

LA REVISTA

ENFOQUE

SEGEPLAN

Guatemala, octubre 2025 No. 08

COMUNIDAD SEGEPLAN PROMUEVE EL EJERCICIO

Pág 04-05

XXIV FERIA NACIONAL DE BECAS, UN MUNDO DE OPORTUNIDADES

Pág 08-09

En SEGEPLAN también celebramos con fervor patrio los 204 años de independencia de Guatemala. Entre otras actividades con las que resaltamos los valores de nuestra institución, decenas de colaboradores trajeron la antorcha de la libertad desde el Obelisco, liderados por el grupo Comunidad SEGEPLAN, que promueve la práctica del ejercicio físico, para tener una mejor calidad de vida.

NOS CAPACITAMOS EN PROSPECTIVA PARA EL DESARROLLO

Pág 03

COMUNIDAD SEGEPLAN PROMUEVE EL EJERCICIO

Pág 04-05

ORIENTAMOS Y FORTALECEMOS EL PROCESO DE INVERSIÓN PÚBLICA

Pág 06-07

XXIV FERIA NACIONAL DE BECAS, UN MUNDO DE OPORTUNIDADES

Pág 08-09

UNA CARRERA ASCENDENTE EN SEGEPLAN

Pág 13



PRESENTACIÓN

En la SEGEPLAN reconocemos que el desarrollo nacional se construye también desde el interior de nuestra institución. Cada trabajadora y trabajador contribuye, con su compromiso y esfuerzo diario, a fortalecer las capacidades técnicas y humanas que nos permiten cumplir con nuestra misión de planificar el desarrollo del país.

En esta edición de Revista Enfoque SEGEPLAN destacamos la labor de la Comunidad SEGEPLAN, una iniciativa que promueve la actividad física, la salud y el bienestar del personal, con el respaldo de las autoridades. Este esfuerzo refleja el valor del trabajo en equipo y el sentido de pertenencia que caracteriza a nuestra institución. Una comunidad saludable es también una comunidad más productiva, motivada y comprometida con el servicio público.

Asimismo, esta publicación recoge diversos temas que evidencian el compromiso de SEGEPLAN con la planificación estratégica, la inversión pública y la cooperación internacional, como la capacitación en prospectiva para el desarrollo, la orientación técnica en los procesos de inversión y la exitosa Feria Nacional de Becas, que continúa abriendo oportunidades educativas para la juventud guatemalteca.

Cada uno de estos esfuerzos reafirma nuestra convicción de que el desarrollo se construye con conocimiento, participación y bienestar. SEGEPLAN sigue avanzando como una institución que planifica con visión de futuro, acompaña con responsabilidad y trabaja por mejorar la calidad de vida de la población guatemalteca.



CRÉDITOS

Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia **Carlos Mendoza Alvarado** Secretario **Wendy Nineth Sánchez Cacao** Subsecretaria **Iliana Peña Aldana** Subsecretaria **Enrique Estuardo Maldonado** Subsecretario **Hugo Allan García** Subsecretario **Mariajosé España** Dirección de Comunicación Social **Otoniel M. Monroy Hernández** Editor **Fernando González** Fotografía **Sergio Contreras** Diseño y diagramación.



El Secretario Carlos Mendoza resalta la necesidad de ser expertos en el tema de la prospectiva.

Nos capacitamos en prospectiva para el desarrollo

La prospectiva es una ciencia que nos permite comprender el futuro e influir en él, por lo que desde inicios de la actual administración de SEGEPLAN se viene impulsando, con el propósito de que se utilice en la planificación que realiza la gestión pública guatemalteca.

Para ello, la Subsecretaría de Análisis Estratégico del Desarrollo (SAED) ha venido capacitando a los equipos técnicos de diferentes unidades de la Secretaría en prospectiva para el desarrollo. De esa forma se busca que el recurso humano de SEGEPLAN se especialice para poder asesorar técnicamente a instituciones del Estado en la utilización de esta nueva metodología.

Durante la inauguración de un taller, en el pasado mes de septiembre de 2025, el Secretario Carlos Mendoza, volvió a resaltar que para innovar en la forma de hacer planificación en las demás instituciones gubernamentales, los asesores y trabajadores de SEGEPLAN deben ser expertos en el tema de la prospectiva.

“Estamos en un proceso de cambio en SEGEPLAN y eso significa que vayamos adoptando y adaptando nuevas herramientas metodológicas. En ese caso, es necesario que constantemente nos estemos actualizando sobre herramientas para poder hacer una mejor planificación y desde el año pasado hemos venido insistiendo en que la planificación tiene un componente prospectivo fundamental”, puntualizó.

Mendoza ha señalado la necesidad de ver escenarios a futuro y con base al análisis prospectivo tener metas y objetivos realistas sobre qué es lo que el país quiere o lo que necesita” para alcanzar su desarrollo.

“La planificación debe pensarse en función del futuro”, destacó también durante la clausura del curso “Prospectiva para la Construcción de Escenarios de Desarrollo”, impartido en octubre de 2024 por expertos del Instituto Latinoamericano de Planificación Económica y Social (ILPES-CEPAL), a 35 Especialistas de SEGEPLAN.

Prospectiva y planificación

La prospectiva necesita del uso de herramientas y metodologías para visualizar el futuro y trazar acciones estratégicas para alcanzarlo. “Es analizar variables, desde las cuales podemos alcanzar el futuro trazado. La prospectiva nos permite establecer ese futuro que queremos alcanzar como país, que significa mejorar la vida de los guatemaltecos”, explica Heydy López, jefa del Departamento de Análisis Geográfico y Demográfico de SEGEPLAN. Por ello, la prospectiva se apoya de la reflexión estratégica (análisis de posibles escenarios), voluntad estratégica y construcción colectiva.



Colaboradores de SEGEPLAN se disponen a iniciar el recorrido de la antorcha, en el Obelisco, zona 13.

La gente sana es más feliz y productiva

Comunidad SEGEPLAN promueve el ejercicio

En SEGEPLAN también celebramos con fervor los 204 años de independencia de Guatemala, con una serie de actividades, como un acto cívico, en que resaltamos los valores de nuestra institución.

Uno de los aspectos más relevantes es que alrededor de sesenta personas fueron a el Obelisco, en la zona 13, a encender la antorcha, símbolo del fuego patrio, la cual luego de gran esfuerzo físico trajeron a nuestras instalaciones, en medio de la algarabía de autoridades y trabajadores.

Es de resaltar el empeño que desde semanas antes pusieron los integrantes de la Comunidad SEGEPLAN, un grupo de compañeros y compañeras, que cuentan con el apoyo de las autoridades. Ellos se esforzaron para que los participantes en la carrera se prepararan física y mentalmente. El resultado fue que todos completaron el agotador recorrido. Así que un aplauso para todos.

¿Qué es la Comunidad SEGEPLAN?

Lorena González, diseñadora gráfica de la Dirección de Comunicación Social, quien es una de las promotoras de esta iniciativa, nos lo cuenta:

La Comunidad SEGEPLAN es un grupo que se ha creado dentro de la institución para que la gente haga ejercicio, ya que hemos comprobado que, lamentablemente, la mayoría tiene un estilo de vida muy sedentario, al extremo que algunos ni siquiera se mueven en su área de trabajo, expone Lorena.

Agrega que con seis compañeros empezaron por crear un grupo de WhatsApp para mandar consejos, rutinas y tips, sobre ejercicio, tales como: levantarse del asiento con cierta frecuencia, que caminen, aunque sea dentro del área de trabajo, que suban y bajen gradas, y si es posible, que salgan a caminar.

Luego, explica “pasamos a una etapa superior, a proponernos participar en eventos más exigentes, como las caminatas. Y empezamos con la carrera de antorchas, para lo cual tuvimos una preparación previa. Fuera del horario laboral fuimos al Parque Erick Barrondo y a Pasos y Pedales. Hacemos distintos ejercicios, según el interés de las personas. Lo interesante es que también involucramos a la familia”.

Los organizadores fueron Francisco Ericastilla, Norman Ovando, Baldir Castellanos, Oscar Maldonado y ella, entre otras personas que se sumaron al proceso de creación de Comunidad SEGEPLAN. Desde el principio contaron con el apoyo de Recursos Humanos y del Despacho Superior. Actualmente ya son 15 personas que participan activamente. Pero, son muchos más los interesados en incorporarse a la Comunidad. Ellos esperan que, con el paso del tiempo, todos y todas en nuestra institución hagamos ejercicio, a nuestra manera y a nuestro ritmo. La meta es que todos estemos activos, ya que “una persona sana es más feliz y productiva”.

Recalca, “para nosotros con una sola persona que se decida a hacer ejercicio, es más que satisfactorio”.

Los próximos pasos

- La primera meta de la Comunidad era participar en la carrera de las antorchas y lo lograron. La siguiente es participar en alguna de las carreras que se organizan en la ciudad, y luego, escalar un volcán. En resumen, actividades que representen un reto mayor.
- El propósito es que todos hagan ejercicio; correr, caminar, hacer bicicleta, senderismo o escalar volcanes. Nuestra meta es que la gente se quite el miedo “porque ya estoy viejo, estoy gordo, muy flaco o cualquier otro”, concluye Loren, como es ampliamente conocida en SEGEPLAN. Y no está de más decir, que ella lanzó la idea de crear la Comunidad y muchos siguieron su ejemplo.

Cansados, pero satisfechos, llegan a la Casa de la Lotería.



Orientamos y fortalecemos el proceso de inversión pública

La Dirección de Preinversión forma parte de la Subsecretaría de Inversión para el Desarrollo (SID) de SEGEPLAN, y con ella inicia el ciclo de vida de los proyectos, ya que su quehacer principal es orientar y fortalecer el proceso de elaboración de los documentos que sustentan las intervenciones generadas por las entidades públicas de inversión (EPI).

Para ello, se abordan los contenidos de la metodología de formulación y evaluación de proyectos, generando herramientas que propician una mejor comprensión de las variables inherentes para demostrar la factibilidad y los elementos relevantes para conseguir la viabilidad en las propuestas, atendiendo específicamente la evaluación ex ante (análisis realizado antes de la ejecución de un proyecto).

El equipo de especialistas de la Dirección de Preinversión está conformado por profesionales en diferentes campos como la economía, arquitectura e ingeniería, con experiencia en distintos ámbitos tanto en el sector privado como en el público.

Ellos se enfocan en aspectos metodológicos y conceptuales para adaptar la orientación según la tipología de los proyectos y con base en el mandato de las entidades que registran sus propuestas en el Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP).

Logros alcanzados

Entre los logros alcanzados por la Dirección de Preinversión se pueden mencionar la generación de documentos, entre ellos el relacionado a los procesos de gestión de avales, resoluciones y dictámenes ante instituciones rectoras que busca ordenar los procesos y establecer parámetros en función del tiempo que se requiere para obtenerlos.

Es de resaltar que una de las líneas estratégicas de trabajo de la Subsecretaría de Inversión para el Desarrollo (SID) es optimizar los tiempos en la emisión de avales por parte de entidades rectoras,

con el objetivo de agilizar la inversión pública, pero sin menoscabar su calidad. desde el mes de febrero,

La propuesta busca fortalecer los procesos de formulación y evaluación de los proyectos de inversión. Para ello, se ha propuesto establecer un filtro, por medio del cual se puedan determinar la pertinencia y coherencia de las iniciativas, para posteriormente realizar la gestión de avales, resoluciones y dictámenes ante las entidades rectoras.

Talleres de fortalecimiento de capacidades con distintos sectores



Estos documentos se pueden consultar:

- Guía de formulación y evaluación de proyectos de inversión pública (FEPIP)
- GUIAFEPIP
- Guía Mediada FEPIP
- Política de Preinversión
- Guía de Formulación y Evaluación de Proyectos de Agua Potable
- Procesos para la emisión de avales resoluciones y dictámenes de entidades rectoras

Y también herramientas como la matriz de preinversión, la cual ha sido socializada en varios departamentos del país, y se considera muy oportuna en el monitoreo y gestión de la elaboración de los documentos de proyectos, para identificar puntos a fortalecer y cumplir con los criterios de pertinencia, coherencia y viabilidad de las propuestas de inversión pública.

- Matriz de Preinversión
- Herramienta de Apoyo a la Elaboración del estudio de mercado de proyecto de agua potable

Desafío principal:

Uno de los desafíos principales es la implementación del Sistema Nacional de Financiamiento de la Preinversión (SINAFIP), sobre el cual giran las actividades propias de la dirección, ya que al orientar de forma oportuna el documento de proyecto y generar un espacio donde coincidan entidades que requieren recursos para contratar estudios de preinversión y aquellas interesadas en financiar dichos estudios, se puede propiciar una dinámica donde la calidad de los documentos sea la óptima y de esa cuenta pueda verse reflejado el impacto positivo de las intervenciones públicas en la población del país.



EQUIPO DE LA DPI, de izquierda a derecha: Especialistas Rodrigo Barreda, Daniel Galindo, Eduardo Álvarez, Subdirector Janssen Gramajo, Especialista Carlos Herrera. Al frente Especialista Ana Marina Castro, Secretaria asistente Karla Arrecis y Especialista Glendy Flores.

Haciendo realidad sus sueños

El Gobierno de la República, por medio de SEGEPLAN realizó durante dos días la XXIV Feria Nacional de Becas, con el objetivo de motivar a los jóvenes guatemaltecos a transformar su futuro a través de la educación, bajo el lema: “El conocimiento no tiene fronteras, tampoco tus sueños”.

El evento se realizó el 23 y 24 de septiembre, en el Parque de la Industria y contó con la participación de más de 30 cooperantes nacionales e internacionales, universidades y programas de formación que ofrecieron oportunidades para cursar licenciaturas, maestrías o doctorados, en el extranjero y en Guatemala.

La Feria fue inaugurada por la Presidenta en funciones, Karin Herrera, y el Secretario de SEGEPLAN, Carlos Mendoza, quienes resaltaron el poder transformador de las becas no solo para la vida de los beneficiarios sino también para el desarrollo del país.

Los asistentes pudieron recorrer stands informativos, participar en charlas especializadas, talleres prácticos y conversatorios que les permitieron fortalecer sus habilidades y prepararlos para aplicar exitosamente a becas nacionales e internacionales, que les cambiarán la vida.

Entre ellas:

- Conversatorio con CONJUVE: “Habilidades que abren puertas: el valor de lo que eres al aplicar a una beca”, donde se resaltó la importancia de las habilidades blandas como factor decisivo en los procesos de selección.
- Taller práctico: “De Candidato a Ganador: del papel y la palabra... al futuro que sueñas”, que brindó herramientas para redactar ensayos efectivos y afrontar entrevistas académicas.
- Conversatorio científico: “Científicos sin Fronteras”, en el que exbecarios compartieron experiencias en investigación e innovación en el extranjero.

De esta forma los participantes pudieron aprender y conocer más sobre las oportunidades de estudio a nivel superior, además de recibir consejos y experiencias que enriquecieron su camino hacia la educación profesional.

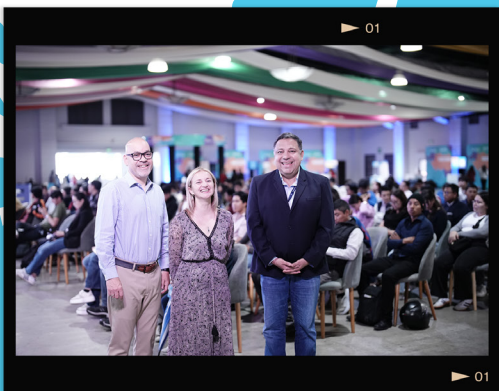
A lo largo de los años, la Feria Nacional de Becas se ha consolidado como una de las principales iniciativas públicas para acercar a la población guatemalteca las oportunidades de formación superior ofrecidas por cooperantes nacionales e internacionales.



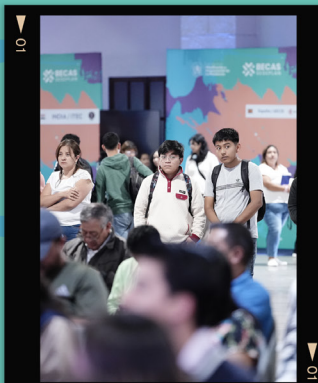
Carlos Mendoza. “Una beca no es solo un trámite administrativo... es la oportunidad de creer en uno mismo, de romper barreras y de demostrar que los sueños no tienen fronteras. El futuro de Guatemala está en sus manos y empieza con cada decisión que tomen hoy”.



Karin Herrera. “No hay duda de que la educación superior transforma vidas, es puente entre instituciones, naciones y culturas, nos permite alcanzar grandes metas y potenciar el desarrollo nacional. Los invito a perseguir sus sueños, a creer en ustedes mismos”.



BECAS



TALLERES



Entre 2006 y agosto 2024 SEGEPLAN ha facilitado a más de

41 mil jóvenes

guatemaltecos el espacio para continuar sus estudios con el apoyo de la cooperación internacional.

FERIA NACIONAL DE BECAS 2025



Nos reunimos con autoridades indígenas

Autoridades y Especialistas de BECAS SEGEPLAN dialogaron con autoridades indígenas y ancestrales de Santa Lucía Utatlán, Sololá y de Chiquimula, con el propósito de coordinar acciones para la promoción del programa Becas por Nuestro Futuro e instar a la juventud local a participar en la tercera convocatoria, que estará vigente en noviembre.

En Santa Lucía Utatlán se reunieron con la Municipalidad Indígena. Al respecto, la Subsecretaria de Cooperación y Alianzas para el Desarrollo, Iliana Peña, valoró que se concertaron alianzas para aumentar la difusión de Becas por Nuestro Futuro.

Por su parte, el Alcalde Indígena, César Yac, señaló la necesidad de trabajar en conjunto para lograr

que más jóvenes de esa localidad tengan acceso a una beca de estudios.

Asimismo, autoridades indígenas y ancestrales de Chiquimula y el equipo de BECAS SEGEPLAN dialogaron sobre los objetivos y alcances de Becas por Nuestro Futuro.

Los encuentros fueron promovidos por la Dirección de Administración de Becas y Crédito Educativo (DABCE) y forman parte de la estrategia para acercar el programa a poblaciones históricamente vulnerables, con un enfoque especial en la juventud indígena.

Los equipos de BECAS SEGEPLAN también brindaron charlas en centros educativos de ambas localidades, en las que explicaron cómo aplicar a Becas por Nuestro Futuro.



Reunión con autoridades indígenas y ancestrales de Santa Lucía Utatlán, Sololá.



Diálogo intercultural con autoridades maya chort'i en Chiquimula.



Estudiantes de Santa Lucía Utatlán recibieron información de Becas por Nuestro Futuro.

SEGEPLAN presenta estado de proyectos de inversión pública en el Conadur

El Consejo Nacional de Desarrollo Urbano y Rural (Conadur) celebró el 5 de septiembre la 4ª. reunión ordinaria, en la cual se abordaron diversos temas como el estado de proyectos ante el Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP).

SEGEPLAN informó que, al 29 de agosto de 2025, el SNIP registraba 2,586 proyectos ordinarios, que representan una inversión de Q4,270 millones. Asimismo, la cantidad de proyectos extraordinarios asciende a 4,807, de los cuales se han aprobado al menos 4,360 en el SNIP. SEGEPLAN instó al Sistema de Consejos de Desarrollo a agilizar la conformación de expedientes para evitar atrasos en la ejecución de obras el próximo año.

Asimismo, el pleno del Conadur aprobó un punto resolutivo que autoriza que la fecha máxima para que las municipalidades presenten los expedientes completos de los proyectos ante las delegaciones de SEGEPLAN fuera el 12 de septiembre..

De esta forma, se estableció el 30 de septiembre para que SEGEPLAN emitiera la opinión técnica a cada iniciativa y el 31 de octubre la fecha máxima para que se firmen los convenios entre las municipalidades y los Codedes, para la ejecución de obras.



Conoce sobre las acciones que impulsa SEGEPLAN en nuestro PODCAST

Episodios disponibles en





SEGEPLAN y el INDE agilizan procesos para electrificación rural

Llevar energía eléctrica a hogares guatemaltecos de las áreas rurales es uno de los compromisos asumidos por el presidente Bernardo Arévalo. El INDE puso en marcha desde 2024 un ambicioso plan para lograr acceso universal a la energía. Su ejecución requiere el aporte de otras instituciones como la SEGEPLAN.

Con el apoyo del Presidente Arévalo; del Secretario de Planificación, Carlos Mendoza y del Presidente del Consejo Directivo del INDE, Víctor Hugo Ventura se instaló una mesa de trabajo que permitió que especialistas de ambas entidades expusieran los retos que enfrentan para aprobar proyectos de electrificación en el Sistema Nacional de Inversión Pública -SNIP-.

Presentan análisis que busca contribuir al cumplimiento de ODS

Distintas instituciones públicas, convocadas por SEGEPLAN conocieron el informe “Análisis Integral del Progreso de Guatemala hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)”, elaborado por el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), el cual fue presentado por el asesor regional, Javier Bronfman.

El informe contiene análisis y perspectivas sobre el desarrollo sostenible y da a conocer una serie de indicadores que pueden servir en la toma de decisiones para la implementación efectiva de política para acelerar la consecución de los ODS. El documento señala que el seguimiento del progreso de los ODS en Guatemala proporciona una base para construir posibles rutas de desarrollo.



Cooperación triangular aprueba tres proyectos para Guatemala

Tres proyectos presentados por instituciones públicas guatemaltecas, que serán de beneficio para distintos sectores de la población, fueron aprobados en el marco del Programa de Cooperación Triangular para América Latina y el Caribe, en su convocatoria para 2025.

Así se dio a conocer durante la socialización de los próximos pasos y lineamientos de coordinación a las instituciones responsables de los proyectos, a cargo de la Dirección de Gestión, Negociación y Contratación de la Cooperación para el Desarrollo y de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID). Los proyectos pertenecen al Minfin, la SENACYT y la SVET.

Una carrera ascendente en SEGEPLAN

El 16 de octubre de 2008, Ana Mersi Chigüichón Sequén inició sus labores en SEGEPLAN como Auxiliar de Servicio de Café, asignada a la Dirección Administrativa. A base de esfuerzo propio, mucho estudio y de las oportunidades que le brindó esta institución, ahora es una profesional que aporta al Departamento de Gestión de Personal de la Dirección de Recursos Humano.

Cuando Ana Mersi llegó a SEGEPLAN, tenía el diploma de Bachiller en Hotelería y Hogar. Recuerda que le tocaba atender con el servicio de café el 5o. y el 4º. nivel, donde estaban los salones más grandes, en los que se realizaban reuniones, y también atendía al personal interno.

Nueve meses después, en el 2009, le dieron la oportunidad de pasar al área de recepción del edificio para dar atención al cliente y recibir correspondencia. En este lugar ocurrió algo que la marcó para siempre; un profesional le aconsejó: "si quieres ascender a otro puesto, tienes que seguir estudiando en la universidad". Esto la motivó a inscribirse en la Universidad Galileo, donde cursó la Licenciatura en Informática y Administración de Recursos Humanos. "Para ayudarme a costear los libros de estudio, vendía empanadas y otros artículos", recuerda.

Ella tiene muy presente que en 2012 salió una convocatoria de Técnico Profesional en Informática III, asignada al Despacho Superior, y como llenaba los requisitos académicos, obtuvo la plaza. Estando allí le dieron la oportunidad de cubrir el puesto

de Asistente del Secretario, donde -resalta- aprendió a "trabajar bajo presión, a leer mucho e investigar", aspectos clave que la hicieron crecer profesionalmente.

Cierto día, el Secretario le dijo: "prepare su papelería, tramite su colegiado activo y esté lista para cuando llegue la oportunidad, porque llega una sola vez". Ella siguió el consejo. En 2018 le dieron la oportunidad de aprender en la Dirección de Recursos Humanos, y el año siguiente aplicó a la plaza de profesional en el Departamento de Gestión de Personal, en la que actualmente se desempeña.

Experiencia única

En 2017 obtuvo una beca para estudiar un curso corto de idioma inglés en India, durante tres meses, lo que para ella fue "el primer fruto de mi carrera universitaria". Destaca que su sueño era subirse a un avión, y en esa experiencia se subió a 10. En India conoció distintas culturas, lugares y comidas, así como personas que marcaron su vida. Pudo visitar el Taj Mahal (una de las construcciones más impresionante del mundo).



"El 16 de octubre de 2025 cumpla 17 años en SEGEPLAN, donde he conocido muchas personas de las cuales he aprendido mucho y han dejado una huella en mi vida".



La XXIV Feria Nacional de Becas 2025, fue un éxito. Los más de 2 mil asistentes recorrieron stands informativos, participaron en charlas especializadas, talleres prácticos y conversatorios, que les permitieron fortalecer sus habilidades y prepararlos para aplicar exitosamente a becas nacionales e internacionales, que les cambiarán la vida.



SEGEPLAN
Juntos construimos el futuro.