LA REVISTA

# ENFOQUE

SEGEPLAN

Guatemala, Septiembre 2026 Año 2 No. 7




2 AÑOS SEGEPLAN

## FERIA NACIONAL DE BECAS

# ¡25 AÑOS TRANSFORMANDO SUEÑOS EN FUTUROS!

Págs. 04-07

Durante sus 25 ediciones, la Feria Nacional de Becas de SEGEPLAN se ha convertido en el punto de encuentro de miles de jóvenes que buscan la oportunidad para transformar sus sueños en futuros, mediante las becas de estudios que ofrecen gobiernos, organismos de cooperación, universidades e instituciones educativas nacionales e internacionales.

**IMPULSAMOS LA ESTRATEGIA NACIONAL DE DATOS ABIERTOS**

Pág. 03

**FERIA NACIONAL DE BECAS**
**¡25 AÑOS TRANSFORMANDO SUEÑOS EN FUTUROS!**

Págs. 04-07

**EN EL TERRITORIO**
**PULIENDO LA PERLA DE ORIENTE**

Págs. 08-09

**PRIMER ENCUENTRO NACIONAL**
**FORTALECEMOS LA PLANIFICACIÓN EN GUATEMALA**

Pág. 10-11

**CENTROAMÉRICA ENFRENTA UNA ETAPA DE RETROCESOS SIMULTÁNEOS, ADVIERTE EL ESTADO DE LA REGIÓN**

Pág. 12-13

# PRESENTACIÓN

Esta edición de la Revista Enfoque SEGEPLAN reúne historias, iniciativas y reflexiones que nos recuerdan la importancia de trabajar hoy por la Guatemala que queremos construir en las próximas décadas.

Celebramos los 25 años de la Feria Nacional de Becas, un espacio que ha acercado a miles de guatemaltecos y guatemaltecas a oportunidades de formación académica dentro y fuera del país. En esta edición número 25, más de 2,000 personas visitaron la Feria y conocieron opciones para continuar sus estudios. La celebración tuvo, además, un significado especial: la presentación de la becaria número 1,000 del programa Becas por Nuestro Futuro, un hito que representa nuevas posibilidades para quienes encuentran en la educación una oportunidad para transformar su vida y contribuir al desarrollo de Guatemala.

Pero construir futuro también implica pensar en el país que queremos dejar a las próximas generaciones. Por eso, compartimos los avances del proceso de actualización del Plan Nacional de Desarrollo K'atun hacia 2052 y los resultados del Primer Encuentro Nacional de Planificación, donde representantes de instituciones públicas trabajaron para fortalecer la coordinación, las capacidades técnicas y la Red Nacional de Planificadores.

La innovación y el uso de información confiable también ocupan un lugar importante en esta edición. Presentamos los principales hallazgos del Séptimo Informe Estado de la Región, que advierte sobre los desafíos políticos, sociales y económicos que enfrenta Centroamérica. Desde el territorio, conocemos el trabajo de la delegación de SEGEPLAN en Chiquimula y su acompañamiento a los gobiernos locales para convertir las prioridades de las comunidades en proyectos de inversión viables. También presentamos iniciativas que fortalecen la cooperación internacional, amplían las oportunidades de formación y buscan agilizar la formulación de proyectos públicos.

Les invitamos a recorrer esta edición y descubrir las historias, los avances y los desafíos que nos convocan a pensar el país con una mirada de largo plazo.


# CRÉDITOS

Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia Carlos Mendoza Alvarado Secretario Ervin Fidel Us Álvarez Subsecretario Iliana Peña Aldana Subsecretaria Enrique Estuardo Maldonado Subsecretario Hugo Allan García Subsecretario Mariajosé España Dirección de Comunicación Social Otoniel M. Monroy Hernández Editor Fernando González Fotografía Sergio Contreras Diseño y diagramación.

# Impulsamos la Estrategia Nacional de Datos Abiertos




Diferentes sectores participan en la construcción de la Estrategia Nacional de Datos Abiertos.

Como parte de los esfuerzos del Organismo Ejecutivo para modernizar la gestión pública y fortalecer la transparencia, se ha convocado a los diferentes sectores del país a participar en la construcción de la Estrategia Nacional de Datos Abiertos.

La iniciativa busca la actualización de la Política Nacional de Datos Abiertos y consolidar un modelo de gestión basado en la apertura de información, la participación ciudadana y la rendición de cuentas. Es liderada por el Ministerio de Gobernación (Mingob) y está integrada por un grupo impulsor integrado por diferentes instituciones, entre ellas la SEGEPLAN.

El grupo impulsor lanzó en fecha reciente el proceso de consulta ciudadana para elaborar la Estrategia, la cual permitirá que más instituciones públicas generen sus portales de datos abiertos que ayudarán a una mejor toma de decisiones en el sector público, informó Carlos Mendoza, titular de la SEGEPLAN.

Contribuirá también a la innovación en el sector privado, a verificar información por parte del periodismo, a realizar mejores investigaciones y propuestas a los centros de pensamiento, para que los jóvenes desarrolladores creen soluciones, que los territorios sean visibles y que las brechas no se oculten, y para que las decisiones políticas estén respaldadas con evidencia. De esa cuenta, resalta el funcionario, los datos que genera el Estado tendrán mayor valor público para la toma de decisiones y solución de problemas.

"Hablar de datos abiertos ya no es únicamente de tecnología, portales ni archivos publicados en internet, sino de transparencia, rendición de cuentas, innovación pública y mejores decisiones", comentó Mendoza.

La Estrategia Nacional de Datos Abiertos incorporará los aportes de distintos sectores de la sociedad: organizaciones de la sociedad civil, academia, sector público y ciudadanía en general por medio de la plataforma www.participaciónciudadana.gob.gt.

**Aporte de SEGEPLAN**

Nuestra institución ha llevado a la mesa de trabajo su experiencia con:

- **Portal de Datos Abiertos**, donde ha publicado importantes conjuntos de datos, como los del análisis de Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI), utilizando el Censo de Población de 2018
- **Conjunto de datos de los Mapas de Pobreza general y extrema**, donde se utilizan datos censales y de la Encuesta Nacional de Condiciones de Vida (Enconvi) 2023.




El Presidente Bernardo Arévalo y el titular de SEGEPLAN, Carlos Mendoza inauguraron la Feria Nacional de Becas 2026.

**2000 personas visitaron la Feria Nacional de Becas**

# ¡25 años transformando sueños en futuros!

**Para acercar oportunidades educativas a quienes sueñan con construir un futuro mejor, porque cada beca puede abrir una puerta, impulsar un talento y cambiar una vida, del 3 al 5 de septiembre, SEGEPLAN llevó a cabo la Feria Nacional de Becas 2026, en su edición número 25, bajo el lema "Transformando sueños en futuros".**

El evento se realizó en el Polideportivo Erick Barrondo, con ingreso completamente gratuito, y reunió en un solo espacio a más de 30 fuentes cooperantes, embajadas, organismos internacionales, universidades e instituciones educativas nacionales e internacionales.

Los cooperantes tuvieron como objetivo facilitar el acceso a información sobre programas de estudios y becas para licenciaturas, maestrías, doctorados y cursos cortos de especialización, tanto en Guatemala como en el extranjero, a estudiantes de nivel diversificado, universitarios y profesionales interesados en continuar con su formación académica.

La inauguración estuvo a cargo del Presidente Bernardo Arévalo de León y el titular de SEGEPLAN, Carlos Mendoza. El mandatario invitó a los jóvenes a "ser parte del cambio y contribuir a mejorar el país, a través de la educación".

Por su parte, el Secretario Mendoza instó a todos a ver a su alrededor y explorar las oportunidades que se les presentaron. "Recorran la feria con curiosidad, pregunten", les aconsejó.

Durante la inauguración se alcanzó además un importante hito histórico: Marta Lidia Calva Luarca, originaria de Quiché, se convirtió en la becaria número 1000 del programa Becas por Nuestro Futuro, que también lidera SEGEPLAN.

Los asistentes pudieron conocer directamente de los cooperantes las oportunidades disponibles, recibieron asesorías personalizadas sobre los procesos de postulación, participaron en talleres sobre elaboración de ensayos y escucharon las experiencias de exbecarios, que expusieron cómo una beca les cambió la vida.

Entre estas actividades destacó la charla "Abre la puerta a tu futuro: desarrollo de habilidades blandas y competencias para la empleabilidad", el conversatorio de exbecarios "Historias que transforman vidas" y el taller "Diseñar tu futuro: Proyecto de vida en acción".

## Los cooperantes

Entre las instituciones y organizaciones que participaron con stand informativo están: Universidad del Valle, Universidad Rafael Landívar, Universidad Zamorano (Honduras), INTECAP, Pontificia Universidad Católica de Chile, el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE), Campus France, Education USA, embajadas de varios países, Fundación GuateFuturo, Fundación Universitaria Iberoamericana (FUNIBER) y el programa Becas por Nuestro Futuro.

## Con voz propia

"Estamos cumpliendo lo que ofrecimos. El Fondo Nacional de Becas, con su programa Becas por Nuestro Futuro, ha apoyado la educación técnica y universitaria de más de 1000 personas. En un hecho simbólico, en esta feria nos acompaña Martha Lidia Isabel Calva Luarca, seleccionada como la becaria número mil de Becas por Nuestro Futuro".

**Presidente Arévalo**




"No solo estamos celebrando los 25 años de esta feria; celebramos futuros posibles y que hay trayectorias de vida que pueden cambiar. Celebramos cuando el talento encuentra una oportunidad y en Guatemala no debería perderse nadie por falta de oportunidades; cuando encuentren una puerta abierta, atrévanse a cruzarla".

**Secretario Mendoza**





"Guatemala no es un país muy reconocido, pero si los estudiantes podemos seguir avanzando en nuestros estudios, podemos hacer que crezca, que no se quede como un simple país pequeño en medio del mapa. Si conseguimos una beca fuera, podemos ir y dar a conocer nuestra patria".

**Yoseline Máximo, estudiante**

"Es un buen momento para agradecer a las fuentes cooperantes, pero también a la población que nos ha visitado. Este ha sido por 25 años un punto de encuentro para hacer coincidir oportunidades nacionales e internacionales. con los sueños y aspiraciones de jóvenes guatemaltecos y guatemaltecas".

**Iliana Peña, Subsecretaria**





"La Feria Nacional de Becas de SEGEPLAN es una buena oportunidad para todos los jóvenes que están saliendo de estudiar educación media, para que apliquen a una licenciatura. Aquí se les facilita toda la información sobre becas y les apoyan a todos los jóvenes interesados en hacer realidad sus sueños".

**Elmer silvestre, estudiante**

"Me pareció muy interesante venir porque hay mucha información, ya sea que vienen para empezar la licenciatura. Yo vine por información de maestrías y me parecieron muy interesantes todas las opciones que me dieron. Por ello, invito a las demás personas a que busquen información, en cualquier nivel, pues les va a servir bastante".

**Alejandrina Arreaga, estudiante**



Es súper interesante ver tantas oportunidades de becas que brindan los países. La información es amplia y muy importante, por lo que debemos aprovecharla. Todo está muy completo en los diferentes estands que he visitado. La verdad es que ha estado bastante interesante la información de becas que dan".

**Luciana Arreaga, estudiante**



La URL tiene nueve facultades y más de 78 carreras para que los jóvenes puedan venir a estudiar con nosotros. Me parece muy importante que estén aquí todos los oferentes de distintos programas de becas, pues los y las jóvenes deben estudiar y se les debe dar la oportunidad para hacerlo".

**Estefanía Longo, URL**



Para nosotros es un gran plus que vengan chicos y chicas a un mismo lugar, a conocer la oferta académica de las universidades y las becas. Es algo muy importante también que SEGEPLAN esté apoyando a la juventud, para que pueda seguir preparándose para tener un mejor futuro para ellos y su familia.

**Carla de León, Zamorano**




# 25 AÑOS **TRANSFORMANDO SUEÑOS** EN FUTUROS

FERIA**NACIONAL**DE **BECAS** 2026




# Becaria número 1,000

Durante el acto de inauguración de la Feria Nacional de Becas tuvo lugar un hito histórico: el Presidente de la República, Bernardo Arévalo y el Secretario de SEGEPLAN, Carlos Mendoza, presentaron a la becaria número 1,000 del programa Becas Por Nuestro Futuro, Marta Lidia Isabel Calva Luarca, quien cursará la Licenciatura en Educación para la Innovación y Transformación.

El mandatario comentó que la historia personal de Marta Lidia "marca una ruta y nos inspira". El secretario Mendoza le deseó que "esta beca te lleve a cumplir tus sueños".

## Los sueños se cumplen



"Mi nombre es Marta Lidia Isabel Calva Luarca, vengo de la comunidad Cucabaj Segundo, Santa Cruz de Quiché. Les cuento que soy mamá de tres pequeños y por eso para mí ser la becaria número mil del programa Becas por Nuestro Futuro, es un sueño hecho realidad, porque si yo pude, teniendo tres bebés, por qué no ustedes jóvenes. Por ello, señoritas y jóvenes, los animo a que apliquen a Becas por Nuestro Futuro: su sueño se puede cumplir y ser una realidad, como me ocurre a mí".

## ¡Ya son 1,121 historias que nos motivan!

Cada becario representa una historia, una meta y una oportunidad para construir un mejor futuro. Con Becas por Nuestro Futuro seguimos impulsando el talento guatemalteco y acercando oportunidades de formación a más personas en todo el país. Ya son 1,121 historias que nos motivan a seguir trabajando por la educación de Guatemala.

Quienes deseen iniciar, continuar o finalizar sus estudios, los invitamos a estar pendientes de las convocatorias para las y los guatemaltecos interesados en obtener una beca.

Con estas acciones, SEGEPLAN reafirma su compromiso con la ampliación de oportunidades educativas, la transparencia y la generación de condiciones que permitan a más guatemaltecos convertir sus aspiraciones académicas en nuevas posibilidades del futuro.



Especialistas de la Delegación realizan visita de seguimiento a planta de tratamiento de aguas en Chiquimula, junto al director municipal de planificación (DMP).

**Equipo de SEGEPLAN atiende 11 municipios**

# Delegación de Chiquimula: Puliendo la Perla de Oriente

**Por: Lucía Contreras**

El departamento de Chiquimula, conocido históricamente como la "Perla de Oriente", se distingue por una geografía montañosa y un clima cálido que enmarcan un territorio con un alto potencial de desarrollo.

Integrado por 11 municipios, la dinámica interna del departamento está fuertemente centralizada en su cabecera municipal, la cual se ha consolidado como el principal nodo económico y comercial de la región, articulando el intercambio de bienes y servicios para el resto de las localidades.

En este contexto, la Delegación de la SEGEPLAN ha desempeñado un rol fundamental en la promoción de acciones de desarrollo desde 1994.

Actualmente, a través de su Delegación Departamental, liderada por Marjorie González y un equipo técnico de 10 especialistas en áreas de preinversión, planificación, cooperación y administración, la Secretaría provee asesoría técnica estratégica a los gobiernos locales y a los actores del Sistema de Consejos de Desarrollo (SISCODE).



**Proyectos asesorados**

| 2025 | 2026 |
|---|---|
| 105 | 97 a la fecha |

**Prioridades sectoriales y desafíos en preinversión**

La hoja de ruta institucional está alineada con el Plan de Desarrollo Departamental (PDD) para el período 2021-2032. Este instrumento de planificación identifica la contaminación ambiental por desechos sólidos y líquidos como una de las problemáticas críticas a resolver.

Al respecto, la especialista en Planificación de la delegación, Mónica Hernández, señala que el 99 por ciento de las comunas priorizan la inversión en agua y saneamiento ambiental, lo que demuestra



*"Por nuestras manos pasa la responsabilidad de la priorización en los proyectos. Vemos desde la parte inicial de la visita, ir a los predios y dónde se está pensando realizarlo. Y luego, la parte de asesoría técnica que es la conformación de ese expediente que es la planificación, que luego nosotros sometemos a una evaluación técnica".*

*Marjorie González, delegada en Chiquimula.*

una alta sensibilización y compromiso de los gobiernos locales frente a esta necesidad.

Sin embargo, la traducción de estas prioridades en proyectos viables enfrenta desafíos significativos. De acuerdo con Julio Roberto Istupe, especialista en Preinversión de la delegación, existen barreras de carácter administrativo y legal que ralentizan la ejecución de los proyectos de agua y saneamiento.

Ante este escenario, la intervención de SEGEPLAN en la fase de preinversión resulta un filtro crítico: el acompañamiento técnico se enfoca en resolver nudos legales y administrativos para garantizar que, una vez concluida la infraestructura, no existan impedimentos operativos para su puesta en marcha.

La delegada en Chiquimula, Marjorie González, recuerda que la SEGEPLAN es la entidad gubernamental a cargo de la priorización de proyectos, velando porque cada uno de ellos responda a las necesidades registradas por la población y vinculadas a los planes estratégicos institucionales

En suma, el panorama del desarrollo en Chiquimula evidencia una interacción compleja entre las directrices del plan departamental y las urgencias inmediatas de cada municipio. La articulación técnica de SEGEPLAN se presenta como el mecanismo institucional clave para transformar estas prioridades diferenciadas en proyectos de inversión pública sostenibles y legalmente viables.



**EQUIPO DE LA DELEGACIÓN**

Mónica Hernández, Sonia Diaz; Marjorie González, Delegada Departamental y Fátima Ramírez. Edvin Oloroso, Carlos García, Adolfo Ramírez, Jorge Chacón, Hugo Pérez y Julio Istupe.



Durante dos días, representantes de instituciones públicas compartieron experiencias para fortalecer la planificación del desarrollo.

**Primer Encuentro Nacional de Planificación, un éxito**

# Fortalecemos la planificación en Guatemala

**Con el liderazgo de SEGEPLAN, se realizó el I Encuentro Nacional de Planificación, espacio que reunió a quienes hacen posible esta labor para compartir conocimientos, experiencias y fortalecer la forma en que planificamos Guatemala.**

El enfoque se centró en la definición de la **estrategia de operativización del Plan Nacional de Desarrollo K´atun 2052** y la consolidación de **la Red de Planificadores**, una comunidad nacional de planificación para el desarrollo.

Este espacio reunió durante dos días a representantes de instituciones del sector público que planifican, formulan, coordinan y dan seguimiento a políticas, planes, programas y proyectos para el desarrollo del país. También tuvieron activa participación autoridades locales, especialistas y representantes de la cooperación internacional, quienes asistieron a charlas magistrales, ejercicios didácticos, plenarias y ponencias para potenciar **la Red de Planificadores**.

El evento tuvo como eje central el Plan K'atun, en su calidad de instrumento rector de la planificación nacional, y promovió su apropiación y aplicación efectiva en los procesos de planificación institucional, sectorial y territorial. A partir de este marco, se busca fortalecer la comprensión del Sistema Nacional de Planificación (SNP) como el conjunto de normas, instrumentos, actores y procesos que hacen operativa la planificación del desarrollo.

Asimismo, propició la articulación entre el Plan K'atun, los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), las Prioridades Nacionales de Desarrollo, y los planes institucionales, con el propósito de avanzar hacia una gestión pública más ordenada, alineada y orientada a resultados.

Incorporó también como tema transversal la reflexión sobre innovación pública e inteligencia artificial aplicadas a la planificación del desarrollo, entendidas como herramientas para fortalecer la toma de decisiones basadas en evidencia.

**Primer día de trabajo**

Se conoció la metodología para la actualización del Plan K'atun, los resultados de su evaluación

quinquenal y los resultados del sondeo institucional para que los asistentes analicen las causas raíz de las problemáticas sociales y diseñen rutas de implementación para la actualización de dicho plan.

El titular de SEGEPLAN, Carlos Mendoza, ofreció la conferencia inaugural enfocada en las capacidades institucionales necesarias para transformar los paradigmas de la gestión pública. Para el efecto, abordó las habilidades TOPP*, un marco analítico y operativo propuesto por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) que integra cuatro dimensiones clave para mejorar la gestión pública y enfrentar transformaciones complejas.
*Técnicas, Operativas, Políticas y Prospectivas.

### Segundo día

Se desarrollaron sesiones colaborativas de trabajo, conferencias virtuales y ejercicios prácticos que ayuden a estrechar la articulación interinstitucional, homogeneizar las capacidades técnicas en el Estado y optimizar el uso de los recursos públicos para responder con mayor eficacia a las Prioridades Nacionales de Desarrollo.

Uno de los hitos principales del foro fue **el impulso de la Red Nacional de Planificadores**, concebida como una comunidad técnica orientada a consolidar un lenguaje común, promover el intercambio de buenas prácticas y elevar la calidad en la toma de decisiones estratégicas dentro de las instituciones públicas.

Para la consolidación de la Red, de Planificadores se conocieron las experiencias de países de Latinoamérica y se realizaron prototipos utilizando la metodología de mapeo sobre corcho para determinar la estructura, institucionalización, operativización y alcances.

### Seis ejes estratégicos del encuentro

- Actualización del Plan K'atun rumbo al 2052, incorporando los desafíos estratégicos del país, entre ellos la Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN), el cambio climático, la reducción de la pobreza y el desarrollo territorial.
- Vinculación entre planificación institucional, Prioridades Nacionales de Desarrollo y Objetivos de Desarrollo Sostenible.
- Fortalecimiento del Sistema Nacional de Planificación.
- Buenas prácticas nacionales e internacionales en planificación pública.
- Desarrollo de capacidades y consolidación de una comunidad nacional de planificadores.
- Innovación pública e inteligencia artificial para la planificación del desarrollo.




**Con la realización de este primer encuentro, SEGEPLAN reafirma su compromiso de continuar impulsando una cultura de planificación moderna, inclusiva y prospectiva que asegure la continuidad de las políticas públicas y garantice el desarrollo integral de la población guatemalteca.**



# Centro América enfrenta una etapa de retrocesos simultáneos, advierte el Estado de la Región

**El Séptimo Informe del Estado de la Región advierte sobre un escenario marcado por presiones externas, deterioro institucional, menor inversión social y grandes desafíos para el desarrollo humano sostenible.**

Centroamérica y República Dominicana atraviesan uno de los momentos más complejos desde el fin de los conflictos político-militares de los años ochenta. Esa es una de las principales conclusiones del Séptimo Informe del Estado de la Región, presentado durante el primer Encuentro Nacional de Planificación, liderado por la SEGEPLAN.

El estudio, elaborado por el Consejo Nacional de Rectores (CONARE), institución que agrupa a las cinco universidades públicas de Costa Rica, ofrece una radiografía de las condiciones sociales, económicas, ambientales y políticas de la región. Desde su primera edición, publicada en 1999, el informe se ha convertido en una referencia para analizar los avances y retrocesos de Centroamérica, así como las oportunidades y riesgos que marcarán su futuro. Pero el diagnóstico actual es muy diferente al de hace 25 años.

Alberto Mora, coordinador del informe, sostiene que, al concluir el primer cuarto del siglo XXI, la región enfrenta la situación más grave y peligrosa desde el cierre de los conflictos armados de finales de los años ochenta, debido a la coincidencia de múltiples factores externos e internos. En entrevista con Revista Enfoque, explica los principales hallazgos y los desafíos que plantea el escenario regional, con especial atención en Guatemala y en la actualización del Plan Nacional de Desarrollo K'atun.

**¿Qué mensajes destacan en el Séptimo Informe?**

Contrario al primero, publicado en 1999, en el que se decía que por primera vez en 30 años Centro América había tenido una década positiva, en la que se inició una era de estabilidad política y progreso económico y social, ahora nos encontramos en la más grave y peligrosa situación, debido a retrocesos simultáneos de gran magnitud y de grandes implicaciones en nuestros países.

Por ejemplo, el enorme y hostil contexto internacional que impacta fuertemente a pequeños países como los nuestros, dependientes de los flujos de inversión, del turismo, de remesas, a la contracción

de la cooperación de Estados Unidos, tanto a través de USAID como otros organismos y mecanismos de apoyo al desarrollo.

Esto confluye además con retrocesos políticos institucionales severos, como en El Salvador y Nicaragua. Si bien en el resto el deterioro no ha sido tan severo, hay erosión de los sistemas de pesos y contrapesos, en los indicadores de libertad de prensa, de organización, un retroceso político institucional vinculado con la concentración del poder, los ataques hacia la prensa y actores críticos a la gestión del gobierno de turno. Eso se da también en un marco de Estados de Derecho y sistemas de administración de justicia débiles.

Eso coincide con situaciones internas de nuestros países, que evidencian por ejemplo una reducción de la inversión social en educación, en salud, en protección social, fundamentalmente después de la pandemia.

Esos niveles de inversión social son mucho más bajos en aquellos países donde más se necesita, pues más de la mitad de los hogares está en condición de pobreza y además existen flujos crecientes de población infantil y juvenil, que requieren de fortalecer la cobertura y la calidad de la salud, la educación, etc., para lograr aprovechar y potenciar los beneficios del proceso de transición demográfica que viven.

**¿Qué señala sobre Guatemala?**

Guatemala es la economía más grande de la región; sin embargo, su estructura necesita ser modernizada, ya que tiene un peso importante de actividades de bajo valor agregado, que impide mejorar significativamente la productividad.

Esto es un reto, sobre todo de cara al proceso de innovación y cambio tecnológico que hoy se está dando a nivel global y qué está afectando la forma en que trabajamos y generamos actividad productiva. También es una oportunidad porque Guatemala es el país de la región con un proceso de transición demográfica más tardío.

**¿Qué quiere decir esto?**

Significa que será hasta a partir del año 2050, aproximadamente, cuando Guatemala comenzará a tener flujos cada vez mayores de población mayor de 65 años. Eso le da una ventana de oportunidad para generar políticas públicas que potencien uno de sus principales activos, para fortalecer el crecimiento económico y el desarrollo: su gente.

Para ello debe invertir en nutrición, educación de buena calidad, para preparar estos contingentes crecientes de población y garantizarles las competencias, el conocimiento, las habilidades y destrezas, para aprovechar las oportunidades de transformación tecnológica que hoy se están dando en el mundo.

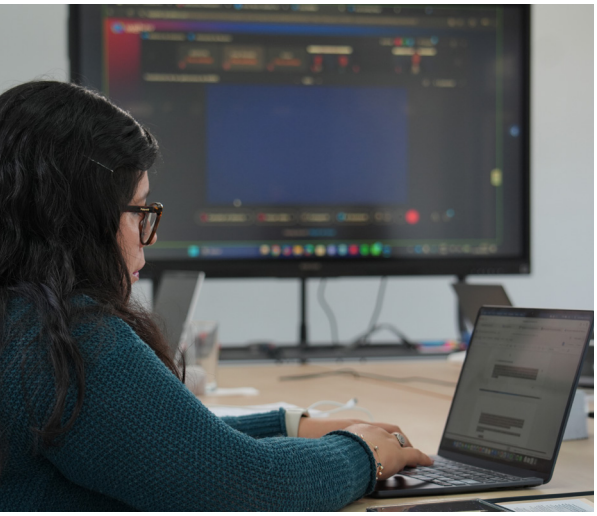
**En el marco de la actualización del Plan K´atun, ¿cuáles podrían ser las potencialidades y retos?**

Cuando no se planifica, la realidad nos sorprende y si no ponemos nuestra mirada en el mediano y largo plazo, no tendremos posibilidad ni margen de maniobra para adaptar las instituciones y las políticas a las metas que definamos, en términos de alcanzar un mayor nivel de bienestar y enfrentar los problemas que tenemos.

Por ello, es fundamental que un esfuerzo como el que ustedes están llevando adelante, se vea permeado e incorpore visiones y perspectivas de diversos sectores sociales, económicos e institucionales y responda aspiraciones y metas de mediano y largo plazo para el desarrollo del país.

**Alberto Mora** *es Máster en Políticas de Desarrollo con énfasis en ONG, Universidad de Bremen y Licenciado en Administración de Negocios, Universidad de Costa Rica. Ha realizado investigaciones sobre temas como rendición de cuentas social, responsabilidad social empresarial, servicios de apoyo a la producción, entre otros.*





## Instituciones públicas avanzan en procesos evaluativos

Durante el XIV Encuentro "Hablemos de evaluación", liderado por la SEGEPLAN y el Grupo Impulsor del Sistema Nacional de Seguimiento y Evaluación (SINSE), se presentaron experiencias de los ministerios de Desarrollo Social y de Educación, las cuales demuestran que el país va por el buen camino para evaluar y utilizar la evidencia en la toma de decisiones.

Según se explicó, el objetivo es promover el aprendizaje continuo y la coordinación interinstitucional mediante el intercambio de experiencias prácticas sobre cómo crear las condiciones para el seguimiento y evaluación de las intervenciones. Para el efecto, funcionarios de ambos ministerios socializaron los avances, instrumentos y resultados para la institucionalización, priorización y uso de las evaluaciones.

## Elaboran catálogo de oferta de cooperación técnica

Por medio de la Subsecretaría de Cooperación y Alianzas para el Desarrollo, la SEGEPLAN impulsa la elaboración del Catálogo de Oferta e Cooperación Técnica de Guatemala 2026, un instrumento estratégico para fortalecer el posicionamiento del país como oferente de Cooperación Sur-Sur y Triangular.

El nuevo catálogo contará con un módulo interactivo alojado en la plataforma digital de la Secretaría, donde cualquier institución o país, podrá acceder a la oferta de cooperación de Guatemala, y se estima que esté funcionando en noviembre. En el nuevo catálogo se podrá realizar una búsqueda avanzada, interactiva, en donde las buenas prácticas de nuestro país estarán clasificadas por sector, institución y tema.





## Agilizarán proceso de formulación de proyectos

La inversión pública es una de las herramientas más poderosas con las que cuenta el Estado para transformar el territorio y ampliar oportunidades para el desarrollo de las personas y las comunidades.

Por ello, los formuladores de proyectos deben aplicar el principio de proporcionalidad, una técnica que se utiliza en los sistemas de inversión pública en varios países de América Latina, para agilizar el proceso de formulación de proyectos de infraestructura pública. Para ello, la Subsecretaría de Inversión para el Desarrollo, está fortaleciendo capacidades en temas de preinversión del personal de las Direcciones Municipales de Planificación (DMP) y Entidades Públicas de Inversión (EPI).

Fernando González, comunicador

# Lleva la música cristiana a escenarios internacionales





**A los 14 años, Fernando González aprendió a tocar piano en la Academia de Música Contemporánea Poliritmos. Esto le permitió participar en el ministerio musical de la iglesia evangélica a la que asistía, por lo que pronto perfeccionó su interpretación, y tuvo la oportunidad de relacionarse con la industria musical cristiana.**

Por ello, desde joven pudo conocer y relacionarse con figuras destacadas de la música cristiana, como el famoso cantante y compositor evangélico guatemalteco Julio Melgar, cuyo grupo integró, lo cual le permitió realizar giras artísticas para brindar conciertos a nivel nacional e internacional ante miles de personas.

A partir de los 20 años tuvo la oportunidad de acompañar a artistas reconocidos en Guatemala. La práctica le permitió llegar a un alto nivel profesional que le abrió la puerta a eventos importantes.

Sin embargo, recuerda que fue cuando tenía 25 años cuando se le presentaron mayores oportunidades para dar a conocer su talento musical. Recuerda muy bien que, en 2017, pudo acompañar a Julio Melgar en dos giras importantes en Estados Unidos. Específicamente, en las ciudades de Nueva York, Atlanta, Denver y Miami, Florida.



Posteriores también acompañó en diferentes giras a los artistas mexicanos Abel Zavala (2019) y Gadiel Espinoza (2023).

## Eventos masivos

Entre los eventos más destacados en que participó Fernando, recuerda un concierto en el Teatro United Palace, en Nueva York; otro en el Estadio Cuscatlán, de San Salvador, ante 60 mil personas; Estadio La Independencia, en Tunja, Colombia, con más de 30 mil asistentes. Asimismo, en ciudades importantes como Buenos Aires, Córdoba (Argentina), Lima (Perú), Santa Cruz (Bolivia), Ciudad de México y Sinaloa (México), entre otras.

Durante dos años, Fernando se dedicó de lleno a llevar el mensaje de Dios, por medio de la música, de forma profesional, lo que le permitió conocer diferentes países como Argentina, Estados Unidos, Ecuador, Bolivia, Perú, Honduras, Costa Rica, Nicaragua y México.

**"El talento que desarrollé en casa me permitió conocer ciudades y países, y trabajar en un ambiente profesional, a nivel de industria grande, que admiro", destaca.**

Fernando labora en la Dirección de Comunicación Social de SEGEPLAN como fotógrafo, para lo cual tiene una gran sensibilidad artística. Aunque también se desempeña como camarógrafo, reportero y presentador de noticias, para el informativo de TV ENFOQUE, de SEGEPLAN.

**Conózcalo**
**Nombre:** José Fernando González Ortega
**Estudios:** Licenciado en Comunicación Social y Magister en Estudios Estratégicos, por la Universidad Rafael Landivar
Tiene 2 hermanas y es originario de la capital
Es fanático de los documentales, sobre todo relacionados con geopolítica.
Profesionalmente se dedica a la fotografía. Resalta que su profesión va más allá de solo hacer fotografías. "Mi misión es documentar en imágenes para transmitir los alcances de las políticas públicas", afirma.



## VISIÓN ESTRATÉGICA

*Más de dos mil jóvenes, hombres y mujeres, asistentes a la Feria Nacional de Becas 2026, de la SEGEPLAN, conocieron las oportunidades disponibles para convertir sus sueños en realidades, por medio de becas para estudiar en centros de educación superior en Guatemala y el resto del mundo.*




# SEGEPLAN

Juntos construimos el futuro.

SEGEPLAN

www.segeplan.gob.gt