

LA REVISTA

# ENFOQUE

SEGEPLAN

Guatemala, Mayo 2026 Año 2 No. 4



## SEGEPLAN EN ACCIÓN CONSTRUYENDO EL K'ATUN AL 2052

Págs. 04-07

## ACOMPañAMOS LA PLANIFICACIÓN DEL CRECIMIENTO CHIMALTECO DELEGACIÓN DEPARTAMENTAL

Págs. 08-09

Durante una actividad interna, autoridades y personal de la SEGEPLAN lanzaron el proceso de actualización del Plan Nacional de Desarrollo K'atun, Nuestra Guatemala 2032, ahora con un horizonte al año 2052, para contribuir a que Guatemala pueda tomar mejores decisiones sobre su futuro.

## UN PASO CONCRETO PARA FORTALECER LA TRANSPARENCIA

Pág. 03

## ¡VAMOS RUMBO AL K'ATUN 2052!

Págs. 04-07

## EN EL TERRITORIO: ACOMPañAMOS LA PLANIFICACIÓN DEL CRECIMIENTO CHIMALTECO

Págs. 08-09

## SECRETARIO DESTACA EN EVENTOS DE PLANIFICACIÓN

Pág. 10

## LEYLA CHANG: UNA VIDA MARCADA POR EL SERVICIO Y LA PERSEVERANCIA

Pág. 13



## PRESENTACIÓN

Presentamos una nueva edición de la revista ENFOQUE SEGEPLAN en un momento decisivo para la historia institucional de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia. La actualización del Plan Nacional de Desarrollo K'atun, Nuestra Guatemala 2032, ahora con horizonte al 2052, representa mucho más que un ejercicio técnico: es una oportunidad histórica para que Guatemala vuelva a pensar su futuro de manera colectiva, estratégica y con visión de largo plazo.

Asumir este desafío implica preguntarnos qué país queremos construir para las próximas generaciones y qué Estado necesitamos para responder a los profundos cambios que vive Guatemala y el mundo. Pero también implica reconocer algo fundamental: ningún proceso de planificación de esta magnitud sería posible sin las capacidades, la experiencia y el compromiso del equipo humano que conforma la SEGEPLAN.

Detrás de cada metodología, cada diagnóstico territorial, cada propuesta y cada espacio de diálogo, existe un equipo profesional que día a día trabaja desde distintas áreas y territorios para construir una planificación más cercana a la realidad del país. En esta edición queremos precisamente poner rostro a ese esfuerzo colectivo.

Por ello, destacamos el trabajo de la Delegación Departamental de Chimaltenango, cuya labor refleja cómo la planificación se construye desde los territorios. Su experiencia demuestra que pensar el futuro del país también significa entender las transformaciones que viven las comunidades y acompañarlas con capacidad técnica, articulación institucional y visión estratégica.

Asimismo, compartimos la historia de vida de Leyla Chang, Directora de Delegaciones, cuya trayectoria personal y profesional encarna muchos de los valores que sostienen el trabajo de la SEGEPLAN: perseverancia, servicio, disciplina y compromiso con el desarrollo territorial.

Hoy, cuando la SEGEPLAN asume la responsabilidad de liderar la actualización del K'atun 2052, también reafirma su papel como una institución técnica capaz de imaginar el futuro, articular consensos y contribuir a que Guatemala tome mejores decisiones para su desarrollo. Y ese esfuerzo solo es posible porque existe una Secretaría integrada por profesionales comprometidos, desde oficinas centrales hasta las delegaciones departamentales, que todos los días trabajan para construir una Guatemala con más oportunidades, más bienestar y una visión compartida de futuro.



## CRÉDITOS

Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia **Carlos Mendoza Alvarado** Secretario **Ervin Fidel Us Álvarez** Subsecretario **Iliana Peña Aldana** Subsecretaria **Enrique Estuardo Maldonado** Subsecretario **Hugo Allan García** Subsecretario **Mariajosé España** Dirección de Comunicación Social **Otoniel M. Monroy Hernández** Editor **Fernando González** Fotografía **Sergio Contreras** Diseño y diagramación.



El Lic. Pablo Méndez, jefe de la Unidad de Probidad de SEGEPLAN, presenta el canal de denuncias administrativas

## Un paso concreto para fortalecer la transparencia

**SEGEPLAN lanzó oficialmente su canal de denuncias administrativas, una herramienta clave para prevenir, detectar y actuar ante posibles irregularidades y faltas administrativas.**

Con esto, la Secretaría ha dado un paso concreto para fortalecer la transparencia, la integridad pública y la rendición de cuentas en el Estado, ya que este canal permite a cualquier persona reportar, de forma confidencial y segura, posibles irregularidades o faltas administrativas. De esa cuenta, es una herramienta clave para prevenir, detectar y actuar ante posibles irregularidades y faltas administrativas.

En el acto oficial participaron Carlos Mendoza Alvarado, titular de la SEGEPLAN; Julio Flores, director de la Comisión Nacional contra la Corrupción (CNC) y Pablo Méndez, jefe de la Unidad de Probidad.

Esta acción forma parte de los esfuerzos del Gobierno de Guatemala para fortalecer la probidad y la transparencia en las instituciones del Estado y de la implementación del Sistema de Integridad de SEGEPLAN, el cual define los mecanismos

concretos para combatir la corrupción y promover una cultura de ética en el servicio público.

El canal de denuncias permite a cualquier persona reportar, de manera confidencial y segura, posibles actos contrarios a la ética o irregularidades administrativas, garantizando un proceso de seguimiento institucional.

Carlos Mendoza, Secretario de Planificación, destacó que SEGEPLAN manda una señal clara de su compromiso con una forma distinta de ejercer el servicio público con integridad, responsabilidad, transparencia y con respeto absoluto al debido proceso.

SEGEPLAN realiza una amplia labor para el desarrollo del país y ha demostrado que su labor de planificación y programación la ha acompañado con medidas de transparencia, resaltó Julio Flores, director de la CNC.

### ¿Dónde realizar una denuncia?

[segeplan.gob.gt](http://segeplan.gob.gt)



probidad  
[@segeplan.gob.gt](https://twitter.com/segeplan.gob.gt)



2504-4473



Oficinas  
centrales





*“Planificar no es adivinar el futuro, es construirlo con inteligencia, con métodos y con esperanza y Guatemala necesita una visión compartida. SEPEPLAN tiene la responsabilidad de ayudar a construir la visión de futuro. Y esa carrera empieza aquí, empieza hoy, con cada uno y cada una de nosotros. “¡Vamos juntos rumbo al K’atun 2052!”.*

**Carlos Mendoza**  
Secretario de Planificación

El Secretario Carlos Mendoza hizo un llamado a ponerse la playera del K’atun, como un solo equipo, para construir la nueva visión de país.

## Construyendo Guatemala con visión de futuro

# ¡Vamos rumbo al K’atun 2052!

**Autoridades y personal de SEGEPLAN asumieron la responsabilidad de revisar y construir la visión de desarrollo de Guatemala hacia el año 2052, con el lanzamiento de la actualización del Plan Nacional de Desarrollo K’atun, Nuestra Guatemala 2032.**

Durante un acto simbólico realizado el 19 de mayo en la Casa de la Lotería Nacional y transmitido de forma virtual a las 26 delegaciones y subdelegaciones departamentales, todas y todos manifestaron su compromiso con la actualización del instrumento estratégico para la planificación del desarrollo de Guatemala.

El Secretario de Planificación, Carlos Mendoza, resaltó que este esfuerzo nace en SEGEPLAN, pues es la institución llamada a pensar el futuro del país “con rigor técnico, sentido de Estado, apertura democrática y profundo compromiso”.

En ese contexto, indicó que “nuestra tarea no es solamente producir documentos, planes o metodologías sino ayudar a que Guatemala pueda tomar mejores decisiones sobre su futuro”.

Al respecto, reconoció que el K’atun 2032 dejó una base importante: una visión nacional de largo

plazo construida desde los territorios y desde la aspiración de un país más justo, más influyente y con mayores oportunidades.

Sin embargo, señaló que Guatemala ha cambiado al igual que el mundo e incluso “nosotros mismos hemos cambiado”, y los desafíos también. Entre estos, mencionó la desigualdad territorial, el cambio climático, la migración, la transformación tecnológica, así como las nuevas demandas ciudadanas. Derivado de ello, es urgente que el Estado funcione mejor.

Por eso, comentó Mendoza, actualizar el K’atun no significa simplemente mover una fecha o revisar indicadores, sino “preguntarnos con seriedad y con esperanza qué Guatemala queremos construir para las próximas generaciones”.

También exige preguntarse qué Estado necesitamos para responder mejor a las futuras

generaciones, “qué oportunidades debemos abrir para la niñez, la juventud, las mujeres, los pueblos indígenas y las comunidades que históricamente han sido excluidas”, añadió.

Por otra parte, advirtió que este proceso exige capacidades técnicas, y que SEGEPLAN las tiene, pero también exige “imaginación, diálogo, humildad y compromiso colectivo”.

### **Empezar por casa**

Mendoza expuso que se hizo el lanzamiento a lo interno de la Secretaría porque “antes de convocar al resto del país debemos convocarnos a nosotros mismos” y reconocerse como una sola SEGEPLAN, ya que “todas y todos somos parte de este esfuerzo”.

### **¿Por qué es necesario actualizar el K’atun?**

La evaluación de mediano plazo del Plan K’atun 2032 correspondiente al período (2015–2024) el cual comprende el segundo quinquenio de implementación, muestra que el Índice Nacional de Desarrollo pasó de 58.24 por ciento a 64.45, reflejando un avance de apenas 6.53 puntos porcentuales, insuficiente frente a las metas intermedias establecidas para el año 2024.

De manera estructural, la evaluación identifica una debilidad crítica en la articulación del Sistema Nacional de Planificación (SNP), particularmente en la vinculación entre la planificación institucional, la inversión pública y las metas estratégicas del Plan. Destaca que el 83.8 por ciento de la producción institucional registrada durante el período (2020–2024) no presenta una vinculación explícita con las metas del K’atun 2032, lo que limita la trazabilidad del gasto, la evaluación de resultados y el impacto efectivo de la acción pública.

Esta desconexión, sumada a los cambios profundos del contexto nacional e internacional, sustenta la necesidad de actualizar el Plan Nacional de Desarrollo, a fin de asegurar su vigencia, coherencia y capacidad de respuesta frente a los desafíos actuales y futuros del país.

Durante el acto interno de lanzamiento del proceso de actualización, el Secretario de Planificación, Carlos Mendoza, junto con los cuatro Subsecretarios de SEGEPLAN: Iliana Peña, Hugo Allan García, Enrique Maldonado y Fidel Us Álvarez; y la Directora de Gestión Pública para el Desarrollo, Michelle Peralta, destacaron el momento histórico que este proceso representa para el país y la importancia de actualizar el Plan K’atun y de que todos los sectores del país se involucren en el proceso, empezando por la SEGEPLAN en su conjunto.

## **Un proceso necesario**

*De acuerdo con la Encuesta Nacional de Condiciones de Vida (ENCOVI) 2023*

**el 56 por ciento**  
*de la población guatemalteca vive en*  
**pobreza general**

*y* **el 16.2 por ciento en**  
**pobreza extrema,**

**con departamentos que**  
**superan el 80 por ciento,**

*de incidencia, mientras que los indicadores de Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI) continúan reflejando rezagos críticos en acceso a agua potable, saneamiento, vivienda adecuada y servicios básicos, particularmente en territorios rurales e indígenas.*

## Imaginar la Guatemala del futuro

“Si se tuviera algún poder para retroceder al pasado y decir qué se habría hecho diferente para avanzar de mejor manera en el Plan, existiría un montón de cosas que podríamos hacer diferentes.

Lastimosamente, eso no es posible, pero lo que ahora se plantea desde SEGEPLAN, es equivalente a tener ese superpoder: es ver hacia el futuro, hacia el 2052, abrir la mente e imaginarnos cómo puede ser Guatemala para entonces. Luego, retroceder y pensar qué tenemos que hacer para que ese futuro que imaginamos, suceda, porque la humanidad cuando trabaja de manera colaborativa avanza”.

**Hugo Allan García,**  
Subsecretario de  
Análisis Estratégico  
del Desarrollo (SAED)

## Un K’atun más conectado con la realidad del país

“La gran ventaja de este ejercicio es que no partimos de cero. Esta circunstancia proporciona una mejor base para construir un K’atun más conectado con la realidad del país, más cercano a los territorios y con mayor capacidad de traducir las prioridades en acciones concretas de política pública, tomando en cuenta que el mundo no había observado un cambio tan intenso como el que ahora enfrentamos, y esto nos obliga a pensar distinto.

Probablemente lo más importante será que como institución, como ciudadanos y profesionales, seamos capaces de imaginar colectivamente y de soñar, el país que queremos y el Estado que necesitamos para hacerlo posible”.

**Iliana Peña,**  
Subsecretaria de  
Cooperación y  
Alianzas para el  
Desarrollo (SCAD)

## Guatemala cambió por la pandemia

“El K’atun se empezó a formular en 2012 y el esfuerzo fue muy bueno. Sin embargo, el país para el cual estaba formulado el Plan ya no existe, porque Guatemala cambió por completo con la pandemia de COVID 19, la cual dejó 50 mil huérfanos, 10 millones de personas quedaron en inseguridad alimentaria y se incrementó el número de migrantes indocumentados en la frontera con México.

Guatemala necesita contar con un sistema de inversión pública que atienda las demandas sociales más sentidas. En el contexto del nuevo K’atun, el SNIP debe tener la visión de avanzar en el largo plazo identificando dónde queremos posicionar al país en términos de infraestructura”.

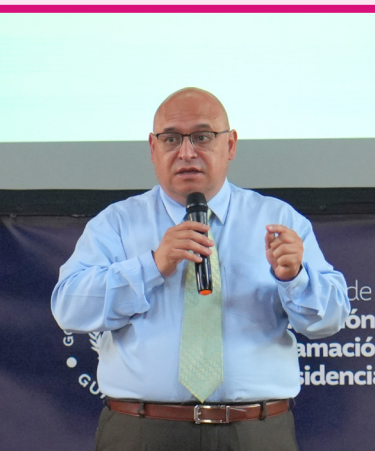
**Enrique Maldonado,**  
Subsecretario de  
Inversión para el  
Desarrollo (SID)

## Una vida con oportunidades para realizar los sueños

“El lanzamiento simbólico del proceso de actualización del K’atun se hizo en un día muy importante. En la tradición milenaria de los mayas de ver los signos de los tiempos, es Oxlajuj Noj, es decir el día del conocimiento en su más alta representación. Una fecha tan importante nos empuja a poner los mejores esfuerzos, con la mayor objetividad y fuerza estratégica que este ejercicio requiere.

Mayas, ver los signos de los tiempos, hoy es el día Oxlajuj Noj, es decir el día del conocimiento en su más alta representación. Una fecha tan importante que nos empuja a poner los mejores esfuerzos, con la mayor objetividad y fuerza estratégica que este ejercicio requiere”.

**Fidel Us Álvarez,**  
Subsecretario de  
Planificación y  
Programación para el  
Desarrollo (SPPD)



*“Este evento representa una responsabilidad histórica para el país: la oportunidad de renovar el compromiso colectivo de construir la Guatemala que todos anhelamos. Este hito marca un paso importante para renovar y retomar el Plan Nacional de Desarrollo como instrumento guía de planificación, presupuesto, ejecución y seguimiento de políticas públicas”.*

**Michelle Peralta,**  
Directora de Gestión  
Pública para el Desarrollo



### Proceso aprobado por el CONADUR

El Consejo Nacional de Desarrollo Urbano y Rural (CONADUR), aprobó de forma unánime la metodología para la actualización del Plan K'atun con visión al 2052, en su primera reunión ordinaria de 2026, celebrada el 27 de febrero.

La propuesta metodológica incluye el diseño técnico del proceso, un cronograma y los principios que permitirán desarrollar un ejercicio participativo, ordenado y articulado a nivel nacional.

El proceso de actualización del K'atun fue Delegado a SEGEPLAN mediante el Punto Resolutivo 01-2026 del CONADUR. Liderar este proceso de revisión, representa una oportunidad histórica para renovar la visión de país, considerando que el contexto nacional e internacional ha experimentado cambios significativos desde 2014.

Por ello, el país debe alinear su planificación estratégica a las nuevas dinámicas sociales, económicas y productivas. En consecuencia, la actualización del Plan K'atun incorporará una visión prospectiva que proyectará metas y resultados estratégicos con visión al año 2052.

El Plan Nacional de Desarrollo K'atun constituye una hoja de ruta para la institucionalidad pública, así como para el sector privado y la sociedad civil.



### Equipo Estratégico del K'atun

- Dirección de Gestión Pública para el Desarrollo (DGPD)
- Dirección de Análisis Estratégico del Desarrollo (DAED)
- Dirección de Seguimiento y Evaluación del Desarrollo (DSED)
- Dirección de Planificación Territorial (DPT)
- Dirección de Delegaciones (DD)
- Dirección de Comunicación Social (DCS)
- Dirección de Sistemas de la Información (DSI)
- Dirección Administrativa (DA)
- Dirección Financiera (DF)
- Representante del Despacho Superior



# En el Territorio

Personal de la Delegación Departamental de SEGEPLAN y el Director de Planificación Municipal (DMP) de Chimaltenango realizan una visita de trabajo a un proyecto de inversión.

## Delegación departamental de SEGEPLAN

# Acompañamos la planificación del crecimiento chimalteco

Ubicado a 52 kilómetros de la ciudad de Guatemala, el departamento de Chimaltenango se caracteriza como un territorio clave para el desarrollo nacional.

Con antecedentes agrícolas y con registro de una población altamente joven, el desarrollo de Chimaltenango se ha enfocado en los últimos años en temas de comercio e industria.

En ese contexto, la Delegación de SEGEPLAN en dicho departamento ha acompañado a municipalidades y consejos de desarrollo en la planificación del crecimiento chimalteco.

**La Delegación de SEGEPLAN en Chimaltenango se encuentra funcionando desde 1986.**

Actualmente, la Delegación desarrolla sus diferentes actividades con apoyo de nueve personas dedicadas a los procesos de planificación, preinversión, inversión y seguimiento y evaluación, así como las tareas administrativas y de informática. Este equipo es liderado por el Delegado, Raúl Díaz.

Díaz señala que las acciones de SEGEPLAN se basan en la vinculación de plan-presupuesto, considerando las características específicas de Chimaltenango.

“El país tiene un marco de planificación. Nuestras guías son las políticas públicas y el Plan Nacional de Desarrollo K’atun: Nuestra Guatemala 2032. Como este plan tiene metas, indicadores y objetivos es necesario territorializarlos y acá nos organizamos para darle seguimiento a estos elementos”, explicó.

Y esta territorialización de políticas y planes ha hecho que, en los últimos años, Chimaltenango priorice proyectos de educación, salud y comunicaciones.

Por ello, el especialista en Inversión de la Delegación, Maynor Figueroa, señaló que uno de los retos en el territorio es la planificación y puesta en marcha de proyectos con gran impacto social.

“Es importante que sea evidente el impacto de cada proyecto, o su inversión. Creo que con proyectos más grandes la población podría percibir con mayor impacto la inversión pública”, puntualizó.

Por esa razón, la asesoría de la Delegación de Chimaltenango se centra en instar a las municipalidades a priorizar las necesidades más inmediatas de su población, esto incluye proyectos de agua potable, de salud, de educación y tramos carreteros.

### Logros en el territorio

De acuerdo con la Delegación de SEGEPLAN en Chimaltenango, durante la actual administración se han concretizado logros:

- Posicionamiento técnico en las 16 municipalidades de Chimaltenango que son asesoradas por SEGEPLAN.
- Capacitación de técnicos municipales en planes de desarrollo municipal, generación de cartera de proyectos, evaluación de proyectos y uso de sistemas integrados de SEGEPLAN.
- Alta ejecución de proyectos de inversión promovidos por los consejos de desarrollo.
- Acompañamiento y ejecución de 360 proyectos de inversión.
- Fortalecimiento de la Delegación, a través de recurso humano especializado.

*“Chimaltenango está en camino hacia su industrialización. Está dejando de ser un departamento netamente agrícola para convertirse en un lugar con centros urbanos poblados, con personas tecnificadas, con instituciones y empresas grandes que en el futuro necesitarán servicios de agua, de saneamiento y cobertura sanitaria”.*

**Raúl Díaz, Delegado de SEGEPLAN en Chimaltenango**



### EQUIPO DE LA DELEGACIÓN

Primera fila, de izquierda a derecha: Vilma Mercedes Rabinal, Itzelle Maessina Santizo Solís y Daniela Fernanda Marroquín Umul.  
Segunda fila, de izquierda a derecha: Byron René Del Cid Hernández, Álvaro René Cumatz Sinay, María Alexandra Chuy Donis, Marisol Tes Pérez, Maynor Oswaldo Figueroa Estrada y Raúl Anselmo Díaz Elías, Delegado Departamental.





El Secretario Mendoza presidió la XXXI Reunión de la Mesa Directiva del Consejo Regional de Planificación del ILPES,

## Mendoza preside reunión de la Mesa Directiva del Consejo Regional

# Secretario destaca en eventos de planificación de CEPAL

El titular de la SEGEPLAN, Carlos Mendoza Alvarado, tuvo una destacada participación, en representación de nuestro país, en eventos organizados por autoridades regionales vinculadas con la planificación del desarrollo, realizadas en la sede de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), en Santiago de Chile.

Inicialmente, Mendoza presidió la Trigésima Primera Reunión de la Mesa Directiva del Consejo Regional de Planificación, del Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES), en representación de la vicepresidencia de ese organismo, que corresponde a Guatemala.

El objetivo de la reunión de autoridades de la región, junto a representantes de organismos multilaterales y del Sistema de las Naciones Unidas, fue revisar los avances del trabajo y el cumplimiento de los acuerdos adoptados por el Consejo, la principal instancia intergubernamental que orienta las actividades del ILPES.

En la mesa directiva estuvieron José Manuel Salazar-Xirinachs, Secretario Ejecutivo de la (CEPAL), el Secretario de SEGEPLAN y Javier Medina Vásquez, Secretario Ejecutivo Adjunto interino de la CEPAL y Oficial a Cargo del ILPES.

Durante el encuentro se desarrollaron mesas de diálogo destinadas a iniciar las discusiones sobre dos temas esenciales incluidos en la propuesta de Plan de Acción 2026-2027 para la implementación de la Agenda Regional de Gobernanza de la Planificación y la Gestión Pública para el Desarrollo Sostenible en América Latina y el Caribe: la prospectiva y la gobernanza anticipatoria y la integración regional y la planificación estratégica.

Mendoza destacó que los países de América Latina y el Caribe enfrentan desafíos estructurales como la desigualdad, la fragilidad institucional y el cambio climático, ante lo cual se hace indispensable fortalecer capacidades estatales para anticipar, coordinar y sostener políticas públicas con visión de largo plazo.



## Firma acuerdo de Cooperación

Guatemala también suscribió un acuerdo de cooperación con el ILPES, con lo que reafirmó su compromiso con el desarrollo sostenible, la modernización del Estado y su papel como actor responsable en la comunidad internacional.

Por medio de la SEGEPLAN, el país consolida una alianza estratégica que fortalece las capacidades nacionales en planificación y gestión pública. La firma de este acuerdo representa un paso clave para continuar elevando la calidad de la planificación del desarrollo en Guatemala, promoviendo políticas públicas más efectivas, basadas en evidencia y orientadas a resultados que impacten directamente en el bienestar de la población.

El acuerdo fue suscrito por el Secretario de SEGEPLAN, Carlos Mendoza Alvarado, y el Secretario Ejecutivo de CEPAL, José Manuel Salazar-Xirinachs, con la participación de la vicescanciller María Luisa Ramírez.

## Importancia de la innovación

En el marco de la novena reunión del Foro de Desarrollo Sostenible 2026, de la CEPAL, se realizó el Panel: Innovar en el Estado para la gestión de las transformaciones: experiencias nacionales, en el que el Secretario Mendoza resaltó los esfuerzos de Guatemala en este campo.



Destacó que en el país, por medio de SEGEPLAN, se hacen esfuerzos concretos como el Taller de Innovación Pública (El TIP), que busca transformar la relación entre el Estado y los problemas públicos. “La iniciativa promueve la co-creación, la empatía y el uso de inteligencia colectiva para diseñar soluciones más pertinentes, especialmente en contextos territoriales diversos y con brechas históricas”, expuso.

El titular de SEGEPLAN, Carlos Mendoza, y el Secretario Ejecutivo de CEPAL, José Manuel Salazar-Xirinachs, firmaron el acuerdo de cooperación. La vicescanciller María Luisa Ramírez fue testigo de honor,





## Becas por Nuestro Futuro beneficia a 574 jóvenes

El Fondo Nacional de Becas (Fonabe) ha beneficiado a la fecha a 574 guatemaltecos y guatemaltecas como parte del Programa Becas por Nuestro Futuro. De estas becas, 507 son de pregrado; 38 para cursos técnicos no universitarios y 29 para posgrados.

Como parte de la propuesta para beneficiar a más guatemaltecos, SEGEPLAN lanzó el 16 de abril la primera convocatoria del programa de Becas por Nuestro Futuro en 2026, la cual está abierta hasta el 31 de mayo.

Con esta convocatoria, la Secretaría busca promover que más jóvenes apliquen, posicionando las carreras técnicas como una oportunidad real, accesible e inmediata para formarse, insertarse en el mundo laboral y comenzar a construir su camino.

## Asume nuevo Subsecretario

Ervin Fidel Us Álvarez asumió el 7 de abril, como nuevo Subsecretario de Planificación y Programación para el Desarrollo de la SEGEPLAN.

Us Álvarez se desempeñaba como Director de Delegaciones Departamentales en SEGEPLAN, donde fortaleció la articulación territorial y el acompañamiento a los procesos de planificación en los departamentos.

El nuevo Subsecretario es Licenciado en Antropología graduado de la USAC y cuenta con estudios de Maestría para el Desarrollo Municipal en la USAC. Su trayectoria incluye investigaciones en temas de pertinencia cultural, etnografía, economía local, presupuesto público y violencia.



## Cierran brechas de electrificación rural en el territorio

SEGEPLAN y el Instituto Nacional de Electrificación (INDE) firmaron un acuerdo interinstitucional con el propósito de agilizar los procesos de electrificación rural en Guatemala.

“Cuando las instituciones dejan de verse como ventanillas separadas y empiezan a funcionar como un solo equipo al servicio de una meta nacional, el Estado responde mejor. Este convenio no inventa una nueva relación, sino formaliza una buena práctica que ya veníamos construyendo”, comentó Carlos Mendoza, Secretario de Planificación.

“La masificación de la electrificación rural significa una alta cobertura para la población. Para el año 2026 tenemos un objetivo de 71 mil hogares, que representan entre mil 200 y mil 300 comunidades”, expuso Armando Martínez, Gerente General del INDE.

# Una vida marcada por el servicio y la perseverancia

La sonrisa y la energía de Leyla Chang suelen llenar cualquier espacio al que llega. Alegre, bromista y extrovertida, cuesta imaginar que la hoy Directora de Delegaciones alguna vez fue una niña tímida. Sin embargo, asegura que fue gracias al ejemplo y apoyo de su madre que aprendió a vencer sus miedos y a confiar en sí misma.

Originaria de Chiquimula, desde muy joven destacó por su disciplina y versatilidad. Durante sus años escolares combinó los estudios con el deporte y la música. Practicó basquetbol y atletismo, especializándose en lanzamiento de bala y jabalina, disciplina en la que llegó a integrar la selección chiquimulteca y obtuvo una medalla de oro en un campeonato a nivel nacional de Institutos Experimentales que se llevó a cabo en Escuintla. Paralelamente, su talento como cantante le abrió puertas en la Casa de la Cultura, institución que la invitaba a participar en distintos eventos artísticos.

Pero la vida le enseñó pronto el valor del trabajo. A los 12 años inició como trabajadora vacacionista en un supermercado, experiencia que marcaría el inicio de una trayectoria laboral diversa y constante. A los 18 años ya impartía clases en un colegio privado de educación media. Su juventud sorprendía tanto que algunos padres de familia creían que también era estudiante. Entre las materias que enseñaba figuraban historia del arte y literatura.

Con el paso de los años, Leyla construyó

una sólida experiencia profesional en distintos ámbitos. Trabajó en el magisterio, colaboró con una ONG fortaleciendo las capacidades de maestros rurales y también fue administradora de un hospital privado y gerente general de un centro comercial. Su espíritu emprendedor la llevó además a abrir una tienda y una librería en su ciudad natal.

La fe ha sido otro de los pilares fundamentales en su vida. Aunque durante su juventud atravesó una etapa de búsqueda espiritual que la llevó a conocer distintas iglesias, finalmente encontró tranquilidad y convicción en la Iglesia Católica. La transformación fue tan profunda que esa experiencia fortaleció su relación con Dios y consolidó su vocación de servicio.

*“Siguiendo el ejemplo de Jesús y de la Virgen María, uno debe servir sin importar la tarea que le asignen”,* afirma. Su apellido Chang también guarda una historia especial. Leyla tiene ascendencia china por parte de su abuelo paterno, quien emigró desde China hacia Guatemala.

## Experiencia en desarrollo territorial

La nueva Directora de Delegaciones posee una amplia trayectoria dentro del Sistema de Consejos de Desarrollo. Se desempeñó como jefa financiera del Codede de Chiquimula y también trabajó en la Dirección del Sistema de Consejos de Desarrollo de la SCEP.

De estudiante practicó el atletismo.



### Ella es Leyla

- Licenciada en Administración de Empresas por la USAC
- Maestría en Gestión de la Planificación para el Desarrollo USAC-Ingeniería
- Creció en un hogar caracterizado por el amor y la cultura del trabajo
- Proviene de una familia integrada por siete hermanos
- Es madre de dos hijas



Con sus hijas Leyla Guadalupe y Roshan Andrea Roldán Chang.

## VISIÓN ESTRATÉGICA

*Estudiantes de Arquitectura de la USAC desarrollaron propuestas de diseño de un edificio para la SEGEPLAN como un ejercicio que acerca la comunidad estudiantil a la institucionalidad pública. "Es una buena metáfora de varios temas que impulsamos: para planificar debemos hacerlo de forma prospectiva y eso implica la creación de escenarios de futuro", comentó el Secretario Carlos Mendoza.*



# SEGEPLAN

Juntos construimos el futuro.

SEGEPLAN



[www.segeplan.gob.gt](http://www.segeplan.gob.gt)