

LA REVISTA

ENFOQUE

SEGEPLAN

Guatemala, Abril 2026 Año 2 No. 3

Prototipo del
asistente virtual
Ixim



FUNCIONARIOS DESARROLLAN SOLUCIONES INNOVADORAS

Págs. 04-05

UNA OFICINA CON RETOS PARTICULARES

**DELEGACIÓN DEPARTAMENTAL DE
SEGEPLAN EN GUATEMALA**

Págs. 06-07

La Red de Directores de Cooperación participó en el Ideatón de Innovación Pública, una actividad intensiva que permitió aplicar metodologías de innovación para diseñar soluciones orientadas a mejorar los procesos de gestión de la cooperación.

SINSE: HACIA UNA POLÍTICA PÚBLICA BASADA EN EVIDENCIA

Pág. 03

FUNCIONARIOS DESARROLLAN SOLUCIONES INNOVADORAS

Págs. 04-05

DELEGACIÓN DE GUATEMALA UNA OFICINA CON RETOS PARTICULARES

Págs. 06-07

¿ESTAMOS PREPARADOS PARA UN GRAN SISMO?

Págs. 08-09

BECAN A MÁS DE 300 GUATEMALTECOS

Pág. 10

ACTUALIZAN DISTRIBUCIÓN DE FONDOS A CODEDES

Pág. 11



PRESENTACIÓN

Presentamos una nueva edición de la Revista Enfoque compartiendo avances concretos en la manera en que la planificación pública se fortalece desde la innovación, la articulación institucional y el trabajo territorial. En un contexto que demanda respuestas más ágiles, estratégicas y basadas en evidencia, SEGEPLAN continúa impulsando iniciativas que aportan a una gestión pública más eficiente y orientada a resultados.

En este número, destacamos el desarrollo del Diplomado en Cooperación para el Desarrollo, que a través de metodologías de innovación pública, como el Ideatón desarrollado en el marco del programa, funcionarias y funcionarios analizaron desafíos reales y diseñaron soluciones concretas que buscan mejorar procesos, optimizar herramientas institucionales y generar mayor impacto en la población. Esta experiencia refleja un cambio de enfoque: pasar de la teoría a la acción, promoviendo una cultura de innovación dentro del sector público.

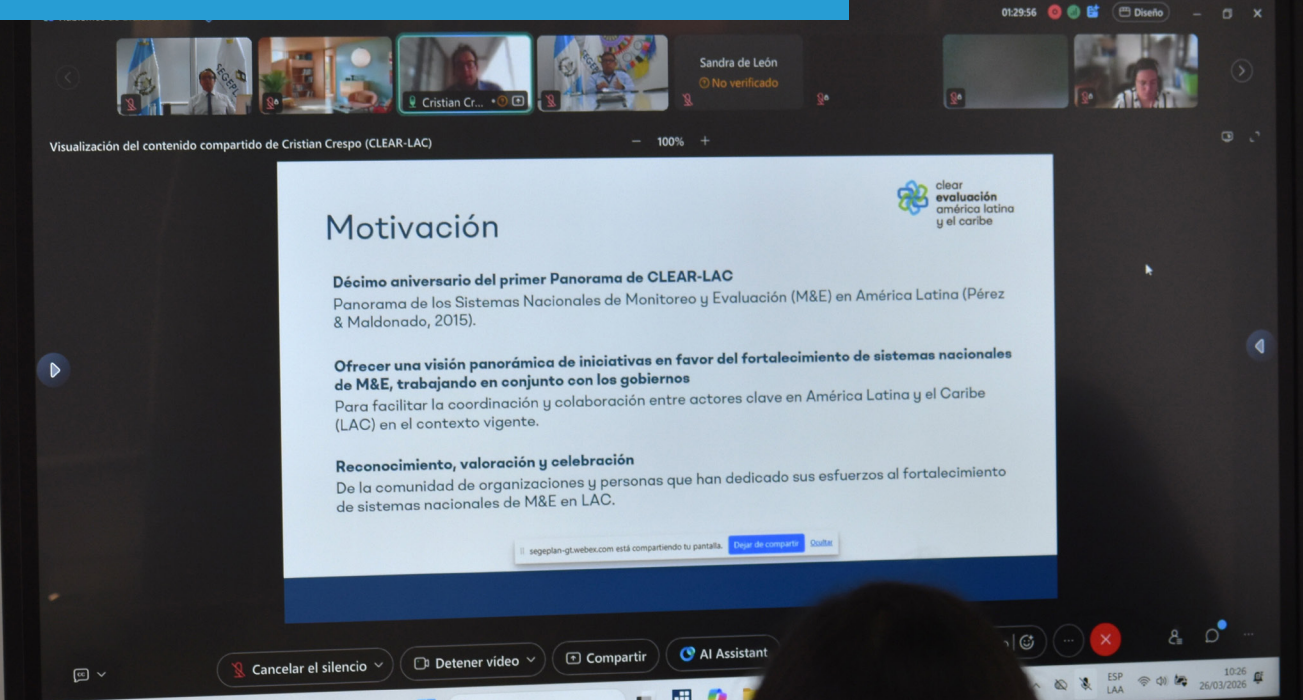
Asimismo, ponemos el foco en el trabajo de la Delegación Departamental de Guatemala, cuya labor evidencia la complejidad de planificar en el territorio más poblado y dinámico del país. Desde esta oficina se articulan procesos clave de planificación, preinversión, inversión pública y coordinación interinstitucional, enfrentando desafíos propios de un entorno urbano marcado por contrastes sociales, alta densidad poblacional y una fuerte carga política. Su trabajo técnico resulta fundamental para asegurar que los proyectos respondan a las necesidades reales del territorio y se alineen con las prioridades nacionales de desarrollo.

Les invitamos a recorrer estas páginas y conocer cómo, desde distintos niveles y enfoques, la planificación se convierte en una herramienta clave para transformar la gestión pública y mejorar la vida de las personas.



CRÉDITOS

Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia **Carlos Mendoza Alvarado** Secretario **Ervin Fidel Us Álvarez** Subsecretario **Iliana Peña Aldana** Subsecretaria **Enrique Estuardo Maldonado** Subsecretario **Hugo Allan García** Subsecretario **Mariajosé España** Dirección de Comunicación Social **Otoniel M. Monroy Hernández** Editor **Fernando González** Fotografía **Sergio Contreras** Diseño y diagramación.



SEGEPLAN, otras instituciones de Gobierno y aliados internacionales siguen trabajando en la implementación del Sistema Nacional de Seguimiento y Evaluación (SINSE).

SINSE: hacia una política pública basada en evidencia

Nuestro país avanza con paso firme hacia la creación de un Sistema Nacional de Seguimiento y Evaluación (SINSE) robusto y transparente, orientado al aprendizaje institucional y al desarrollo nacional estratégico, como política de Estado y promover una cultura de evaluación orientada al aprendizaje y la mejora continua, basada en evidencia.

El titular de SEGEPLAN, Carlos Mendoza Alvarado, explica que en Guatemala existe un Sistema Nacional de Planificación no solo para la inversión pública, sino planes en general, políticas públicas, programas y proyectos. En los casos de inversión pública, el sistema empieza con los estudios de preinversión, prefactibilidad, factibilidad y la ejecución de las obras. y luego éstas se entregan y empiezan a funcionar.

Sin embargo, generalmente no se evalúan los resultados de la inversión, ni el impacto que en el mediano y largo plazo tendrán. En ese contexto, SEGEPLAN tiene el mandato y la responsabilidad como órgano de planificación del Estado, de garantizar que se den todas las fases de la planificación, no solo la inversión.

Hasta ahora, el Estado proporciona el dinero, se construye una obra y ahí termina todo, pues se hace muy poco de preinversión, a pesar de que esta nos dirá si una obra es viable o no, lo cual permitirá evitar el despilfarro de dinero al ejecutar algo que no va a dar los resultados esperados o peor aún, creará otros problemas.

De esa cuenta, Sistema Nacional de Seguimiento y Evaluación (SINSE) lo que busca es fomentar la cultura de monitoreo, seguimiento y evaluación. Esto porque se necesita evaluar todas las etapas del proceso: el diseño de una intervención, su ejecución o implementación, los resultados y el impacto en las personas. Lamentablemente, Guatemala tiene muy poca cultura de seguimiento y evaluación, ya que con estos procesos se podría detectar los problemas que se puedan presentar.

El Secretario General de Planificación resalta que el objetivo para este año por parte del grupo impulsor del SINSE, integrado por varias entidades públicas, es que se emita, con apoyo del Presidente de la República y su Gabinete, un acuerdo gubernativo que proporcione un marco legal mínimo y defina las funciones que tendrá cada entidad del Sistema Nacional de Seguimiento y Evaluación.



En la dinámica participaron 20 de los cursantes con mejor desempeño académico en el diplomado.

Fortalecimiento de la gestión de la cooperación en Guatemala

Funcionarios desarrollan soluciones innovadoras

Como parte del Diplomado de Cooperación para el Desarrollo, impartido por la SEGEPLAN a 50 profesionales de la institucionalidad pública, las y los participantes, desarrollaron propuestas de soluciones innovadoras orientadas a fortalecer la gestión de la cooperación para el desarrollo en Guatemala.

Por medio de la Subsecretaría de Cooperación y Alianzas para el Desarrollo, SEGEPLAN impulsa diversas acciones orientadas al fortalecimiento de las capacidades de la Red de Directores de Cooperación para el Desarrollo de la institucionalidad pública, con el propósito de contribuir a una gestión de la cooperación más estratégica, articulada y alineada con las prioridades nacionales de desarrollo.

En el programa académico elaborado en coordinación con el Instituto Nacional de Administración Pública (INAP), se llevó a cabo el **Ideatón de Innovación Pública en la Gestión de la Cooperación para el Desarrollo**, una actividad intensiva que permitió aplicar metodologías de innovación para analizar desafíos institucionales y diseñar soluciones orientadas a mejorar los procesos de gestión de la cooperación.

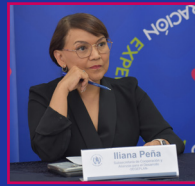
En este ejercicio las y los participantes aplicaron de manera práctica los conocimientos adquiridos durante el diplomado y fortalecieron la colaboración interinstitucional para abordar desafíos reales del ciclo de gestión de la cooperación.

Durante el Ideatón se trabajó en el análisis de desafíos específicos de la gestión de la cooperación para el desarrollo, priorizados a partir de problemáticas identificadas a lo largo del diplomado y de retos institucionales observados en la práctica de la gestión pública.

Como resultado del proceso colaborativo, los equipos elaboraron prototipos conceptuales de soluciones, concebidos como insumos técnicos preliminares que permiten visualizar propuestas para mejorar procesos, fortalecer instrumentos institucionales y optimizar la gestión de la cooperación para el desarrollo.

Valoran las propuestas

Iliana Peña, Subsecretaria de Cooperación y Alianzas para el Desarrollo.



“Destaco el valor de las propuestas generadas y esperamos que estas ideas puedan evolucionar hacia intervenciones concretas que contribuyan a mejorar la experiencia de los usuarios de la cooperación y a fortalecer su impacto en beneficio de la población”.

Hugo Allan García, Subsecretario de Análisis Estratégico del Desarrollo.



“La innovación es un elemento clave para la modernización del Estado. Para modernizar la administración pública es necesario innovar. Por eso desde SEGEPLAN estamos impulsando espacios que inviten a los servidores públicos a pensar ideas diferentes, pero también a avanzar hacia su implementación”

Ruth Elisabeth Avalos Castañeda, Gerente del INAP.



“Actividades como este Ideatón de Innovación Pública en la Gestión de la Cooperación para el Desarrollo contribuyen a fortalecer las capacidades de los servidores públicos mediante metodologías innovadoras de aprendizaje y resolución de problemas en diferentes temas”.

Desafíos propuestos:

Los equipos desarrollaron propuestas orientadas a atender cuatro desafíos estratégicos en la gestión de la cooperación en Guatemala:

- Fortalecimiento de capacidades en la gestión de la cooperación
- Formulación de proyectos y alineación estratégica
- Registro integral de la cooperación para el desarrollo
- Diversificación de modalidades y articulación con actores no tradicionales

Las propuestas

Entre las propuestas mejor valoradas se encuentran:

- 1. PROYECTO COOPERAGIL. Desarrollo de una herramienta tecnológica** para fortalecer el registro de proyectos de cooperación mediante el uso de inteligencia artificial.
- 2. PROYECTO IXIM. Desarrollo de una plataforma virtual de capacitación** para fortalecer las capacidades institucionales en la gestión de la cooperación.

Estas iniciativas constituyen insumos técnicos preliminares que podrán contribuir a mejorar procesos, fortalecer instrumentos institucionales y optimizar la gestión de la cooperación para el desarrollo.

Grupo de graduados del diplomado y autoridades de SEGEPLAN y el INAP.





La labor técnica de la delegación de SEGEPLAN en Guatemala permite que los proyectos de desarrollo respondan a las necesidades del territorio.

Delegación departamental de SEGEPLAN en Guatemala

Una oficina con retos particulares

La delegación de SEGEPLAN en Guatemala cumple un rol estratégico en la articulación del desarrollo del departamento más urbanizado, más poblado y con dinámicas distintas al resto del país.

Desde esta oficina se coordinan procesos clave de planificación territorial, preinversión e inversión pública, así como la gestión de la cooperación, en los 17 municipios que conforman el departamento. Su labor técnica permite que los proyectos de desarrollo respondan a las necesidades reales del territorio y se alineen con las prioridades nacionales.

Con estas acciones, la delegación de SEGEPLAN en el departamento de Guatemala, liderada por Giovanni Luciano Velásquez Chigüil, se consolida como un puente entre el territorio y la planificación nacional, contribuyendo a que el desarrollo llegue de forma ordenada, sostenible y con mayor impacto para la población.

El marco normativo le da a la delegación funciones específicas en procesos de asesoría técnica y metodológica, en planificación estratégica y operativa, así como la preinversión e inversión.

Sin embargo, en el marco del Sistema de Consejos de Desarrollo también desarrolla las funciones de

Secretaría Técnica del Consejo Departamental de Desarrollo (Codede) y coordinadora de la Unidad Técnica Departamental (UTD). Sin embargo, también recibe demandas de apoyo de otras instituciones como, por ejemplo, la Asociación Nacional de Municipalidades (ANAM), la Universidad de San Carlos (USAC) y universidades privadas, Mancomunidad Gran Ciudad del Sur (MANCOSUR), Sector no gubernamental y aliados estratégicos del sector privado.

Diferencias con otras oficinas

A diferencia de otros departamentos con alta ruralidad, el contexto urbano del departamento de Guatemala plantea dinámicas territoriales diferentes. Por ejemplo, alta densidad poblacional (más de tres millones y medio de habitantes, de acuerdo con datos oficiales del INE), expansión metropolitana, presión sobre los servicios públicos, la participación de algunos actores con una carga política muy alta, y una compleja articulación intermunicipal.

Frente a estos desafíos, la delegación trabaja de forma coordinada con municipalidades, instituciones del Estado y otros actores para ordenar el territorio y orientar la inversión pública de manera más eficiente. Muchas veces han tenido que desarrollar estrategias específicas para abordar temas particulares.

Por ejemplo, las municipalidades de Guatemala, Villanueva, Mixco y Santa Catarina Pinula tienen grandes contrastes con relación a San Juan Sacatepéquez, San Pedro Sacatepéquez, San Raymundo y Chuarrancho. Los indicadores y brechas sociales son muy contrastantes, entre diferentes municipios del departamento.

Por otra parte, la carga política tiene un peso bastante alto en Guatemala, porque es la capital del país, y por ello, en este territorio tienen su sede los poderes del Estado. Esa presión política, a veces impacta en la dinámica de la delegación; de igual manera en los ámbitos urbanos no existe una legítima participación de todos los sectores, por ejemplo, los de sociedad civil.

Principales retos

- Tener mayor incidencia para que la planificación estratégica y operativa de los gobiernos locales dé los resultados esperados, conduzca el desarrollo de la población y su territorio.
- Incrementar la calidad de los Planes de Desarrollo Municipal y Ordenamiento Territorial, programas y proyectos generados por los gobiernos locales.

- Lograr que los alcaldes asuman el compromiso y la responsabilidad, para hacer lo que les corresponda con el debido proceso.
- Tiene el compromiso y la disposición de apoyar y asesorar, pero en ocasiones hay un divorcio, porque los gobiernos locales quieren hacer proyectos sin pasar por la planificación estratégica y la preinversión.
- Lograr la participación activa de todos los actores en el territorio. Es importante que las instituciones públicas se involucren y tengan participación activa. También la sociedad civil, para que haya consensos, en beneficio de la población, señala el delegado Velásquez.

Los logros

- La actual administración ha respaldado el proceso técnico y sigue haciendo esfuerzos para recuperar ese espacio técnico que le corresponde a SEGEPLAN y que el componente político no lo absorba.
- Las delegaciones han sido fortalecidas con la asignación de recursos humanos, mobiliario y equipo.
- Otro logro importante es que “hemos cumplido con nuestro mandato legal, porque los procesos se han viabilizado, se han cumplido las metas y presentado las propuestas de inversión, se han evaluado los proyectos que correspondan, para que el proceso de inversión y el desarrollo avance, siguiendo el debido proceso”, resalta el delegado Departamental.

EQUIPO DE LA DELEGACIÓN. Gilberto Adolfo Urrutia López, Giovanni Luciano Velásquez Chigüil, delegado Departamental; Maynor Estuardo López García, Aminta Aracely Monterroso Cifuentes, Carmen Yolanda Zetina Aldana, Karla María Rosales, Karla Ivonne Rodríguez Quiñónez, Sergio Alejandro Tecum Álvarez, Mauricio Orlando Cuque Rafael y Héctor René Gutiérrez.



¿Estamos preparados para un gran sismo?

Cincuenta años después del terremoto de 1976, ¿cómo reaccionaríamos institucionalmente ante un evento sísmico de gran magnitud o emergencia a nivel nacional? ¿Estamos mejor preparados como país para responder adecuadamente?



En búsqueda de respuestas a esas y otras interrogantes, la SEGEPLAN realizó un evento en el que expertos de distintas instituciones presentaron informes, análisis y escenarios que llevan a la conclusión de que, al igual que en 1976, el país no está preparado para afrontar una catástrofe de esa magnitud. Incluso, pareciera que las condiciones actuales son peores y por lo tanto, el impacto sería mayor.

Como lo resumió el titular de la SEGEPLAN, Carlos Mendoza, “evidentemente como país no estamos preparados para un evento así: no tenemos la cultura de prevención, las herramientas, los escenarios ni los protocolos adecuados”.

Añadió que el aniversario del terremoto sirve como punto de partida para evaluar qué tan preparados estamos hoy ante un sismo fuerte y que el reciente simulacro evidenció debilidades importantes, en especial en la comunicación, ya que todo depende de los celulares. Asimismo, comentó que no se contemplaron escenarios críticos como bloqueo de rutas de abastecimiento y fallas en logística durante emergencias.

También mencionó problemas con los escenarios de riesgo, como las dudas sobre la precisión de las proyecciones, por lo que se necesitan mejores herramientas y metodologías para hacer estimaciones realistas.

En el encuentro se abordaron temas como: Terremoto de 1976, lo que sucedió y lo que los datos nos muestran; Guatemala, 50 años después del terremoto: cuando el riesgo no es natural, sino territorial; Análisis prospectivo: Preparación para reducir el impacto social y económico de

los terremotos; Información georreferenciada de asentamientos para ciudades más seguras y Lecciones aprendidas del Simulacro Nacional por Sismo 2026.

El subsecretario de Inversión para el Desarrollo, Enrique Maldonado, hizo un análisis sobre la magnitud humana y social, y compartió reflexiones sobre los impactos del terremoto.

Pérdida de vidas humanas. La mayoría de las víctimas se concentraron en la cuenca del río Motagua, particularmente en Chimaltenango. Esto se explica por dos factores: alta densidad poblacional y predominio de construcciones de adobe.

Económico. Según datos recopilados por el Banco Mundial, las pérdidas representaron el 17.9 % del Producto Interno Bruto (PIB) y fue el tercer terremoto más grave del mundo en impacto económico relativo.

Salud y condiciones de vida. La esperanza de vida cayó de 52 años en 1975 a 47 años en 1976; aumentó la mortalidad infantil, como consecuencia del colapso de sistemas de agua potable, drenajes, servicios de inmunización y cadenas de abastecimiento de alimentos. Esto produjo un escenario de inseguridad alimentaria severa, afectando especialmente a niños menores de 5 años.

Educación. El sistema educativo también sufrió graves consecuencias: 5,215 aulas destruidas, 250,000 niños afectados en su asistencia escolar, reducción de medio año en escolaridad promedio, con mayor impacto en niñas.

Debilidades actuales

Maldonado se refirió también a las debilidades estructurales actuales, señalando que persisten grandes brechas en: vivienda (déficit actual de 2.5 millones), agua potable (4 millones sin acceso), drenajes (2 millones de viviendas sin conexión), electricidad (500,000 viviendas sin servicio), infraestructura vulnerable en áreas urbanas marginales, sistema de salud insuficiente y desactualizado y falta de censo reciente de infraestructura escolar.

La conclusión es que, si el país enfrentara un evento como el terremoto de 1976, los impactos podrían ser similares o peores debido a factores como el crecimiento poblacional, déficit de infraestructura y limitaciones en servicios básicos

Ordenamiento territorial

El investigador Jean Roch Lebeau, por su parte, al destacar que el riesgo no es natural, sino territorial, señaló que la “Guatemala de hoy es mucho más vulnerable”. En consecuencia, resaltó la importancia de la planificación y el ordenamiento territorial, en el contexto de un país con alta vulnerabilidad, indicando que el ordenamiento territorial debe verse como una política de seguridad. “Regular el territorio no es un plan en abstracto, ni un requisito administrativo, es decidir anticipadamente donde se expone la vida y donde se protege”, indicó.

Modelo de riesgo sísmico

Mientras tanto, Ernesto Paiz y Raúl Salguero, Especialistas en Reducción del Riesgo a Desastres, presentaron el proyecto PREPARE, implementado por Miyamoto International y Global Communities, el cual generó productos como un modelo de riesgo sísmico de 25 km² de la Ciudad de Guatemala, que estima cuántas estructuras podrían colapsar en ese espacio, cuántos fallecidos, heridos y rescatados podría haber. Esto permite tener parámetros para la planificación y adoptar medidas de prevención y de preparación. Asimismo, expuso un estudio para la formulación de estrategias ante sismos de gran magnitud.

Desarrollo urbano y vivienda

Antonio Palencia, Director de la Unidad para el Desarrollo de Vivienda Popular (Udevipo) del Ministerio de Comunicaciones, Infraestructura y Vivienda (CIV), expuso acerca de las iniciativas que tiene esa institución sobre desarrollo urbano y vivienda en el país.

Asimismo, mostró los avances en la implementación de la Política de Mejoramiento Integral de Barrios, el Registro de asentamientos informales, la Política Nacional de Desarrollo Urbano, la Política Nacional de Vivienda y el Código de construcción. “Nosotros consideramos que estos elementos son muy importantes para la discusión acerca de la gestión de riesgos ante algún suceso que pueda acontecer en nuestro país”, explicó.



Magnitud del desastre

Dimensión del impacto:



1 de cada 5 guatemaltecos afectados.
El déficit habitacional pasó de 300,000 a 500,000 viviendas en un año.



Parte de los 333 profesionales guatemaltecos beneficiarios de becas para estudios superiores otorgadas por el programa Formato Educativo Escuela de Negocios de España.

Cursarán maestrías en España

Becan a más de 300 guatemaltecos

Un total de 333 profesionales guatemaltecos, provenientes de los 22 departamentos, cursarán maestrías este año, derivado de las becas ofrecidas por Formato Educativo Escuela de Negocios de España, como parte del Programa Intensivo de Desarrollo Local.

Los becarios tendrán la oportunidad de estudiar una maestría por la Universidad de Vitoria-Gasteiz o Harvard Business Publishing. Con esto, se busca acercar las oportunidades educativas a guatemaltecos y guatemaltecas en situación vulnerable para que alcancen competencias propias de una maestría.

En un evento celebrado en fecha reciente, la SEGEPLAN y Formato Educativo Escuela de Negocios de España otorgaron simbólicamente las 333 becas.

El secretario de Planificación, Carlos Mendoza, resaltó que estas alianzas estratégicas son clave porque ayudan a cerrar brechas, "ahí donde el Estado, por sí solo, muchas veces no llega a la velocidad o en la escala en el que el país lo necesita".

Por su parte, el director Ejecutivo Carlos Domínguez, resaltó que Formato Educativo y SEGEPLAN registran nueve años de colaboración en los que se han multiplicado las oportunidades educativas en Guatemala.

Programa estratégico

Formato Educativo se ha constituido un aliado estratégico para Guatemala debido a la oferta académica. Esta alianza, promovida por medio de la SEGEPLAN, ha dado como resultado la formación de 1,284 profesionales, directivos guatemaltecos y funcionarios públicos, desde 2019.

El grupo fue capacitado en establecimientos como la Universidad de Cádiz, la Universidad Europea "Miguel de Cervantes" y la Asociación de Profesores Online de España.

Oportunidades para todos

"Guatemala necesita construir un sistema de oportunidades, en donde el acceso a la educación y formación no dependa del lugar donde una persona nació, su apellido, ni de su ingreso; sino del talento y la decisión colectiva de abrir puertas".

Carlos Mendoza, titular de SEGEPLAN

"El programa que lanzamos ha sido impulsado por SEGEPLAN y Formato Educativo Escuela de Negocios de España y ha tenido muy buena aceptación. Es destacable que se comparte con profesionales de 35 países para aprender y participar".

Carlos Domínguez, Formato Educativo

Actualizan distribución de fondos a Codedes

El Consejo Nacional de Desarrollo Urbano y Rural (Conadur) aprobó el 31 de marzo un punto resolutivo para actualizar la distribución de recursos públicos 2027 destinados a los Consejos Municipales de Desarrollo (Comude).

Esto se realizó luego de que la actualización de Mapas de Pobreza 2023 influyera en la asignación para los Comude.

“El dato de pobreza extrema no se había actualizado desde hacía 20 años y el normativo IVA-Paz que incluye esa variable para distribuir los fondos contempla que el 40 por ciento de los recursos se distribuya en función de la pobreza extrema de estos municipios”, explicó Carlos Mendoza, titular de la SEGEPLAN, durante la sesión del Conadur.

El funcionario agregó que debido a que no se tenían datos actualizados, la variación en la asignación se reflejó de manera abrupta, por lo que se procedió a realizar los diálogos pertinentes para encontrar una solución que beneficiara a la población.

“La solución a la que llegamos de manera consensuada entre SEGEPLAN, la Secretaría de Coordinación Ejecutiva de la Presidencia (SCEP) y el Ministerio de Finanzas Públicas (Minfin) es utilizar, para los techos municipales, los mismos criterios que se venían utilizando antes de la actualización”, añadió.

Hoja de ruta

El punto resolutivo aprobado también establece que la Comisión de Análisis de Presupuesto y Política Fiscal del Conadur debe realizar los estudios pertinentes y proponer una actualización de los criterios actuales de distribución del IVA-Paz.



En el nuevo episodio del podcast Datos y Desarrollo, Octavio Cortez, del Laboratorio de Gobierno de Chile, nos cuenta sobre cómo la innovación puede aplicarse en la gestión PÚBLICA.



Episodios disponibles en





CODEDES reciben lineamientos de planificación

SEGEPLAN realiza una jornada de talleres para comunicar a los funcionarios públicos del ámbito territorial la normativa y lineamientos técnicos de planificación, inversión para el desarrollo (normas SNIP) y presupuesto 2027, en el marco de la Gestión por Resultados y cumplimiento de las políticas de Gobierno para el ejercicio fiscal 2027 y multianual.

SEGEPLAN, mediante la articulación con los instrumentos de planificación hasta su implementación por medio del Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP) busca mejorar la calidad y el ordenamiento de la inversión pública, por medio de la asignación de los recursos a los proyectos de inversión y que por medio de estos puedan lograr la mayor rentabilidad social y que se encuentren en el marco de los planes estratégicos territoriales.

Presentan marco conceptual del SINSE

SEGEPLAN presentó el marco conceptual del Sistema Nacional de Seguimiento y Evaluación (SINSE) durante el XII encuentro virtual "Hablemos de Evaluación", el cual contó con el apoyo de CLEAR para América Latina y el Caribe y la Oficina de Evaluación y Seguimiento (OVE-BID).

A través del marco conceptual, Guatemala busca sentar bases sólidas que unifiquen los criterios y variables que conformarán el SINSE para garantizar una sinergia entre los actores y procesos. "Estamos hablando de una base común para ordenar mejor la información pública, fortalecer la rendición de cuentas y mejorar la implementación de políticas públicas", resaltó el secretario Carlos Mendoza, durante el encuentro.



Subsecretario de inversión participa en foro

El subsecretario de Inversión para el Desarrollo, Enrique Maldonado, participó en el foro "Infraestructura 2026 Movilidad metropolitana: del plan a la ejecución".

Durante su intervención, el funcionario compartió los avances que ha tenido SEGEPLAN como entidad a cargo de avalar la ejecución de proyectos de infraestructura financiados con recursos públicos. Uno de los aspectos que subrayó fue el fomento de caminos rurales, cuyo objetivo es cerrar la brecha de infraestructura vial entre las áreas urbanas y rurales

"El papel de SEGEPLAN es agilizar la inversión. Desde este año, nosotros estamos aplicando el principio de proporcionalidad que, con base en el riesgo, en el monto y en la complejidad del proyecto, significa que este va a llevar ciertos requisitos en su formulación", puntualizó.



Devota cargadora desde su niñez

Desde muy pequeña, Karen ha acompañado las procesiones, tanto en cuaresma como en Semana Santa. Su familia le ha inculcado la religión católica prácticamente desde que vino al mundo, de modo que incluso le compraban turnos de aspirante a cargadora cuando aún era bebé. Recuerda que desde muy pequeña empezó a participar en procesiones infantiles.

Conforme crecía, su amor por la Semana Santa se incrementó aún más, impactada por el mensaje de las andas, que cada año tenían un significado diferente y, sobre todo, comenta, por la paz, la reflexión y la emoción que le invadía.

Su primer turno en una procesión grande fue cuando tenía 15 años, en la Parroquia Nuestra Señora de Los Remedios, Templo El Calvario, el Viernes Santo, llevando en hombros a la Virgen Dolorosa. "Ese fue el inicio de mi gran devoción por la Semana Santa", comenta.

A partir del siguiente año comenzó a comprar turnos para Lunes Santo en la Parroquia La Santa Cruz del Milagro, zona 6 de la capital. También para Jueves Santo en la Parroquia Nuestra Señora de Candelaria y, sobre todo, el del Viernes Santo, del Templo El Calvario.

Época difícil

Con tristeza Karen relata que durante la pandemia del COVID-19 junto con su familia vivieron una situación difícil durante la Semana Santa de 2020, ya que tenían listos los turnos para cargar, pero no se permitió que salieran las andas, sino solo hubo velación o exposición de las imágenes en el altar mayor.

Sin embargo, para su alegría, en cuanto terminó el confinamiento derivado de la emergencia y se volvió a las rutinas normales, las iglesias comenzaron de nuevo la venta de turnos en el año 2023. "Entonces, junto con mi familia seguimos

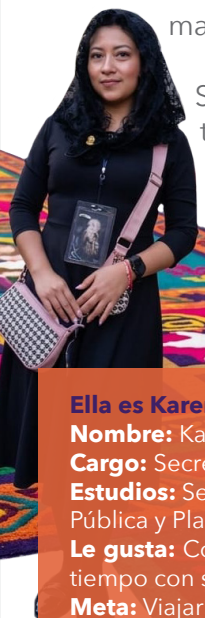
con nuestra tradición y devoción por la Semana Santa y las procesiones", expresa.

Con mucha alegría volvió a comprar turnos para Lunes Santo en la Parroquia La Santa Cruz del Milagro, zona 6, pero también empezó a cargar en la Parroquia Nuestra Señora de La Merced los días Martes Santo y Viernes Santo por la mañana y Martes Santo por la tarde en la Rectoría Beatas de Belén, así como el tradicional Viernes Santo, del Templo El Calvario. A la fecha sigue cargando en esas iglesias.

Una familia devota

Esta devoción a Karen le viene de familia, ya que dos de sus tíos han cargado desde pequeños en las procesiones de Semana Santa, principalmente en la Parroquia Nuestra Señora de Los Remedios, del Templo El Calvario. Otros familiares y amigos forman parte de la hermandad de Cruzados de Cristo, también del Templo El Calvario. Son, sin lugar a dudas, una familia muy unida, por la fe y la devoción.

"Vivo mi Semana Santa cargando, pero la paz que me brinda esta devoción, es algo inexplicable, que me llena y me da fuerzas para salir adelante en todo. En esos momentos no se sienten preocupaciones, y lo llena a uno de felicidad el poder acompañar y llevar en hombros las andas", concluye Karen.



Ella es Karen

Nombre: Karen Alejandra Tuyuc Quel

Cargo: Secretaria de la Dirección de Planificación y Desarrollo Institucional (DPDI)

Estudios: Secretaria bilingüe en el Colegio El Rosario. Estudia la Maestría en Consultoría de Imagen Pública y Planificación Estratégica de Medios de Comunicación en la Universidad Galileo.

Le gusta: Conocer y disfrutar la gastronomía, cultura de los distintos lugares de Guatemala. Pasar tiempo con su familia, ver películas y series.

Meta: Viajar y conocer países, sus culturas, gastronomías y lugares turísticos.



VISIÓN ESTRATÉGICA

SEGEPLAN le apuesta a la utilización de la inteligencia artificial (IA) como herramienta para hacer los procesos más eficientes y fomentar la transparencia en la gestión pública. Por ello, se realizan encuentros de la comunidad de práctica de IA, un espacio en el cual se determinan los escenarios y herramientas para implementar la IA en los procedimientos institucionales.



SEGEPLAN

Juntos construimos el futuro.

SEGEPLAN



www.segeplan.gob.gt