad que Otorga la Transferencia y Entidad Receptora ..	35
Tabla 30. Aporte de la Administración Central a los Consejos Departamentales de Desarrollo (CODEDE)	38
Tabla 31. Aporte de la Administración Central a las Municipalidades	39
Tabla 32. Proyectos Según Resultado de Opinión Técnica	40
Tabla 33. Avance Físico y Financiero de los Proyectos de Inversión	42
Tabla 34. Ejecución Física y Financiera Entidades de la Administración Central	43
Tabla 35. Ejecución Física Financiera, Entidades Descentralizadas y Autónomas. .	44
Tabla 36. Ejecución Física y Financiera de los Gobiernos Locales	45
Tabla 37. Ejecución Física y Financiera, Consejos Departamentales de Desarrollo	46
Tabla 38. Proyectos Estratégicos de Inversión	48
Tabla 39. Donaciones Externas Detalladas por Entidad del Gobierno Central	56
Tabla 40. Presupuesto de las Instituciones Descentralizadas con donaciones externas	59
Tabla 41. Ministerios de Estado y Procuraduría General de la Nación	63
Tabla 42. Secretarías y Otras Dependencias del Ejecutivo	69
Tabla 43. Administración Central	72

Presentación

El Segundo Informe Cuatrimestral de Avance de Metas y Calidad del Gasto 2025 constituye un instrumento estratégico de rendición de cuentas, orientado a fortalecer la transparencia, la eficiencia y la eficacia en el uso de los recursos públicos. Su elaboración responde al mandato legal establecido en la Constitución Política de la República de Guatemala (Art. 237), la Ley Orgánica del Presupuesto (Decreto 101-97, Arts. 8, 17 Bis y 46) y su respectivo Reglamento (Acuerdo Gubernativo 540-2013, Arts. 11, 16 y 38), el Código Municipal (Decreto 12-2002, Art. 135), la Ley del Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado para el Año Fiscal 2025 (Decreto 36-2024, Art. 16), así como al rol institucional de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN), que en su calidad de órgano rector de la planificación nacional no solo asegura la coherencia entre la planificación y su vinculación presupuestaria, sino que también acompaña técnicamente a las instituciones públicas en la programación y el seguimiento de su implementación.

En ese marco, este informe tiene como finalidad que, mediante el seguimiento y avance de la calidad del gasto público, se generen insumos técnicos que orienten decisiones estratégicas y promuevan una gestión pública eficiente, transparente y orientada a resultados. Para ello, se analizan los avances físicos y financieros desde la producción estratégica, así como las transferencias de la Administración Central a entidades descentralizadas, autónomas y gobiernos locales, permitiendo identificar logros, desafíos y áreas de mejora, promoviendo una lectura integral de la gestión pública durante este cuatrimestre.

Así también, integra un marco conceptual ampliado en donde la calidad del gasto público se analiza no solo desde la ejecución financiera, sino también en función de su coherencia con el marco de planificación y programación estratégica para el país, visibilizado a partir de los Resultados Estratégicos (RE), bajo el enfoque de la Gestión por Resultados (GpR) y enmarcada en principios de eficiencia y eficacia, con el objetivo de identificar avances, logros y desafíos en la generación de valor público para la ciudadanía.

Asimismo, el informe integra y articula información de sus sistemas internos de planificación junto con los sistemas SICOIN y SIGES, asegurando la trazabilidad de la información y reforzando la base técnica del análisis del avance, integrando información cuantitativa y cualitativa que permite identificar logros, desafíos y áreas de mejora, promoviendo una lectura integral de la gestión pública durante este cuatrimestre.

Marco Conceptual y Metodológico

Marco Conceptual

El Segundo Informe Cuatrimestral de Avance de Metas y Calidad del Gasto 2025 se enmarca en un contexto regional de modernización de los sistemas de seguimiento presupuestario y de gestión pública. En América Latina y el Caribe, los informes de finanzas y ejecución del gasto han evolucionado desde modelos centrados en fiscalización y cumplimiento fiscal hacia enfoques integrales que articulan recursos con resultados y bienestar de la población (Armijo & Espada, 2014; CEPAL, 2023).

Casos de países como Chile y Perú han consolidado la gestión por resultados y la transparencia proactiva. En el caso de Perú, a través de la institucionalización del Presupuesto por Resultados, vinculando la asignación de recursos con el cumplimiento de metas e indicadores específicos; Chile, por su parte, fortaleciendo su análisis con la integración de balances fiscales, proyecciones macroeconómicas, con un énfasis en gobernanza. En el contexto mesoamericano, puede mencionarse México, quien ha desarrollado un modelo robusto de Presupuesto por Resultados, que integra de forma estructurada la asignación de recursos con la evaluación de logros (Mokate y Saavedra, 2004; Potenza Dal Masetto, 2018; Dirección de Presupuestos, 2025).

En la región centroamericana, se presentan diversos enfoques. Honduras prioriza la verificación de la legalidad del gasto; mientras que El Salvador se concentra en la liquidación presupuestaria y el seguimiento del tesoro público; Costa Rica incorpora la medición de eficiencia en sectores clave como educación y salud; y Nicaragua utiliza el presupuesto como principal herramienta de política económica, con énfasis en asignación sectorial (Banco Central de Nicaragua, n.d.; Ministerio de Economía y Finanzas del Perú,).

En ese marco, el II Informe cuatrimestral de avance de metas y calidad del gasto 2025 se establece como un instrumento analítico de gestión pública y toma de decisiones estratégicas, cuyo objetivo no se limita a registrar la ejecución financiera, sino a analizar su avance hacia resultados estratégicos y la coherencia del gasto con prioridades en materia de desarrollo. Este enfoque permite comprender de una manera integral la calidad del gasto público al integrar eficacia, eficiencia y valor público, entendido como la capacidad de las intervenciones estatales de generar bienestar social (Ardanaz, Larios, & Pérez Trejo, 2015; Giussani, Guardiola, & Ospina, 2018; PEFA, 2016, 2019).

Calidad del gasto público

La calidad del gasto público se conceptualiza como la capacidad de los egresos del sector público para generar resultados verificables y valor público mediante la administración eficiente, transparente, eficaz y sostenible de los recursos durante todo el ciclo presupuestario (Armijo & Espada, 2014; Ardanaz, Larios, & Pérez Trejo, 2015).

En América Latina y el Caribe, su mejora ha implicado la articulación de planificación, programación y ejecución presupuestaria mediante sistemas que alinean objetivos estratégicos con la asignación de recursos y mecanismos de monitoreo ajustados al desempeño. En Guatemala, la falta de previsibilidad presupuestaria y la volatilidad de los recursos afectan la eficiencia y la efectividad de los programas, evidenciando limitaciones en la integración de información y coordinación del ciclo presupuestario (Armijo y Espada, 2014; Ardanaz, Larios, & Pérez Trejo, 2015).

El marco normativo establece la obligación de rendición de cuentas sobre la calidad del gasto, promoviendo la transparencia mediante informes cuatrimestrales elaborados por SEGEPLAN, que sistematizan el avance de metas y la gestión de recursos públicos (Decreto 101-97; Giussani, Guardiola, & Ospina, 2018). No obstante, se identifican restricciones en la auditoría externa y en la gestión integral de activos y pasivos, que afectan la efectividad del control financiero (Giussani, Guardiola, & Ospina, 2018).

Eficacia

La eficacia se define como el grado en que una intervención, programa o gasto público alcanza los objetivos preestablecidos. Se evalúa considerando la relación entre recursos utilizados y productos entregados, la ejecución de actividades planificadas y la provisión de bienes y servicios comprometidos (Ley Orgánica del Presupuesto, Artículos 13 y 20).

La prestación eficaz de servicios públicos a la población es un objetivo fundamental del sistema de gestión de las finanzas públicas (GFP). En Guatemala, la eficacia institucional se vincula con el desempeño en la entrega de bienes y servicios a la población en relación con la programación de metas anuales, reflejándose en el porcentaje de avance. Sin embargo, el informe PEFA 2017/2018 identificó la falta de evaluaciones sistemáticas de desempeño de los programas presupuestarios y un limitado escrutinio legislativo de los resultados de la gestión fiscal como factores que restringen el logro de la asignación estratégica de recursos (Giussani, Guardiola, & Ospina, 2018).

Eficiencia

La eficiencia se centra en la relación entre los insumos y los productos o resultados que el gasto público contribuye a generar. Implica la capacidad de producir los resultados previstos al menor costo posible o con la utilización óptima de los recursos disponibles. El análisis de la eficiencia técnica del gasto evalúa la relación entre los insumos empleados y los productos o resultados generados (Ardanaz, Larios, y Pérez Trejo, 2015).

En Guatemala, el análisis del desempeño de la GFP ha revelado limitaciones en la provisión eficiente de servicios públicos. Problemas como la imprevisibilidad presupuestaria generan menores niveles de eficiencia en la ejecución de programas. Históricamente, el país ha mostrado un bajo rendimiento por punto

porcentual del PIB invertido en sectores sociales, con estimaciones que sitúan la eficiencia del gasto público en salud en el decil más bajo de una muestra de países en desarrollo, y el suministro de servicios educativos por debajo del índice promedio, alcanzando menos del 80% de su potencial. El monitoreo y la evaluación, al generar información sobre la eficiencia, son esenciales para mejorar la gestión de políticas y programas (Ardanaz, Larios, & Pérez Trejo, 2015; Potenza Dal Masetto, 2018; Giussani, Guardiola, y Ospina, 2018).

Valor público

El concepto de valor público se incorpora como un elemento transversal que orienta la calidad del gasto hacia su propósito último: generar beneficios sociales tangibles e intangibles que mejoren el bienestar de la población. Aunque SEGEPLAN no tiene entre sus funciones la medición directa de este concepto, su inclusión en el informe fortalece el enfoque estratégico y orientado a resultados, al complementar criterios técnicos como eficacia, eficiencia, transparencia, pertinencia y sostenibilidad fiscal.

El Valor Público se define como la capacidad de satisfacer demandas y generar bienestar, surgiendo del encuentro entre las necesidades o expectativas de la sociedad y los bienes, servicios u oportunidades que se ofrecen (Mokate y Saavedra, 2004). Se distingue por ser percibido y disfrutado colectivamente por el conjunto de la sociedad, y es creado por el Estado a través de servicios, leyes, regulaciones y otras acciones. La ciudadanía valora tres aspectos principales de la actividad pública: la satisfacción con los servicios recibidos, los resultados alcanzados y la confianza en los procesos gubernamentales. Este concepto se articula a través de la cadena de valor público, que ordena lógicamente las etapas de desarrollo de una política: insumos, procesos, productos, resultados e impactos (Sotelo Maciel, 2012; Potenza Dal Masetto y Rubio, 2016).

Marco Metodológico

El enfoque metodológico para el desarrollo de este informe se estructura en las dimensiones cuantitativa y cualitativa, las cuales permiten recolectar información respecto al avance físico y financiero de la producción institucional como los factores explicativos que inciden en su desempeño.

Dimensión Cuantitativa

La información cuantitativa se construye a partir de matrices elaboradas con datos provenientes de los sistemas institucionales SIPLAN, SICOIN y SIGES. Estas matrices reflejan las metas de producción cuatrimestral de cada institución en función de los Resultados Estratégicos (RE), permitiendo:

- Medir el avance de los resultados a partir de su producción estratégica.
- Identificar avances, rezagos y brechas en la ejecución.
- Asegurar la consistencia y comparabilidad de los datos.

El análisis se centra en los Ministerios y Secretarías responsables de brindar bienes y servicios a la población, vinculando su producción con los RE vigentes que cuentan con techo presupuestario.

Dimensión Cualitativa

La información cualitativa fue recolectada mediante un cuestionario estructurado enviado a las instituciones rectoras de los Resultados Estratégicos, permitiendo:

- Recoger apreciaciones sobre logros y desafíos en el avance de los RE.
- Aportar insumos que brindan contexto sobre el comportamiento del avance.
- Identificar factores técnicos, administrativos, financieros o sociopolíticos que inciden en el avance.

Este enfoque busca enriquecer el análisis técnico con elementos explicativos que faciliten la toma de decisiones estratégicas y la retroalimentación de los procesos de planificación, programación y ejecución.

Información Complementaria

De forma adicional, fue solicitada información específica a las direcciones de Análisis y Seguimiento a la Inversión Pública al Desarrollo y de la Cooperación para el Desarrollo, enfocado en:

- Ejecución física y financiera de proyectos (a través de su código SNIP).
- Presupuesto financiado con donaciones corrientes externas, por entidad y fuente cooperante.
- Enfocado en instituciones del Gobierno Central, entidades descentralizadas, Consejos Departamentales de Desarrollo y Gobiernos Locales.

Resumen Financiero

Avance Financiero del Segundo Cuatrimestre del Ejercicio Fiscal 2025.
Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado

Presupuesto de Ingresos

De acuerdo con los registros del Sistema de Contabilidad Integrada (SICOIN), el Presupuesto de Ingresos vigente asciende a Q154,836.6 millones y al cierre del segundo cuatrimestre se han percibido Q102,766.2 millones, lo cual representa el 66.4 por ciento del referido vigente.

Respecto a la distribución de los ingresos percibidos, el 71.6 por ciento corresponde a la recaudación de Ingresos Tributarios, mientras que el 24.7 por ciento proviene de la adquisición de nuevo endeudamiento, de los cuales 13.7 por ciento corresponde a deuda interna y 11.1 por ciento a deuda externa. El resto de los recursos representan el 3.7 por ciento de los ingresos percibidos de enero a agosto de 2025.

**Tabla 1. Administración Central Presupuesto de Ingresos por Clase
Al Cierre del Segundo Cuatrimestre
Ejercicio Fiscal 2025
(Montos en Millones de Quetzales y Porcentajes)**

Clase	Vigente	Percibido	% Ejecución	Distribución Porcentual
Ingresos Tributarios	109,302.6	73,539.5	67.3	71.6
Ingresos no Tributarios	1,416.5	737.3	52.0	0.7
Contribuciones a la Seguridad y Previsión Social	3,540.5	1,486.7	42.0	1.4
Venta de Bienes y Servicios de la Admin. Pública	599.9	846.7	141.1	0.8
Rentas de la Propiedad	493.5	595.6	120.7	0.6
Transferencias Corrientes	38.4	71.0	184.9	0.1
Transferencias de Capital		3.1		0.003
Recuperación de Préstamos de Largo Plazo	39.1	65.1	166.5	0.1
Disminución de Otros Activos Financieros	11,695.7			
Endeudamiento Público Interno	25,104.2	14,065.1	56.0	13.7
Endeudamiento Público Externo	2,606.2	11,356.2	435.7	11.1
Total	154,836.6	102,766.2	66.4	100.0

Fuente: Sistema de Contabilidad Integrada (SICOIN). Información al 31/08/2025.

Con relación a los Ingresos Tributarios, durante el primer cuatrimestre se percibieron Q36,151.2 millones, mientras que en el segundo cuatrimestre la recaudación fue de Q37,388.3 millones, mostrando una mejora de Q1,237.2 millones, equivalente a un

incremento del 3.4 por ciento. En comparación con la proyección mensualizada que presenta la Superintendencia de Administración Tributaria (SAT), se puede observar que la recaudación efectiva se ha mantenido en la línea de lo estimado, incluso mostrando una variación positiva al cierre del segundo cuatrimestre, superando la meta en Q579.4 millones.

Tabla 2. Recaudación de Ingresos Tributarios
Comparación de la Recaudación Registrada en SICOIN y la Proyección
Mensualizada presentada por SAT Ejercicio Fiscal 2025

(Montos en Millones de Quetzales)

Detalle	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Total
A. Recaudación*	8,667.6	7,907.5	8,270.1	11,305.9	9,468.3	7,018.0	11,742.9	9,159.1	73,539.5
B. Proyección SAT**	10,051.5	7,008.4	9,242.8	11,501.3	7,792.3	7,093.9	12,694.7	7,575.2	72,960.1
C. Diferencia (A-B)***	-1,383.9	899.0	-972.6	-195.4	1,676.0	-75.9	-951.8	1,583.9	579.4

*Fuente: Sistema de Contabilidad Integrada (SICOIN)

**Fuente: Programación de Ingresos Tributarios SAT - 2025

***Un valor negativo implica que no se cumplió la meta proyectada por SAT

Finalmente, cabe destacar que durante el segundo cuatrimestre se realizó una colocación de bonos del tesoro en el extranjero por US\$1,500.0 millones, de los cuales, de acuerdo con información del Ministerio de Finanzas Públicas, US\$800.0 millones se colocaron a un plazo de 10 años, con una tasa cupón de 6.25 por ciento, mientras que US\$700.0 millones se emitieron a 30 años con una tasa de 6.875 por ciento¹.

Presupuesto de Egresos

Al cierre del segundo cuatrimestre del Ejercicio Fiscal 2025, el Sistema de Contabilidad Integrada (SICOIN), refleja que el Presupuesto de Egresos alcanzó un devengado de Q88,288.1 millones, equivalente al 57.0 por ciento del presupuesto vigente.

En comparación con el primer cuatrimestre, la mayoría de las entidades reflejan un incremento en su ejecución presupuestaria, entre las que destacan el Ministerio de la Defensa Nacional, cuyo gasto en el primer cuatrimestre fue de Q956.2 millones y en el segundo cuatrimestre alcanzó el monto de Q1,946.7 millones.

En conjunto, la ejecución presupuestaria de la Administración Central se incrementó en Q6,138.7 millones.

¹ <https://saladeprensa.MINFIN.gob.gt/estado-ahorra-q2-mil-846-63-millones-al-colocar-bonos-del-tesoro-en-el-mercado-internacional/>

**Tabla 3. Administración Central Presupuesto por Entidad
Al Cierre del Segundo Cuatrimestre
Ejercicio Fiscal 2025**

(Montos en Millones de Quetzales y Porcentajes)

Entidad	Asignado	Vigente	Devengado				
			1er. Cuatr.	2do. Cuatr.	Total	% Ejec.	Variación 2do - 1er Cuatr.
Presidencia de la República	220.5	219.8	60.3	70.4	130.8	59.5	10.1
M. Relaciones Exteriores	980.0	993.1	239.9	293.1	533.0	53.7	53.2
M. Gobernación	8,272.8	8,000.8	2,174.5	2,527.8	4,702.2	58.8	353.3
M. Defensa Nacional	3,860.0	4,863.8	956.2	1,946.7	2,902.9	59.7	990.5
M. Finanzas Públicas	505.0	505.0	115.8	124.0	239.8	47.5	8.2
M. Educación	25,650.0	25,530.0	7,854.1	8,378.3	16,232.4	63.6	524.3
M. Salud Pública y Asistencia Social	15,200.0	15,200.0	3,870.5	4,814.8	8,685.3	57.1	944.3
M. Trabajo y Previsión Social	2,414.4	1,914.4	514.0	599.7	1,113.7	58.2	85.7
M. Economía	977.7	577.7	106.1	158.8	264.9	45.9	52.7
M. Agricultura, Ganadería y Alimentación	2,592.1	2,199.1	276.4	528.0	804.5	36.6	251.6
M. Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda	9,929.9	7,648.8	1,290.8	1,713.9	3,004.7	39.3	423.2
M. Energía y Minas	106.5	116.5	23.0	37.5	60.5	52.0	14.5
M. Cultura y Deportes	1,001.3	976.3	168.2	190.9	359.1	36.8	22.7
Secretarías y Otras Dependencias del Ejecutivo	2,040.8	2,209.0	664.4	577.4	1,241.8	56.2	-87.0
M. Ambiente y Recursos Naturales	367.0	312.0	50.8	89.0	139.8	44.8	38.1
Obligaciones del Estado a Cargo del Tesoro	51,666.4	60,537.4	15,475.1	18,440.3	33,915.4	56.0	2,965.1
Servicios de la Deuda Pública	19,962.1	20,053.4	6,554.0	5,629.7	12,183.7	60.8	-924.3
M. Desarrollo Social	2,579.7	2,779.7	622.5	1,026.4	1,648.8	59.3	403.9
Procuraduría General de la Nación	200.0	200.0	58.2	66.7	124.9	62.4	8.6
Total	148,526.0	154,836.6	41,074.7	47,213.4	88,288.1	57.0	6,138.7

Fuente: Sistema de Contabilidad Integrada (SICOIN). Información al 31/08/2025.
Puede existir variación por redondeo.

En el caso específico de las Secretarías y Otras Dependencias del Ejecutivo, estas muestran en conjunto una ejecución de Q1,241.8 millones, de los cuales Q664.4 millones corresponden a los egresos del primer cuatrimestre y Q577.4 millones al segundo cuatrimestre.

Con relación a la disminución en el gasto de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (Segeplan), esto obedece al traslado durante el primer cuatrimestre de Q245.0 millones para la conformación del Fondo Nacional de Becas, el cual es administrado por El Crédito Hipotecario Nacional. Al constituirse como un traslado, los egresos del segundo cuatrimestre corresponden exclusivamente a los gastos propios de Segeplan.

**Tabla 4. Secretarías y Otras Dependencias del Ejecutivo Presupuesto por Entidad
Al Cierre del Segundo Cuatrimestre
Ejercicio Fiscal 2025**

(Montos en Millones de Quetzales y Porcentajes)

Entidad	Asignado	Vigente	Devengado		
			2do. Cuatr.	Total Ene-Ago	% Ejec.
S. General de la Presidencia	46.0	74.9	18.2	32.6	43.5
S. Privada de la Presidencia	40.0	31.1	8.6	17.2	55.3
S. Coordinación Ejecutiva de la Presidencia	90.0	115.0	34.1	55.3	48.1
Fondo de Desarrollo Indígena Guatemalteco	39.9	39.9	6.2	12.5	31.3
S. Comunicación Social de la Presidencia	80.0	80.0	20.0	37.2	46.5
S. Bienestar Social de la Presidencia	400.0	425.0	117.4	207.1	48.7
Oficina Nacional de Servicio Civil	67.0	68.9	21.7	40.9	59.3
Consejo Nacional de Áreas Protegidas	250.0	203.9	59.0	88.9	43.6
Autoridad para el Manejo Sustentable de la Cuenca y del Lago de Amatitlán	35.3	55.3	15.4	28.3	51.1
S. Planificación y Programación de la Presidencia	143.0	393.0	45.6	325.3	82.8
Consejo Nacional de la Juventud	16.0	16.0	4.6	8.6	53.6
S. Ejecutiva Comisión contra Adicción y Tráfico Ilícito de Drogas	10.0	10.1	2.8	5.4	53.5
S. Nacional de Ciencia y Tecnología	37.4	37.5	8.9	16.6	44.2
S. Obras Sociales de la Esposa del Presidente	260.0	285.0	92.4	169.2	59.4
S. Presidencial de la Mujer	45.0	45.0	10.3	19.2	42.6
Comisión contra la Discriminación y Racismo	10.5	10.5	3.3	5.6	53.5
S. Seguridad Alimentaria y Nutricional	65.1	66.7	22.1	40.5	60.7
Autoridad para el Manejo Sustentable de la Cuenca del Lago de Atitlán y su Entorno	16.0	31.0	3.7	6.7	21.6
Defensoría de la Mujer Indígena	28.6	28.6	6.7	12.1	42.2
S. Inteligencia Estratégica	50.0	50.0	12.2	22.5	45.0
S. Técnica del Consejo Nacional de Seguridad	31.0	31.0	10.0	18.9	61.1
S. contra la Violencia Sexual, Explotación y Trata de Personas	23.0	23.6	8.2	14.5	61.7
Comisión Presidencial por la Paz y los Derechos Humanos	235.0	65.0	34.5	42.7	65.6
Unidad Ejecutora Temporal para Liquidación de SAA, Sepaz y Copredeb	22.0	22.0	11.5	14.1	64.1
Total	2,040.8	2,209.0	577.4	1,241.8	56.2

Fuente: Sistema de Contabilidad Integrada (SICOIN). Información al 31/08/2025
Puede existir variación por redondeo.

Variables Macrofiscales

De acuerdo con los registros del Ministerio de Finanzas Públicas, el Producto Interno Bruto nominal (PIB nominal) se posiciona en Q943,434.1 millones², por lo que, de acuerdo con las cifras del Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado, se observa que la carga tributaria al cierre del segundo cuatrimestre ha alcanzado el 7.8 por ciento, mientras que los gastos totales reflejan el 9.1 por ciento del PIB.

² <https://www.MINFIN.gob.gt/images/daf/documentos/doc5.pdf>

Respecto al Resultado Presupuestario, la relación entre ingresos y egresos, muestran un déficit de 0.9 por ciento del PIB. Por su parte, el Presupuesto de Egresos, que incluye los gastos totales y el pago de amortizaciones, representa el 9.4 por ciento del PIB.

**Tabla 5. Administración Central Situación Financiera
Al Cierre del Segundo Cuatrimestre
Ejercicio Fiscal 2025**

(Montos en Millones de Quetzales y Porcentajes del PIB)

Detalle	Vigente	Devengado	% del PIB
Ingresos Totales	115,430.5	77,344.9	8.2
Ingresos Tributarios / Carga Tributaria	109,302.6	73,539.5	7.8
Otros Ingresos	6,127.9	3,805.4	0.4
Gastos Totales	151,153.2	85,658.2	9.1
Funcionamiento - Inversión	134,783.2	76,104.4	8.1
Intereses de Deuda Pública	16,370.0	9,553.8	1.0
Resultado presupuestario (Ingresos - Egresos)	-35,722.6	-8,313.3	-0.9
Financiamiento	35,722.6	8,313.3	0.9
Endeudamiento Público Neto	24,027.0	22,791.5	2.4
Disminución de Caja y Bancos	11,695.7	-14,478.2	-1.5
Presupuesto Total	154,836.6	88,288.1	9.4
PIB*			943,434.1

Fuente: Sistema de Contabilidad Integrada (SICOIN). Información al 31/08/2025

*Situación Financiera del MINFIN <https://www.MINFIN.gob.gt/images/daf/documentos/doc5.pdf>

Avance Físico y Financiero a Nivel de Producción Estratégica

Resultados Estratégicos (RE)

Los Resultados Estratégicos son cambios medibles en la vida de la población, definidos a partir de diagnósticos institucionales y estructurados en cadenas de resultados que guían políticas y programas. Su formulación es coordinada entre SEGEPLAN, MINFIN y entidades rectoras, que surgen de las Metas Estratégicas de Desarrollo y se constituyen como la ruta de operativización del Plan Nacional de Desarrollo K'atun Nuestra Guatemala 2032, Objetivos de Desarrollo Sostenible, Prioridades Nacionales de Desarrollo y otros marcos institucionales y de políticas públicas. Su marco legal define que los presupuestos se orienten a resultados verificables, determinando productos y financiamiento en función de su aporte a la ciudadanía (MINFIN y SEGEPLAN, 2023).

La vinculación estratégica y operativa de los Resultados Estratégicos se operativiza bajo el enfoque de Gestión por Resultados (GpR), asegurando que la planificación, programación y ejecución presupuestaria se orienten hacia determinada producción y financiamiento de los mismos, fortaleciendo la toma de decisiones, uso efectivo de los recursos, rendición de cuentas y transparencia hacia la ciudadanía.

Resultado Estratégico 1

Para el 2029, se ha mantenido la cobertura forestal en 33.3 por ciento a nivel nacional (De 33.3 por ciento en 2020 a 33.3 por ciento en 2029).

Entidad Responsable

Consejo Nacional de Áreas Protegidas (CONAP)

Tabla 6. Consejo Nacional de Áreas ProtegidasProductos Asociados al RE1

Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% Ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% Ejec.
Total						250,000,000.0	203,900,000.0	28,350,133.2	13.9
Dirección y coordinación técnica y administrativa	Documento	16,680	16,680	9,857	59.1	42,529,157.0	42,400,315.5	7,000,083.1	16.5
Ecosistemas protegidos, conservados y restaurados del SIGAP	Hectárea	6,941,638	3,471,432	3,216,250	92.6	142,494,116.0	133,524,647.9	17,007,045.8	12.7
Personas capacitadas, sensibilizadas e informadas sobre las áreas protegidas y la diversidad biológica	Persona	394,958	290,960	255,335	87.8	29,830,368.0	10,584,830.8	1,739,412.9	16.4

Actividades para la adaptación y mitigación al cambio climático dentro del SIGAP	Hectárea	6,310,975	267	211	79.0	15,711,600.0	12,621,389.3	905,830.2	7.2
Emisión de licencias para la diversidad biológica	Documento	27,752	16,698	14,100	84.4	19,434,759.0	4,768,816.6	1,697,761.2	35.6

Fuente: Sistema de Contabilidad Integrada (SICOIN) y Sistema de Gestión (SIGES) . Reporte al 31/08/2025.
Puede existir variación por redondeo.

Entidad responsable

Instituto Nacional de Bosques (INAB)

Tabla 7. Instituto Nacional de Bosques Productos Asociados al RE 1

Producto	Ejecución Física				Ejecución Financiera				
	Unidad de medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% Ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% Ejec.
Total						242,338,941.0	249,338,941.0	29,196,625.8	11.7
Dirección y Coordinación	Documento	12	12	8	66.7	69,414,521.0	62,749,148.0	11,367,791.1	18.1
Bosques naturales, plantaciones y sistemas agroforestales bajo manejo forestal que proveen bienes y servicios ambientales a la población	Hectárea	342,587	309,233	273,775	88.5	75,774,126.0	83,141,731.0	7,570,716.5	9.1
Productos maderables provenientes del manejo de bosques naturales, plantaciones forestales y sistemas agroforestales; avalados por INAB	Metro	1,200,000	1,200,000	562,943	46.9	14,402,989.0	16,934,973.0	1,906,029.7	11.3
Autoridades, organizaciones, líderes locales, estudiantes y población en general informados, sensibilizados y orientados sobre la gestión sostenible del bosque para la mejora de la gobernanza y reducción de la conflictividad en el uso de los bosques	Persona	135,000	140,500	114,152	81.2	82,747,305.0	86,513,089.0	8,352,088.4	9.7

Fuente: Sistema de Contabilidad Integrada (SICOIN) y Sistema de Gestión (SIGES) . Reporte al 31/08/2025.
Puede existir variación por redondeo.

Análisis comparativo del avance físico y financiero

Ambas instituciones modificaron sus metas físicas iniciales, en algunos casos de manera sustancial, por ejemplo, CONAP redujo su meta de “Ecosistemas protegidos, conservados y restaurados del SIGAP” en aproximadamente 50.0 por ciento y la meta de “Actividades para la adaptación y mitigación al cambio climático dentro del SIGAP” en una magnitud superior.

Solo un producto mostró un ligero aumento de la meta inicial a la meta vigente: “Autoridades, organizaciones, líderes locales, estudiantes y población en general informados, sensibilizados y orientados sobre la gestión sostenible del bosque para la mejora de la gobernanza y reducción de la conflictividad en el uso de los bosques” de INAB, que pasó de 135,000 a 140,500 personas.

En cuanto al avance de la ejecución física, CONAP muestra una ejecución del 92.6 por ciento para “Ecosistemas protegidos, conservados y restaurados del SIGAP” y 87.8 por ciento para “Personas capacitadas, sensibilizadas e informadas sobre las áreas protegidas y la diversidad biológica”. INAB, por su parte, alcanzó 88.5 por ciento en “Bosques naturales, plantaciones y sistemas agroforestales bajo manejo forestal”.

En relación con los avances financieros, el Instituto Nacional de Bosques (INAB) y el Consejo Nacional de Áreas Protegidas (CONAP), presentan una ejecución financiera generalizada en sus productos, con porcentajes que oscilan mayormente entre el 7.2 por ciento y el 35.6 por ciento. Se observan reducciones del presupuesto asignado al vigente en algunos casos, como en la “Emisión de licencias para la diversidad biológica” del CONAP, que pasó de Q19.4 millones a Q4.8 millones.

Logros

Instituto Nacional de Bosques

Reportó que durante el segundo cuatrimestre, se alcanzó la certificación de más de 145,000 hectáreas de bosques naturales, plantaciones forestales y sistemas agroforestales. La protección de los bosques naturales y el establecimiento de las plantaciones forestales y sistemas agroforestales contribuyen a la conservación, mantenimiento y aumento de la cobertura forestal en el país. Este logro refleja el esfuerzo y compromiso por promover la gestión sostenible de los recursos forestales. Esta acción genera empleo (mediante jornales) en las comunidades locales, lo que aporta beneficios económicos y contribuye al desarrollo de la economía local.

Asimismo, reportó que se fortalecieron las capacidades de productores forestales, comunitarios, extensionistas y técnicos forestales en mejoras prácticas de manejo forestal, capacitándose en este cuatrimestre a más de 2,700 personas. Esta formación contribuye al fortalecimiento de las actividades silviculturales y

promueve el manejo responsable de los bosques, impulsando así la sostenibilidad de los recursos forestales.

Además, para garantizar la protección de los bosques, se ejecutaron en este cuatrimestre, monitoreos en Licencias de Aprovechamiento forestal y plantaciones sujetas a obligaciones de repoblación forestal con el fin de garantizar el cumplimiento del manejo forestal, prevenir incendios y plagas forestales. Se monitorearon más de 6,700 hectáreas, acción que permite la recuperación y adecuado manejo de las áreas de producción, contribuyendo así a la sostenibilidad y restauración de los ecosistemas forestales.

Consejo Nacional de Áreas Protegidas

Durante el segundo cuatrimestre, en el Resultado Estratégico 1: Fortalecimiento del control y vigilancia forestal: Se realizaron 2,918 operativos y patrullajes dentro y fuera de áreas protegidas, contribuyendo a la reducción de tala ilegal, incendios forestales y otras amenazas que afectan la cobertura boscosa.

Gestión sostenible de la diversidad biológica y los ecosistemas: Se emitieron 11,562 licencias de manejo y aprovechamiento, promoviendo el uso responsable de los bienes y servicios ecosistémicos y asegurando la conservación de la cobertura forestal dentro del SIGAP.

Sensibilización y educación ambiental: Más de 27,422 personas fueron capacitadas en temas relacionados con áreas protegidas y diversidad biológica, y se llevaron a cabo 3,064 eventos de divulgación a través de medios tradicionales, digitales y campañas, fortaleciendo la conciencia ciudadana sobre la importancia de conservar los bosques.

Aunque los logros del segundo cuatrimestre "operativos de control y vigilancia, emisión de licencias de manejo sostenible y programas de sensibilización" fortalecen la conservación y el uso responsable de los bosques, existen riesgos que podrían afectar el cumplimiento de la meta de mantener la cobertura forestal en 33.3% a nivel nacional.

Entre estos se incluyen la presión por expansión agrícola, la tala ilegal e incendios forestales; limitaciones en la actualización de información técnica; recursos financieros y operativos insuficientes; y la necesidad de mayor participación y compromiso de las comunidades locales.

Por consiguiente, si bien se han establecido bases sólidas para la conservación, resulta indispensable reforzar las capacidades técnicas, administrativas y financieras. Asimismo, es necesario ampliar los esfuerzos de sensibilización y fomentar una cooperación comunitaria más activa, con el fin de asegurar el cumplimiento sostenible de la meta proyectada para el año 2029.

Resultado Estratégico 2

Para el 2029, se ha incrementado en 3.7 puntos porcentuales la formalidad del empleo (De 32.3 por ciento en 2021 a 36.0 por ciento en 2029).

Entidad responsable

Ministerio de Trabajo y Previsión Social (MINTRAB)

Tabla 8. Ministerio de Trabajo y Previsión Social Productos Asociados al RE2

Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera			
	Unidad de medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% Ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% Ejec.
Total						79,123,374.0	80,615,754.0	10,607,883.8	13.2
Personas Orientadas e Intermediadas en el Mercado Laboral	Persona	85,108	85,108	54,297	63.8	15,045,574.0	13,047,379.0	1,887,594.2	14.5
Persona formada y certificada en competencia técnico profesionales para el empleo	Persona	4,200	4,200	2,125	50.6	7,406,226.0	10,373,601.0	2,923,214.7	28.2
Personas beneficiadas con beca de empleo en actividades económicas diversas	Persona	663	630	630	100.0	8,383,450.0	8,277,950.0	3,274,633.0	39.6
Estudios del mercado laboral para facilitar la inserción y movilidad laboral	Documento	1	1	0	0.0	1,500,000.0	104,000.0	24,500.0	23.6
Inspecciones para la verificación del cumplimiento de la legislación laboral en beneficio de trabajadores y empleadores	Evento	63,330	36,000	19,773	54.9	46,788,124.0	48,812,824.0	2,497,942.0	5.1

Fuente: Sistema de Contabilidad Integrada (SICOIN) y Sistema de Gestión (SIGES) . Reporte al 31/08/2025.
Puede existir variación por redondeo.

Análisis comparativo del avance físico y financiero

El Ministerio de Trabajo y Previsión Social, registró una reducción sustancial en la meta del producto "Inspecciones para la verificación del cumplimiento de la legislación laboral en beneficio de trabajadores y empleadores" pasando de

63,330 eventos (inicial) a 36,000 eventos (vigente). Esto representa una disminución significativa de más del 40.0 por ciento respecto de lo programado.

No se registra ningún producto cuya meta vigente haya sido incrementada en comparación con la meta inicial; por el contrario, la mayoría de los productos mantienen sus metas sin modificaciones.

En relación con la ejecución física, se evidencia un 100.0 por ciento en el producto correspondiente a "Personas beneficiadas con beca de empleo en actividades económicas diversas", y un avance del 63.8 por ciento en el producto "Personas orientadas e intermediadas en el mercado laboral".

En cuanto al comportamiento financiero el Ministerio de Trabajo y Previsión Social, muestra algunas ejecuciones bajas, como el 5.1 por ciento en las "Inspecciones para la verificación del cumplimiento de la legislación laboral", y otras más moderadas, con un avance de 39.6 por ciento en las "Personas beneficiadas con beca de empleo". También se registra una drástica disminución del presupuesto vigente para "Estudios del mercado laboral para facilitar la inserción y movilidad laboral", de Q1.5 millones a Q0.1 millones, con una ejecución del 23.6 por ciento.

Logros

Entre los logros reportados por el Ministerio de Trabajo y Previsión Social en materia de empleabilidad, destaca el desempeño de la Dirección General de Empleo, a través del Servicio Nacional de Empleo y su portal electrónico "Tu Empleo", el cual facilita la vinculación entre empleadores y personas en búsqueda de oportunidades laborales. Durante el segundo cuatrimestre del año 2025, se alcanzaron los siguientes resultados: 7,327 personas fueron registradas y orientadas laboralmente; 7,236 personas fueron intermediadas; y 7,144 se registraron directamente en el portal "Tu Empleo".

A través del Departamento de Movilidad Laboral, se asesoró y se llevó a cabo el proceso de reclutamiento de personas interesadas en trabajar en el extranjero, beneficiando a 10,860 guatemaltecos con un empleo digno temporal en el exterior y en condiciones seguras, en países como: Estados Unidos, Canadá, España e Italia. El proceso de selección y colocación de trabajadores se realizó de conformidad con lo solicitado por empleadores del exterior.

En el segundo cuatrimestre se formó y capacitó a 1,325 personas en competencias técnico-profesionales para el empleo.

Resultado Estratégico 3

Para el 2028, se ha incrementado en 9.6 puntos porcentuales los hogares con acceso a energía eléctrica asequible, limpia y renovable (De 90.4 por ciento en 2023 a 100.0 por ciento en 2028).

Entidad Responsable

Ministerio de Energía y Minas (MEM)

Tabla 9. Ministerio de Energía y Minas Productos Asociados al RE3

Resultado / Producto / Subproducto	Ejecución Física					Ejecución Financiera			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% Ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% Ejec.
Total						9,277,950.0	9,577,950.0	745,100.4	7.8
Dirección y coordinación	Documento	12	12	8	66.7	5,061,795.0	5,011,152.0	715,446.7	14.3
Personas individuales o jurídicas con calificación de proyectos para expandir el sistema eléctrico nacional	Persona	4	4	3	75.0	1,505,467.0	1,432,582.0	0.0	0.0
Informe de verificación y cumplimiento de contratos otorgados a generadores y adjudicatarios	Documento	52	52	37	71.2	1,640,743.0	1,587,423.0	3,800.0	0.2
Eventos de fomento a personas individuales o jurídicas para fortalecer el acceso a la energía eléctrica	Evento	150	150	105	70.0	731,210.0	596,820.0	6,660.9	1.1
Personas individuales o jurídicas con registros y licencias para el acceso al mercado eléctrico nacional	Persona	140	140	124	88.6	338,735.0	338,735.0	12,480.0	3.7
Registro y licenciamiento de personas individuales o jurídicas que se dedican a las actividades del proceso de producción y comercialización del alcohol carburante	Persona	0	8	0	0.0	0.0	611,238.0	6,712.8	1.1

Fuente: Sistema de Contabilidad Integrada (SICOIN) y Sistema de Gestión (SIGES) . Reporte al 31/08/2025.
Puede existir variación por redondeo.

Análisis comparativo del avance físico y financiero

Se observa que, para la mayoría de los productos, el valor "Inicial" y el "Vigente" de la ejecución física se mantienen estables. Sin embargo, en el caso del "Registro y licenciamiento de personas individuales o jurídicas que se dedican a las actividades del proceso de producción y comercialización del alcohol carburante", el valor programado inicial era 0 personas y el valor programado vigente se ajustó a 8 personas; para este cuatrimestre reporta un avance físico de 0 personas, (0.0 por ciento). Los demás productos mantienen la programación inicial y vigente sin modificaciones.

El Ministerio de Energía y Minas presenta una ejecución financiera en todos sus productos asociados al RE3, con porcentajes que oscilan entre el 0.0 por ciento y el 14.3 por ciento. En contraste, algunos productos muestran una ejecución física mayor, como el 88.6 por ciento en "Personas individuales o jurídicas con registros y licencias para el acceso al mercado eléctrico nacional" o el 75.0 por ciento en "Personas individuales o jurídicas con calificación de proyectos para expandir el sistema eléctrico nacional".

Logros

Este ministerio reportó como logros el cierre legal del campo petrolero XAN, lo cual representa un beneficio significativo al permitir asumir el control territorial de áreas protegidas que ahora podrán ser recuperadas en términos de flora y fauna.

Asimismo, se destacó un avance del 60.0 por ciento en la meta de evaluación socioeconómica con resolución para proyectos de electrificación rural, un procedimiento clave para continuar con la expansión de conexiones eléctricas en hogares. Además, se reportó progreso en 12,336 hogares que ya cuentan con acceso a energía eléctrica.

Resultado Estratégico 4

Para el 2029, se ha disminuido en 8.4 puntos la tasa de delitos cometidos contra el patrimonio de las personas (De 55.4 en 2023 a 47.0 en 2029 por cada cien mil habitantes).

Entidad responsable

Ministerio de Gobernación (MINGOB)

Tabla 10. Ministerio de Gobernación Productos Asociados al RE4

Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% Ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% Ejec.
Total						52,381,002.0	46,407,474.0	43,146,299.5	93
Investigación criminal en áreas de mayor incidencia criminal	Evento	39,075	109,075	41,939	38.4	1,946,202.0	1,530,583.0	706,014.8	46.1
Seguridad policial en áreas de mayor incidencia criminal	Evento	776,838	776,838	516,038	66.4	49,809,600.0	44,251,691.0	42,083,341.3	95.1
Seguridad preventiva y del delito en áreas de mayor incidencia criminal	Evento	22,025	22,025	15,664	71.1	625,200.0	625,200.0	356,943.4	57.1

Fuente: Sistema Informático de Gestión (SIGES) . Reporte al 31/08/2025.
Puede existir variación por redondeo.

Resultado Estratégico 5

Para el 2029, se ha disminuido en 7.2 puntos la tasa de homicidios (De 16.7 en 2023 a 9.5 en 2029 por cada cien mil habitantes)

Entidad responsable

Ministerio de Gobernación (MINGOB)

Tabla 11. Ministerio de Gobernación Productos Asociados al RE5

Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% ejec.
Total						<u>32.717.854.0</u>	<u>11.668.071.0</u>	<u>6.172.630.2</u>	<u>52.9</u>
Seguridad policial en áreas de mayor incidencia de homicidios	Evento	325,971	333,971	214,266	64.2	32,717,854.0	11,668,071.0	6,172,630.2	52.9

Fuente: Sistema de Contabilidad Integrada (SICOIN) y Sistema de Gestión (SIGES) . Reporte al 31/08/2025.
Puede existir variación por redondeo.

Resultado Estratégico 6

Para el 2029, se ha incrementado en 12 puntos la tasa de atención a las denuncias por extorsión (De 102.8 en 2023 a 114.8 en 2029 por cada cien mil habitantes)

Entidad responsable

Ministerio de Gobernación (MINGOB)

Tabla 12. Ministerio de Gobernación Productos Asociados al RE6

Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% Ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% Ejec.
Total						<u>7.071.511.0</u>	<u>6.274.693.0</u>	<u>3.618.900.7</u>	<u>57.7</u>
Seguridad policial y preventiva para el resguardo de áreas con incidencia de extorsiones	Evento	42,091	49,791	30,320	60.9	5,636,000.0	4,896,210.0	2,684,468.2	54.8
Servicios de investigación en áreas con mayor incidencia de extorsiones	Evento	26,030	81,080	34,470	42.5	1,435,511.0	1,378,483.0	934,432.4	67.8

Fuente: Sistema de Contabilidad Integrada (SICOIN) y Sistema de Gestión (SIGES) . Reporte al 31/08/2025.
Puede existir variación por redondeo.

Resultado Estratégico 7

Para el 2029, se ha disminuido en 6 puntos la tasa de hechos de tránsito (De 15.3 en 2023 a 9.3 en 2029 por cada diez mil vehículos).

Entidad responsable

Ministerio de Gobernación (MINGOB)

Tabla 13. Ministerio de Gobernación Productos Asociados al RE7

Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% Ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% Ejec.
Total						<u>405,931,000.0</u>	<u>318,191,777.0</u>	<u>127,447,879.7</u>	<u>40.1</u>
Dirección y coordinación	Documento	12	12	8	66.7	63,428,041.0	48,491,144.0	15,431,406.4	31.8
Programas de educación y seguridad vial	Evento	815,773	1,038,697	725,367	69.8	342,502,959.0	269,700,633.0	112,016,473.3	41.5

Fuente: Sistema de Contabilidad Integrada (SICOIN) y Sistema de Gestión (SIGES) . Reporte al 31/08/2025.
Puede existir variación por redondeo.

Resultado Estratégico 8

Para el 2029, se ha incrementado en 12 puntos la tasa de atención a las denuncias por violencia contra la mujer (De 144.6 en 2023 a 156.6 en 2029 por cada cien mil mujeres).

Entidad responsable

Ministerio de Gobernación (MINGOB)

Tabla 14. Ministerio de Gobernación Productos Asociados al RE8

Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% ejec.
Total						<u>13,960,100.0</u>	<u>13,723,700.0</u>	<u>13,476,629.5</u>	<u>98.2</u>
Protección y atención a mujeres víctimas de violencia	Evento	112,000	112,000	73,293	65.4	10,541,200.0	10,541,200.0	10,539,684.5	100
Servicios de orientación para la prevención de factores que generan la violencia contra la mujer	Evento	350	350	233	66.6	2,725,000.0	2,725,000.0	2,500,000.0	91.7
Casos de investigación criminal de violencia contra la mujer, atendidos en apoyo al Ministerio Público	Evento	3,000	18,000	3,707	20.6	693,900.0	457,500.0	436,945.0	95.5

Fuente: Sistema de Contabilidad Integrada (SICOIN) y Sistema de Gestión (SIGES) . Reporte al 31/08/2025.
Puede existir variación por redondeo.

Análisis Comparativo del avance físico y financiero

El producto con el mayor avance de ejecución física dentro de los Resultados Estratégicos que corresponden al Ministerio de Gobernación es "Protección y atención a mujeres víctimas de violencia" (RE8), con un 99.99 por ciento.

El producto con el menor avance en la ejecución física es "Dirección y coordinación" (RE7), con un 31.8 por ciento. Así como el producto "Programas de educación y seguridad vial" (RE7) con una ejecución del 41.5 por ciento.

Asimismo, se observan modificaciones entre la meta física inicial y la meta física vigente en varios productos, en el RE4, el producto "Investigación criminal en áreas de mayor incidencia criminal" incrementó su programación inicial de 39,075 eventos a una vigente de 109,075 eventos, lo que representa un aumento sustancial. La ejecución física alcanzó 41,939 eventos, representando un 38.4 por ciento de la meta vigente.

En el RE6, el producto "Servicios de investigación en áreas con mayor incidencia de extorsiones" experimentó un incremento en su programación, pasando de 26,030 eventos a 81,080 eventos. La ejecución física fue de 34,470 eventos, correspondiendo al 42.51 por ciento de la meta vigente.

En el RE8, el producto "Casos de investigación criminal de violencia contra la mujer, atendidos en apoyo al Ministerio Público" mostró el mayor ajuste proporcional, aumentando su programación inicial de 3,000 eventos a un vigente de 18,000 eventos. La ejecución física fue de 3,707 eventos y representa el 20.6 por ciento del vigente, siendo el porcentaje de ejecución más bajo de todos los productos analizados en este rango de resultados estratégicos.

Otros productos mantuvieron la programación inicial y vigente sin cambios, como "Seguridad policial en áreas de mayor incidencia criminal" (RE4), "Seguridad preventiva y del delito en áreas de mayor incidencia criminal" (RE4), "Dirección y coordinación" (RE7), "Protección y atención a mujeres víctimas de violencia" (RE8), y "Servicios de orientación para la prevención de factores que generan la violencia contra la mujer" (RE8).

Este Ministerio muestra un comportamiento financiero variable. Para el RE4 (delitos contra el patrimonio) y el RE8 (violencia contra la mujer), la ejecución supera el 90.0 por ciento e incluso alcanzando el 100.0 por ciento en "Protección y atención a mujeres víctimas de violencia". Sin embargo, para el RE7 (hechos de tránsito), la ejecución es de 40.1 por ciento.

Logros

Resultado Estratégico 4. El Ministerio de Gobernación reportó que la Policía Nacional Civil, ha implementado diferentes estrategias de seguridad orientadas a la reducción de los delitos contra el patrimonio, alcanzando los siguientes logros durante el segundo cuatrimestre:

- 508 aprehendidos por hurto y robo

- 558 motocicletas y 240 vehículos recuperados
- 1,358 armas de fuego incautadas

Resultado Estratégico 5. En relación a este resultado, se reportó que la Policía Nacional Civil en los meses de mayo, junio, julio y agosto de 2025, ha implementado diferentes estrategias de seguridad para disminuir el flagelo de homicidios en Guatemala, obteniendo los resultados siguientes:

- 87 aprehendidos en flagrancia por homicidios
- 1,357 armas de fuego incautadas
- 09 estructuras dedicadas al sicariato desarticuladas

Resultado Estratégico 6. Se reportaron las siguientes cifras:

- Apreensión de 246 personas por extorsión
- Desarticulación de 21 estructuras dedicadas a la extorsión
- 9,517 asesorías brindadas a víctimas de extorsión.

Resultado Estratégico 7. Los logros reportados por la Policía Nacional Civil, en relación con este resultado incluyen la implementación de diferentes estrategias de seguridad vial orientadas a la disminución de hechos de tránsito, entre ellos:

- 211 puestos de control implementados para la prevención de carreras clandestinas
- 4,345 operativos de tránsito realizados
- 24,404 remisiones impuestas por infringir el reglamento de tránsito

En este sentido, indicó que los hechos de tránsito actualmente tienen un incremento de 424 en comparación con el mismo periodo de enero a agosto del año 2024. Así mismo, se proyecta finalizar el año con 8,844 hechos de tránsito, para una tasa 14 por cada diez mil vehículos, ligeramente superior a la tasa proyectada que es de 13.3. Esto indica que, aunque se han implementado importantes medidas de control y seguridad vial, aún se requiere reforzar las estrategias para alcanzar la meta del resultado estratégico.

Resultado Estratégico 8. Los logros reportados para este resultado incluyen la realización de 119 capacitaciones en temas de sensibilización a la sociedad civil y comunidad educativa en la prevención de factores que generan violencia contra la mujer, así como para el fomento de la cultura de denuncia de violencia; 2,212 casos de investigación criminal de violencia contra la mujer atendidos en apoyo al Ministerio Público; 501 personas aprehendidas por agresión, violencia intrafamiliar y violación.

Resultado Estratégico 9

Para el 2029, se ha incrementado en 5.0 por ciento la defensa de la soberanía e integridad territorial frente a las diferentes amenazas para mejorar la defensa y la seguridad en la región fronteriza (De 111,190 en 2019 a 116,750 operaciones terrestres en 2029)

Entidad responsable

Ministerio de la Defensa Nacional (MINDEF)

Tabla 15. Ministerio de la Defensa Productos Asociados al RE9

Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% Ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% ejec.
Total						1,496,472,741.0	2,033,568,692.0	1,010,679,967.0	49.7
Operaciones de movilidad	kilómetro	1,013	1,013	501	49.5	86,326,990.0	491,924,253.0	158,585,024.3	32.2
Operaciones terrestres	evento	156,577	176,853	110,148	62.3	1,062,669,690.0	1,078,219,925.0	620,139,031.0	57.5
Operaciones de defensa en el ciberespacio	evento	3,420	3,420	854	25.0	28,691,647.0	28,688,457.0	17,685,077.9	61.6
Operaciones aéreas	evento	10,621	10,621	6,322	59.5	174,132,307.0	267,519,973.0	113,914,216.7	42.6
Operaciones marítimas	evento	81,386	81,386	54,217	66.6	144,652,107.0	167,216,084.0	100,356,617.2	60.0

Fuente: Sistema de Contabilidad Integrada (SICOIN) y Sistema de Gestión (SIGES) . Reporte al 31/08/2025.
Puede existir variación por redondeo.

Análisis comparativo del avance físico y financiero

El producto con la mayor ejecución física de la producción asociada al Resultado Estratégico 9 es "Operaciones marítimas", con un avance de 66.6 por ciento, mientras que el producto con la menor ejecución física es "Operaciones de defensa en el ciberespacio", con un 24.9 por ciento de avance en la ejecución.

Se identifica una variación en la programación del producto "Operaciones terrestres", en donde lo programado Inicial era de 156,577 eventos y se incrementó a 176,853 eventos. En comparación con la meta vigente, la ejecución física de 110,148 eventos representa un 62.3 por ciento de cumplimiento.

Para los productos "Operaciones de movilidad", "Operaciones de defensa en el ciberespacio", "Operaciones aéreas" y "Operaciones marítimas", los valores de Programado Inicial y Programado Vigente se mantuvieron sin cambios.

La ejecución financiera total para el Resultado Estratégico 9 se sitúa en un 49.7 por ciento de avance. A nivel de productos, las "Operaciones de defensa en el ciberespacio" y las "Operaciones marítimas" muestran porcentajes de ejecución del 61.6 por ciento y 60.0 por ciento respectivamente, siendo los más altos. En contraste, las "Operaciones de movilidad" registran el porcentaje de ejecución

más bajo con un 32.2 por ciento, a pesar de haber tenido un aumento sustancial en su presupuesto vigente.

Productos como "Operaciones terrestres" y "Operaciones marítimas" exhiben una correlación más estrecha entre sus ejecuciones físicas y financieras. Por otro lado, "Operaciones de defensa en el ciberespacio" destaca por tener la ejecución financiera más alta con la ejecución física más baja. En contraste, "Operaciones de movilidad" y "Operaciones aéreas" presentan ejecuciones físicas superiores a sus respectivas ejecuciones financieras, a pesar de haber recibido aumentos en sus presupuestos vigentes.

Logros

El Ejército de Guatemala, ha realizado acciones con el fin de salvaguardar la soberanía del país y seguridad nacional. Como parte de esos esfuerzos ha ejecutado 170,992 operaciones militares; a través, de las fuerzas terrestres, aéreas, marítimas; también en apoyo interinstitucional con Policía Nacional Civil, Consejo Interinstitucional para la Prevención, Combate a la Defraudación Fiscal y el Contrabando Aduanero, Consejo Nacional de Áreas Protegidas, entre otros, garantizando la seguridad de la población guatemalteca.

Es importante destacar que, como resultado de las operaciones militares, se logró debilitar significativamente la logística del crimen organizado transnacional. Esto se alcanzó mediante la incautación y erradicación de actividades ilícitas. Dichas acciones permitieron obtener resultados concretos que reflejan el compromiso con la seguridad y la lucha contra estas estructuras delictivas, contribuyendo al fortalecimiento del Estado y la protección de la población. Se incautó lo siguiente: 923,542 arbustos de cocaína, 48,680 matas de marihuana, 7,449.17 kilos de cocaína, 604.4 libras de marihuana y 7 inhabilitaciones de pistas clandestinas.

Asimismo, se llevaron a cabo trabajos de rehabilitación y mejoramiento de la Red Vial Estratégica de Tercer Orden en varios municipios de la República con un avance de 640.07 km, lo cual contribuye con el desarrollo del país para mejorar el acceso de servicios básicos y el intercambio comercial para reducir los niveles de pobreza extrema.

Además, con la finalidad de proteger el medio ambiente y los recursos naturales, salvaguardar la seguridad de la población, y preservar la biodiversidad del país se sofocaron doscientos diecinueve (219) incendios forestales, 4,963.50 hectáreas sofocadas, con el apoyo de 5,923 elementos.

Las operaciones militares pueden mejorar la seguridad y estabilidad en áreas específicas, lo que a su vez puede contribuir a la consecución de objetivos estratégicos del Ejército de Guatemala, como la protección de la población y la defensa y soberanía del territorio nacional.

La rehabilitación de la infraestructura vial es crucial para la movilidad y accesibilidad en áreas remotas. Esto puede facilitar las operaciones militares,

mejorar la respuesta a emergencias y apoyar el desarrollo económico y social en las diferentes regiones del país.

La capacidad del ejército para sofocar incendios forestales demuestra su compromiso con la protección del medio ambiente y la seguridad de la población. Esto puede mejorar la percepción pública del Ejército de Guatemala y fortalecer su rol en la sociedad.

Resultado Estratégico 10

Para el 2029, se ha incrementado en 25.0 por ciento la cobertura de programas sociales destinados a personas en pobreza y vulnerabilidad). De 5,555,640 en 2023 a 6,944,550 en 2029).

Entidad Responsable

Ministerio de Desarrollo Social (MIDES)

Tabla 16. Ministerio de Desarrollo Social Productos Asociados al RE10

Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% Ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% Ejec.
Total						297,390,250.0	301,372,632.0	188,431,690.92	62.5
Raciones de alimentos preparados entregados a personas que viven en condiciones de vulnerabilidad o crisis	Ración	7,566,803	7,711,672	4,702,531	60.9	179,849,180.0	181,841,194.0	98,223,120.4	54.0
Transferencias monetarias condicionadas para alimentos entregadas a familias que viven en pobreza y pobreza extrema	Aporte	402,400	402,400	345,758	85.9	117,541,070.0	119,531,438.0	90,208,570.5	75.4

Fuente: Sistema de Contabilidad Integrada (SICOIN) y Sistema de Gestión (SIGES) . Reporte al 31/08/2025.
Puede existir variación por redondeo.

Análisis comparativo del avance físico y financiero

El Ministerio de Desarrollo Social muestra un comportamiento diferenciado en sus principales productos. En el caso de las raciones de alimentos preparados para personas en situación de vulnerabilidad o crisis, la meta vigente fue de 7,711,672 raciones, alcanzando una ejecución de 4,702,531, equivalente al 61.0 por ciento; en términos financieros, se devengaron Q98.2 millones de un presupuesto vigente de Q181.8 millones, lo que representa un 54.0 por ciento, con una brecha de alrededor de 7 puntos porcentuales entre lo físico y lo financiero. En las transferencias monetarias condicionadas para familias en pobreza y pobreza extrema, la meta vigente fue de 402,400 aportes, de los cuales se ejecutaron 345,758 (85.9 por ciento); en lo financiero se devengaron Q90.2 millones sobre un presupuesto vigente de Q119.5 millones, lo que equivale al 75.5 por ciento de

ejecución. Este producto presenta mayor consistencia entre lo físico y lo financiero, además de un nivel de cumplimiento superior al de las raciones de alimentos.

Logros

El Programa Comedor Social distribuyó, hasta agosto, un total de 4,702,531 raciones acumuladas y de mayo a agosto, 2,907,779 raciones de desayuno y almuerzo en 20 departamentos del país. Paralelamente, el Programa Bolsa Social efectuó 345,758 transferencias monetarias condicionadas, de las cuales 197,543 se entregaron en el segundo cuatrimestre, beneficiando a 50,534 familias en 17 municipios del departamento de Guatemala.

Adicionalmente, se pusieron en funcionamiento 105 comedores sociales, cuyo propósito es contribuir a la atención de necesidades alimentarias inmediatas y mitigar los efectos de la vulnerabilidad frente a la inseguridad alimentaria y nutricional, promoviendo el ejercicio efectivo del derecho a la alimentación.

Resultado Estratégico 11

Para el 2029, se ha disminuido la razón de la mortalidad materna a 69 muertes maternas por cada cien mil nacidos vivos (De 105 muertes en 2019 a 69 muertes maternas por cada cien mil nacidos vivos en 2029).

Entidad Responsable

Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social (MSPAS)

Tabla 21. Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social Productos Asociados al RE11

Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% Ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% Ejec.
Total						594,796,026.0	606,762,376.0	348,002,184.4	57.3
Mujer que recibe atención prenatal oportuna.	Persona	354,864	372,720	177,549	47.6	141,243,866.0	139,465,811.0	80,772,560.5	57.9
Mujer que recibe atención del parto limpio y seguro.	Persona	227,667	246,850	121,334	49.1	158,216,934.0	191,969,910.0	136,842,688.7	71.2
Recién nacido o neonato atendido	Persona	285,728	451,897	200,671	44.4	137,876,042.0	130,275,748.0	71,486,607.5	54.8
Población con acceso a métodos de planificación familiar.	Persona	1,202,172	1,295,905	656,791	50.6	88,615,193.0	79,292,887.0	35,342,906.4	44.5
Servicios de apoyo a la gestión administrativa para la prevención de la mortalidad materna y neonatal.	Evento	148	148	73	49.3	37,210,490.0	40,754,090.0	8,076,066.9	19.8
Adolescentes beneficiados con consejería sobre educación integral en sexualidad y	Persona	833,735	894,624	388,945	43.4	5,004,911.0	5,433,883.0	2,802,876.8	51.5

Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% Ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% Ejec.
entrega de métodos de anticoncepción.									
Mujer en edad fértil suplementada con micronutrientes.	Persona	3,356,473	3,620,034	1,981,999	54.7	26,628,590.0	19,570,047.0	12,678,477.6	64.7

Fuente: Sistema de Contabilidad Integrada (SICOIN) y Sistema de Gestión (SIGES) . Reporte al 31/08/2025.
Puede existir variación por redondeo.

Resultado Estratégico 12

Para el 2029, se ha disminuido la razón de la mortalidad en menores de 5 años a 19 muertes (De 35 muertes en 2015 a 19 muertes por cada mil nacidos vivos en 2029) y Para el 2029, se ha disminuido a 40.5 por ciento la prevalencia de desnutrición crónica en niñas y niños menores de 5 años de edad (De 46.5% en 2014 a 40.5% en 2029).

Entidad Responsable

Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social (MSPAS)

Tabla 22. Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social Productos Asociados al RE12

Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% Ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% Ejec.
Total						1,110,720,091.0	1,112,961,169.0	418,655,019.7	37.62
Madre de niño y niña menor de 5 años que recibe consejería sobre prácticas para el cuidado infantil.	persona	2,244,320	2,525,156	1,499,819	59.4	30,780,983.0	32,862,456.5	19,766,750.4	60.1
Niño y niña menor de 5 años con monitoreo de crecimiento.	persona	1,620,583	1,829,443	1,207,265	65.9	50,425,793.0	56,189,598.5	30,057,778.5	53.4
Niño y niña menor de 5 años con suplementación de micronutrientes.	persona	1,216,865	1,302,807	740,678	56.8	209,646,509.0	213,091,829.0	61,008,780.0	28.6
Niño y niña de 1 a menor de 5 años con desparasitación	persona	947,380	1,036,221	599,870	57.8	6,179,134.0	6,795,931.0	4,113,713.9	60.5
Vigilancia del agua para consumo humano.	evento	55,923	63,726	36,711	57.6	26,414,857.0	26,250,997.0	13,973,346.6	53.2
Niño y niña menor de 5 años atendido por infección respiratoria aguda	persona	865,455	956,680	544,687	56.9	56,500,740.0	72,352,877.0	38,641,348.0	53.4
Niño y niña menor de 5 años atendido por enfermedad diarreica aguda.	persona	351,600	378,760	206,570	54.5	25,211,013.0	25,515,883.0	14,494,460.0	56.8
Niño y niña menor de 5 años con diagnóstico y tratamiento de la desnutrición aguda.	persona	18,976	21,699	11,559	53.2	43,410,403.0	47,620,311.0	27,904,774.1	58.6
Niño y niña menor de 2 años con vigilancia de desarrollo infantil	persona	340,983	374,302	237,473	63.4	1,752,572.0	2,606,123.0	1,511,530.9	58.0
Población con servicios de vacunación.	persona	966,709	1,065,746	598,425	56.1	660,398,087.0	629,675,163.0	207,182,537.4	32.9

Fuente: Sistema de Contabilidad Integrada (SICOIN) y Sistema de Gestión (SIGES) . Reporte al 31/08/2025.

Puede existir variación por redondeo.

Análisis comparativo del avance físico y financiero

Resultado Estratégico 11. La ejecución física de los productos asociados al resultado varió entre el 43.5 por ciento y 54.8 por ciento, siendo mayor en mujer en edad fértil suplementada con micronutrientes (1,981,999 personas de 3,620,034) y menor en adolescentes beneficiados con consejería sobre educación integral en sexualidad y entrega de métodos de anticoncepción (388,945 de 894,624). Financieramente, los porcentajes oscilaron entre 19.8 por ciento y 71.3 por ciento, con mayor ejecución en mujer que recibe atención del parto limpio y seguro y con menor ejecución en servicios de apoyo a la gestión administrativa para la prevención de la mortalidad materna y neonatal. Se observa una disparidad notable entre ejecución física y financiera en algunos productos, especialmente en los servicios de apoyo, lo que indica posibles retrasos en el uso de los recursos. Los ajustes presupuestarios reflejan prioridades estratégicas, como el incremento en la atención del parto seguro y en suplementación de micronutrientes. En conjunto, la calidad del gasto público muestra coherencia con la reducción de la mortalidad materna, aunque la baja ejecución financiera en actividades de soporte plantea desafíos para la eficiencia del resultado.

Resultado Estratégico 12. La ejecución física de los productos clave se situó entre 53.3 por ciento y 66.0 por ciento, destacando mayor cumplimiento en niño y niña menor de 5 años con monitoreo de crecimiento y menor cumplimiento en niño y niña menor de 5 años con diagnóstico y tratamiento de desnutrición aguda. La ejecución financiera mostró mayor variabilidad, alcanzando 60.5 por ciento en niño y niña de 1 a menor de 5 años con desparasitación y el 28.6 por ciento en niño y niña menor de 5 años con suplementación de micronutrientes, con ejecuciones igualmente bajas en población con servicios de vacunación (32.9 por ciento). A pesar de que las metas físicas fueron parcialmente alcanzadas, la ejecución financiera puede afectar en la calidad del gasto público, lo que eventualmente podría reducir la capacidad del Ministerio en mantener y ampliar la cobertura de acciones esenciales para la reducción de mortalidad y desnutrición crónica infantil.

Logros

En el ámbito de la salud materna, el Ministerio registró avances importantes. La razón de mortalidad materna se sitúa en 88 por cada 100,000 nacidos vivos, con una reducción sostenida de aproximadamente 2.83 casos por año. Asimismo, el 44.6 por ciento de las mujeres reciben atención prenatal oportuna, aunque únicamente el 34% logra completar al menos cuatro controles prenatales, lo que representa un desafío para garantizar la cobertura integral. Finalmente, el 42.7 por ciento de los partos son atendidos bajo condiciones de limpieza y seguridad, lo que constituye un avance hacia la mejora de la calidad de la atención obstétrica y la reducción de riesgos asociados al parto.

En tanto que, en el ámbito de la salud infantil, reporta avances relevantes. La razón de mortalidad infantil se sitúa actualmente en 21 por cada 1,000 nacidos vivos, de

acuerdo con datos de la Dirección de Epidemiología y Gestión de Riesgo del MSPAS. Asimismo, se ha alcanzado la desparasitación del 54.0 por ciento de niñas y niños, mientras que el 53.7 por ciento de los casos de desnutrición moderada y el 40.5 por ciento de los casos de desnutrición grave han sido diagnosticados y tratados oportunamente. De igual manera, el 54.0 por ciento de los menores de cinco años cuentan con su esquema de vacunación vigente, lo que representa un avance en la cobertura de inmunización y en la prevención de enfermedades prevalentes en la primera infancia.

Adicionalmente, el Ministerio reporta que a pesar de alcanzar una disminución de la razón de mortalidad materna en 2.83 casos por año desde 2019, para alcanzar la meta de 69 por cada 100,000 nacidos vivos en 2029 sería necesario duplicar el ritmo de reducción anual. Para lograrlo, resulta indispensable incrementar la cobertura de partos atendidos en condiciones limpias y seguras, así como garantizar que el 100% de las mujeres reciban atención prenatal oportuna. Este esfuerzo requiere ampliar el acceso a los servicios de salud, fortalecer la disponibilidad de profesionales capacitados, asegurar la aceptación de la población y consolidar la prestación de servicios médicos integrales con pertinencia cultural.

Resultado Estratégico 13

Para el 2029, se ha disminuido en 4.6 puntos porcentuales el analfabetismo en personas de 15 años en adelante (De 16.0% en 2023 a 11.4% en 2029).

Entidad Responsable

Comité Nacional de Alfabetización (CONALFA)

Tabla 23. Comité Nacional de Alfabetización Productos Asociados al RE13

Producto	Ejecución Física						Ejecución Financiera		
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% Ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% Ejec.
Total						402,740,680.0	401,540,680.0	109,347,697.8	27.2
Personas de 15 años en adelante atendidas en idioma español.	Persona	110,376	143,376	0	0.0	198,305,579.0	253,042,298.0	74,329,866.4	29.3
Personas de 15 años en adelante atendidas en idioma Maya, Garífuna y Xinca.	Persona	39,624	39,624	0	0.0	62,161,553.0	82,602,538.0	25,484,410.3	30.9
Dirección y coordinación	Documento	3	3	0	0.0	85,309,307.0	16,519,370.0	511,571.8	3.1
Servicios administrativos y financieros	Documento	3	3	0	0.0	56,964,241.0	49,376,474.0	9,021,849.4	18.3

Fuente: Sistema de Contabilidad Integrada (SICOIN) y Sistema de Gestión (SIGES) . Reporte al 31/08/2025.
Puede existir variación por redondeo.

Análisis comparativo del avance físico y financiero

El análisis de la ejecución de los productos asociados al resultado muestra una ausencia de ejecución física, con 0.0 por ciento en todos los productos como: personas de 15 años en adelante atendidas en idioma español; personas de 15

años en adelante atendidas en idioma Maya, Garífuna y Xinca; dirección y coordinación y servicios administrativos y financieros. Esto, incluso cuando algunas metas físicas fueron modificadas al alza, como la atención en español (de 110,376 a 143,376 personas). Por el contrario, financieramente, sí se devengaron recursos en todos los productos. Los techos presupuestarios asignados inicialmente tuvieron modificaciones para establecer los montos vigentes; por ejemplo, el presupuesto para la atención en idioma español se incrementó de Q198.3 millones a Q253.0 millones, devengando Q74.3 millones (29.4 por ciento), muy similar para la atención en idiomas Maya, Garífuna y Xinca, el presupuesto vigente fue de Q82.6 millones, con un devengado de Q25.5 millones (30.9 por ciento), en tanto que, el presupuesto de Dirección y coordinación tuvo una reducción de Q85.3 millones a Q16.5 millones en su monto vigente, con una ejecución del 3.1 por ciento. Esta disparidad entre la ejecución financiera y la física refleja un desfase en la correspondencia entre los recursos movilizados y la producción de bienes o servicios, lo cual puede limitar el avance hacia el resultado estratégico.

Logros

En el marco del programa de alfabetización, se logró la inscripción de 4,264 participantes en el programa en español y 185 en el programa bilingüe, siendo relevante destacar que la mayor parte de las inscripciones se concentran en el primer cuatrimestre, en los meses de marzo y abril. El proceso de alfabetización se desarrolla de manera satisfactoria en los 340 municipios del país, en los idiomas español, mayas, garífuna y xinca, a través de la coordinación de las 23 coordinaciones departamentales de alfabetización. Asimismo, CONALFA indica que la ejecución financiera mantiene una relación representativa con el cumplimiento de la meta física, lo que refleja eficiencia en la gestión de los recursos asignados.

Resultado Estratégico 14

Para el 2029, se ha incrementado a 49.5 por ciento la población que alcanza el nivel satisfactorio y excelente en lectura y a 51.5 por ciento en matemática, en niñas y niños del sexto grado del nivel primario (De 47.4% en 2022 a 49.5% en 2029 en lectura y de 50.7% en 2022 a 51.5% en 2029 en matemática).

Entidad Responsable

Ministerio de Educación (MINEDUC)

Tabla 24. Ministerio de Educación Productos Asociados al RE14

Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% Ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% Ejec.
Total						12,498,145,232.0	12,293,323,859.0	939,506,531.1	7.6
Estudiantes de primaria monolingüe urbana atendidos en el sistema escolar.	persona	372,183	372,043	346,377	93.1	2,621,168,924.0	2,842,401,323.0	2,208,675.0	0.0

Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% Ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% Ejec.
Docentes de nivel primario profesionalizados y en proceso de profesionalización.	persona	5,306	6,368	1,729	27.1	37,294,900.0	37,294,900.0	29,627,905.0	79.4
Textos impresos para estudiantes del nivel primario.	documento	9,561,338	9,561,338	3,493,290	36.5	129,063,085.0	129,063,085.0	90,349,044.7	70.0
Textos escolares impresos de primaria bilingüe intercultural.	documento	1,544,388	2,050,846	517,933	25.2	24,935,054.0	32,285,032.0	15,662,700.3	48.5
Centros escolares del nivel primario reparados y remozados	entidad	5,548	5,910	3,059	51.7	415,520,000.0	446,587,291.0	309,350,000.0	69.3
Estudiantes del nivel primario evaluados.	persona	14,000	14,000	0	0.0	4,265,000.0	4,265,000.0	326,985.5	7.7
Estudiantes de primaria monolingüe rural atendidos en el sistema escolar.	persona	841,188	840,436	791,832	94.2	6,436,300,564.0	6,012,857,761.0	0.00	0.0
Establecimientos del nivel primario atendidos con gratuidad.	entidad	16,847	16,947	16,030	94.5	248,605,500.0	246,938,155.0	213,261,250.5	86.4
Docentes del nivel primario beneficiados con valijas didácticas.	persona	85,800	87,225	78,435	89.9	37,752,000.0	53,286,898.0	49,815,247.5	93.5
Estudiantes del nivel primario beneficiados con útiles escolares.	persona	2,105,774	2,102,724	1,995,189	94.8	209,769,700.0	206,187,856.0	204,529,872.5	99.2
Estudiantes del nivel primario de adultos atendidos en el sistema escolar.	persona	5,706	5,697	4,959	87.0	35,605,152.0	36,095,936.0	243,220.0	0.7
Estudiantes del nivel primario bilingües atendidos en el sistema escolar.	persona	920,079	920,641	848,256	92.1	2,253,371,403.0	2,194,391,812.0	3,364,738.6	0.2
Establecimientos del nivel primario dotados con recursos tecnológicos.	entidad	144	144	0	0.0	12,800,000.0	12,800,000.0	0.00	0.0
Docentes del nivel primario bilingüe intercultural profesionalizados y en proceso de profesionalización.	persona	3,159	4,666	3,585	76.8	28,967,400.0	36,142,260.0	19,332,060.0	53.5
Padres y madres de estudiantes del nivel primario fortalecidos en su rol en la educación de sus hijos.	persona	50,460	50,460	21,794	43.1	2,726,550.0	2,726,550.0	1,434,831.5	52.6

Fuente: Sistema de Contabilidad Integrada (SICOIN) y Sistema de Gestión (SIGES) . Reporte al 31/08/2025.
Puede existir variación por redondeo.

Resultado Estratégico 15

Para el 2029, se ha incrementado a 25.0 por ciento la población que alcanza el nivel satisfactorio y excelente en lectura y en 24.3 por ciento en matemática, en jóvenes del tercer grado del ciclo básico del nivel medio (De 24.2% en 2022 a 25.0% en 2029 en Lectura y de 16.3 en 2022 a 24.3% en 2029 en Matemática).

Entidad Responsable

Ministerio de Educación (MINEDUC)

Tabla 25. Ministerio de Educación Productos Asociados al RE15

Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% Ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% Ejec.
Total						1,795,612,268.0	1,845,490,439.0	239,773,393.1	12.9
Estudiantes del ciclo básico atendidos en el sistema escolar.	persona	197,751	201,596	185,429	91.9	1,014,028,376.0	1,106,574,080.0	14,081,688.4	1.2
Estudiantes del ciclo básico de telesecundaria atendidos en el sistema escolar.	persona	106,596	108,380	97,099	89.5	391,086,740.0	367,592,230.0	0	0.0
Establecimientos del ciclo básico atendidos con gratuidad	entidad	3,327	3,394	3,090	91.0	62,308,550.0	61,383,081.0	50,173,524.7	81.7
Estudiantes del ciclo básico evaluados	persona	1,000	1,000	0	0.0	1,065,000.0	815,000.0	0	0.0
Estudiantes del ciclo básico beneficiados con becas y bolsas de estudio.	Beca	40,391	38,602	26,349	68.2	88,192,122.0	64,968,012.0	41,995,950.0	64.6
Centros escolares del nivel medio ciclo básico reparados y remozados.	entidad	1,324	1,293	552	42.6	99,160,000.0	100,395,112.0	58,275,000.0	58.1
Textos impresos para estudiantes del nivel medio, ciclo básico.	documento	230,000	230,000	0	0.0	3,381,000.0	3,381,000.0	26,000.0	0.7
Docentes del nivel medio, ciclo básico en proceso de profesionalización	persona	1,000	755	0	0.0	9,060,000.0	9,060,000.0	3,477,228.0	38.4
Establecimientos del ciclo básico dotados con recursos tecnológicos-	entidad	18	18	1	5.6	58,000,000.0	58,000,000.0	472,123.6	0.8
Estudiantes del nivel medio ciclo básico beneficiados con útiles escolares	persona	325,037	329,141	304,078	92.4	64,681,000.0	65,424,545.0	64,087,700.6	97.9
Docentes del nivel medio ciclo básico	persona	10,568	11,298	10,353	91.6	4,649,480.0	7,897,379.0	7,184,177.8	90.9

Fuente: Sistema de Contabilidad Integrada (SICOIN) y Sistema de Gestión (SIGES) . Reporte al 31/08/2025.
Puede existir variación por redondeo.

Análisis comparativo del avance físico y financiero

Resultado Estratégico 14. Los productos asociados al resultado muestran alta ejecución física en cobertura en atención directa a estudiantes, destacando en estudiantes de primaria monolingüe urbana atendidos en el sistema escolar (93.1 por ciento), estudiantes de primaria monolingüe rural atendidos en el sistema escolar (94.2 por ciento) y en estudiantes del nivel primario beneficiados con útiles escolares (94.9 por ciento), mientras que la ejecución financiera para estos mismos productos es de 0.1 por ciento, 0.0 por ciento y 99.2 por ciento, respectivamente. En contraste, productos como textos escolares impresos de primaria bilingüe intercultural presentan ejecución física de 25.3 por ciento, y financiera de 48.5 por ciento. En cuanto a la profesionalización docente, la ejecución física es de 27.2 por ciento con una ejecución financiera de 79.4 por ciento.

Resultado Estratégico 15. Los productos asociados muestran una ejecución física en estudiantes del nivel medio ciclo básico beneficiados con útiles escolares de 92.4 por ciento y una ejecución financiera de 98.0 por ciento. ejecución física del 92.0 por ciento para estudiantes del ciclo básico atendidos en el sistema escolar y ejecución financiera de 1.3 por ciento. Por su parte, el producto "Establecimientos del ciclo básico dotados con recursos tecnológicos" mostró una ejecución física de 5.6 por ciento, presentando una ejecución financiera del 0.8 por ciento. Otros productos como textos impresos para estudiantes del nivel medio, ciclo básico mostraron una ejecución financiera de 0.7 por ciento, sin registro de ejecución física. La contribución del Ministerio al resultado estratégico se evidencia en la alta cobertura de atención y la entrega de útiles escolares a estudiantes del ciclo básico.

Logros

Durante el segundo cuatrimestre, se evidenció un desempeño destacado en los productos vinculados a la provisión de útiles escolares a estudiantes, la atención con gratuidad a establecimientos y la entrega de valijas didácticas a docentes, mostrando altos porcentajes de ejecución física y financiera. En detalle, los estudiantes del nivel primario beneficiados con útiles escolares alcanzaron una ejecución física del 94.9 por ciento y financiera del 99.2 por ciento; los establecimientos del nivel primario atendidos con gratuidad registraron una ejecución física del 94.6 por ciento y financiera del 86.4 por ciento; y los docentes del nivel primario beneficiados con valijas didácticas lograron una ejecución física del 89.9 por ciento y financiera del 93.5 por ciento. Los datos evidencian la consistencia y efectividad en la implementación de estos productos dentro del resultado estratégico.

Asimismo, durante el presente periodo, el MINEDUC alcanzó logros sustanciales en la ampliación del acceso y el apoyo a estudiantes y docentes del nivel medio ciclo básico. Los estudiantes beneficiados con útiles escolares alcanzaron una ejecución física del 92.4 por ciento y financiera del 98.0 por ciento, dichas acciones contribuyeron directamente al bienestar y la capacidad de aprendizaje de los alumnos. Estos logros reflejan la determinación del MINEDUC de fortalecer un sistema educativo más accesible y con mayor cobertura para la juventud.

Resultado Estratégico 16

Para el 2029, se ha disminuido a 40.5 por ciento la prevalencia de desnutrición crónica en niñas y niños menores de 5 años de edad (De 46.5% en 2014-2015 a 40.5% en 2029)

Entidad Responsable

Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Presidencia de la República (SESAN)

Tabla 26. Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Presidencia de la República. Productos Asociados al RE16

Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% Ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% Ejec.
Total						65,058,000.0	66,736,910.0	6,519,114.7	9.7
Dirección y coordinación	Documento	39	39	24	61.5	20,925,611.0	20,158,183.0	3,001,048.4	14.8
Coordinación y asistencia técnica para la planificación de intervenciones de seguridad alimentaria y nutricional a instituciones del SINASAN.	Documento	8	8	4	50.0	1,631,750.0	2,076,757.0	186,108.0	9.0
Informes de sensibilización sobre la magnitud y trascendencia del problema alimentario y nutricional a los actores del SINASAN.	Documento	7	7	3	42.86	2,465,994.0	2,310,844.0	121,047.7	5.2
Informes estratégicos y herramientas tecnológicas para el monitoreo y evaluación de la seguridad alimentaria y nutricional a disposición del SINASAN.	Documento	42	42	25	59.5	8,465,345.0	9,245,375.0	1,006,698.8	10.9
Coordinación y fortalecimiento de los procesos de gobernanza en SAN a nivel local en el marco de la Ley del SINASAN.	Documento	115	115	46	40.0	31,569,300.0	32,945,751.0	2,204,211.8	6.7

Fuente: Sistema de Contabilidad Integrada (SICOIN) y Sistema de Gestión (SIGES) . Reporte al 31/08/2025.
Puede existir variación por redondeo.

Análisis comparativo del avance físico y financiero

El análisis de los productos asociados al resultado estratégico muestra avances físicos con ejecuciones entre el 40.0 por ciento para coordinación y fortalecimiento de los procesos de gobernanza en SAN a nivel local en el marco de la Ley del SINASAN, y el 61.5 por ciento para dirección y coordinación, mientras que las metas

vigentes se mantuvieron sin cambios respecto a las iniciales. Financieramente, se tuvo con una ejecución estable en todos los productos, se destaca dirección y coordinación con el mayor nivel de ejecución (14.9 por ciento), mientras que el de menor ejecución financiera fue el producto de informes de sensibilización sobre la magnitud y trascendencia del problema alimentario y nutricional a los actores del SINASAN, con un 5.2 por ciento.

Logros

Durante el presente periodo, se coordinó, integró y presentó el Anteproyecto del Plan Operativo Anual de Seguridad Alimentaria y Nutricional (POASAN) 2026, asegurando la planificación estratégica de acciones futuras. Se mantuvo activo el sistema de monitoreo de Desnutrición Aguda, Gobernanza, Aprovechamiento del Alimento Complementario Fortificado (ACF) y conocimiento de actitudes y prácticas, así como el Sistema de Alerta Temprana, permitiendo dar seguimiento a los avances en la implementación del Protocolo interinstitucional para la desnutrición aguda en 56 municipios priorizados, la ejecución de acciones del Protocolo de Contingencia para el Abordaje del Hambre Estacional y la ejecución física y financiera del POASAN 2025; asimismo, se coordinó la operación de 24 Mesas Técnicas Municipales en 10 departamentos, en atención a la Meta Presidencial de Reducción de la Pobreza y la Malnutrición, incluyendo la formación de 35 servidores públicos de 12 instituciones en el municipio de Nebaj, departamento de Quiché.

Resultado Estratégico 17

Para el 2029, se ha disminuido en 10.0 por ciento el déficit habitacional en familias a nivel nacional (de 753,140 en 2024 a 677,826 familias en el 2029).

Entidad Responsable

Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda (CIV)

Tabla 27. Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda Productos Asociados al RE17

Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% Ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% Ejec.
Total						799,783,000.0	699,783,000.0	134,106,206.3	19.1
Dirección y coordinación	evento	250	250	75	30.0	52,000,000.0	42,400,500.0	5,587,806.0	13.1
Familias beneficiadas con subsidios para la vivienda.	Familia	25,412	22,543	3,576	15.8	747,783,000.0	657,382,500.0	128,518,400.4	19.5

Fuente: Sistema de Contabilidad Integrada (SICOIN) y Sistema de Gestión (SIGES). Reporte al 31/08/2025.
Puede existir variación por redondeo.

Análisis comparativo del avance físico y financiero

Los productos asociados al resultado estratégico bajo la rectoría del CIV, presentan una ejecución en el producto de dirección y coordinación de 30.0 por ciento y el de familias beneficiadas con subsidios para la vivienda, únicamente el 15.9 por ciento, pese a que su meta vigente se redujo de 25,412 familias a 22,543 familias. En lo financiero, ambos productos experimentaron tasas de ejecución de 13.2 por ciento en dirección y coordinación y 19.6 por ciento en subsidios para la vivienda, además de reducciones en sus presupuestos vigentes, destacando una disminución superior a Q90.0 millones de quetzales en el producto destinado a subsidios.

Logros

Durante el segundo cuatrimestre, se lograron avances significativos en infraestructura, conectividad y fortalecimiento de los servicios públicos. A través de Proyectos de Inversión, se logró la ampliación, construcción, mejoramiento y reposición de 194 kilómetros de carreteras, fortaleciendo la conectividad territorial. Mediante la Superintendencia de Telecomunicaciones (SIT), se impulsó el Plan de Conectividad, garantizando que las escuelas cuenten con acceso a la educación digital, promoviendo la inclusión tecnológica y mejorando los procesos de aprendizaje. Asimismo, a través de la Unidad de Coordinación de Construcción de Escuelas (UCCE), se implementó la instalación y dotación de módulos en centros de salud, mejorando las condiciones de infraestructura de la atención primaria; y mediante INSIVUMEH se amplió la cobertura de usuarios que utilizan la aplicación móvil de alerta sísmica, contribuyendo a la prevención y mitigación de riesgos ante posibles eventos naturales.

Análisis del Valor Público en relación con los Resultados Estratégicos

Durante el segundo cuatrimestre del Año Fiscal 2025, la gestión pública articuló esfuerzos interinstitucionales que permitieron orientar los recursos estratégicamente y generar resultados visibles en distintos ámbitos del desarrollo. Estos logros no solo representan avances a nivel de productos, sino que también se expresan en transformaciones que inciden en la vida de la población.

Desde esa perspectiva, el valor público se observa en la medida en que las políticas y programas fortalecen la cohesión social, mejoran la confianza en las instituciones y promueven un desarrollo más equitativo y sostenible. En este marco, este informe organiza hallazgos en ámbitos de acción que muestran los impactos tangibles e intangibles que generan valor público para la población.

Tabla 28. Resultados Estratégicos y su contribución al valor público

Principales Áreas	Cómo se visibiliza en los resultados reportados
Acceso a servicios esenciales para la población	Ampliación de la cobertura en salud, educación, protección social y asistencia alimentaria, garantizando mejores condiciones de vida y reduciendo la vulnerabilidad en los hogares.
Reducción de brechas sociales y territoriales	Programas dirigidos a la población en situación de pobreza, comunidades rurales y pueblos originarios, que promueven la inclusión social y la equidad en el acceso a servicios y oportunidades.
Seguridad y protección ciudadana	Atención de denuncias, prevención del delito, operativos de control y optimización de la atención a víctimas, fortaleciendo la confianza institucional y reduce riesgos sociales.
Sostenibilidad ambiental	Implementación de incentivos forestales, manejo de incendios y fomento de sistemas agroforestales, promoviendo la conservación y el uso sostenible de los recursos naturales.
Inclusión social y laboral	Acciones de capacitación orientadas a mejorar la empleabilidad, acceso al empleo formal y programas de protección para personas en situación de vulnerabilidad, fomentando la movilidad social.
Infraestructura y conectividad	Rehabilitación de red vial, mejoramiento de infraestructura escolar y de salud, expansión de la conectividad digital, fortaleciendo la competitividad y la cohesión social.

Fuente: SEGEPLAN. Elaboración propia con información recopilada mediante el Formulario "II Informe Cuatrimestral de Avance de Metas Físicas y Gasto Público 2025", remitido por las entidades responsables.

Estos resultados evidencian que la acción pública trasciende el cumplimiento de metas programáticas, generando transformaciones que fortalecen la confianza social y consolidan las bases para un desarrollo inclusivo. El valor público, entendido como la capacidad de mejorar las condiciones de vida de la población y de promover un uso más eficiente y sostenible de los recursos, constituye un pilar fundamental de la gestión.

Desafíos y Oportunidades Estratégicas Identificados

El análisis de los avances reportados durante el segundo cuatrimestre permite visibilizar oportunidades para fortalecer la efectividad y sostenibilidad de los Resultados Estratégicos, asegurando la consolidación y expansión de los logros identificados a mediano y largo plazo:

Desde una perspectiva técnica, la modernización de los sistemas de gestión y la eficiencia operativa son fundamentales. Los programas de alfabetización y educación muestran mejoras significativas en materia de cobertura y dotación de materiales. Aunque factores territoriales y tecnológicos evidencian espacios de oportunidades para optimizar procesos, potenciar la capacitación del personal y fortalecer el uso de herramientas digitales. De manera similar, la seguridad ciudadana, la defensa y la protección ambiental evidencian logros importantes en operaciones, rehabilitación de infraestructura y mitigación de riesgos, mientras que la actualización de sistemas de información y control institucional aparece como un componente clave para garantizar decisiones oportunas y basadas en evidencia. En salud, los avances en infraestructura, atención prenatal, vacunación y nutrición representan un progreso tangible, aunque aún se requiere intensificar la cobertura, asegurar personal calificado y fortalecer la pertinencia cultural de la atención para alcanzar plenamente las metas estratégicas.

A nivel de gestión administrativa, la gestión del talento humano y la eficiencia en los procesos internos se presentan como factores determinantes para mantener la continuidad y calidad de los servicios. La estandarización de procedimientos, la actualización de marcos regulatorios y la agilización de la gestión de proyectos permiten garantizar que los recursos sean utilizados de manera eficiente y oportuna, fortaleciendo la ejecución de programas sociales, educativos y de seguridad en todos los niveles del territorio.

Finalmente, la adecuada planificación, asignación y ejecución de los recursos presupuestarios es esencial para sostener los resultados alcanzados. La priorización de inversiones en productos y servicios de alto impacto, junto con la coordinación interinstitucional y con actores externos, permite maximizar la eficiencia del gasto y asegurar que los beneficios lleguen efectivamente a la población.

Estos desafíos representan oportunidades estratégicas para consolidar el valor público generado. Mejorar la de la gestión técnica, administrativa y financiera fortalece la sostenibilidad de los programas, optimiza el uso de recursos y potencia la confianza de la ciudadanía en sus instituciones.

Aportes a Entidades Descentralizadas

En el marco de la administración pública guatemalteca, las entidades descentralizadas son instituciones creadas por el Estado para cumplir funciones específicas de carácter público, con personalidad jurídica y patrimonio propio, con un grado de autonomía administrativa, técnica y financiera, manteniéndose bajo la rectoría general del Estado, definido en la Constitución Política de la República y leyes específicas en la materia.

La descentralización implica que el Estado traslada a estas entidades competencias administrativas, técnicas y de gestión, para que atiendan de manera más eficiente servicios públicos o áreas estratégicas como salud, educación, infraestructura, seguridad social, cultura, investigación, entre otros. No dependen jerárquicamente de un ministerio, pero están vinculadas y coordinadas con él en la formulación de políticas nacionales.

Las finalidades de las entidades descentralizadas se pueden resumir en:

- Prestar servicios públicos esenciales (salud, educación, energía, agua, vivienda, seguridad social).
- Promover el desarrollo económico, social y cultural.
- Ejecutar proyectos estratégicos nacionales (electricidad, infraestructura, tecnología, investigación).
- Facilitar la participación de diversos sectores sociales en la gestión pública.
- Descongestionar a los ministerios, trasladando competencias a organismos con mayor capacidad técnica.

Las entidades descentralizadas constituyen el brazo técnico y operativo del funcionamiento del Estado para garantizar la prestación de servicios públicos de calidad.

En ese marco, corresponde analizar las transferencias presupuestarias desde la Administración Central durante el período de enero a agosto de 2025, ya que dichas asignaciones evidencian el financiamiento y fortalecimiento de estas desde la gestión pública.

A partir de ello, al cierre del segundo cuatrimestre, se registró un avance de ejecución del 66.8 por ciento en relación con los aportes a las entidades descentralizadas, mostrados en la siguiente tabla.

Tabla 29. Detalle por Entidad que Otorga la Transferencia y Entidad Receptora de Transferencia

Enero agosto. Ejercicio Fiscal 2025

(Montos en millones de quetzales y porcentajes)

Entidad que Otorga la Transferencia / Entidad Receptora de Transferencia	Vigente	Devengado	% Ejec.
Total	18,304.5	12,226.5	66.8
Ministerio de Relaciones Exteriores	85.5	56.3	<u>65.8</u>
Consejo Nacional de Atención al Migrante de Guatemala (CONAMIGUA)	85.5	56.3	65.8
Ministerio de la Defensa Nacional	188.9	128.3	<u>67.9</u>
Instituto de Previsión Militar (IPM)	188.9	128.3	67.9
Ministerio de Educación	401.5	184.9	<u>46.0</u>
Comité Nacional de Alfabetización (CONALFA)	401.5	184.9	46.0
Ministerio de Economía	108.1	70.9	<u>65.6</u>
Corporación Financiera Nacional (CORFINA)	5.3	3.5	66.7
Instituto Nacional de Estadística (INE)	102.8	67.3	65.5
Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación	258.8	155.8	<u>60.2</u>
Escuela Nacional Central de Agricultura (ENCA)	42.0	25.8	61.5
Fondo de Tierras (FONTIERRAS)	123.5	76.3	61.7
Instituto de Ciencia y Tecnología Agrícolas (ICTA)	30.0	20.0	66.7
Instituto Nacional de Bosques (INAB)	46.3	23.4	50.6
Instituto Nacional de Comercialización Agrícola (INDECA)	17.0	10.3	60.3
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda	5.9	3.8	<u>65.2</u>
Empresa Portuaria Nacional de Champerico (EPNCH)	5.1	3.3	65.1
Empresa Ferrocarriles de Guatemala (FEGUA)	0.8	0.5	66.2
Ministerio de Cultura y Deportes	19.5	16.4	<u>84.1</u>
Consejo Nacional para la Protección de la Antigua Guatemala (CNPAG)	10.0	6.9	69.0
Aporte para la Descentralización Cultural (Adesca)	9.5	9.5	100.0
Obligaciones del Estado a Cargo del Tesoro	17,236.2	11,610.1	<u>67.4</u>
Academia de Lenguas Mayas de Guatemala (ALMG)	40.0	26.2	65.4
Agencia Nacional de Alianzas para el Desarrollo de Infraestructura Económica (ANADIE)	18.0	13.6	75.7
Benemérito Cuerpo Voluntario de Bomberos de Guatemala (CVB)	140.0	64.9	46.4
Comité Olímpico Guatemalteco (COG)	184.3	129.0	70.0
Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala (CDAG)	737.0	466.8	63.3
Congreso de la República de Guatemala	1,247.4	870.5	69.8

Entidad que Otorga la Transferencia / Entidad Receptora de Transferencia	Vigente	Devengado	% Ejec.
Consejo Económico y Social de Guatemala (CES)	8.0	6.1	76.4
Consejo Nacional de Adopciones (CNA)	20.0	13.1	65.7
Consejo Nacional para la Atención de las Personas con Discapacidad (CONADI)	20.0	13.1	65.4
Contraloría General de Cuentas	775.0	546.6	70.5
Coordinadora nacional para la Reducción de Desastres de Origen Natural o Provocado (CONRED)	235.2	160.8	68.4
Corte de Constitucionalidad	275.0	172.6	62.8
Fondo de Tierras (FONTIERRAS)	5.0		
Inspección General de Cooperativas (INGECOP)	25.0	15.8	63.3
Instituto de Fomento Municipal (INFOM)	121.0	73.1	60.4
Instituto de la Defensa Pública Penal (IDPP)	418.4	233.1	55.7
Instituto Guatemalteco de Seguridad Social	558.3	371.3	66.5
Instituto Guatemalteco de Turismo (INGUAT)	157.0	150.7	96.0
Instituto Nacional de Administración Pública (INAP)	30.0	22.8	75.9
Instituto Nacional de Cooperativas (INACOP)	25.0	16.5	65.9
Instituto Nacional de Bosques (INAB)	168.9	84.7	50.2
Instituto Nacional de Ciencias Forenses de Guatemala (INACIF)	381.1	239.7	62.9
Instituto Nacional de Electrificación (INDE)	45.9		
Instituto para la Asistencia y Atención a la Víctima del Delito	75.0	36.3	48.4
Ministerio Público	3,840.0	2,525.4	65.8
Oficina nacional de Prevención de la Tortura y Otros Tratos o Penas Crueles, Inhumanos o Degradantes	35.0	24.1	68.8
Organismo Judicial	3,688.8	2,854.8	77.4
Registro de Información Catastral de Guatemala (RIC)	85.0	56.5	66.4
Registro Nacional de las Personas (RENAP)	310.0	310.0	100.0
Secretaría Ejecutiva de la Instancia Coordinadora de la Modernización del Sector Justicia (SEICMSJ)	15.5	10.3	66.3
Secretaría Nacional de Administración de Bienes en Extinción de Dominio (SENABED)	18.0	15.0	83.3
Tribunal Supremo Electoral (TSE)	452.1	296.5	65.6
Universidad de San Carlos de Guatemala (USAC)	3,081.4	1,790.3	58.1

Fuente: Elaboración propia con datos SICOIN, enero-agosto 2025.
Puede existir variación por redondeo.

Aportes a Consejos Departamentales de Desarrollo

El Estado de Guatemala, conforme a su marco constitucional y legal, tiene la obligación de garantizar la asignación y transferencia de recursos financieros a los Consejos Departamentales de Desarrollo (CODEDE), como parte del Sistema de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural. Este sistema constituye el principal mecanismo de participación ciudadana en la planificación democrática del desarrollo, involucrando a la población maya, xinca, garífuna y no indígena en la gestión pública.

Las transferencias a los CODEDE se realizan a través de la entidad presupuestaria denominada Obligaciones del Estado a Cargo del Tesoro, administrada por el Ministerio de Finanzas Públicas (MINFIN).

Para este año, el techo presupuestario asignado a los CODEDE alcanzó un monto de Q12,270 millones, incluyendo un aporte extraordinario de Q5,012 millones aprobado por el Congreso mediante el Decreto 36-2024

Estos fondos tienen como objetivo financiar proyectos de inversión pública priorizados por las comunidades organizadas, a través de los CODEDE, y contribuir al desarrollo económico y social de las áreas rurales y urbanas. Los recursos están siendo ejecutados por las municipalidades en proyectos de infraestructura, agua potable, caminos rurales, salud y educación.

Estas transferencias representan no solo cifras, sino oportunidades concretas para mejorar la calidad de vida de miles de guatemaltecos en cada rincón del país. Cada quetzal entregado a los CODEDE es una inversión en el futuro de nuestras comunidades, en la dignidad de nuestras familias, y en la construcción de un Estado más cercano a la gente.

El Estado de Guatemala no solo transfiere los recursos a los CODEDE, sino también crea las condiciones institucionales y técnicas que permiten su ejecución efectiva, asegurando que la inversión pública responda a las necesidades reales de las comunidades y contribuya al desarrollo territorial equitativo.

Al finalizar el segundo cuatrimestre del presente año, los datos del portal del Sistema de Contabilidad Integrada (SICOIN), muestran las transferencias realizadas a los CODEDE, reflejando un avance del 29.02% sobre la meta vigente. Ver siguiente tabla.

Tabla 30. Aporte de la Administración Central a los Consejos Departamentales de Desarrollo (CODEDE)

Enero agosto. Ejercicio Fiscal 2025

(Montos en millones de quetzales y porcentajes)

Departamento	Vigente	Devengado	% Ejec
Total	12,269.6	3,560.8	29.0
Guatemala	1,172.6	383.4	32.7
El Progreso	267.1	99.2	37.2
Sacatepéquez	343.1	104.5	30.5
Chimaltenango	476.8	145.1	30.4
Escuintla	608.9	272.0	44.7
Santa Rosa	448.5	151.1	33.7
Sololá	322.4	97.0	30.1
Totonicapán	314.9	74.2	23.6
Quetzaltenango	677.0	132.2	19.5
Suchitepéquez	514.0	130.0	25.3
Retalhuleu	367.8	87.3	23.7
San Marcos	902.8	255.5	28.3
Huehuetenango	1,075.1	253.1	23.5
Quiché	891.2	242.6	27.2
Baja Verapaz	292.8	89.9	30.7
Alta Verapaz	886.1	230.2	26.0
Petén	604.9	238.8	39.5
Izabal	353.2	83.7	23.7
Zacapa	314.0	87.7	27.9
Chiquimula	346.5	60.5	17.5
Jalapa	414.8	95.9	23.1
Jutiapa	657.8	246.8	37.5
Multirregional	17.2	0.0	0.0

Fuente: Elaboración propia con datos SICOIN, enero-agosto 2025.
Puede existir variación por redondeo.

Aportes a Gobiernos Locales

Los aportes transferidos por el gobierno central a las municipalidades (conocidos como situado constitucional y transferencias desde fuentes específicas como IVA-PAZ, impuesto sobre circulación de vehículos, distribución por derivados del petróleo, etc.) son recursos que el Gobierno Central destina a las municipalidades para financiar principalmente inversión pública local (obras, infraestructura, educación, salud preventiva, servicios públicos) y en menor grado, gastos de funcionamiento municipal, según las reglas fijadas por la Constitución, el Código Municipal, leyes específicas y la Ley del Presupuesto. Estas transferencias

constituyen en la principal fuente de ingresos de las municipalidades, en complemento con los ingresos propios municipales (Impuesto único sobre inmuebles IUSI, arbitrio, tasas) y son esenciales para la prestación de servicios a la población en cada municipio.

Las transferencias que realiza el Organismo Ejecutivo, a través del Ministerio de Finanzas Públicas, hacia las municipalidades se lleva a cabo de forma mensualizada, dando cumplimiento a lo que establece la normativa legal vigente

Del 1 de enero al 31 de agosto de 2025, el Gobierno Central ha realizado diversas transferencias presupuestarias a las municipalidades del país, conforme a lo establecido en la Ley del Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado y sus respectivas ampliaciones; alcanzando un 66.3 por ciento de transferencias. La siguiente tabla muestra las transferencias realizadas, agrupadas por departamento.

Tabla 31. Aporte de la Administración Central a las Municipalidades por departamento. Fuentes de Financiamiento (21-22-29)
Enero agosto. Ejercicio Fiscal 2025

(Montos en millones de quetzales y porcentajes)

Departamento	Vigente	Devengado	% Ejec
Total	13,389.3	8,884.0	66.3
Guatemala	1,593.0	1,056.5	66.3
El Progreso	329.5	218.6	66.3
Sacatepéquez	606.7	402.6	66.3
Chimaltenango	538.4	357.3	66.3
Escuintla	633.2	420.1	66.3
Santa Rosa	477.2	316.6	66.3
Sololá	556.3	369.2	66.3
Totonicapán	301.5	200.1	66.3
Quetzaltenango	868.5	576.3	66.3
Suchitepéquez	609.9	404.7	66.3
Retalhuleu	312.7	207.5	66.3
San Marcos	994.4	660.0	66.3
Huehuetenango	1,079.3	716.2	66.3
Quiché	806.1	534.9	66.3
Baja Verapaz	293.5	194.8	66.3
Alta Verapaz	751.8	498.9	66.3
Petén	544.6	361.4	66.3
Izabal	296.3	196.6	66.3
Zacapa	425.7	282.5	66.3
Chiquimula	402.3	266.9	66.3
Jalapa	276.0	183.1	66.3
Jutiapa	692.1	459.3	66.3
Multirregional	0.2	0.0	0.0

Fuente: Sistema de Contabilidad Integrada (SICOIN), enero-agosto 2025. Puede existir variación por redondeo.

Avance de la Inversión Pública

Cuando se hace referencia a la Inversión Pública, es importante comprender que esta no se circunscribe únicamente a lo que realizan los Ministerios, el concepto Inversión Pública abarca más allá, contemplando las erogaciones que realizan las Entidades Descentralizadas, Gobiernos Locales y Consejos Departamentales de Desarrollo.

Bajo este contexto, los gastos en inversión se constituyen en el instrumento importante para incrementar o mejorar la infraestructura social y productiva del país, los cuales se llevan a cabo de acuerdo con los criterios de priorización de proyectos establecidos para el ejercicio fiscal 2025.

En este sentido, a continuación, se muestra la cantidad de los proyectos que cuentan con código SNIP al finalizar el primer cuatrimestre, de conformidad con la opinión técnica correspondiente que se emitió a cada proyecto. En la tabla se muestran los proyectos que forman capital fijo; también aquellos cuyo objetivo es generar, modificar, aumentar o ampliar bienes que permiten la formación bruta de capital fijo y que se materializan en una obra física; los proyectos que no forman capital fijo y los que no generan ni habilitan bienes de capital fijo, cuyo objetivo es mejorar la capacidad de un sistema para generar beneficios, pero sin materializarse en un activo físico.

**Tabla 32. Proyectos Según Resultado de Opinión Técnica
Desagregados por Sector y Formación de Capital Fijo
Ejercicio Fiscal 2025**

(Montos en millones de quetzales y porcentajes)

Detalle	Aprobado		Con requisitos pendientes		Total	
	Cantidad de Proyectos	% respecto al total	Cantidad de Proyectos	% respecto al total	Cantidad de Proyectos	% respecto al total
Total general	17,122	94.0	1,091	6.0	18,213	100.0
Gobiernos locales	9,197	50.5	4	0.02	9,201	50.5
Forman capital fijo	2,420	13.3	4	0.02	2,424	13.3
No forman capital fijo	6,777	37.2			6,777	37.2
Descentralizadas	421	2.3	40	0.2	461	2.5
Forman capital fijo	417	2.3	40	0.2	457	2.5
No forman capital fijo	4	0.02			4	0.02
CODEDE	7,112	39.0	939	5.2	8,051	44.2
Forman capital fijo	7,112	39.0	939	5.2	8,051	44.2
Administración Central	392	2.2	108	0.6	500	2.7

Detalle	Aprobado		Con requisitos pendientes		Total	
	Cantidad de Proyectos	% respecto al total	Cantidad de Proyectos	% respecto al total	Cantidad de Proyectos	% respecto al total
Forman capital fijo	392	2.2	108	0.6	500	2.7

Fuente: Elaboración SEGEPLAN con información del SINIP al 01/09/2025

Nota: Los Gobiernos Locales son responsables de desarrollar el proceso de formulación y emitir la respectiva opinión técnica a sus proyectos de inversión pública, según lo estipulado en el Numeral 1.11 de la Norma SINIP vigente.

Es oportuno indicar que, de acuerdo con la normativa legal vigente, los proyectos que son sometidos para obtener la Opinión Técnica pueden obtener el resultado de aprobado, con requisitos pendientes o rechazado. En este sentido, se considera que la relación entre la cantidad total de proyectos y los que reciben el estado de aprobado, se constituye en un indicador de eficiencia de formulación de proyectos.

En este sentido, considerando el indicador de eficiencia de formulación de proyectos, se puede observar que el 94.0 por ciento ha obtenido la Opinión Técnica favorable, destacando que los Gobiernos Locales son los que más proyectos presentan, 9,201 proyectos, y únicamente tienen requisitos pendientes 4 proyectos, lo cual equivale a una aprobación de prácticamente el 100.0 por ciento de los mismos.

Por el contrario, en el caso de la Administración Central, presentaron 500 proyectos y fueron aprobados 392 proyectos, dando como resultado una tasa de aprobación del 78.4 por ciento.

Otro tema relevante para analizar es el comportamiento del avance físico y financiero de los proyectos de inversión. Al cierre del segundo cuatrimestre, todos los sectores muestran un presupuesto vigente de Q22,121.5 millones, de los cuales han ejecutado Q6,391.2 millones, equivalente al 28.9 por ciento de ejecución. En cuanto al avance físico, en promedio se tiene un avance del 41.9 por ciento, tal y como se observa en la siguiente tabla.

**Tabla 33. Avance Físico y Financiero de los Proyectos de Inversión
Desagregados por Sector y si son Fijos o No Fijos
Ejercicio Fiscal 2025**

(Montos en millones de quetzales y porcentajes)

Tipos de Entidad	Avance Financiero (Montos en millones de Q)				Promedio Avance físico
	Asignado	Vigente	Ejecutado	% Ejecución	
Total	16,395.7	22,121.5	6,391.2	28.9	41.9
Gobiernos Locales	5,698.5	5,698.5	2,563.9	45.0	52.7
Fijo	1,361.0	1,361.0	629.4	46.2	65.7
No Fijo	4,337.5	4,337.5	1,934.5	44.6	46.9
Administración Central	5,280.6	3,853.3	1,493.3	38.8	37.5
Fijo	5,280.6	3,853.3	1,493.3	38.8	37.5
CODEDE	4,298.5	11,410.7	2,211.1	19.4	37.7
Fijo	4,298.5	11,410.7	2,211.1	19.4	37.7
Descentralizadas	1,118.0	1,159.1	122.9	10.6	15.7
Fijo	1,118.0	1,159.1	122.9	10.6	15.7

Fuente: Elaboración SEGEPLAN con información del SINIP 01/09/2025. Puede existir variación por redondeo.

Un elemento a destacar es el caso de los Gobiernos Locales, cuya ejecución financiera alcanza el 45.0 por ciento, mientras que el avance de su ejecución física alcanza el 41.9 por ciento, siendo el monto más alto de todos los Sectores.

Por su parte, los Consejos Departamentales de Desarrollo (CODEDE) registran una ejecución financiera del 19.4 por ciento. Esta cifra puede estar relacionada, en parte, con el incremento significativo en la meta vigente para el presente ejercicio fiscal, lo que amplía el monto total a ejecutar y, en consecuencia, reduce proporcionalmente el porcentaje de avance. Asimismo, persisten desafíos en la planificación, como lo reflejan los 939 proyectos que aún presentan requisitos pendientes, según lo indicado en la tabla anterior. También se identifican proyectos que no han sido sometidos a Opinión Técnica, lo cual limita su inclusión tanto en el conteo de proyectos como en el presupuesto ejecutado.

En el caso de la Administración Central, en el siguiente cuadro se muestra el detalle de cuántos proyectos se tienen por entidad, así como el monto financiero que se ha devengado y el promedio de ejecución física.

Tabla 34. Ejecución Física y Financiera Entidades de la Administración Central
Ejercicio Fiscal 2025

(*Montos en millones de Quetzales)

Entidad	Asignado		Vigente		Devengado			
	No. Proyec.	Monto*	No. Proyec.	Monto*	No. Proyec.	Monto*	% de Ejec.	Promedio de Ejecución Física
Total	222	5,280.6	311	3,853.3	163	1,493.3	38.8	37.5
M. Gobernación	1	250.8	5	75.3	4	8.0	10.6	65
M- Educación	3	23.9	3	23.9				
M. Salud Pública y Asistencia Social	59	484.3	84	472.7	38	96.8	20.5	32.6
M. Agricultura, Ganadería y Alimentación	7	124.0	7	124.0	1	6.7	5.4	2.9
M. Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda	113	4,238.8	172	2,997.5	107	1,351.5	45.1	44.2
M. Cultura y Deportes	13	44.8	16	55.4	6	4.7	8.5	32.9
M. Desarrollo Social	26	114.1	24	104.5	7	25.6	24.5	18.9

Fuente: Elaboración SEGEPLAN con información del SINIP 01/09/2025. Puede existir variación por redondeo.

Respecto a las Entidades Descentralizadas y Autónomas, presentan en conjunto una ejecución financiera del 10.0 por ciento, mientras que la ejecución física se posiciona en un promedio de 15.7 por ciento, lo cual evidencia que muchas de estas entidades no han iniciado la ejecución de los proyectos, o bien, se ha hecho de forma limitada, lo cual podrá repercutir directamente en el cumplimiento de las metas del presente año.

Tabla 35. Ejecución Física Financiera, Entidades Descentralizadas y Autónomas.
Ejercicio Fiscal 2025

(*Montos en millones de Quetzales)

Tipo de Entidad	Asignado		Vigente		Devengado			
	No. Proyec.	Monto*	No. Proyec.	Monto*	No. Proyec.	Monto*	% de Ejec.	Promedio de Ejecución Física
Total	162	1,118.0	305	1,159.1	71	122.9	10.6	15.7
Confederación Deportiva Autónoma de Guatemala			2	35.0	1	8.5	24.4	32.3
Contraloría General de Cuentas			1	4.8	1	0.4	9.1	
Empresa Portuaria Nacional Santo Tomás de Castilla			3	161.4	2	7.1	4.4	
Empresa Portuaria Quetzal	7	311.6	8	80.8	4	23.8	29.5	1.3
Instituto de Defensa Pública Penal			2	18.7				
Instituto de Fomento Municipal	14	17.0	16	20.5	11	1.2	5.9	27.1
Instituto Guatemalteco de Seguridad Social	4	8.9	5	10.3	4	4.5	43.4	53.1
Instituto Nacional de Ciencias Forenses de Guatemala	1	13.7	1	13.7	1	0.6	4.5	
Instituto Nacional de Electrificación	96	72.1	219	132.9	33	18.1	13.6	17.5
Instituto Técnico de Capacitación y Productividad	9	172.0	9	142.0	2	54.6	38.4	11.6
Ministerio Público	1	204.8	1	204.8	1	0.3	0.1	3.3
Organismo Judicial	24	144.1	32	160.4	10	2.5	1.6	
Registro de Información Catastral de Guatemala								
Superintendencia de Administración Tributaria	6	173.7	6	173.7	1	1.2	0.7	13.3

Fuente: Elaboración SEGEPLAN con información del SINIP 01/09/2025. Puede existir variación por redondeo.

Los Gobiernos Locales reflejan un avance financiero del 45.0% mientras que el promedio de su ejecución física se encuentra en 52.7 por ciento, monto superior a lo mostrado por la Administración Central, Entidades Descentralizadas y Autónomas, así como CODEDES.

Dentro de los Departamentos que destacan se encuentra Retalhuleu, que refleja la ejecución financiera en 53.9 por ciento mientras que el promedio de ejecución física se posiciona en 86.1 por ciento. Mientras que en el lado contrario se encuentra Jalapa, cuya ejecución financiera es de 47.8 por ciento, pero su ejecución física es de 36.4 por ciento.

Tabla 36. Ejecución Física y Financiera de los Gobiernos Locales
Detallado Por Departamento. Ejercicio Fiscal 2025
(*Montos en millones de Quetzales)

Departamento	Asignado		Vigente		Devengado			
	No. Proyec.	Monto*	No. Proyec.	Monto*	No. Proyec.	Monto*	% de Ejec.	Promedio de Ejecución Física
Total	3,734	5,698.5	3,734	5,698.5	3,222	2,563.9	45.0	52.7
El Progreso	64	134.3	64	134.3	62	86.0	64.0	58.1
Baja Verapaz	97	132.0	97	132.0	89	73.9	56.0	51.3
Retalhuleu	32	8.8	32	8.8	25	4.8	53.9	86.1
Quetzaltenango	274	243.1	274	243.1	244	125.2	51.5	62.7
Huehuetenango	301	240.4	301	240.4	232	120.2	50.0	59.7
San Marcos	321	270.7	321	270.7	270	135.1	49.9	65.4
Sololá	210	140.0	210	140.0	198	69.2	49.4	63.1
Jutiapa	161	169.7	161	169.7	134	83.4	49.1	54.0
Jalapa	78	104.0	78	104.0	66	49.7	47.8	36.4
Zacapa	73	138.9	73	138.9	58	65.9	47.4	45.3
Totonicapán	78	59.5	78	59.5	54	27.5	46.2	45.0
Sacatepéquez	238	431.8	238	431.8	230	199.0	46.1	48.9
Quiché	152	191.2	152	191.2	116	86.7	45.4	39.4
Izabal	65	220.9	65	220.9	62	98.8	44.7	41.5
Alta Verapaz	69	172.6	69	172.6	59	76.9	44.6	45.7
Escuintla	196	463.4	196	463.4	182	203.5	43.9	41.5
Petén	160	289.8	160	289.8	147	125.9	43.4	39.4
Guatemala	335	1,317.5	335	1,317.5	316	553.5	42.0	64.7
Chiquimula	236	293.5	236	293.5	216	121.3	41.3	47.1
Santa Rosa	181	196.0	181	196.0	146	79.1	40.3	44.4
Suchitepéquez	123	164.7	123	164.7	108	65.8	40.0	45.6
Chimaltenango	290	315.9	290	315.9	208	112.6	35.7	45.1

Fuente: Elaboración SEGEPLAN con información del SINIP 01/09/2025.
Puede existir variación por redondeo.

En esta misma línea de análisis se presenta el comportamiento de los Consejos Departamentales de Desarrollos, lo cuales al cierre del segundo cuatrimestre muestran una ejecución financiera del 19.4 por ciento y un promedio de ejecución física de 37.7 por ciento. Cabe destacar que los datos muestran que la relación entre la ejecución financiera y la ejecución física varió significativamente entre los departamentos, lo que sugiere niveles de eficiencia y posibles áreas de mejora en la implementación de los proyectos.

El departamento con mayor ejecución financiera y segundo en avance físico corresponde a Escuintla, mientras que el de mayor ejecución física fue Petén, con un 51.1 por ciento y una ejecución financiera de 28.5 por ciento.

**Tabla 37. Ejecución Física y Financiera, Consejos Departamentales de Desarrollo
Ejercicio Fiscal 2025**

(*Montos en millones de Quetzales)

Departamento	Asignado		Vigente		Devengado			
	No. Proyec.	Monto*	No. Proyec.	Monto*	No. Proyec.	Monto*	% de Ejec.	Promedio de Ejecución Física
Total	2,658	4,298.7	7,420	11,410.8	3,490	2,211.0	19.4	37.7
Alta Verapaz	118	269.9	340	885.7	177	141.3	16.0	28.4
Baja Verapaz	74	132.3	202	292.7	104	72.0	24.6	41.9
Chimaltenango	153	183.4	431	476.8	214	70.1	14.7	35.4
Chiquimula	89	164.8	273	346.3	90	38.0	11.0	25.6
El Progreso	76	107.6	196	267.1	136	72.6	27.2	33.2
Escuintla	52	172.8	245	608.7	168	214.1	35.2	47.4
Guatemala	209	532.4	468	1,172.0	245	244.8	20.9	39.0
Huehuetenango	120	309.8	432	826.2	87	93.2	11.3	42.3
Izabal	57	132.7	161	343.1	61	28.9	8.4	43.6
Jalapa	124	137.1	293	414.7	118	71.4	17.2	30.7
Jutiapa	119	178.1	375	657.6	198	159.6	24.3	40.0
Petén	151	171.1	367	594.9	292	169.8	28.5	51.1
Quetzaltenango	153	212.0	354	362.2	184	92.3	25.5	47.4
Quiché	162	246.0	595	890.9	279	140.0	15.7	32.9
Retalhuleu	147	131.8	239	216.7	102	57.7	26.6	38.5
Sacatepéquez	58	138.0	210	343.0	109	77.1	22.5	45.6
San Marcos	226	271.0	777	902.4	253	138.5	15.4	26.3
Santa Rosa	76	152.5	241	448.4	130	98.4	21.9	47.8
Sololá	132	182.4	327	322.3	195	67.4	20.9	45.6
Suchitepéquez	106	189.9	312	432.9	116	72.6	16.8	42.3
Totonicapán	147	154.0	314	291.8	129	42.8	14.7	32.8
Zacapa	109	129.1	268	314.4	103	48.4	15.4	35.8

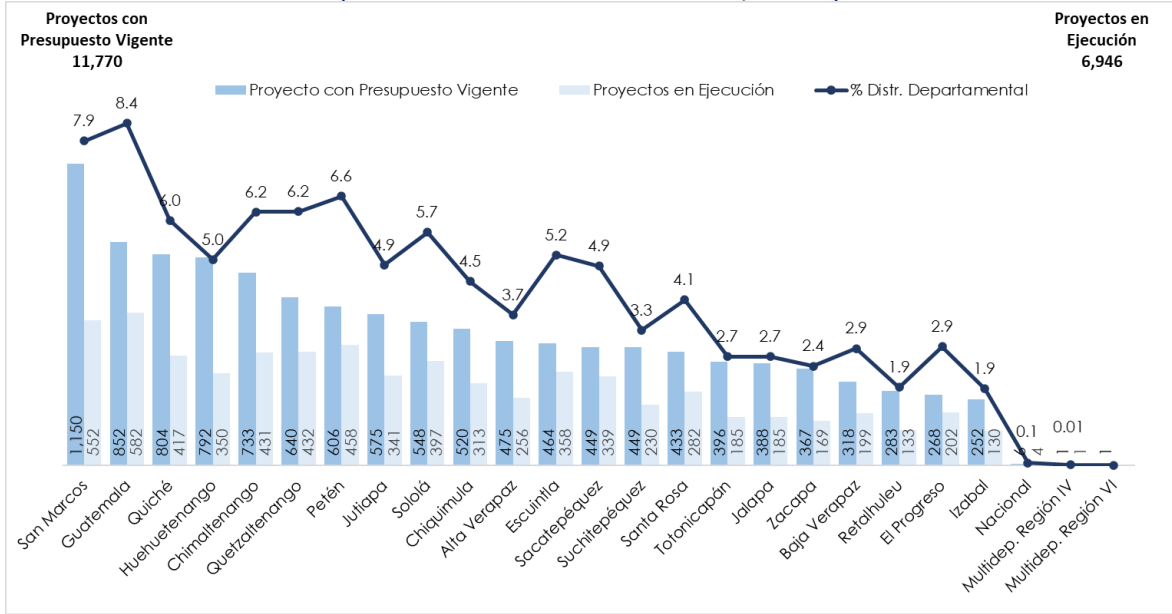
Fuente: Elaboración SEGEPLAN con información del SINIP 01/09/2025

Distribución de los Proyectos de Inversión por Departamento y por Función

Tomando en cuenta los cuatro sectores descritos; Administración Central, Descentralizadas, CODEDES y Gobiernos Locales, los proyectos de inversión que cuentan con presupuesto vigente al cierre del segundo cuatrimestre ascienden a 11,770 de los cuales 6,946 han reportado avance físico y financiero, equivalente al 59.0 por ciento.

Respecto a la distribución geográfica de los proyectos en ejecución, de acuerdo con los registros del Sistema de Información de Inversión Pública (SINIP), el 8.4 por ciento se está llevando a cabo en el Departamento de Guatemala, equivalente a 582 proyectos, mientras que el segundo lugar lo ocupa San Marcos con 552 proyectos, que representan el 7.9 por ciento.

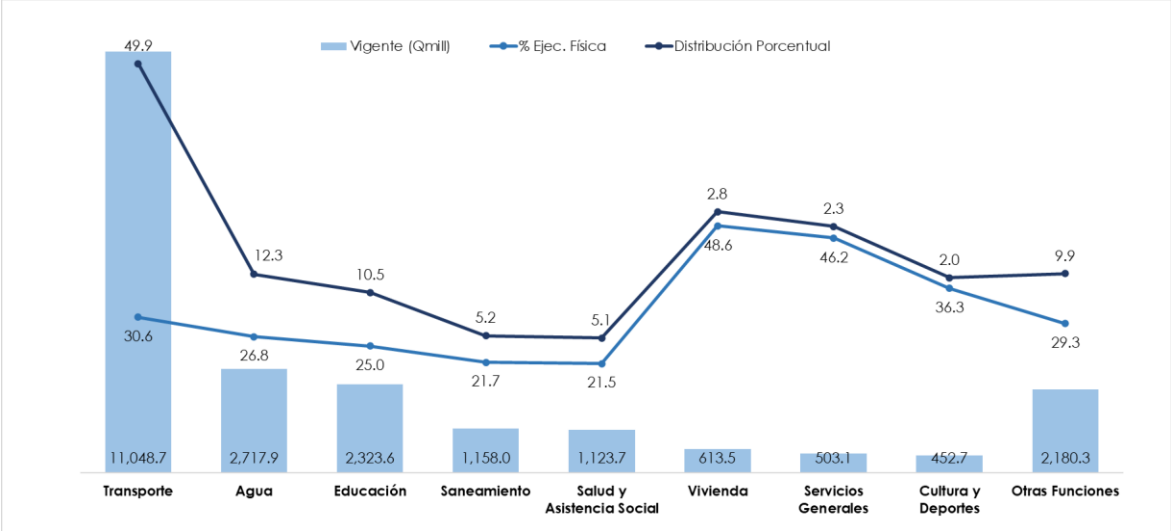
Gráfica 1. Proyectos de Inversión del Sector Público en General
Distribución por Departamento
(Montos en cantidad de Proyectos)



Fuente: Elaboración SEGEPLAN con información del SINIP. 01/09/2025

En el caso de las orientaciones estratégicas de la inversión, desagregadas en las funciones normadas por el SNIP, se observa que la categoría con mayor presupuesto vigente corresponde a los proyectos de inversión destinados a transporte, con un monto de Q11,048.7 millones, los cuales representan el 49.9 por ciento del total de proyectos en ejecución. Respecto a las funciones con mayor ejecución física destacan los proyectos de Vivienda y Servicios Generales, con avance del 48.6 por ciento y 46.2 por ciento respectivamente.

Gráfica 2. Proyectos de Inversión del Sector Público en General
Distribución por Función
(Montos en millones de Quetzales)



Fuente: Elaboración SEGEPLAN con información del SINIP 01/09/2025

Inversión en Proyectos Estratégicos

Se presenta el avance físico y financiero al cierre del segundo cuatrimestre, de un total de 18 proyectos de inversión, los cuales se consideran estratégicos, en función del valor total de la inversión, de acuerdo con los registros del Sistema de Información de Inversión Pública (SINIP).

Tabla 38. Proyectos Estratégicos de Inversión
(Montos en millones de Quetzales)

SNIP	Nombre del proyecto	Entidad Ejecutora	Costo total del proyecto	Devengado 2025	Avance Físico 2025	Unidad de Medida
136626	Ampliación Carretera a Cuatro Carriles Tramo: CA-2 Oriente, Escuintla - Ciudad Pedro de Alvarado	M. Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda	2,093.7	27.6		Documento
66159	Mejoramiento Carretera ramo: Barberena - El Molino - San Cristóbal Frontera y Acceso El Molino - Valle Nuevo (Rehabilitación)	M. Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda	2,013.2	148.6	29.6	Kilómetro
60132	Construcción Carretera Franja Transversal del Norte (Frontera con México- Modesto Méndez, Izabal)	M. Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda	969.0	0.3	0.5	Kilómetro

SNIP	Nombre del proyecto	Entidad Ejecutora	Costo total del proyecto	Devengado 2025	Avance Físico 2025	Unidad de Medida
279532	Construcción Centro de Cumplimiento de Condena para Hombres, Ubicado Finca Cuyuta, Lote 218, Masagua, Escuintla	M. Gobernación	669.4	5.8	1,351.1	Metro Cuadrado
301553	Construcción Carretera a Cuatro Carriles Ruta CA-14, Tramo: Santa Cruz Verapaz - Cobán, Alta Verapaz	M. Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda	482.3	34.1	1.1	Kilómetro
280389	Ampliación Carretera a Cuatro Carriles Rutas RD-Esc-09 y CA-2 Or, Anillo C-50 Tramo VIII: Guanagazapa - Escuintla, Escuintla	M. Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda	459.7	41.2	4.7	Kilómetro
220574	Construcción Hospital Regional de Oriente, con sede en Zacapa, Zacapa.	Instituto Guatemalteco de Seguridad Social	377.4	1.4	1.0	Documento
190124	Mejoramiento Carretera RD Pet 12 del Tramo: Las Cruces - Puesto Fronterizo Bethel, Petén.	M. Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda	377.0	38.0	3.4	Kilómetro
228167	Mejoramiento Carretera Ruta Nacional 7W, Tramo: San Cristóbal Verapaz, Alta Verapaz - Rio Chixoy - Chicamán, Quiché	M. Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda	353.7	5.2	4.0	Kilómetro
299780	Ampliación Edificio sede Central del Ministerio Público, Barrio Girona Zona 1 Guatemala, Guatemala	Ministerio Público	320.0	0.3	1,103.2	Metro Cuadrado
276035	Mejoramiento Carretera RD-Pet-07 de Intersección RD-Pet-15 Km. 469.600 - Cooperativa Nueva Guatemala Tecun Umán Km.508.040,	M. Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda	251.4	7.8	1.7	Kilómetro

SNIP	Nombre del proyecto	Entidad Ejecutora	Costo total del proyecto	Devengado 2025	Avance Físico 2025	Unidad de Medida
	San Francisco, Petén					
224311	Mejoramiento Camino Rural CR-CHM-39, Tramo: Tecpán - San Martín Jilotepeque, Chimaltenango	M. Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda	238.0	10.3		Kilómetro
116535	Mejoramiento Carretera RN 12 Sur, Tramo: San Marcos - Guativil - El Quetzal - Sintaná	M. Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda	221.5	36.0	4.8	Documento
113529	Ampliación Muelle Comercial, Puerto Quetzal	Empresa Portuaria Quetzal	216.1	12.9		Metro
72220	Mejoramiento Carretera Rdav 06, Tramo: Lanquín - Cahabón (Pavimentación)	M. Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda	211.4	6.3	5.5	Kilómetro
298735	Construcción Puente Vehicular Corozal Ruta CA-9 Norte, Estación 29 725 San Antonio La Paz, El Progreso	M. Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda	211.2	50.8	50.0	Metro
279916	Mejoramiento Carretera RD-Esc-17, RD-Esc-43 y RD-SRO-35, Tramo: Bif Ca-09-Sur A - Iztapa, Escuintla - Hawái - Chapetón, Chiquimulilla, Santa Rosa	M. Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda	203.4	3.0		Kilómetro
245611	Construcción Carretera Libramiento Cabecera Departamental de Jalapa, Jalapa	M. Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda	200.0	27.3	3.8	Kilómetro

Fuente: Elaboración SEGEPLAN con información del SINIP 01/09/2025

Logros y Desafíos en Materia de Inversión

Logros

Se considera como logro que un proyecto de inversión alcance la etapa de operación, fase en la que se está brindando beneficios tangibles a la población. En este sentido, de acuerdo con el Sistema Nacional de Inversión Pública, al cierre del segundo cuatrimestre se han finalizado 549 proyectos, los cuales representan el 3.0 por ciento de los proyectos de inversión.

Del total de proyectos finalizados, 391 corresponde a Gobiernos Locales, mientras que 155 a los CODEDES; destacando Petén con 67, Sacatepéquez con 37, Zacapa con 30, los restantes 21 proyectos se distribuyen en otros Departamentos, 2 a la Administración Central; Ministerio de Gobernación y Ministerio de Cultura y Deportes, y 1 a Entidades Descentralizadas (Organismo Judicial).

Desafíos

- La ampliación del techo presupuestario asignado a los Consejos Departamentales de Desarrollo (CODEDES) puso de manifiesto que, en varios casos, no se contaba con una cantidad suficiente de proyectos aprobados ni con la capacidad técnica instalada para formular nuevos proyectos en los volúmenes requeridos. Como resultado, una parte de los recursos asignados no ha sido utilizada dentro del período previsto, lo que ha influido en los niveles de ejecución de la inversión pública.
- En muchas municipalidades se observa una limitada disponibilidad de proyectos previamente formulados que cuenten con estudios técnicos y financieros completos. Ante esta situación, se recurre con frecuencia a la repetición de obras o a la priorización de intervenciones de menor escala o relevancia, lo cual puede limitar el impacto de la inversión en el desarrollo local.
- La dinámica de ejecución en algunos casos está orientada principalmente al cumplimiento de metas financieras dentro del plazo fiscal, lo que puede desplazar el enfoque hacia la calidad o pertinencia de las inversiones realizadas. Esto puede derivar en intervenciones que no necesariamente responden a las prioridades identificadas por la población.
- Para que la implementación del Decreto Número 27-2024 del Congreso de la República de Guatemala, Ley para la Agilización en la Ejecución de Obras de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, logre sus objetivos, se requiere que esté acompañada de procesos de planificación técnica adecuados, fortalecimiento de las capacidades institucionales y el establecimiento de mecanismos eficaces de control y evaluación.
- Con base en los datos presentados en este documento, uno de los principales retos identificados al cierre del segundo cuatrimestre es avanzar en el cumplimiento de la planificación programada y aprobada para el presente ejercicio fiscal.

Avance de la Ejecución de las Donaciones Externas

El avance de las donaciones corrientes durante el segundo cuatrimestre incluye el análisis de los montos utilizados y su distribución entre las instituciones ejecutoras, los montos de cooperación financiera formalmente suscritos y sus enmiendas contractuales, lo que permite evaluar la efectividad de las estrategias e iniciativas de cooperación implementadas por las instituciones públicas, además de facilitar la adopción de ajustes cuando sea necesario.

Dicha información corresponde a los registros oficiales de la cooperación internacional no reembolsable suscrita entre los donantes y Guatemala registrado en el Sistema de Información sobre la Cooperación Internacional para el Desarrollo (SICOOPEA), administrado por SEGEPLAN y la información disponible en los sistemas oficiales de registro financiero del Ministerio de Finanzas Públicas, el Sistema de Contabilidad Integrada (SICOIN); para el Gobierno Central, y el Sistema de Contabilidad Integrada Descentralizadas (SICOINdes); para las Entidades Descentralizadas y Autónomas, con excepción de los gobiernos locales, CODEDES y la Universidad de San Carlos de Guatemala.

Es importante señalar que, si bien los datos reflejan una parte significativa de la Cooperación Internacional No Reembolsable, no representan la totalidad del apoyo recibido por el país. Existen múltiples intervenciones, especialmente en modalidades como asistencia técnica, donaciones en especie o financiamiento directo a contrapartes locales, que han sido negociadas y ejecutadas fuera de los mecanismos institucionales de registro o no han sido reportadas oficialmente por las entidades ejecutoras. En ese sentido, los montos y proyectos aquí consignados deben interpretarse como una aproximación a la cooperación formalmente canalizada a través del sistema público.

En términos de alineación estratégica, la CINR responde de manera prioritaria a los objetivos establecidos en instrumentos de planificación como el Plan Nacional de Desarrollo K'atun: Nuestra Guatemala 2032 y la Política General de Gobierno 2024-2028, además de los compromisos derivados de la Agenda 2030 y otros acuerdos internacionales suscritos por el Estado de Guatemala.

Estructura del Análisis de las Donaciones Externas

Dada la heterogeneidad de las instituciones receptoras y la variedad de sectores involucrados, este análisis organiza las donaciones corrientes externas en dos grandes bloques:

- Gobierno Central: Incluye ministerios, secretarías y otras instancias bajo la órbita directa del Ejecutivo, responsables de programas de alcance nacional y de coordinación sectorial.
- Sector Público No Financiero: Según definición del Fondo Monetario Internacional (FMI) en el manual de Estadísticas de Finanzas Públicas (2014) se define como el conjunto de unidades institucionales del gobierno central, entidades autónomas y descentralizadas, gobiernos locales y las empresas públicas no financieras.

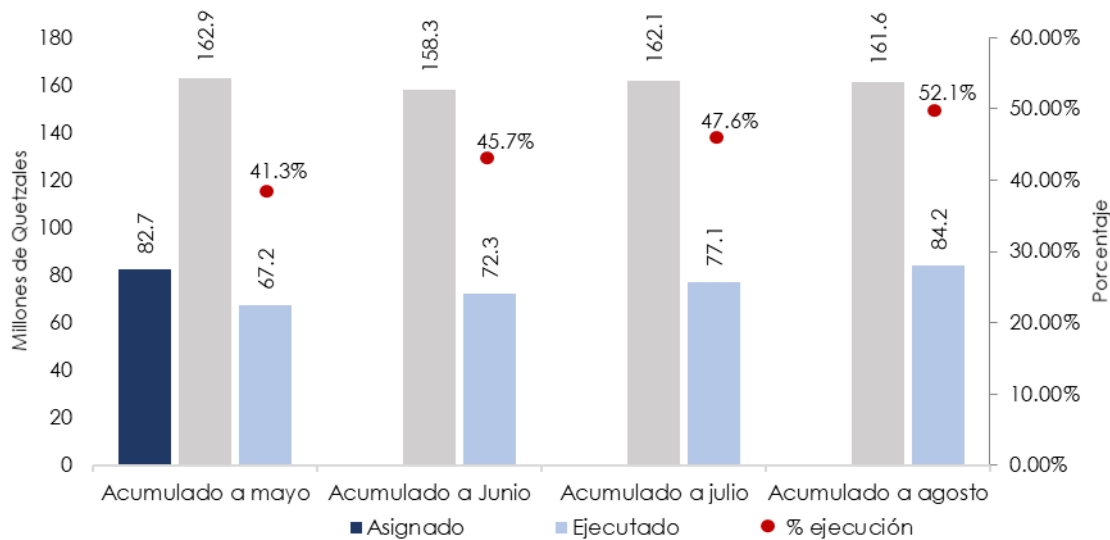
Donaciones Externas del Sector Público no Financiero (SPNF)

Se contempla la relación entre los presupuestos vigentes, los montos efectivamente ejecutados y los porcentajes de ejecución alcanzados por las distintas entidades del SPNF. El diagnóstico resultante permite evaluar la eficiencia y eficacia en la gestión de los recursos asignados, identificando el grado en que los fondos internacionales son transformados en bienes, servicios y resultados concretos para la población y las instituciones beneficiarias.

De acuerdo con lo indicado, el comportamiento de la ejecución entre mayo y agosto muestra diferencias importantes entre el Gobierno Central y las Entidades Descentralizadas, tanto en volumen como en ritmo de avance. En el Gobierno Central, el presupuesto vigente se ha mantenido estable, pasando de Q107.9 millones en mayo y junio a Q109.6 millones en agosto. El monto ejecutado creció progresivamente de Q57.0 millones en mayo a Q63.1 millones en agosto, con lo cual el porcentaje de ejecución avanzó de 52.8 por ciento en mayo a 57.6 por ciento en agosto. Esto refleja un crecimiento sostenido, pero de ritmo moderado, con un incremento de 4.8 puntos porcentuales en cuatro meses.

Por su parte, en las Entidades Descentralizadas, el patrón del presupuesto vigente ha mostrado variaciones ligeras, situándose en Q55.0 millones en mayo, bajando a Q50.5 millones en junio, para luego cerrar en Q52.0 millones en agosto. El monto ejecutado, sin embargo, creció de manera más acelerada, de Q10.3 millones en mayo a Q21.2 millones en agosto, con lo que el porcentaje de ejecución pasó de 18.7 por ciento a 40.7 por ciento. Este aumento de más de 22 puntos porcentuales en el período refleja un repunte significativo en su capacidad de gasto, particularmente entre julio y agosto, cuando se registró el salto más relevante.

Gráfica 3. Presupuesto del Sector Público No Financiero (SPNF)
Mayo agosto 2025
(Montos en Millones de Quetzales y Porcentajes)



Fuente: Elaboración propia SEGEPLAN con datos del Sistema de Contabilidad Integrada (SICOIN), septiembre 2025.

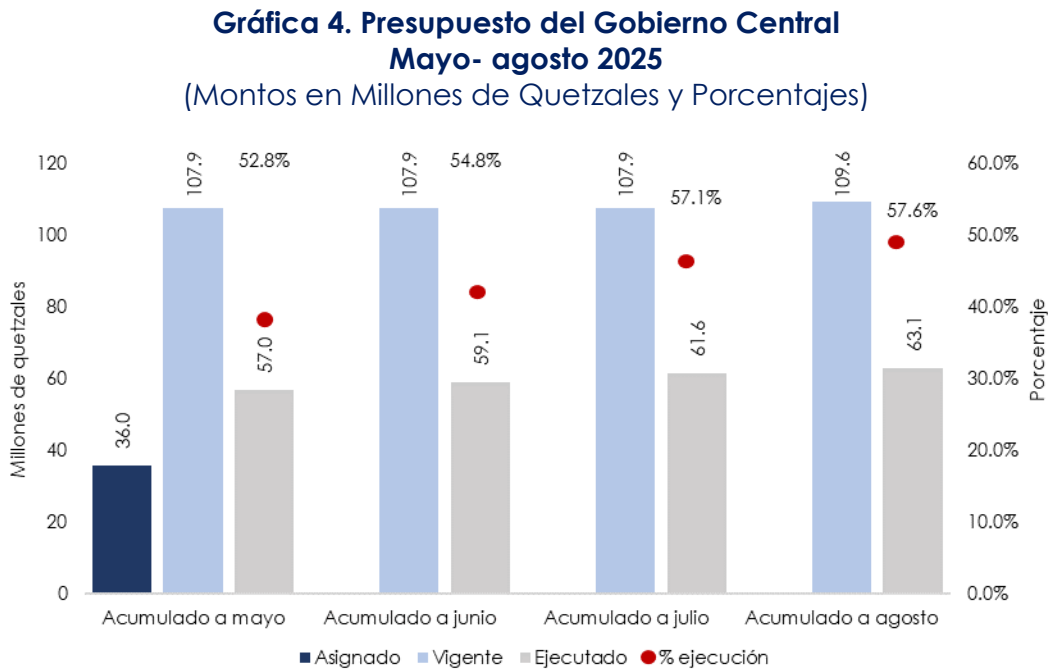
En el caso del primer cuatrimestre 2025, se observó un crecimiento progresivo en el nivel de ejecución, cerrando en abril con un 39.1 por ciento. Mientras tanto, en el segundo cuatrimestre, el acumulado a mayo alcanzó un 41.3 por ciento, lo que evidenció una continuidad inmediata respecto al cierre del primer cuatrimestre, lo cual continuó en junio y julio, meses en que la ejecución mantuvo un ritmo ascendente hasta llegar al 47.6 por ciento, y finalmente en agosto alcanzó el 52.1 por ciento. En términos comparativos, puede señalarse que mientras el primer cuatrimestre estuvo marcado por un despegue tardío, el segundo mostró mayor estabilidad y constancia en el crecimiento, consolidando un avance progresivo en la ejecución de los recursos.

Donaciones Externas del Gobierno Central

Al analizar el comportamiento acumulado entre mayo y agosto se observa una tendencia de crecimiento sostenido en la ejecución, aunque con un ritmo moderado conforme se acerca el cierre del período. En mayo, el presupuesto vigente alcanzó Q107.9 millones, con un ejecutado de Q57.0 millones, lo que representó un 52.8 por ciento de ejecución. Para junio, el vigente se mantuvo, pero el ejecutado ascendió a Q59.1 millones, elevando el porcentaje de ejecución a 54.8 por ciento, es decir, un aumento de 2 puntos porcentuales. En julio, el vigente continuó en Q107.9 millones, con un ejecutado de Q61.6 millones, lo que elevó la ejecución a 57.1 por ciento, consolidando un avance estable. Finalmente, en agosto el presupuesto vigente se incrementó ligeramente a Q109.6 millones, con un ejecutado de Q63.1 millones, llevando la ejecución a 57.6 por ciento.

Este comportamiento reflejó que entre mayo y agosto el avance en la ejecución fue de casi 5 puntos porcentuales, evidenciando un crecimiento sostenido, aunque

con ritmo gradual. El mayor salto se registró entre mayo y junio, mientras que entre julio y agosto el incremento fue mínimo, lo que sugiere una desaceleración en el ritmo de ejecución.



Fuente: Elaboración propia SEGEPLAN con datos del Sistema de Contabilidad Integrada (SICOIN), septiembre 2025.

En el primer cuatrimestre de 2025, la ejecución fue baja, con menos del 1.5% mensual hasta marzo, pero en abril se registró un salto notable al 51.30%. En el segundo cuatrimestre, la ejecución mantuvo una tendencia ascendente y sostenida, alcanzando 57.57% en agosto. Comparando ambos periodos, se evidencia una consolidación del avance inicial y un mayor porcentaje acumulado de ejecución.

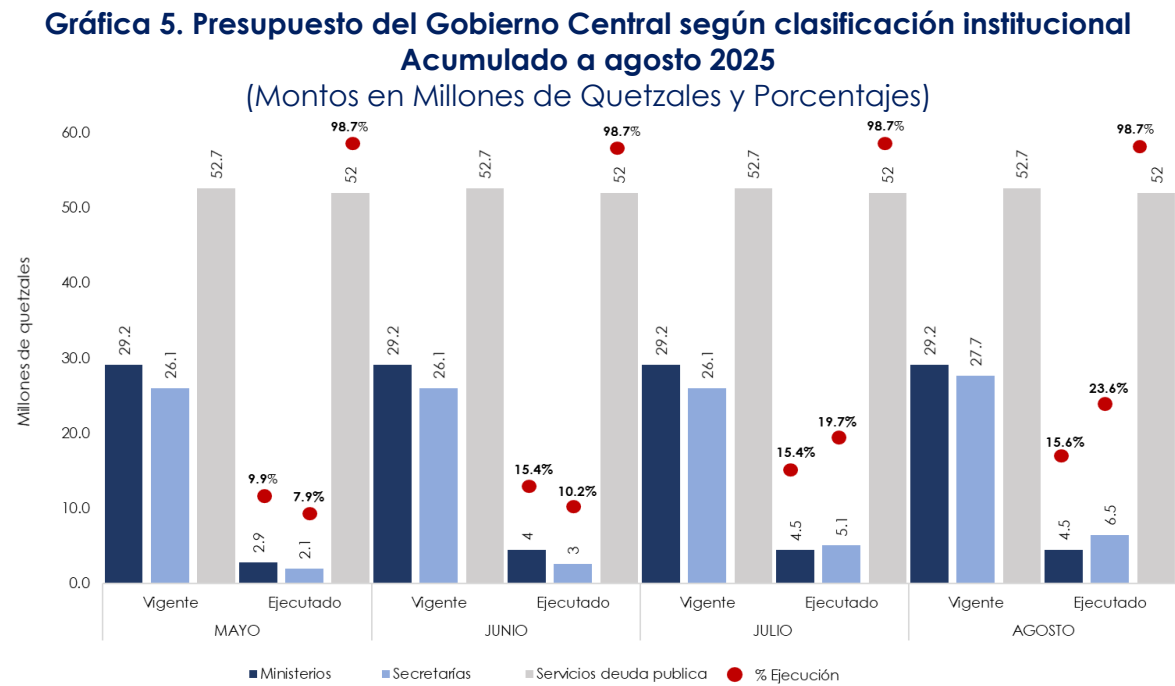
Detalle de las Donaciones Externas del Gobierno Central, por Entidad y Donación Específica

En el caso del detalle por entidades, el comportamiento de la ejecución refleja una dinámica diferenciada entre Ministerios, Secretarías y Servicios de la Deuda Pública. En el caso de los Ministerios, el presupuesto vigente se mantiene en Q29.2 millones a partir de mayo, con un crecimiento moderado en la ejecución. Al mes de mayo se ejecutaron Q2.9 millones (9.94 por ciento), subiendo a Q4.5 millones en junio, con leves variaciones para julio y agosto, llegando a una ejecución del 15.6 por ciento.

Las Secretarías, por su parte, muestran un comportamiento más dinámico, con un presupuesto vigente de Q26.1 millones hasta julio, la ejecución creció de Q2.1 millones en mayo (7.9 por ciento) a Q2.7 millones en junio (10.2 por ciento) y luego experimentó un salto en julio, alcanzando Q5.1 millones (19.7 por ciento). En agosto, con un ligero aumento del presupuesto vigente a Q27.7 millones, la ejecución subió a Q6.5 millones (23.6 por ciento).

En el caso de los Servicios de Deuda Pública, se ha incluido la amortización del préstamo otorgado por el Banco Mundial para el programa Crecer Sano, la cual ha sido cubierta con donaciones corrientes externas. Según información de la Dirección de Crédito Público del Ministerio de Finanzas Públicas (MINFIN), esta modalidad es autorizada por el Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF), siempre que se cumplan determinados resultados en la ejecución del préstamo. En este sentido, desde febrero se mantiene un presupuesto vigente de Q52.7 millones, con un ejecutado en abril de Q52.0 millones, equivalente a una ejecución de 98.7 por ciento, por lo que para el segundo cuatrimestre no se ha registrado movimientos ni en el vigente ni en el ejecutado.

En conjunto, el consolidado general de la ejecución de Ministerios, Secretarías y Servicios de la Deuda Pública pasó de una ejecución equivalente al 52.8 por ciento en mayo a 57.6 por ciento en agosto.



Fuente: Elaboración propia SEGEPLAN con datos del Sistema de Contabilidad Integrada (SICOIN), septiembre 2025.

En cuanto a la desagregación por donación externa específica, se puede indicar que, de enero a agosto de 2025, el vigente asciende a Q109.6 millones con una ejecución de Q63.1 millones, equivalente al 57.6 por ciento. Dicha ejecución obedece principalmente por lo erogado en la "Donación crecer sano: proyecto de nutrición y salud en Guatemala" programada en la entidad Servicios de la Deuda Pública, que ha ejecutado Q52.0 millones.

Tabla 39. Donaciones Externas Detalladas por Entidad del Gobierno Central
Y Donación Específica, según ejecución acumulada mayo- agosto 2025
(Montos en Millones de Quetzales y Porcentajes)

Entidad Ejecutora	Donación Específica	Ejecutado a abril	% ejecución a abril	Vigente a agosto	Ejecutado a agosto	% ejecución a agosto
MINEX	Donación para funcionamiento, renta y compra de dos vehículos de la embajada de Guatemala en el estado de Qatar (Acdo. Min. # 001 del 9 enero 2025)			2.4		
MINEDUC	Donación Apoyo al Programa de Expansión de la Educación Media (Gu-L1184) (Acdo. Min. # 3614-2023)			0.5		
	Programa de Becas Bicentenario, BCIE-República de Guatemala (DI-27-2022) (Acdo. Min. 1575-2023)			0.4		
MSPAS	Iniciativa regional para la eliminación de la Malaria (IREM) en Mesoamérica y República Dominicana (GRT/MM-17900-GU y GRT/MM-17901-GU)	0.03	1.0	3.0	1.5	49.4
	Proyecto Subvención de Transición para la eliminación de la malaria en Guatemala (ACDO. Min #55-2023)	0.3	3.4	9.0	1.9	21.1
	Iniciativa multisector para implementar y consolidar las estrategias de prevención y control para la pre eliminación de la malaria en Guatemala			0.0002	0.0001	99.5
	Fortalecer la estrategia DOTS en el marco de la nueva estrategia: detener la tuberculosis (DCTO. #30-2016)	0.02	0.3	5.2	0.1	1.7
MINTRAB	Proyecto: "facilitación de la inclusión laboral de la población solicitante en la condición de refugiados en Guatemala" (Acdo. Min. # 265-2024)			0.8	0.04	4.7
	Programa Nacional de Escuelas Taller de Guatemala Ref# 2019/SPE/0000400164 (ACDOMIN. # 58-2020)			0.1		
	Programa Nacional de Escuelas Taller de Guatemala, Fase V (Acdo. Min. 361-2020)			0.03		
	Programa Nacional de Escuelas Taller de Guatemala, Fase VI			0.1		
	Programa Nacional de Escuelas Taller de Guatemala, Fase VII para Dirección General de Empleo del MINTRABAJO (AM #538-2024)			2.3		
MINECO	Programa de Impulso al Trabajo Decente en Guatemala (Acdo. Min. # 032-2023)			1.9		

Entidad Ejecutora	Donación Específica	Ejecutado a abril	% ejecución a abril	Vigente a agosto	Ejecutado a agosto	% ejecución a agosto
	Programa de apoyo al empleo digno en Guatemala	0.5	88.7	1.8	0.5	29.9
MAGA	Proyecto de Gestión Forestal Sostenible			1.1		
CONAP	Proyecto Consolidación del sistema guatemalteco de áreas protegidas -LIFE WEB	0.7	14.6	5.0	1.8	36.8
	Consolidación del sistema guatemalteco de áreas protegidas -LIFE WEB II-	0.7	3.5	20.3	4.4	21.6
SEPREM	Sistema de Seguimiento y Evaluación (S&E) para Visualizar las Brechas de Inequidad entre Hombres y Mujeres y Promover la Participación de las Guatemaltecas	0.2	26.6	0.8	0.3	43.3
MIDES	Proyecto de intervención integral desde el enfoque de protección social, para enfrentar la expansión del coronavirus, covid-19 en Guatemala (Acdo. Min # ds-34-2021)			0.5	0.5	100.0
SESAN	Apoyo al fortalecimiento de las competencias institucionales en el marco de la gobernanza en san, para la prevención de malnutrición (Res. SESAN # 103-2022)			1.7		
Servicios de la Deuda Pública	Donación crecer sano: proyecto de nutrición y salud en Guatemala	52.0	98.7	52.7	52.0	98.7
Total general		54.5	51.3	109.6	63.1	57.6

Fuente: Elaboración propia SEGEPLAN con datos del Sistema de Contabilidad Integrada (SICOIN), septiembre 2025. Puede existir variación por redondeo.

Donaciones Externas en las Entidades Descentralizadas, Órganos Jurídico Administrativo, Entidades Autónomas no Empresariales y Gobiernos Locales

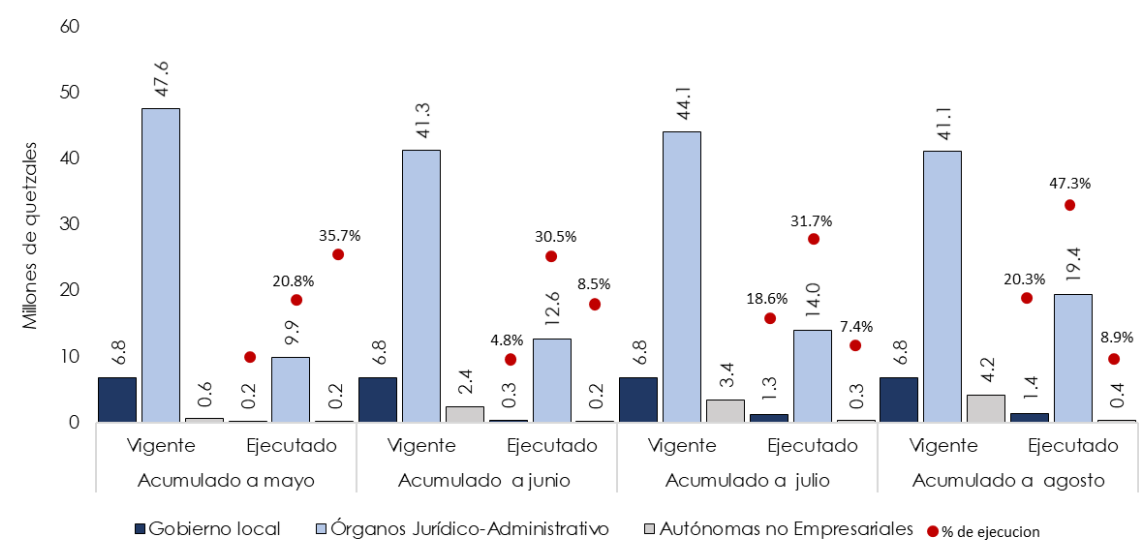
Al analizar los resultados acumulados de mayo a agosto se observa que los Gobiernos Locales mostraron un bajo nivel de ejecución en mayo y junio, con Q0.2 millones y Q0.3 millones respectivamente, que representaron 2.6 por ciento y 4.8 por ciento. No obstante, en julio se dio un repunte al llegar a Q1.3 millones con 18.6 por ciento y en agosto se mantuvo en Q1.4 millones alcanzando 20.3 por ciento. Esto refleja que la mayor parte de su ejecución se concentró en los dos últimos meses, aunque los valores absolutos siguen siendo reducidos.

Los Órganos Jurídico-Administrativos presentan en mayo una ejecución de Q9.9 millones con 20.8 por ciento, para junio se incrementó a Q12.6 millones con 30.5 por ciento, en julio ascendió a Q14.0 millones con 31.7 por ciento y en agosto cerraron con Q19.4 millones con 47.3 por ciento. Este último mes se consolidó como el de

mayor ejecución, sin embargo, este conjunto de instituciones ha reflejado un crecimiento sostenido.

Respecto a las Entidades Autónomas no Empresariales, registraron en mayo una ejecución de Q0.2 millones con un 35.7 por ciento de ejecución, mientras que en los meses posteriores sus valores fueron casi invariables: Q0.2 millones en junio, Q0.3 millones en julio y Q0.4 millones en agosto. Aunque en mayo el porcentaje fue relativamente alto, se debe a un presupuesto vigente pequeño, por lo que su contribución real en la ejecución global resulta marginal.

Gráfica 6. Presupuesto de Instituciones Descentralizadas, Órganos Jurídico-Administrativo, Entidades Autónomas no Empresariales con donaciones externas, acumulado mayo-agosto 2025
(Montos en Millones de Quetzales y Porcentajes)



Fuente: Elaboración propia SEGEPLAN con datos del Sistema de Contabilidad Integrada (SICOIN), septiembre 2025

En el caso de las Entidades Descentralizadas, la ejecución presupuestaria entre el 1er y 2do cuatrimestre de 2025 muestra un avance de 15.8 por ciento en abril a 40.7 por ciento en agosto, lo que representa un incremento de 24.9 puntos porcentuales, evidenciando una mejora significativa.

Tabla 40. Presupuesto de las Instituciones Descentralizadas con donaciones externas
Según entidad ejecutora y porcentaje ejecución
acumulado mayo- agosto 2025
(Montos en Millones de Quetzales y Porcentajes)

Entidad Ejecutora	Donación Específica	Ejecutado a abril	% ejecución a abril	Vigente a agosto	Ejecutado a agosto	% ejecución a agosto
CONADI	Plan de accesibilidad universal del Parque Nacional Tikal, fase II (Res. # 2022-SPE-0000400108)	0.1	100	0.1	0.1	100
COMITÉ OLÍMPICO GUATEMALTECO	Programa Continental actividad con's, año 2002	0.1	40.6	3.0	0.3	10.4
FEDERACIÓN NACIONAL DE FÚTBOL	Donación para el Programa de Desarrollo Forward de La FIFA en Guatemala (Anteproyecto ppto. 2019)	7.7	17.8	29.1	13.7	47.2
	Donación one CONCACAF para la federación Nacional de fútbol de Guatemala (Anteproyecto ppto. 2019)	0.8	14.3	12.0	5.7	47.5
MUNICIPALIDAD DE GUATEMALA	Donación para proyecto Gran Pulmón Verde Minerva, zona 2, Guatemala, Guatemala" (Res. # Com-1237-2024)	0.2	10.7	1.4	0.7	46.2
	Donación para Escuelas Taller norte de Guatemala, fase II (Res. # com-2071-2023)			1.7		
	Subvención de Rockefeller Philanthropy Advisors fondo acción climática juvenil para pequeñas subvenciones municipalidad de Guatemala (Res. #com-799-2024)	0.02	77.5	0.02	0.02	99.8
	Donación "Fondo de Acción Climática Juvenil Ronda 2" (Res. # com-192-2025)			0.8	0.7	91.2
	Donación formación municipal y espacio público para la prom. De la prev. Violencia de genero para el paseo 8 calle, zona 1, de la ciudad guat. (Res. # com-2227-2023)			2.5		
	Donación apoyo al impulso y fortalecimiento de la red de escuelas taller de América Latina y el Caribe (Res. # com-1411-2024)			0.4		
INAB	Proyecto de Gestión Forestal Sostenible			1.1		
Total general		8.8	15.8	52.0	21.2	40.7

Fuente: Elaboración propia SEGEPLAN con datos del Sistema de Contabilidad Integrada (SICOINDES), septiembre 2025

Donaciones financieras corrientes externas por fuente cooperante

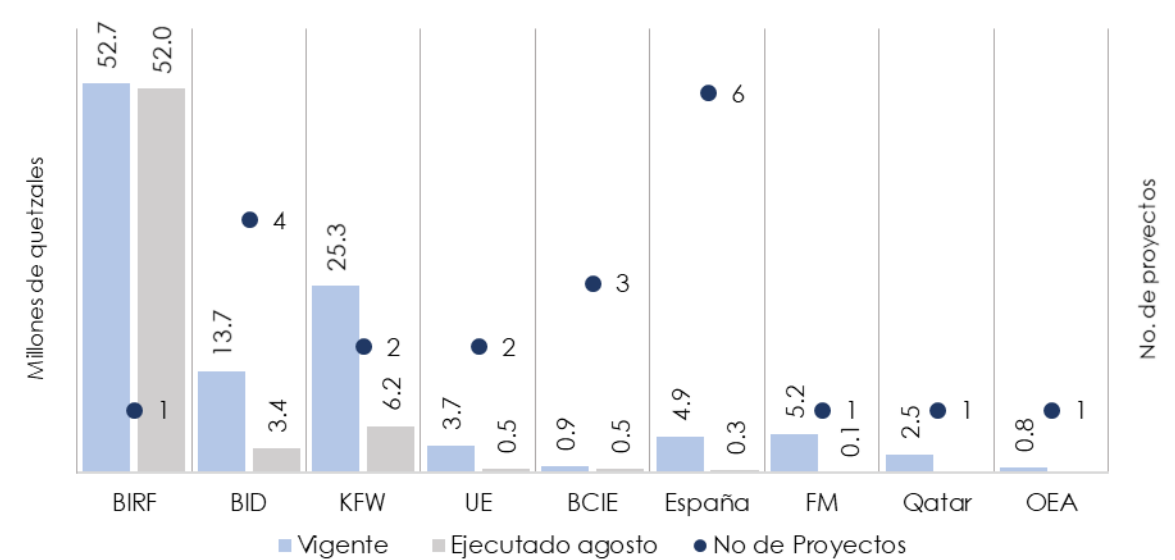
El Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF) encabeza el listado con Q52 millones en un solo proyecto. Le sigue el Banco Interamericano de Desarrollo

(BID), con cuatro proyectos que suman Q13.7 millones, de los cuales ha ejecutado Q3 millones, siendo el cooperante con mayor ejecución absoluta.

La cooperación alemana Kreditanstalt für Wiederaufbau (KFW), con dos proyectos, ha ejecutado Q6.2 millones de Q25.3 millones, ocupando el segundo lugar en ejecución absoluta, aunque aún por debajo de su potencial. La Unión Europea (UE) tiene dos proyectos por Q3.7 millones, con una ejecución de Q0.5 millones. El Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), con tres proyectos y Q0.9 millones, ha ejecutado Q0.5 millones.

España, con seis proyectos, registra un monto vigente de Q4.9 millones, pero solo ha ejecutado Q0.3 millones en uno de ellos. El Fondo Mundial (FM) tiene un proyecto de Q5.2 millones, con ejecución de Q0.1 millones. Qatar, con Q2.5 millones en un proyecto, y la Organización de Estados Americanos (OEA), con Q0.8 millones, no presentan ejecución.

Gráfica 7. Donaciones financieras externas por Cooperante
Acumulado mayo agosto 2025
(Montos en Millones de Quetzales y Porcentajes)



Fuente: Elaboración propia SEGEPLAN con datos del Sistema de Contabilidad Integrada (SICOIN), septiembre 2025

Observaciones estratégicas

Aunque las donaciones corrientes externas constituyen un instrumento clave para complementar el gasto público, su ejecución continúa siendo limitada. La concentración de recursos en la Administración Central genera avances estables, pero graduales, mientras que las entidades descentralizadas registran un incremento en su ejecución hacia julio y agosto.

Los proyectos de salud y medio ambiente presentan los mayores niveles de ejecución, en contraste con ministerios y programas que mantienen un bajo nivel de implementación.

En cuanto a los cooperantes, BID y KFW altos niveles de ejecución, mientras que BIRF, la Unión Europea y Qatar reflejan rezagos significativos pese a contar con recursos vigentes. Este comportamiento muestra limitaciones institucionales en la gestión y capacidad de absorción de fondos, así como una concentración de la ejecución en determinados sectores y actores.

Sugerencias de fortalecimiento institucional

Es fundamental fortalecer los mecanismos de articulación interinstitucional para mejorar la coordinación entre el Gobierno Central, las entidades descentralizadas y los gobiernos locales, con el fin de optimizar la complementariedad de recursos y evitar duplicidades.

Asimismo, se recomienda profundizar en la planificación multianual y en los sistemas de seguimiento presupuestario, garantizando que los desembolsos de la cooperación estén alineados con metas sectoriales y territoriales.

Se debe incentivar la sistematización de buenas prácticas de gestión de proyectos, para que las experiencias exitosas puedan ser replicadas en otros ámbitos institucionales.

Se sugiere impulsar marcos normativos más flexibles que faciliten la ejecución de los recursos externos, asegurando su transparencia y coherencia con los objetivos nacionales de desarrollo.

Desafíos

La necesidad de elevar la capacidad de absorción institucional, ya que persisten cuellos de botella administrativos que retrasan la ejecución de los fondos.

Resulta prioritario diversificar los sectores beneficiados, evitando la concentración de recursos en áreas limitadas y garantizando un mayor alcance territorial.

fortalecer la coordinación con las fuentes cooperantes, de manera que se logre una mayor alineación entre sus agendas de apoyo y las prioridades nacionales.

Finalmente, se enfrenta el desafío de consolidar la transparencia y la rendición de cuentas en el uso de los fondos, garantizando que los recursos no reembolsables se traduzcan efectivamente en mejoras para la población y en avances sostenibles en el desarrollo del país

Avance Físico y Financiero a Nivel de Producción Institucional

Avance en la Producción vinculada a Resultados Estratégicos

Cabe resaltar que, adicional a los Resultados Estratégicos, las Entidades también abordan problemáticas que afectan a la población, las cuales son atendidas desde el marco de la competencia institucional (Ministerio de Finanzas Públicas, 2025). Estos Resultados se denominan Resultados Institucionales, y son definidos por cada Institución de acuerdo con la razón de ser establecida en su mandato legal. Estos Resultados Institucionales también son asociados a un programa o subprograma presupuestario (MINFIN Y SEGEPLAN, 2023).

En este sentido, de acuerdo con los registros del Sistema Informático de Gestión (SIGES), para el presente Ejercicio Fiscal los Ministerios, Secretarías de Estado, Presidencia de la República y Procuraduría General de la Nación, en conjunto cuentan con 74 Resultados Institucionales, los cuales contribuyen en la atención de las necesidades de la población en diversos campos. como la reducción de incidencia criminal, incrementar la tasa de promoción de estudiantes en el nivel medio y ciclo diversificado, disminuir la mortalidad por tuberculosis, entre otros.

En total, de acuerdo con los datos del SIGES, estos Resultados Institucionales cuentan con un presupuesto vigente de Q27,413.4 millones, de los cuales al cierre del segundo cuatrimestre se han ejecutado Q8,461.0 millones, equivalente al 30.9 por ciento de ejecución. A continuación, se presenta el resumen financiero de los Resultados Institucionales, detallado por Entidad^[1].

Tabla 41. Ministerios de Estado y Procuraduría General de la Nación
Ejecución Financiera de los Resultados Institucionales,
detallados al cierre del Segundo Cuatrimestre
Ejercicio Fiscal 2025

(Montos en Millones de Quetzales y Porcentajes)

Entidad / Resultado	Ejecución Financiera			
	Asignado	Vigente	Devengado	% ejec.
Presidencia de la República - Comisión Presidencial de Gobierno Abierto y Electrónico	18.0	18.0	2.0	11.1
Para el 2029 se ha incrementado la implementación a 76.66% de los Planes de Acción Nacional de Gobierno Abierto, los Programas de Gobierno Electrónico y la Simplificación de Requisitos y Trámites Administrativos en las dependencias del Organismo Ejecutivo (De 33.33% en 2024 al 76.66% en 2029)	18.0	18.0	2.0	11.1
M. Relaciones Exteriores	416.5	429.0	199.4	46.5
Para el 2032, se ha incrementado a 53.3% la cobertura de los servicios consulares y migratorios para la población guatemalteca en el exterior e interior del país (De 36.1% en 2024 a 53.3% en 2032)	416.5	429.0	199.4	46.5
M. Gobernación	6,997.8	7,029.7	989.8	14.1

Para el 2029, se ha reducido la incidencia criminal en 7.8 puntos de tasa (De 93.3 en el 2023 a 85.5 en el 2029, por cada cien mil habitantes)	6,069.5	6,070.3	766.2	12.6
Para el 2029, se ha incrementado en 105,782 los servicios de rehabilitación de las personas privadas de libertad (De 187,424 en el 2023 a 293,206 en el 2029)	10.0	6.0	3.2	52.4
Para el 2029, se ha incrementado en 600,000 la impresión de documentos diversos (De 6.0 millones en 2023 a 6.6 millones en 2029)	72.4	73.9	14.8	20.1
Para el 2029, se ha incrementado en 48 municipios a nivel nacional con estrategias, políticas, planes, programas y proyectos de prevención de la violencia y el delito (De 262 municipios en 2023 a 310 municipios en 2029)	85.3	74.1	13.1	17.7
Para el 2029, se ha incrementado en 306 las requisas para lograr el control de los centros de detención (De 304 en el 2023 a 610 en el 2029)	760.7	805.3	192.5	23.9
M. Defensa Nacional	726.4	692.3	398.7	57.6
Para el 2029, incrementar a 15,108 operaciones de seguridad interior y exterior para contribuir con la Política Nacional de Seguridad (De 9,657 en 2019 a 15,108 en el 2029)	445.1	418.1	230.9	55.2
Para el 2029, aumentar el 9.85% los eventos para fortalecer la resiliencia y la capacidad de adaptación a los riesgos relacionados con el clima y los desastres naturales (De 5,406 en el 2019 a 54,866 en 2029)	272.1	264.9	161.7	61.1
Para el 2029, incrementar el 33% las inspecciones y visitas oficiales a embarcaciones y buques en fortalecimiento a la seguridad, protección, comportamiento ambiental, así como, el respeto de los derechos en aguas jurisdiccionales de la república de Guatemala (De 18,501 en 2019 a 24,672 en 2029)	9.2	9.4	6.1	65.1
M. Finanzas Públicas	241.2	226.1	5.1	2.2
Para el 2025, el MINFIN habrá logrado formular en un 50% los compromisos del Eje de Transparencia Fiscal del Plan de Acción Nacional de Gobierno Abierto (7°. Plan)	200.3	182.2	2.8	1.5
Para el 2025 se habrá incorporado en su gestión un 30% de la Estrategia de Titulación Supletoria del Subsuelo.	40.9	43.9	2.3	5.2
M. Educación	7,908.5	8,109.1	3,068.9	37.8
Para el 2025, se ha incrementado la tasa de promoción de los estudiantes en el nivel medio, ciclo diversificado del sector oficial a 90% (De 82.1% en 2015 a 90% en 2025)	845.9	901.0	102.0	11.3
Para el 2025, se ha incrementado la atención a niños con desarrollo integral temprano en 21,937 (De 35,663 en 2022 a 57,600 en 2025)	53.6	59.3	1.3	2.1
Para el 2025, se ha reducido la tasa de deserción escolar en 0.5 (De 4.5 en 2021 a 4.0 en 2025)	3,573.0	3,515.0	2,654.8	75.5
Para el 2025, se ha incrementado la tasa de variación acumulada de la matrícula oficial de	3,092.9	3,228.6	294.4	9.1

preprimaria a 6.5% (De 2.2% en 2020 a 6.5% en 2025)				
Para el 2027, se ha incrementado en 20.0% la matrícula de los Programas de Educación Extraescolar de todos los sectores (De 55,170 estudiantes en 2022 a 66,204 estudiantes al 2027)	343.1	405.2	16.5	4.1
M. Salud Pública y Asistencia Social	486.6	488.7	127.8	26.2
Para el 2029, se ha disminuido en 70.0 % los nuevos casos de VIH, en las poblaciones priorizadas y población general (De 1,312 casos en 2016 a 401 casos en 2029)	158.6	155.5	64.4	41.4
Para el 2029, se ha disminuido en 48.0% la mortalidad por Tuberculosis (De 2.5 por cada 100,000 habitantes en 2015 a 1.3 por cada 100,000 habitantes en 2029)	50.3	49.0	15.2	31.1
Para el 2029, se ha eliminado en 100.0% la malaria en Guatemala (De 3,018 casos en 2018 a 0 casos en 2029)	277.6	284.1	48.2	17.0
M. Trabajo y Previsión Social	2,079.7	1,579.7	957.9	60.6
Para el 2028, se ha incrementado en un 16.0% el porcentaje de adultos mayores de 65 años en situación de pobreza extrema beneficiados con aporte económico (De 18.6% en 2021 a 34.6% en 2028)	2,079.7	1,579.7	957.9	60.6
M. Economía	301.4	244.7	57.3	23.4
Para el 2025, se ha incrementado a 16,160 los certificados de adjudicación, resoluciones de proceso de verificación y notificaciones en materia comercial, en el marco de la administración de los acuerdos comerciales vigentes (De 4,324 en 2019 a 16,160 en 2025)	103.6	64.5	27.6	42.7
Para el 2025, se ha incrementado en 42.0 puntos porcentuales el número de consumidores y usuarios atendidos sobre sus derechos y obligaciones (De 40,377 en 2019 a 57,432 en 2025)	43.5	43.5	8.2	18.9
Para el 2025, se ha incrementado a 251,885 el número de personas individuales y jurídicas beneficiadas con servicios registrales (De 120,008 en 2019 a 251,885 en 2025)	100.1	85.9	14.9	17.4
Para el 2025, se ha incrementado en USD\$ 333.55 millones el flujo de inversión extranjera directa al país, por la mejora de la competitividad y clima de negocios a nivel nacional (De US\$ 1,261.80 millones en 2021 a US\$ 1,595.35 millones en 2025)	54.2	50.8	6.7	13.1
M. Agricultura, Ganadería y Alimentación	692.3	751.9	111.7	14.9
Para el 2026, se han incrementado a 19,436 hectáreas de superficie con implementación de prácticas y estructuras para la conservación de suelos (De 114.75 hectáreas en 2020 a 19,436 en 2026)	123.2	92.4	13.2	14.3
Para el 2026, se ha incrementado en 10.0% el Valor Bruto de la Producción -VBP- de los	569.1	659.4	98.5	14.9

sectores agrícola, pecuario e hidrobiológico (De 0.0% en 2020 a 10.0% en 2026)				
M. Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda	4,804.0	3,695.3	1,011.8	27.4
Para el 2032, se ha incrementado en 14.0% del total de kilómetros en buen estado de la red vial registrada del país (de 13,275 kilómetros en buen estado en 2023 a 15,133.5 en 2032)	3,287.2	2,503.0	837.0	33.4
Para el 2032, se ha incrementado en 58.0% los documentos de regulación de transporte extraurbano de pasajeros y carga por carretera (de 10,019 documentos en 2022 a 15,830 en 2032)	20.6	27.3	3.7	13.5
Para el 2032, se ha incrementado en 100.0% los usuarios de los sistemas de alerta temprana con información en materia sismovolcánica e hidrometeorológica (de 72,400 usuarios en 2023 a 144,800 en 2032)	61.6	60.7	9.0	14.8
Para el 2032, se ha incrementado en 37.0% el número de personas atendidas en protección y seguridad vial en las carreteras nacionales (de 305,225 personas en 2023 a 418,158 en 2032)	62.0	66.8	9.7	14.5
Para el 2032, se ha incrementado en 10.0% los documentos de regulación de telecomunicaciones a nivel nacional (de 5,309 documentos en 2023 a 5,840 documentos en 2032)	46.1	45.7	6.2	13.6
Para el 2032, se ha incrementado en 0.2 millones las personas que reciben los servicios aeroportuarios de ingreso y egreso (de 3.3 millones de personas en 2023 a 3.5 millones en 2032)	399.9	399.9	85.7	21.4
Para el 2032, se ha incrementado en 419 el número de infraestructura pública de edificios estatales (de 46 edificios en 2023 a 465 en 2032)	784.5	443.6	21.4	4.8
Para el 2032, se ha incrementado en 100.0% el número de radios nacionales para la cobertura de radiodifusión a nivel nacional (de 5 radios en 2023 a 10 en 2032)	20.0	21.9	5.2	23.9
Para el 2032, se ha incrementado en 73.3% el número de agencias postales para la cobertura de los servicios postales a nivel nacional (de 30 agencias en 2019 a 52 agencias en 2032)	38.2	40.6	10.8	26.7
Para el 2032, se ha incrementado en 4,335 el número de familias beneficiadas con legalización de propiedad de bienes inmuebles, según el marco legal. (de 300 familias en 2022 a 4,635 en 2032)	73.2	74.5	20.0	26.9
Para el 2032, se ha incrementado en supervisión de empresas de cable registradas (de 2,608 supervisiones en 2022 a 2,817 en 2032)	10.7	11.3	3.0	26.2
M. Energía y Minas	44.5	47.1	4.0	8.4
Para el 2028, se han incrementado en 30.0% la fiscalización técnica en las áreas de exploración, explotación y la cadena de comercialización de petróleo y productos	21.9	23.9	2.7	11.1

petroleros (De 4,500 fiscalizaciones en 2023 a 5,850 fiscalizaciones en 2028)				
Para el 2028, se han incrementado en 40.0% las supervisiones técnica racional y sostenible a la explotación minera (De 250 supervisiones en 2023 a 350 supervisiones en 2028)	11.3	11.6	0.8	6.9
Para el 2028, se ha incrementado en 22.45% la emisión de nuevas licencias en protección y seguridad radiológica (De 1,225 licencias en 2023 a 1500 licencias en 2028)	4.2	4.2	0.1	1.6
Para el 2028, se ha incrementado en 30.0% el número de análisis de laboratorio de minerales, hidrocarburos y aplicaciones nucleares (De 23,479 análisis en 2023 a 30,523 análisis en 2028)	7.0	7.3	0.4	5.9
M. Cultura y Deportes	843.2	805.7	106.4	13.2
Para el 2032, se ha incrementado en 7.3%, la práctica de elementos identitarios y expresiones culturales en jóvenes y adultos (De 78,536 personas atendidas en 2022 a 578,536 al 2032)	63.0	41.3	7.2	17.5
Para el 2032, se ha incrementado en 21.1% la participación de personas en las diferentes disciplinas del arte (De 9,469 personas en 2014 a 11,468 en 2032)	175.4	178.2	22.1	12.4
Para el 2032, se ha incrementado en 8.3 puntos porcentuales la participación y promoción de las personas en el deporte no federado, no escolar y de recreación (De 3.5% en 2022 a 11.8% en 2032)	378.7	372.4	47.9	12.9
Para el 2027, se ha incrementado en 5.3% la cobertura del registro de bienes patrimoniales (De 5,350 en 2023 a 6,150 en 2027)	226.1	207.2	29.2	14.1
Para el 2032, se ha incrementado el fomento y la participación intercultural en jóvenes y adultos en 16,335 personas atendidas (de 0 en 2025 a 16,335 en 2032)		6.7		
M. Ambiente y Recursos Naturales	244.6	198.7	23.5	11.8
Para el 2027, se ha incrementado en 15.0 puntos porcentuales la participación de la población en programas educativos relacionados a medio ambiente (De 15.0% en 2021 a 30.0% en 2027)	25.8	7.1	0.7	10.1
Para el 2027, se ha incrementado en 30.0 puntos porcentuales las acciones de eficiencia en los procesos de gestión ambiental, implementando medidas de cambio climático (De 20.0% en 2021 a 50.0% en 2027)	188.1	164.6	19.1	11.6
Para el 2027, se ha mantenido en 10.0% las gestiones integradas de recursos hídricos con procesos de vigilancia y mecanismos de control que permitan su protección y conservación a nivel nacional (De 10.0% en 2027)	30.8	27.0	3.7	13.5
M. Desarrollo Social	1,046.8	1,200.0	780.9	65.1

Para el 2029 se ha incrementado en 30.0% las entregas anuales de recursos estructurales físicos a personas en condición de pobreza y vulnerabilidad (de 1,536,722 recursos entregados en 2023 a 1,997,739 recursos en 2029)	1,046.8	1,200.0	780.9	65.1
Procuraduría General de la Nación	133.4	133.6	10.9	8.1
Para el 2032, se ha incrementado el diligenciamiento en los casos en materia de representación y defensa de los intereses del Estado, en 28 puntos porcentuales (De 72.0% en 2021 a 100.0% en 2032)	72.6	71.9	7.1	9.9
Para el 2032, se ha incrementado el diligenciamiento en la atención de niños, niñas, adolescentes, mujeres, adulto mayor y personas con discapacidad, en 38.19 % (De 54,920 en 2021 a 75,963 en 2032) además, se atiende el total de las personas a través del Modelo de investigación y representación de casos	60.8	61.7	3.8	6.2

Fuente: Sistema Informático de Gestión (SIGES). Información al 31/08/2025

Tabla 42. Secretarías y Otras Dependencias del Ejecutivo
Ejecución Financiera de los Resultados Institucionales, detallados al cierre del
Segundo Cuatrimestre
Ejercicio Fiscal 2025

(Montos en Millones de Quetzales y Porcentajes)

Entidad / Resultado	Ejecución Financiera			
	Asignado	Vigente	Devengado	% ejec.
Secretaría General de la Presidencia	<u>46.0</u>	<u>74.9</u>	<u>3.9</u>	<u>5.2</u>
Al finalizar el año 2024 se espera incrementar en 80% la digitalización de documentos de las Direcciones y Unidades de la Secretaría General de la Presidencia de la República, según las políticas definidas para mejorar los tiempos de respuesta de atención.	46.0	74.9	3.9	5.2
Secretaría de Coordinación Ejecutiva de la Presidencia	<u>90.0</u>	<u>115.0</u>	<u>12.1</u>	<u>10.5</u>
Para el 2032, se ha incrementado la implementación del Proceso de Descentralización del Organismo Ejecutivo a 100% (De 42.6% en el 2023 a 100% en 2032)	90.0	115.0	12.1	10.5
Fondo de Desarrollo Indígena Guatemalteco	<u>39.9</u>	<u>39.9</u>	<u>5.9</u>	<u>14.9</u>
Para el 2025, se ha incrementado en 148,935 el número de personas indígenas capacitadas en el ejercicio pleno de sus derechos (De 19,870 en 2019 a 168,805 en 2025)	39.9	39.9	5.9	14.9
Secretaría de Comunicación Social de la Presidencia	<u>80.0</u>	<u>80.0</u>	<u>19.8</u>	<u>24.7</u>
Para el 2028, la Secretaría de Comunicación Social de la Presidencia es reconocida como ente rector de la comunicación gubernamental, lo que permite incrementar las acciones de comunicación en 5% para la población guatemalteca	80.0	80.0	19.8	24.7
Secretaría de Bienestar Social	<u>316.7</u>	<u>331.3</u>	<u>74.3</u>	<u>22.4</u>
Para el 2026, se ha incrementado a 2.2% la atención integral para los niños, niñas y adolescentes de los diferentes programas de preservación familiar (De 0.0% en 2020 a 2.2% en 2026)	88.2	90.8	21.5	23.7
Para el 2026, se ha incrementado los servicios en 4.3 puntos porcentuales para la población de niños, niñas y adolescentes en los diferentes programas de atención no residencial respecto a la población institucionalizada (De 61.7% en 2020 a 66.0% en 2026)	117.1	126.7	31.8	25.1
Para el 2026, se ha incrementado a 48.0% la cobertura de población de adolescentes en medidas socioeducativas, respecto a la población de adolescentes privados de libertad en procesos de reinserción y resocialización (De 202 en 2020 a 299 adolescentes privados de libertad en 2026)	111.4	113.9	21.0	18.5
Oficina Nacional de Servicio Civil	<u>67.0</u>	<u>68.9</u>	<u>8.7</u>	<u>12.6</u>

Al 2034 se ha incrementado a 80% la efectividad de los servicios de la administración del recurso humano y del régimen de clases pasivas civiles del Estado (De 43% según información disponible al 2023 a 80% en 2034)	67.0	68.9	8.7	12.6
Autoridad para el Manejo Sustentable de la Cuenca y del Lago de Amatitlán	<u>35.3</u>	<u>55.3</u>	<u>18.1</u>	<u>32.7</u>
Para el 2032, se ha incrementado a 40% el manejo integrado y sustentable de la cuenca del lago de Amatitlán en coordinación con los distintos sectores y actores (De 14% en 2023 a 40% en 2032)	35.3	55.3	18.1	32.7
Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia	<u>143.0</u>	<u>393.0</u>	<u>259.7</u>	<u>66.1</u>
Para el 2025, se ha alcanzado el 70.0% de las metas establecidas en la PGG y el 20.0% de las metas de las Prioridades Nacionales de Desarrollo, con base en los instrumentos, orientaciones, criterios y metodologías trasladadas por SEGEPLAN a las Instituciones Públicas (De 0.0% en el 2020 al 70.0% y 20.0% en el 2025)	143.0	393.0	259.7	66.1
Secretaría Nacional de Ciencia y Tecnología	<u>37.4</u>	<u>37.5</u>	<u>6.3</u>	<u>16.7</u>
Para el 2027, se ha incrementado 146 proyectos financiados para la promoción del desarrollo científico, tecnológico e innovación (De 28 en 2022 a 174 en 2027)	37.4	37.5	6.3	16.7
Secretaría de Obras Sociales de la Esposa del Presidente	<u>255.2</u>	<u>277.1</u>	<u>129.2</u>	<u>46.6</u>
Para el 2029, se ha incrementado en 79.69% los servicios de asistencia y promoción social dirigido a personas en condición de pobreza o extrema pobreza (De 54,379 en 2022 a 71,380 en 2029)	255.2	277.1	129.2	46.6
Secretaría Presidencial de la Mujer	<u>45.0</u>	<u>45.0</u>	<u>6.2</u>	<u>13.7</u>
Para el 2032 se ha incrementado al 80% los procesos para fortalecer las capacidades técnicas con intervenciones focalizadas que mejoren la oferta programática de las entidades públicas para el cierre de brechas de inequidad entre hombres y mujeres (De 3% en el 2023 al 80% en el 2032)	45.0	45.0	6.2	13.7
Comisión Presidencial contra la Discriminación y el Racismo contra los Pueblos Indígenas	<u>10.5</u>	<u>10.5</u>	<u>1.5</u>	<u>14.3</u>
Para el 2029, se ha incrementado en 26.2 puntos porcentuales el enfoque de derechos de los Pueblos Indígenas en las políticas públicas, para la erradicación del racismo y la discriminación racial (de 13.1% en el 2021 a 39.3% en el año 2029)	10.5	10.5	1.5	14.3
Autoridad para el Manejo Sustentable de la Cuenca del Lago de Atitlán y su Entorno	<u>16.0</u>	<u>31.0</u>	<u>1.9</u>	<u>6.0</u>
Para el 2033 se ha mantenido a 47.0 el valor promedio del índice de la calidad del Agua de los ríos tributarios del Lago de Atitlán, a través del manejo integrado de la cuenca del lago de Atitlán. (De un 47.0 en 2023 a un 47.0 en 2033)	16.0	31.0	1.9	6.0

Defensoría de la Mujer Indígena	<u>28.6</u>	<u>28.6</u>	<u>4.5</u>	<u>15.6</u>
Para el 2026, se ha incrementado en 20.0% el número de mujeres indígenas con servicios de prevención y atención jurídica, social y psicológica (De 17,768 en 2022 a 21,321 en 2026)	28.6	28.6	4.5	15.6
Secretaría de Inteligencia Estratégica del Estado	<u>50.0</u>	<u>50.0</u>	<u>4.0</u>	<u>8.0</u>
Para el 2029, se ha incrementado en 30 puntos porcentuales, la articulación de los servicios de inteligencia con instituciones del sector y otros actores para brindar seguridad en los territorios, fronteras terrestres, aéreas y marítimas, proteger la soberanía y la integridad territorial (De 15.0% en 2024 a 30.0% en 2029)	50.0	50.0	4.0	8.0
Secretaría Técnica del Consejo Nacional de Seguridad	<u>16.1</u>	<u>15.2</u>	<u>2.7</u>	<u>17.8</u>
Para el año 2034, se mantiene en un 100% la efectividad de la coordinación del Consejo Nacional de Seguridad para definir, dar seguimiento y evaluar el cumplimiento de los instrumentos y productos para la prevención de los riesgos, el control de las amenazas y la reducción de las vulnerabilidades de seguridad de la Nación	16.1	15.2	2.7	17.8
Secretaría Contra la Violencia Sexual, Explotación y Trata de Personas	<u>23.0</u>	<u>23.6</u>	<u>5.8</u>	<u>24.4</u>
Para el 2028, se ha incrementado a 761,607 los servicios de prevención a través de sensibilización, información y formación en materia de delitos de violencia sexual, explotación y trata de personas (De 229,000 en 2019 a 761,607 en 2028)	23.0	23.6	5.8	24.4
Comisión Presidencial por la Paz y los Derechos Humanos	<u>235.0</u>	<u>65.0</u>	<u>31.0</u>	<u>47.6</u>
Para el 2029, se ha incrementado en 388 eventos en materia de derechos humanos y paz (de 40 eventos en 2023 a 428 en 2029)	235.0	65.0	31.0	47.6
Unidad Ejecutora Temporal para Liquidación de las Extintas SAA, SEPAZ y Copredek	<u>22.0</u>	<u>22.0</u>	<u>9.4</u>	<u>42.7</u>
Para el 2025, se ha ejecutado el 100% de las metas institucionales del plan de trabajo, en cumplimiento al mandato del Acuerdo Gubernativo No. 46-2022 y a las obligaciones establecidas en las leyes para concluir los procesos de liquidación de las extintas SAA, SEPAZ Y COPREDEH	22.0	22.0	9.4	42.7

Fuente: Sistema Informático de Gestión (SIGES). Información al 31/08/2025

Avance de las Asignaciones Sin Resultado

Adicional a las asignaciones descritas en el apartado anterior, existen erogaciones que no están vinculadas a un Resultado Estratégico o Institucional, pero que tienen como objetivo garantizar la operatividad institucional.

Estas erogaciones que se han descrito se definen como estructuras Sin Resultado, ya que como se ha dicho su objetivo es contribuir con el funcionamiento institucional y garantizar que los bienes y servicios se entreguen acorde con la programación establecida. De acuerdo con los registros del SIGES, al cierre del segundo cuatrimestre estos gastos cuentan con una asignación de Q21,384.5 millones, de los cuales se han ejecutado Q7,047.4 millones, equivalente al 33.0% por ciento, los cuales se presentan a continuación.

Tabla 43. Administración Central
Resultados Institucionales al Cierre del Segundo Cuatrimestre
Ejercicio Fiscal 2025

(Montos en Millones de Quetzales Y Porcentajes)

Entidad	Asignaciones sin Resultado			
	Asignado	Vigente	Devengado	% Ejec.
Total	20,813	21,385	7,047	33.0
Presidencia de la República	203	202	26	12.7
M. Relaciones Exteriores	564	564	267	47.3
M. Gobernación	496	497	163	32.7
M. Defensa Nacional	1,494	2,021	1,420	70.3
M. Finanzas Públicas	264	279	48	17.1
M. Educación	3,405	3,239	972	30.0
M. Salud Pública y Asistencia Social	12,492	12,488	3,537	28.3
M. Trabajo y Previsión Social	256	254	29	11.5
M. Economía	250	228	96	42.2
M. Agricultura, Ganadería y Alimentación	531	560	185	32.9
M. Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda	87	256	138	54.0
M. Energía y Minas	53	60	11	18.5
M. Cultura y Deportes	81	87	40	46.5
Secretarías y Otras Dependencias del Ejecutivo	164	166	28	16.6
M. Ambiente y Recursos Naturales	122	113	31	27.3
M. Desarrollo Social	284	305	48	15.8
Procuraduría General de la Nación	67	66	10	14.4

Fuente: Sistema Informático de Gestión (SIGES). Información al 31/08/2025

Para mayor detalle de la producción de cada resultado, se puede consultar el anexo 1.

Consideraciones Finales

El Segundo Informe Cuatrimestral de avance de metas y calidad del gasto 2025 permite identificar avances y retos en la gestión de metas y la calidad del gasto público. Los hallazgos destacan elementos transversales que orientan oportunidades de fortalecimiento institucional y técnico como:

- El seguimiento de los avances del segundo cuatrimestre muestra diferencias a nivel de ejecución física y financiera entre ministerios y otras instituciones. Sectores como salud, educación y protección social, muestran avances relevantes en su cobertura, mientras que otros presentan algunos rezagos que reflejan la necesidad de fortalecer los procesos de planificación, programación y capacidad operativa.
- La relación entre los avances físicos y financieros reflejada en la provisión de bienes y servicios presenta desfases que pueden limitar la generación de valor público, resaltando la importancia de fortalecer los mecanismos de planificación, programación y seguimiento.
- Las intervenciones orientadas a la provisión de servicios básicos como salud, educación, seguridad y protección social muestran avances significativos que contribuyen a la reducción de brechas sociales y la confianza pública en las instituciones. Sin embargo, aún persisten desafíos en fortalecer las intervenciones en materia de inclusión laboral e infraestructura estratégica.
- En materia de cooperación internacional no reembolsable, aunque las donaciones corrientes externas presentan avances en la canalización y complementariedad del gasto hacia programas y proyectos, persisten desafíos en materia de planificación y coordinación interinstitucional, a fin de asegurar que los desembolsos se alineen con las metas sectoriales y territoriales, y que los recursos se traduzcan en beneficios sostenibles para la población, bajo principios de transparencia y rendición de cuentas.
- En cuanto a la inversión pública, durante el cuatrimestre se presentó un avance en proyectos de inversión que alcanzaron la etapa de operación, generando beneficios directos a la población. Se identificaron desafíos relacionados con la disponibilidad y formulación técnica de proyectos y la necesidad de fortalecer la planificación, la institucionalidad y el control para asegurar el cumplimiento de la programación.
- En conjunto, los resultados reflejan avances en sectores estratégicos y visibilizan áreas de mejora vinculadas a la correspondencia entre recursos y resultados, al fortalecimiento de capacidades institucionales y al aprovechamiento más efectivo de la cooperación externa, con el propósito de consolidar una gestión pública eficiente, transparente y sostenible.

Referencias Bibliográficas y Fuentes Consultadas

Ardanaz, M., Larios, J. I., & Pérez Trejo, F. (2015). El proceso presupuestario y el gasto público en Guatemala (2000-2012). Banco Interamericano de Desarrollo. <https://publications.iadb.org/es/el-proceso-presupuestario-y-el-gasto-publico-en-guatemala-2000-2012>

Armijo, M. y Espada, M. (2014). Calidad del gasto público y reformas institucionales en América Latina (Serie Macroeconomía del Desarrollo No. 156). Comisión Económica para América Latina y el Caribe. <https://repositorio.cepal.org/handle/11362/37740>

Banco Central de Nicaragua. (n.d.). Presentación del proyecto de presupuesto general de la república 2025 ante el Plenario de la Asamblea Nacional. Recuperado de <https://www.bcn.gob.ni/divulgacion-prensa/presentaci%C3%B3n-del-proyecto-de-presupuesto-general-de-la-rep%C3%ABlica-2025-ante-el>

Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL). (2023). Gasto público en América Latina y el Caribe: Sistemas de clasificación para analizar la asignación de recursos. <https://www.cepal.org/es/publicaciones/68758-gasto-publico-america-latina-caribe-sistemas-clasificacion-analizar-la>

Dirección de Presupuestos. (2025). Informe de Finanzas Públicas: Segundo Trimestre 2025. Ministerio de Hacienda, Gobierno de Chile. Recuperado de https://www.dipres.gob.cl/598/articles-377059_Informe_PDF.pdf

Fondo Monetario Internacional. (2014). Manual de estadísticas de finanzas públicas 2014. https://www.imf.org/external/pubs/ft/gfs/manual/2014/gfsm_2014_spa.pdf

Giussani, B., Guardiola, U., & Ospina, J. (2018). III Informe de Desempeño de Gestión de las Finanzas Públicas (PEFA). Ministerio de Finanzas Públicas, Unión Europea, Banco Mundial, Banco Interamericano de Desarrollo. <https://www.MINFIN.gob.gt/images/archivos/pefa/3erInforme2018.pdf>

Ministerio de Economía y Finanzas (Perú). (n.d.). Ejecución de gastos del sector público superó el 92% según la cuenta general de la república del año 2024. Recuperado de <https://www.gob.pe/institucion/mef/noticias/1179277-ejecucion-de-gastos-del-sector-publico-supero-el-92-segun-la-cuenta-general-de-la-republica-del-ano-2024>

Ministerio de Economía y Finanzas del Perú. (s.f.). Presupuesto por Resultados. https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=101162&lang=es-ES&view=article&id=5334

Ministerio de Hacienda (Costa Rica). (n.d.). Estadísticas fiscales. <https://www.hacienda.go.cr/EstadisticasFiscales.html>

Ministerio de Hacienda, Dirección General del Presupuesto (El Salvador). (2024, Septiembre). Informe de Seguimiento y Evaluación de los Resultados Presupuestarios del Gobierno Central al mes de Septiembre 2024. <https://www.transparenciafiscal.gob.sv/downloads/pdf/700-DGP-IF-2024-ISS24.pdf>

Ministerio de Hacienda, Dirección General del Presupuesto (El Salvador). (2025, Junio). Informe de Seguimiento y Evaluación de los Resultados Presupuestarios del Gobierno Central al mes de Junio 2025. <https://www.transparenciafiscal.gob.sv/downloads/pdf/700-DGP-IF-2025-IS225.pdf>

Mokate, K., & Saavedra, F. (2004). En Módulo 1. Monitoreo y Evaluación de los Programas Públicos (p. 6). Banco Interamericano de Desarrollo.

Potenza Dal Masetto, M. F. (2018). Monitoreo y Evaluación de los Programas Públicos, Módulo 1. Banco Interamericano de Desarrollo.

Potenza Dal Masetto, M. F., & Rubio, J. (2016). Manual de evaluación – provincia de Chaco. En Módulo 1. Monitoreo y Evaluación de los Programas Públicos (p. 6). Banco Interamericano de Desarrollo.

Public Expenditure and Financial Accountability. (2016). PEFA 2016: Framework for assessing public financial management (2.ª ed.). PEFA Secretariat. https://www.pefa.org/sites/default/files/PEFA_2016_Framework_Final_WEB_0.pdf

Expenditure and Financial Accountability (PEFA). (2019). Marco de referencia para la evaluación de la gestión de las finanzas públicas. https://www.pefa.org/sites/default/files/resources/downloads/2020002207SPAspa001_PEFA%20Framework.pdf

Secretaría de Finanzas (Honduras). (n.d.). Liquidación presupuestaria. Recuperado de <https://www.sefin.gob.hn/liquidacion-presupuestaria/>

Anexo 1. Avance físico y financiero de los Resultados Institucionales detallados por entidad, resultado y producto

Ministerios de Estado y Procuraduría General de la Nación Ejecución Física y Financiera de los Resultados Institucionales, detallados por Producto, al cierre del Segundo Cuatrimestre Ejercicio Fiscal 2025

Entidad / Resultado / Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera (Montos en Millones de Q)			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% ejec.
<u>Presidencia de la República - Comisión Presidencial de Gobierno Abierto y Electrónico</u>						18.0	18.0	2.0	11.1
<u>Para el 2029 se ha incrementado la implementación a 76.66% de los Planes de Acción Nacional de Gobierno Abierto, los Programas de Gobierno Electrónico y la Simplificación de Requisitos y Trámites Administrativos en las dependencias del Organismo Ejecutivo (De 33.33% en 2024 al 76.66% en 2029)</u>						18.0	18.0	2.0	11.1
Organismo Ejecutivo con informes de logros en materia de Gobierno Abierto, Gobierno Electrónico y Simplificación de Requisitos y Trámites Administrativos	Documento	3	3	2	66.7	18.0	18.0	2.0	11.1
Ministerio de Relaciones Exteriores						416.5	429.0	199.4	46.5
<u>Para el 2032, se ha incrementado a 53.3% la cobertura de los servicios consulares y migratorios para la población guatemalteca en el exterior e interior del país (De 36.1% en 2024 a 53.3% en 2032)</u>						416.5	429.0	199.4	46.5
Población guatemalteca que recibe servicios de documentación, asistencia, atención y protección consular-migratoria en el exterior	Persona	1,252,155	1,252,155	478,857	38.2	401.8	414.2	198.0	47.8

Entidad / Resultado / Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera (Montos en Millones de Q)			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% ejec.
Guatemaltecos beneficiados con la prestación de servicios consulares y migratorios, gestión y representación en la protección de sus intereses en temas de carácter migratorio	Persona	50,958	80,000	66,692	83.4	14.7	14.8	1.5	9.9
Ministerio de Gobernación						6,997.8	7,029.7	989.8	14.1
<u>Para el 2029, se ha reducido la incidencia criminal en 7.8 puntos de tasa (De 93.3 en el 2023 a 85.5 en el 2029, por cada cien mil habitantes)</u>						6,069.5	6,070.3	766.2	12.6
Dirección y coordinación	Documento	110	110	14	12.7	662.4	490.2	237.5	48.4
Seguridad policial	evento	4,555,819	4,547,554	2,015,871	44.3	4,992.3	5,159.9	328.4	6.4
Personal capacitado, especializado y profesionalizado para la formación policial	Persona	4,800	5,923	1,170	19.8	104.1	123.1	93.9	76.3
Personal policial y beneficiarios con asistencia médico-hospitalaria	Persona	175,000	175,000	76,407	43.7	49.9	54.8	31.1	56.8
Investigación criminal	evento	47,916	97,916	29,240	29.9	58.8	73.5	24.5	33.3
Combate a la narcoactividad	evento	22,133	22,133	16,860	76.2	151.9	124.3	40.6	32.7
Control y regulación de prestadores de servicios de seguridad privada	Documento	18,260	18,260	9,836	53.9	50.1	44.6	10.4	23.3
<u>Para el 2029, se ha incrementado en 105,782 los servicios de rehabilitación de las personas privadas de libertad (De 187,424 en el 2023 a 293,206 en el 2029)</u>						10.0	6.0	3.2	52.4
Privados de libertad atendidos en programas de rehabilitación	evento	194,398	188,878	84,162	44.6	10.0	6.0	3.2	52.4

Entidad / Resultado / Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera (Montos en Millones de Q)			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% ejec.
<u>Para el 2029, se ha incrementado en 600,000 la impresión de documentos diversos (De 6.0 millones en 2023 a 6.6 millones en 2029).</u>						72.4	73.9	14.8	20.1
Dirección y coordinación	Documento	12	12	7	58.3	25.7	26.2	4.5	17.3
Diario oficial impreso y distribuido	Documento	1,281,100	1,324,700	775,370	58.5	16.5	16.8	0.2	1.5
Documentos diversos impresos	Documento	6,200,000	6,200,000	1,228,977	19.8	30.2	30.9	10.1	32.5
<u>Para el 2029, se ha incrementado en 48 municipios a nivel nacional con estrategias, políticas, planes, programas y proyectos de prevención de la violencia y el delito (De 262 municipios en 2023 a 310 municipios en 2029).</u>						85.3	74.1	13.1	17.7
Dirección y coordinación	Documento	6,800	6,800	3,965	58.3	33.6	25.7	6.3	24.6
Grupos organizados con asistencia técnica para la prevención de la violencia, de acuerdo a los lineamientos de la Política Nacional y Modelo Lógico de Prevención de la Violencia y el Delito	Persona	30,620	30,620	12,716	41.5	22.5	22.5	1.1	5.1
Niños, niñas, adolescentes y jóvenes en situación de riesgo social reciben servicios de orientación sobre prevención de la violencia	Persona	112,200	112,200	73,877	65.8	18.2	19.9	2.3	11.5
Seguridad preventiva y del delito	evento	2,465	2,465	1,500	60.9	9.3	4.1	3.2	78.3

Entidad / Resultado / Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera (Montos en Millones de Q)			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% ejec.
Niños, niñas, adolescentes y adultos disponen de nuevo modelo de servicios para la protección de sus derechos, rehabilitación y reinserción satisfactoria a la vida social	Documento	2,604	2,604	1,668	64.1	0.8	0.6	0.1	8.3
Personas capacitadas, informadas y asistidas para prevenir y disminuir la violencia intrafamiliar	Persona	15,300	15,300	7,600	49.7	0.9	1.3	0.2	12.0
<u>Para el 2029, se ha incrementado en 306 las requisas para lograr el control de los centros de detención (De 304 en el 2023 a 610 en el 2029)</u>						760.7	805.3	192.5	23.9
Dirección y coordinación	Documento	31,955	31,955	14,041	43.9	519.8	507.1	69.7	13.7
Agentes penitenciarios graduados y especializados	Persona	2,040	1,300	251	19.3	6.6	3.4	0.2	4.7
Centros de detención operativizados y administrados	evento	548	548	150	27.4	234.3	294.9	122.6	41.6
Ministerio de Defensa Nacional						726.4	692.3	398.7	57.6
<u>Para el 2029, incrementar a 15,108 operaciones de seguridad interior y exterior para contribuir con la Política Nacional de Seguridad (De 9,657 en 2019 a 15,108 en el 2029)</u>						445.1	418.1	230.9	55.2
Operaciones de apoyo interinstitucional	evento	43,681	40,566	26,960	66.5	238.3	238.3	150.8	63.3
Registro de control de armas y municiones emitidas	Documento	626,497	626,497	326,579	52.1	95.7	70.2	31.8	45.2
Agregados militares en representaciones diplomáticas de interés	Persona	22	22			27.6	28.0	16.6	59.2

Entidad / Resultado / Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera (Montos en Millones de Q)			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% ejec.
Personal capacitado y desplegado en operaciones de Paz	Persona	786	786	359	45.7	83.6	81.5	31.8	38.9
<u>Para el 2029, aumentar el 9.85% los eventos para fortalecer la resiliencia y la capacidad de adaptación a los riesgos relacionados con el clima y los desastres naturales (De 5,406 en el 2019 a 54,866 en 2029)</u>						272.1	264.9	161.7	61.1
Operaciones para la prevención, mitigación, preparación y respuesta ante desastres y emergencias	evento	663	663	284	42.8	98.7	96.0	56.6	59.0
Operaciones de protección ambiental en áreas vulnerables	evento	5,650	8,385	5,511	65.7	173.3	168.9	105.1	62.2
<u>Para el 2029, incrementar el 33% las inspecciones y visitas oficiales a embarcaciones y buques en fortalecimiento a la seguridad, protección, comportamiento ambiental, así como, el respeto de los derechos en aguas jurisdiccionales de la república de Guatemala (De 18,501 en 2019 a 24,672 en 2029)</u>						9.2	9.4	6.1	65.1
Servicios de gestión de asuntos marítimos para embarcaciones nacionales y extranjeras	evento	16,297	17,581	10,763	61.2	7.4	7.5	4.9	64.9
Eventos de inspección en asuntos marítimos, lacustres y fluviales	evento	644	375	232	61.9	1.8	1.9	1.2	66.1
Ministerio de Finanzas Públicas						241.2	226.1	5.1	2.2
<u>Para el 2025, el MINFIN habrá logrado formular en un 50% los compromisos del Eje de Transparencia Fiscal del Plan de Acción Nacional de Gobierno Abierto (7°. Plan)</u>						200.3	182.2	2.8	1.5
Pago de Obligaciones del Estado	Documento	725,000	725,000	591,279	81.6	11.9	10.7	0.4	3.4

Entidad / Resultado / Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera (Montos en Millones de Q)			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% ejec.
Proyecto de Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado y de Entidades Descentralizadas	Documento	32	32			33.4	29.0	0.3	0.9
Operaciones de Crédito Público	Documento	2,600	2,600	1,306	50.2	23.2	21.0	0.2	0.9
Informe de liquidación anual del Presupuesto General de Ingresos y Egresos y Cierre Contable	Documento	1	1	1	100.00	26.5	26.8	0.2	0.8
Formulación y seguimiento de la Política Fiscal	Documento	57	57	8	14.0	5.5	5.8	0.0	0.3
Informes de fideicomisos	Documento	15	15	10	66.7	3.6	4.2	0.0	1.1
Personas atendidas en materia de contrataciones públicas	Persona	10,500	10,500	7,347	70.0	10.9	11.1	0.1	0.7
Diseño conceptual para la mejora continua del Sistema Integrado de Administración Financiera	Documento	1	1			34.5	26.2		
Proveedores inscritos y precalificados en el Registro General de Adquisiciones del Estado	Persona	220,248	220,248	125,028	56.8	30.7	24.7	1.4	5.7
Documentos de seguimiento y evaluación de la implementación de la estrategia y cumplimiento de la aplicación de estándares y compromisos de la Política de Transparencia Fiscal	Documento	364	124	104	83.9	5.1	5.2	0.0	1.0

Entidad / Resultado / Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera (Montos en Millones de Q)			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% ejec.
Personas formadas en materia de adquisiciones del Estado	Persona	2,600	2,600	1,850	71.2	5.5	5.9	0.1	1.3
Municipalidades implementadas con la Gestión por Resultados	entidad	20	20			0.1	0.1	0.0	3.5
Personal de municipalidades con capacitación y asesoría técnica	Persona	5,400	16,000	9,680	60.5	9.5	11.4	0.0	0.4
<u>Para el 2025 se habrá incorporado en su gestión un 30% de la Estrategia de Titulación Supletoria del Subsuelo.</u>						<u>40.9</u>	<u>43.9</u>	<u>2.3</u>	<u>5.2</u>
Registro del patrimonio mueble e inmueble	Documento	5,246	5,246	2,966	56.5	19.8	21.1	1.7	8.2
Registro y valores actualizados de bienes inmuebles	registro	275,520	275,520	180,473	65.5	21.1	22.7	0.6	2.5
Ministerio de Educación						7,908.5	8,109.1	3,068.9	37.8
<u>Para el 2025, se ha incrementado la tasa de promoción de los estudiantes en el nivel medio, ciclo diversificado del sector oficial a 90% (De 82.1% en 2015 a 90% en 2025)</u>						845.9	901.0	102.0	11.3
Estudiantes del ciclo diversificado evaluados	persona	150,000	150,000	510	0.3	0.9	0.8	0.1	6.3
Establecimientos del ciclo diversificado dotados con recursos tecnológicos	entidad	12	65	12	18.5	17.0	38.9	15.1	38.9
Estudiantes de formación para maestros atendidos en el sistema escolar	Persona	9,831	10,328	9,947	96.3	369.5	415.9	0.3	0.1
Estudiantes de formación de bachiller con orientación en educación	Persona	3,047	3,100	1,996	64.4	39.0	37.7	5.1	13.4

Entidad / Resultado / Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera (Montos en Millones de Q)			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% ejec.
atendidos en el sistema escolar									
Estudiantes de formación de bachilleres atendidos en el sistema escolar	Persona	35,927	37,132	33,423	90.0	39.8	41.5	1.6	3.8
Estudiantes de formación de peritos atendidos en el sistema escolar	Persona	25,401	26,460	24,383	92.2	138.6	154.5	2.2	1.4
Estudiantes de formación secretarial atendidas en el sistema escolar	Persona	3,055	3,067	2,776	90.5	13.6	13.6	0.6	4.1
Estudiantes de formación técnico industrial atendidos en el sistema escolar	Persona	3,011	3,130	2,838	90.7	56.6	55.3	2.4	4.3
Establecimientos del ciclo diversificado atendidos con gratuidad	entidad	725	745	680	91.3	20.9	20.4	14.6	71.7
Estudiantes del ciclo diversificado beneficiados con becas y bolsas de estudio	Beca	20,184	18,962	12,318	65.0	58.6	42.3	23.3	55.1 6
Centros escolares del nivel medio ciclo diversificado reparados y remozados	entidad	648	290	124	42.8	48.6	21.8	12.4	56.9
Estudiantes de formación tecnológica atendidos en el sistema escolar	persona	1	221	86	38.9	25.0	39.1	6.3	16.2

Entidad / Resultado / Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera (Montos en Millones de Q)			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% ejec.
Estudiantes del nivel medio ciclo diversificado beneficiados con útiles escolares	persona	79,833	82,567	73,460	89.0	15.9	16.3	15.5	94.9
Docentes del nivel medio ciclo diversificado beneficiados con valijas didácticas	persona	4,231	4,367	4,026	92.2	1.9	3.0	2.5	85.2
<u>Para el 2025, se ha incrementado la atención a niños con desarrollo integral temprano en 21,937 (De 35,663 en 2022 a 57,600 en 2025)</u>						<u>53.6</u>	<u>59.3</u>	<u>1.3</u>	<u>2.1</u>
Niños de primera infancia atendidos en aprendizaje temprano	persona	62,002	62,001			53.6	59.3	1.3	2.1
<u>Para el 2025, se ha reducido la tasa de deserción escolar en 0.5 (De 4.5 en 2021 a 4.0 en 2025)</u>						3,573.0	3,515.0	2,654.8	75.5
Estudiantes del nivel preprimario atendidos con alimentación escolar	persona	562,228	560,983	498,088	88.8	645.0	611.1	470.7	77.0
Estudiantes del nivel primario atendidos con alimentación escolar	persona	2,105,775	2,108,691	1,992,970	94.5	2,427.4	2,329.7	1,871.9	80.3
Estudiantes atendidos en escuelas en el marco de la alimentación escolar	persona	19,200	19,200			133.7	198.5	8.3	4.2
Estudiantes del nivel medio atendidos con alimentación escolar	Persona	406,300	417,262	376,789	90.3	322.5	320.8	262.2	81.7
Niños y niñas de educación inicial atendidos con alimentación	Persona	57,989	64,057	54,217	84.6	44.5	54.8	41.8	76.3

Entidad / Resultado / Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera (Montos en Millones de Q)			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% ejec.
<u>Para el 2025, se ha incrementado la tasa de variación acumulada de la matrícula oficial de preprimaria a 6.5% (De 2.2% en 2020 a 6.5% en 2025)</u>						3,092.9	3,228.6	294.4	9.1
Establecimientos del nivel preprimario atendidos con gratuidad	entidad	13,890	14,019	13,162	93.9	62.2	57.1	50.8	89.0
Estudiantes del nivel preprimario beneficiados con útiles escolares	Persona	562,888	560,120	493,771	88.2	55.8	52.1	49.8	95.6
Docentes del nivel preprimario beneficiados con valijas didácticas	Persona	21,860	22,654	21,268	93.9	9.5	14.5	13.5	92.8
Centros escolares del nivel preprimario reparados y remozados	entidad	1,957	2,971	1,611	54.2	146.7	190.0	148.1	78.0
Estudiantes del nivel preprimario atendidos en el sistema escolar	Persona	448,633	451,086	388,066	86.0 3	2,253.8	2,350.3	0.0	0.00 1
Cuadernos de trabajo impresos para estudiantes del nivel preprimario	Documento	1,126,482	1,126,482	579,691	51.5	31.2	28.9	13.3	46.2
Docentes del nivel preprimario profesionalizados y en proceso de profesionalización	Persona	1,351	2,061	227	11.0	10.2	12.5	8.8	70.6
Textos escolares impresos para estudiantes del nivel preprimario bilingüe intercultural	Documento	129,257	259,924	85,241	32.8	3.6	7.9	3.6	45.5
Estudiantes del nivel preprimario bilingüe	Persona	120,109	120,756	105,748	87.6	508.1	503.3		

Entidad / Resultado / Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera (Montos en Millones de Q)			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% ejec.
atendidos en el sistema escolar									
Docentes del nivel preprimario bilingüe intercultural profesionalizados y en proceso de profesionalización	persona	1,173	1,249	895	71.7	9.8	10.1	5.2	51.1
Padres y madres de estudiantes del nivel preprimario fortalecidos en su rol en la educación de sus hijos	persona	8,558	8,558	3,960	46.3	1.9	1.9	1.1	59.1
<u>Para el 2027, se ha incrementado en 20.0% la matrícula de los Programas de Educación Extraescolar de todos los sectores (De 55,170 estudiantes en 2022 a 66,204 estudiantes al 2027).</u>						343.1	405.2	16.5	4.1
Estudiantes del Programa Centros Municipales de Capacitación y Formación Humana (CEMUCAF), atendidos en áreas técnico-laboral	persona	51,990	50,013	26,332	52.7	41.4	61.3	3.7	6.0
Estudiantes del Programa de Educación Primaria de Adultos por Correspondencia (PEAC), atendidos	Persona	10,851	10,536	5,593	53.1	28.8	39.9	0.8	2.1
Estudiantes del Programa Núcleos Familiares Educativos para el Desarrollo (NUFED), atendidos	Persona	26,651	27,719	25,453	91.8	74.8	79.0		

Entidad / Resultado / Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera (Montos en Millones de Q)			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% ejec.
Técnicos docentes, estudiantes, coordinadores departamentales y personal en servicio de DIGEEX, formados en procesos relacionados con educación extraescolar	Persona	14,100	7,300			49.3	41.8	2.8	6.6
Estudiantes del programa de modalidades flexibles atendidos	Persona	48,613	47,921	27,123	56.6	58.5	96.8	2.1	2.1
Estudiantes del Programa Nacional de Educación Alternativa PRONEA, atendidos	Persona	25,117	24,702	11,573	46.9	29.7	60.8	2.3	3.8
Dirección y coordinación	evento	27	28	25	89.3	60.6	25.7	4.9	19.1
Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social						486.6	488.7	127.8	26.2
<u>Para el 2029, se ha disminuido en 70.0 % los nuevos casos de VIH, en las poblaciones priorizadas y población general (De 1,312 casos en 2016 a 401 casos en 2029)</u>						158.6	155.5	64.4	41.4
Persona atendida para la prevención de ITS, VIH/SIDA	persona	2,238,674	2,298,253	1,058,847	46.1	86.2	85.9	27.4	31.9
Persona con diagnóstico y tratamiento de ITS, VIH/SIDA	persona	331,567	369,043	184,424	50.0	58.0	55.6	29.0	52.2
Víctima/sobreviviente atendida por violencia sexual	persona	18,677	8,979	4,337	48.3	14.4	14.0	8.0	56.7
<u>Para el 2029, se ha disminuido en 48.0% la mortalidad por Tuberculosis (De 2.5 por cada 100,000 habitantes en 2015 a 1.3 por cada 100,000 habitantes en 2029)</u>						50.3	49.0	15.2	31.1
Persona informada sobre la prevención de la tuberculosis	persona	3,315,373	3,574,438	1,769,956	49.5	8.2	7.9	5.1	65.3

Entidad / Resultado / Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera (Montos en Millones de Q)			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% ejec.
Persona con diagnóstico de la tuberculosis que recibe tratamiento	persona	5,764	6,595	3,179	48.2	42.1	41.1	10.1	24.5
<u>Para el 2029, se ha eliminado en 100.0% la malaria en Guatemala (De 3,018 casos en 2018 a 0 casos en 2029)</u>						<u>277.6</u>	<u>284.1</u>	<u>48.2</u>	<u>17.0</u>
Persona beneficiada con acciones de prevención, control y vigilancia de la malaria	Persona	2,779,363	3,022,142	1,622,219	53.7	39.9	51.9	15.1	29.1
Persona beneficiada con acciones de prevención, control y vigilancia del dengue, chikungunya y zika	Persona	41,099	114,893	50,777	44.2	185.1	186.2	20.6	11.1
Persona beneficiada con acciones de prevención, control y vigilancia de otras enfermedades transmitidas por vectores (oncocercosis, chagas y leishmaniasis)	Persona	7,140	7,899	1,319	16.7	3.6	2.7	1.5	56.5
Persona beneficiada con acciones de prevención, control y vigilancia de enfermedades zoonóticas	Persona	21,977	32,130	18,718	58.3	49.1	43.3	10.9	25.2
Ministerio de Trabajo y Previsión Social						2,079.7	1,579.7	957.9	60.6
<u>Para el 2028, se ha incrementado en un 16.0% el porcentaje de adultos mayores de 65 años en situación de pobreza extrema beneficiados con aporte económico (De 18.6% en 2021 a 34.6% en 2028)</u>						2,079.7	1,579.7	957.9	60.6
Aporte económico entregado al adulto mayor	Aporte	2,640,000	3,070,877	1,899,749	61.9	2,035.4	1,535.4	947.4	61.7
Servicios de administración	Documento	1	1			44.3	44.3	10.6	23.9

Entidad / Resultado / Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera (Montos en Millones de Q)			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% ejec.
Ministerio de Economía						301.4	244.7	57.3	23.4
<u>Para el 2025, se ha incrementado a 16,160 los certificados de adjudicación, resoluciones de proceso de verificación y notificaciones en materia comercial, en el marco de la administración de los acuerdos comerciales vigentes (De 4,324 en 2019 a 16,160 en 2025)</u>						<u>103.6</u>	<u>64.5</u>	<u>27.6</u>	<u>42.7</u>
Acuerdos y convenios comerciales negociados y suscritos para beneficio del sector exportador	Documento	295	316	215	68.0	25.4	26.4	7.9	30.1
Gestión de acuerdos comerciales internacionales vigentes para Guatemala a beneficio de productores, exportadores, importadores y la recaudación tributaria	Documento	3,191	3,370	2,513	74.6	74.2	34.6	19.2	55.5
Análisis de la actividad económica y de comercio exterior de Guatemala	Documento	474	411	285	69.3	4.0	3.5	0.4	11.4
<u>Para el 2025, se ha incrementado en 42.0 puntos porcentuales el número de consumidores y usuarios atendidos sobre sus derechos y obligaciones (De 40,377 en 2019 a 57,432 en 2025)</u>						43.5	43.5	8.2	18.9
Consumidores beneficiados con servicios de asistencia, protección y educación sobre sus derechos y obligaciones	Persona	57,432	62,920	56,786	90.3	27.7	26.9	7.0	26.1
Supervisión a proveedores para el cumplimiento de sus obligaciones	evento	68,572	74,215	43,678	58.9	15.8	16.6	1.2	7.1
<u>Para el 2025, se ha incrementado a 251,885 el número de personas individuales y jurídicas beneficiadas con servicios registrales (De 120,008 en 2019 a 251,885 en 2025)</u>						<u>100.1</u>	<u>85.9</u>	<u>14.9</u>	<u>17.4</u>

Entidad / Resultado / Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera (Montos en Millones de Q)			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% ejec.
Personas individuales y jurídicas beneficiadas con servicios de registro e inscripción en el mercado de valores	Persona	2,070	867	569	65.6	5.2	5.2	0.3	5.8
Personas individuales y jurídicas beneficiadas con servicios de registro de garantías mobiliarias	Persona	27,500	49,942	24,614	49.3	14.3	14.3	3.2	22.4
Personas individuales y jurídicas beneficiadas con servicios de registro de patentes comerciales y títulos de propiedad intelectual	Persona	219,408	239,075	157,492	65.9	77.8	63.6	11.0	17.4
Prestadores de servicio de certificación y firma electrónica beneficiados con certeza jurídica	Persona	6	6	5	83.3	2.8	2.7	0.4	13.7
<u>Para el 2025, se ha incrementado en USD\$ 333.55 millones el flujo de inversión extranjera directa al país, por la mejora de la competitividad y clima de negocios a nivel nacional (De US\$ 1,261.80 millones en 2021 a US\$ 1,595.35 millones en 2025).</u>						54.2	50.8	6.7	13.1
Entidades beneficiadas con asistencia técnica para la mejora de la productividad y competitividad	entidad	1,312	1,192	730	61.2	18.2	17.9	2.2	12.2
Certificados, normas y registros emitidos a entidades privadas, públicas y académicas para promover la adopción de prácticas de gestión de la calidad	Documento	435	393	364	92.6	15.1	12.1	2.5	20.5

Entidad / Resultado / Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera (Montos en Millones de Q)			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% ejec.
Personas capacitadas e informadas sobre los beneficios económicos de la competencia en los mercados y en la competitividad del país	persona	2,800	2,429			5.6	5.2	0.3	6.7
Empresas importadoras y exportadoras beneficiadas con exoneraciones fiscales por resoluciones de calificación	entidad	441	539	247	45.8 3	7.9	8.2	0.8	10.1 5
Jóvenes capacitados y certificados en formación profesional de emprendimiento e innovación con énfasis en mujeres y discapacitados	persona	1,500	1,241			7.6	7.6	0.8	11.2
Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación						692.3	751.9	111.7	14.9
<u>Para el 2026, se han incrementado a 19,436 hectáreas de superficie con implementación de prácticas y estructuras para la conservación de suelos (De 114.75 hectáreas en 2020 a 19,436 en 2026)</u>						123.2	92.4	13.2	14.3
Dirección y coordinación	Documento	24	460	376	81.7	17.5	17.4	3.4	19.7
Resoluciones emitidas por arrendamiento de áreas de reservas territoriales del Estado	Documento	1,444	1,718	915	53.3	31.8	30.8	5.4	17.4
Productores (as) beneficiados con capacitación, asistencia técnica e insumos para el manejo y conservación de los recursos naturales	persona	80,112	74,557	2,037	2.7	48.6	21.3	2.6	12.4

Entidad / Resultado / Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera (Montos en Millones de Q)			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% ejec.
Entidades capacitadas y dotadas con material técnico geográfico para la conservación y uso de suelos	entidad	200	388	217	55.9	1.3	1.3		
Generación de cartografía nacional para investigación, planificación y monitoreo para entidades públicas y privadas	Documento	202	202	134	66.3	24.1	21.6	1.8	8.3
Para el 2026, se ha incrementado en 10.0% el Valor Bruto de la Producción -VBP- de los sectores agrícola, pecuario e hidrobiológico (De 0.0% en 2020 a 10.0% en 2026)						569.1	659.4	98.5	14.9
Dirección y coordinación	Documento	114	90	64	71.1	41.4	45.0	10.4	23.1
Documentos emitidos a usuarios por servicios de sanidad agropecuaria para la competitividad	Documento	465,130	323,482	220,096	68.0	76.8	96.9	3.2	3.3
Productores (as) y organizaciones capacitados y asistidos técnicamente para el manejo pesquero y acuícola	Persona	1,294	924	804	87.0	7.3	8.2	0.4	5.1
Productores (as) beneficiados con capacitación y asistencia técnica para la organización, mercadeo y comercialización de su producción	Persona	11,587	11,978	7,808	65.2	11.7	10.8	1.7	15.7
Organizaciones legalmente constituidas con asistencia financiera para fortalecer la producción agropecuaria, su desarrollo integral y sostenible	entidad	28	12	2	16.7	36.3	36.3	8.9	24.6

Entidad / Resultado / Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera (Montos en Millones de Q)			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% ejec.
Productores (as) beneficiados con capacitación y asistencia técnica en administración, operación y mantenimiento de unidades de riego	Persona	2,846	4,879	1,224	25.1	38.4	47.1	2.0	4.2
Personas beneficiadas con formación y capacitación agrícola y forestal	Persona	7,393	5,578			106.8	106.8	6.1	5.7
Caficultores (as) apoyados con financiamiento para incrementar su producción	Persona	20	20	12	60.0	20.0	20.0	11.3	56.3
Productores (as) registrados beneficiados con seguro agropecuario para mejorar sus sistemas productivos	Persona	108,533	82,100	82,015	99.9	65.1	45.1	45.0	99.7
Dirección y coordinación	Documento	75	75	51	68.0	5.6	16.7	1.0	5.8
Dirección y coordinación	Documento	12	22	16	72.7	2.0	3.3	0.2	7.2
Dirección y coordinación	Documento	12	12	8	66.7	37.4	20.3	2.4	11.9
Productores (as) beneficiados con capacitación, asistencia técnica e insumos en manejo productivo y reproductivo	Persona	7,499	10,629	6,800	64.0	5.1	5.3	1.9	36.7
Productores (as) beneficiados con capacitación, asistencia técnica e insumos para la diversificación de crianza de especies	Persona	1,188	1,344	174	12.9	1.0	1.0	0.2	24.6

Entidad / Resultado / Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera (Montos en Millones de Q)			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% ejec.
Productores (as) beneficiados con capacitación, asistencia técnica e insumos para mejorar la productividad agrícola sostenible y tecnificada	Persona	32,357	234,431	6,184	2.6	114.3	196.7	3.8	1.9
Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda						4,804.0	3,695.3	1,011.8	27.4
<u>Para el 2032, se ha incrementado en 14.0% del total de kilómetros en buen estado de la red vial registrada del país (de 13,275 kilómetros en buen estado en 2023 a 15,133.5 en 2032).</u>						3,287.2	2,503.0	837.0	33.4
Red vial pavimentada con servicios de mantenimiento (fideicomiso)	Documento	11	11			9.0	40.7	23.8	58.4
Red vial pavimentada con mantenimiento (ejecución normal)	Kilómetro	6,395	6,395	129	2.0	1,556.7	724.3	159.0	21.9
Dirección y coordinación	evento	658	685	521	76.1	381.5	368.7	227.1	61.6
Red vial con servicios de mantenimiento	Kilómetro	3,155	3,171	350	11.0	724.3	643.6	139.5	21.7
Red vial rural con servicios de mantenimiento (fideicomiso)	Documento	10	10			1.3	1.3		
Red vial terciaria con mantenimiento (ejecución normal)	Kilómetro	4,760	4,760	1	0.02	614.4	358.5	21.1	5.9
Red vial de rutas centroamericanas con servicios de mantenimiento	Documento		5				311.6	221.7	71.2

Entidad / Resultado / Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera (Montos en Millones de Q)			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% ejec.
Red vial de rutas nacionales con servicios de mantenimiento	Documento						26.6	24.4	91.6
Red vial de rutas departamentales con servicios de mantenimiento	Documento						26.3	18.9	71.8
Servicio de asistencia técnica y adquisición de puentes	Documento						1.5	1.5	100.0
<u>Para el 2032, se ha incrementado en 58.0% los documentos de regulación de transporte extraurbano de pasajeros y carga por carretera (de 10,019 documentos en 2022 a 15,830 en 2032)</u>						20.6	27.3	3.7	13.5
Dirección y coordinación	evento	145	145	98	67.6	12.8	19.5	1.9	9.6
Regulación de transporte extraurbano de pasajeros y carga por carretera	Documento	8,500	15,404	5,388	35.0	7.7	7.8	1.8	23.1
<u>Para el 2032, se ha incrementado en 100.0% los usuarios de los sistemas de alerta temprana con información en materia sismovolcánica e hidrometeorológica (de 72,400 usuarios en 2023 a 144,800 en 2032)</u>						61.6	60.7	9.0	14.8
Dirección y coordinación	evento	976	976	650	66.6	24.5	22.6	7.4	32.7
Boletines con información climática	Documento	16,200	26,386	17,545	66.5	17.0	15.5	0.4	2.4
Información de amenaza sísmica y volcánica registrada	Documento	11,982	22,712	15,140	66.7	9.0	6.6	0.9	13.1
Información de actividad hidrológica registrada	Documento	10,735	7,684	5,085	66.2	11.2	16.1	0.4	2.3
<u>Para el 2032, se ha incrementado en 37.0% el número de personas atendidas en protección y seguridad vial en las carreteras nacionales (de 305,225 personas en 2023 a 418,158 en 2032)</u>						62.0	66.8	9.7	14.5
Dirección y coordinación	evento	231	231	189	81.8	15.2	15.5	5.4	35.1

Entidad / Resultado / Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera (Montos en Millones de Q)			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% ejec.
Conductores beneficiados con servicios de vigilancia y asistencia vial	persona	351,507	351,607	269,775	76.7	46.8	51.3	4.3	8.3
<u>Para el 2032, se ha incrementado en 10.0% los documentos de regulación de telecomunicaciones a nivel nacional (de 5,309 documentos en 2023 a 5,840 documentos en 2032)</u>						46.1	45.7	6.2	13.6
Dirección y coordinación	evento	154	154	91	59.1	39.4	28.8	6.2	21.4
Proveedores, usuarios y usufructuarios de frecuencias con servicios de regulación	Documento	1	6	6	100.0	4.2	13.8	0.0	0.01
Recursos de telefonía regulados	Documento	1	5,355	4,412	82.4	2.6	3.0	0.1	1.9
<u>Para el 2032, se ha incrementado en 0.2 millones las personas que reciben los servicios aeroportuarios de ingreso y egreso (de 3.3 millones de personas en 2023 a 3.5 millones en 2032)</u>						399.9	399.9	85.7	21.4
Dirección y coordinación	evento	1,569	2,378	1,843	77.5	203.1	210.3	67.8	32.2
Aeronaves con servicios de aeronavegabilidad	Aeronave	6,032	5,608	2,980	53.1	140.2	131.8	14.2	10.8
Aeronaves con servicios operativos de aviación y soporte técnico	Aeronave	103,732	103,732	66,229	63.8	17.9	18.4	0.0	0.1
Infraestructura de la red aeroportuaria nacional con servicios de mantenimiento	Metro	120,884	120,884	53,454	44.2	38.6	39.4	3.7	9.4
<u>Para el 2032, se ha incrementado en 419 el número de infraestructura pública de edificios estatales (de 46 edificios en 2023 a 465 en 2032)</u>						784.5	443.6	21.4	4.8
Dirección y coordinación	evento	352	699	368	52.6	784.5	443.6	21.4	4.8
<u>Para el 2032, se ha incrementado en 100.0% el número de radios nacionales para la cobertura de radiodifusión a nivel nacional (de 5 radios en 2023 a 10 en 2032)</u>						20.0	21.9	5.2	23.9

Entidad / Resultado / Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera (Montos en Millones de Q)			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% ejec.
Dirección y coordinación	evento	158	174	166	95.4	10.0	9.9	2.5	25.0
Personas individuales y jurídicas registradas en radiodifusión y televisión	persona	997	997	646	64.8	2.6	2.8	0.1	2.3
Servicios de radiodifusión	evento	120,958	161,958	108,326	66.9	7.3	9.1	2.7	29.4
Para el 2032, se ha incrementado en 73.3% el número de agencias postales para la cobertura de los servicios postales a nivel nacional (de 30 agencias en 2019 a 52 agencias en 2032)						38.2	40.6	10.8	26.7
Dirección y coordinación	evento	886	496	304	61.3	16.5	20.8	6.7	32.0
Personas individuales y/o jurídicas con servicios postales otorgados	persona	442,628	886,885	316,347	35.7	21.7	19.8	4.2	21.1
Para el 2032, se ha incrementado en 4,335 el número de familias beneficiadas con legalización de propiedad de bienes inmuebles, según el marco legal. (de 300 familias en 2022 a 4,635 en 2032)						73.2	74.5	20.0	26.9
Dirección y coordinación	evento	449	449	301	67.0	65.4	68.6	17.9	26.1
Familias beneficiadas con adjudicación de propiedad de vivienda	familia	900	1,325	308	23.2	7.8	5.9	2.1	36.1
Para el 2032, se ha incrementado en supervisión de empresas de cable registradas (de 2,608 supervisiones en 2022 a 2,817 en 2032)						10.7	11.3	3.0	26.2
Dirección y coordinación	evento	71	71	58	81.7	9.2	9.9	2.6	26.0
Empresas de cable con registro y supervisión	entidad	3,014	3,014	638	21.2	1.5	1.4	0.4	27.7
Ministerio de Energía y Minas						44.5	47.1	4.0	8.4
Para el 2028, se han incrementado en 30.0% la fiscalización técnica en las áreas de exploración, explotación y la cadena de comercialización de petróleo y productos petroleros (De 4,500 fiscalizaciones en 2023 a 5,850 fiscalizaciones en 2028)						21.9	23.9	2.7	11.1

Entidad / Resultado / Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera (Montos en Millones de Q)			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% ejec.
Dirección y coordinación	Documento	12	12	7	58.3	8.3	8.7	0.9	10.5
Inspecciones técnicas a empresas petroleras operadoras con contratos en fase de exploración y explotación	evento	168	168	102	60.7	4.6	5.6	0.5	8.8
Inspección técnica de verificación y control a empresas que conforman la cadena de comercialización de hidrocarburos	evento	6,461	6,461	4,807	74.4	9.1	9.6	1.3	13.1
<u>Para el 2028, se han incrementado en 40.0% las supervisiones técnica racional y sostenible a la explotación minera (De 250 supervisiones en 2023 a 350 supervisiones en 2028)</u>						11.3	11.6	0.8	6.9
Dirección y coordinación	Documento	12	12	7	58.3	7.1	7.2	0.5	6.6
Personas individuales o jurídicas beneficiadas con la promoción de actividades de exploración y explotación minera	persona	186	186	129	69.4	1.6	1.6	0.1	4.8
Inspecciones para verificar el cumplimiento de las obligaciones técnicas, existencia del mineral autorizado, plan de minado e ilegales	evento	292	292	262	89.7	2.7	2.8	0.3	8.9
<u>Para el 2028, se ha incrementado en 22.45% la emisión de nuevas licencias en protección y seguridad radiológica (De 1,225 licencias en 2023 a 1500 licencias en 2028)</u>						4.2	4.2	0.1	1.6
Dirección y coordinación	Documento	12	12	7	58.3	2.1	2.1	0.1	2.9

Entidad / Resultado / Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera (Montos en Millones de Q)			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% ejec.
Personas individuales o jurídicas beneficiadas con la emisión de licencias en protección y seguridad radiológica sobre el uso y aplicaciones de radiaciones ionizantes y no ionizantes	persona	1,224	1,224	724	59.2	2.0	2.0	0.0	0.3
Capacitaciones a grupos de interés sobre la cultura de protección y seguridad radiológica	evento	14	14	8	57.1	0.1	0.1		
Para el 2028, se ha incrementado en 30.0% el número de análisis de laboratorio de minerales, hidrocarburos y aplicaciones nucleares (De 23,479 análisis en 2023 a 30,523 análisis en 2028)						7.0	7.3	0.4	5.9
Dirección y coordinación	Documento	12	12	7	58.3	4.5	4.5	0.2	3.6
Servicios de laboratorio de minerales, hidrocarburos y aplicaciones nucleares para personas individuales o jurídicas y otras entidades de gobierno	Análisis de laboratorio	28,716	28,716	21,978	76.5	2.6	2.8	0.3	9.6
Ministerio de Cultura y Deportes						843.2	805.7	106.4	13.2
Para el 2032, se ha incrementado en 7.3%, la práctica de elementos identitarios y expresiones culturales en jóvenes y adultos (De 78,536 personas atendidas en 2022 a 578,536 al 2032)						63.0	41.3	7.2	17.5
Dirección y coordinación	Documento	12	12	7	58.3	41.9	13.2	1.9	14.3
Personas beneficiadas con eventos de promoción cultural	persona	8,972	52,972	41,769	78.9	10.5	18.2	2.9	16.2

Entidad / Resultado / Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera (Montos en Millones de Q)			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% ejec.
Instituciones y organizaciones beneficiadas con asesoría técnica y coordinación en temas de inclusión cultural en la prestación de servicios públicos y privados	entidad	747	747	396	53.0	4.3	4.4	1.1	24.6
Personas que participan en actividades de expresiones culturales tradicionales en el marco de la revitalización cultural	persona	6,370	6,370	4,854	76.2	6.3	5.5	1.3	23.7
Para el 2032, se ha incrementado en 21.1% la participación de personas en las diferentes disciplinas del arte (De 9,469 personas en 2014 a 11,468 en 2032)						175.4	178.2	22.1	12.4
Personas formadas en las diferentes disciplinas del arte	persona	4,614	4,614	3,715	80.5	24.2	38.7	5.7	14.7
Dirección y coordinación	Documento	12	12	8	66.7	42.2	38.4	4.6	12.0
Personas beneficiadas con difusión cultural, artística y literaria	persona	10,691	10,441	6,801	65.1	53.3	29.4	5.0	16.9
Conciertos y presentaciones de instituciones artísticas en beneficio de personas	evento	427	446	288	64.6	42.3	56.0	4.6	8.2
Artistas y literatos que reciben asistencia técnica, organizativa y reconocimientos por su labor	Persona	108	119	32	26.9	10.8	12.3	1.8	14.9
Autorización y control de espectáculos públicos en beneficio de personas	Documento	1,760	1,760	1,202	68.3	2.6	3.3	0.4	12.8

Entidad / Resultado / Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera (Montos en Millones de Q)			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% ejec.
<u>Para el 2032, se ha incrementado en 8.3 puntos porcentuales la participación y promoción de las personas en el deporte no federado, no escolar y de recreación (De 3.5% en 2022 a 11.8% en 2032).</u>						378.7	372.4	47.9	12.9
Dirección y coordinación	Documento	12	12	8	66.7	80.5	72.4	17.0	23.5
Personas beneficiadas con actividades deportivas no escolares, no federadas y de recreación	Persona	107,145	119,437	53,238	44.6	77.0	76.8	9.2	12.0
Personas beneficiadas con acceso a espacios para la práctica del deporte y la recreación física	Persona	3,880,500	3,962,993	2,565,535	64.7	143.3	148.2	11.8	7.9
Mujeres beneficiadas con acceso a actividades físicas, recreativas y de sensibilización para la prevención de la violencia	Persona	19,891	20,391	11,544	56.6	11.0	9.6	2.0	20.4
Jóvenes beneficiados con actividades físicas, deportivas y recreativas	Persona	37,437	37,437	20,869	55.7	17.1	16.2	1.3	8.3
Personas que reciben implementos para actividades físicas, deportivas y de recreación física en su tiempo libre	Persona	243,942	243,942	41,368	17.0	26.5	26.5	2.5	9.3
Eventos deportivos y recreativos en beneficio de personas en situación de vulnerabilidad o riesgo social	evento	166	166	48	28.9	3.8	4.0	0.5	12.9

Entidad / Resultado / Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera (Montos en Millones de Q)			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% ejec.
Festivales deportivos, recreativos y otros eventos de carácter especial, realizados para promover el acceso a la actividad física y la recreación	evento	314	617	488	79.1	19.5	18.8	3.6	19.0
<u>Para el 2027, se ha incrementado en 5.3% la cobertura del registro de bienes patrimoniales (De 5,350 en 2023 a 6,150 en 2027).</u>						226.1	207.2	29.2	14.1
Dirección y coordinación	Documento	12	12	8	66.7	31.6	34.1	13.8	40.6
Registro de bienes culturales en beneficio de personas y entidades	registro	5,700	5,700	3,506	61.5	6.4	6.6	0.4	5.8
Visitantes atendidos en parques, sitios arqueológicos y zonas de rescate cultural y natural	persona	706,744	685,744	379,457	55.3	58.1	58.2	3.1	5.2
Personas capacitadas para la salvaguardia del patrimonio intangible	persona	297	1,170	755	64.5	1.2	1.4	0.0	2.5
Visitantes atendidos en los museos	persona	358,752	358,752	203,037	56.6	57.1	39.0	5.1	13.0
Usuarios beneficiados con el patrimonio bibliográfico y documental	persona	16,550	16,550	11,730	70.9	18.6	14.9	1.1	7.4
Visitantes atendidos en el Parque Nacional Tikal	persona	342,688	342,688	159,873	46.7	40.8	38.8	5.1	13.0
Conservación y restauración de bienes culturales muebles e inmuebles	Documento	6,911	6,911	4,676	67.7	12.3	14.2	0.7	4.6

Entidad / Resultado / Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera (Montos en Millones de Q)			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% ejec.
<u>Para el 2032, se ha incrementado el fomento y la participación intercultural en jóvenes y adultos en 16,335 personas atendidas (de 0 en 2025 a 16,335 en 2032)</u>							6.7		
Dirección y coordinación	Documento		6				5.4		
Personas indígenas beneficiadas con acceso a diálogos, capacitación y formación para el fortalecimiento y convivencia intercultural	persona		1,000				1.3		
Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales						244.6	198.7	23.5	11.8
<u>Para el 2027, se ha incrementado en 15.0 puntos porcentuales la participación de la población en programas educativos relacionados a medio ambiente (De 15.0% en 2021 a 30.0% en 2027)</u>						25.8	7.1	0.7	10.1
Personas capacitadas y sensibilizadas en temas de responsabilidad socio ambiental	persona	134,142	94,175	66,227	70.3	18.4	4.4	0.4	8.9
Personas sensibilizadas y con concientización ambiental con énfasis de género y multiculturalidad	persona	4,176	2,098	1,501	71.5	7.4	2.7	0.3	12.0
<u>Para el 2027, se ha incrementado en 30.0 puntos porcentuales las acciones de eficiencia en los procesos de gestión ambiental, implementando medidas de cambio climático (De 20.0% en 2021 a 50.0% en 2027)</u>						188.1	164.6	19.1	11.6
Documentos de instrumentos ambientales para la emisión de resoluciones ambiental para proyectos, obras e industrias	Documento	9,020	23,253	14,938	64.2	89.4	77.0	1.7	2.3

Entidad / Resultado / Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera (Montos en Millones de Q)			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% ejec.
Informes sobre las medidas de adaptación y mitigación al cambio climático en Guatemala	Documento	418	532	223	41.9	18.6	65.1	14.0	21.5
Personas beneficiadas con acciones para la Adaptación al Cambio Climático en Guatemala	persona	100				0.8			
Opiniones técnicas ambientales e informes en temas relacionados con el cumplimiento legal y la gestión de productos químicos y desechos peligrosos otorgados a personas	Documento	31,891	17,286	11,441	66.2	22.9	13.6	1.9	13.9
Proyectos aprobados para la adaptación y mitigación ante los efectos del Cambio Climático	Documento	4	2			56.4	5.8		
Áreas de bosques reforestadas, restauradas y protegidas para la adaptación al cambio climático en el territorio nacional	Hectárea		1,000				3.1	1.4	47.2
<u>Para el 2027, se ha mantenido en 10.0% las gestiones integradas de recursos hídricos con procesos de vigilancia y mecanismos de control que permitan su protección y conservación a nivel nacional (De 10.0% en 2027).</u>						<u>30.8</u>	<u>27.0</u>	<u>3.7</u>	<u>13.5</u>

Entidad / Resultado / Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera (Montos en Millones de Q)			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% ejec.
Entidades asesoradas para la recolección, clasificación, manejo, tratamiento y disposición final de residuos y desechos sólidos	entidad	30	30	10	33.3	6.5	9.4	1.1	12.3
Eventos de control sobre contaminación hídrica para la prevención de la contaminación de ecosistemas	evento	497	5,616	2,640	47.0	19.4	16.3	2.4	14.8
Informes de asesoría para la gestión de una producción más limpia	Documento	29	31	18	58.1	4.9	1.4	0.1	6.6
Ministerio de Desarrollo Social						1,046.8	1,200.0	780.9	65.1
<u>Para el 2029 se ha incrementado en 30.0% las entregas anuales de recursos estructurales físicos a personas en condición de pobreza y vulnerabilidad (de 1,536,722 recursos entregados en 2023 a 1,997,739 recursos en 2029)</u>						1,046.8	1,200.0	780.9	65.1
Dirección y Coordinación	Documento	12	12	8	66.7	50.4	46.1	7.8	17.0
Servicios para la liquidación del FONAPAZ	Documento	13	13			3.3	1.6	0.5	30.2
Escuelas de preprimaria con dotación de materiales, mobiliario y equipo educativo	entidad	16	25			1.1	3.6	0.9	24.8
Escuelas de primaria con dotación de materiales, mobiliario y equipo educativo	entidad	16	28			0.3	5.8		
Establecimientos de educación media con dotación de materiales, mobiliario y equipo educativo	entidad	32	9			1.1	1.1		

Entidad / Resultado / Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera (Montos en Millones de Q)			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% ejec.
Personas beneficiadas con la dotación de materiales de construcción y equipo para sistemas de agua potable	Persona	37,740	18,016	1,183	6.6	22.5	13.6	3.5	25.8
Personas beneficiadas con materiales de construcción, suministros y equipo para mejorar servicios de saneamiento y ambiente	Persona	250				1.6			
Personas en situación de riesgo y vulnerabilidad social beneficiadas con enseres y equipo	Persona	137,764	106,999			30.5	59.7	25.0	41.8
Familias beneficiadas con dotación de materiales de construcción para mejorar su vivienda	familia	191,246	223,859			119.6	115.6	114.9	99.4
Personas con capacitación, asistencia técnica y con dotación de materiales, herramientas y equipo para el fomento de la producción agropecuaria y artesanal	Persona	2,250	15,489			2.9	5.7	0.8	15.0
Familias beneficiadas con dotación de materiales de construcción y reparación de la red vial	familia		35,000				9.4	1.1	12.0
Transferencias monetarias a personas beneficiadas por el Programa de Desarrollo Integral	Aporte	529,200	937,313	542,439	57.9	812.6	946.5	627.5	66.3

Entidad / Resultado / Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera (Montos en Millones de Q)			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% ejec.
Personas en pobreza y pobreza extrema beneficiadas con dotación de alimentos	Persona	2,000	722			0.5	0.1		
Servicios para la liquidación del Fideicomiso de Desarrollo Social	Documento	12	12	1	8.3	0.5	0.5	0.0	0.1
Dotación de mobiliario y equipo para desarrollo productivo y técnico a Entidades	entidad		60				7.0	0.4	5.2
Procuraduría General de la Nación						133.4	133.6	10.9	8.1
<u>Para el 2032, se ha incrementado el diligenciamiento en los casos en materia de representación y defensa de los intereses del Estado, en 28 puntos porcentuales (De 72.0% en 2021 a 100.0% en 2032)</u>						<u>72.6</u>	<u>71.9</u>	<u>7.1</u>	<u>9.9</u>
Estado con representación y defensa en los procesos y diligencias jurídicas en las que fuere parte	Caso	46,328	82,000	54,590	66.6	70.7	69.9	6.8	9.8
Ciudadanos con dictámenes jurídicos entregados	Documento	17,175	17,175	11,613	67.6	1.9	1.9	0.3	13.4
<u>Para el 2032, se ha incrementado el diligenciamiento en la atención de niños, niñas, adolescentes, mujeres, adulto mayor y personas con discapacidad, en 38.19 % (De 54,920 en 2021 a 75,963 en 2032) además, se atiende el total de las personas a través del Modelo de investigación y representación de casos</u>						<u>60.8</u>	<u>61.7</u>	<u>3.8</u>	<u>6.2</u>
Niños, niñas y adolescentes representados, atendidos y/o referenciados para la protección de sus derechos	persona	50,125	50,125	32,372	64.6	47.0	47.3	2.2	4.6

Entidad / Resultado / Producto	Ejecución Física					Ejecución Financiera (Montos en Millones de Q)			
	U. Medida	Inicial	Vigente	Ejecución	% ejec.	Asignado	Vigente	Devengado	% ejec.
Niños, niñas y adolescentes localizados mediante la aplicación del Sistema Alba-Keneth	persona	10,726	10,726	7,687	71.7	10.1	10.6	1.0	9.8
Mujeres, adultos mayores y personas con discapacidad atendidos para la protección de sus derechos	persona	980	980	737	75.2	3.7	3.8	0.6	14.7

Fuente: Sistema Informático de Gestión (SIGES). Reporte al 31/08/2025. Puede existir variación por redondeo.